

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ

ครั้งที่ 1/2566

วันจันทร์ ที่ 13 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 เวลา 9.00 -11.00 น.

ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปี ฯ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

และผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (Webex Meeting)

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1

เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

- 1.1 เรื่อง แจ้งจากประธานกรรมการ (ไม่มี)
- 1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ (ไม่มี)
- 1.3 เรื่อง แจ้งจากกรรมการและเลขานุการ
 - 1.3.1 เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
 - 1.3.2 เรื่อง การปรับปรุงวิธีการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ระเบียบวาระที่ 2

เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

- 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565

ระเบียบวาระที่ 3

เรื่อง สืบเนื่อง

(ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 4

เรื่อง เพื่อพิจารณา

- 4.1 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบไตรมาสที่ 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ระเบียบวาระที่ 5

เรื่องอื่น ๆ

รายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ

ครั้งที่ 1/2566

วันจันทร์ ที่ 13 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566 เวลา 9.00 -11.00 น.

ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปี ฯ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

และผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (Webex Meeting)

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|----------------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล ศุภระกาญจน์) | กรรมการ |
| 3. คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
(อาจารย์ ดร.พินิจ ดวงจินดา) | กรรมการ |
| 4. คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัทธดา เทพประดิษฐ์) | กรรมการ |
| 5. คณบดีคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา
(อาจารย์บุญเรือง ขาวนวล ...แทน) | กรรมการ |
| 6. ผู้แทนคณาจารย์ประจำ
(อาจารย์ ดร.นวิทย์ เอ็มเอก) | กรรมการ |
| 7. ผู้แทนพนักงานมหาวิทยาลัยซึ่งไม่ใช่คณาจารย์ประจำ
(นายสุพงศ์ แซ่อิว) | กรรมการ |
| 8. ประธานสภาคณาจารย์
(อาจารย์พลภัฏฐ์ ยิ้มประเสริฐ) | กรรมการ |
| 9. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ) | กรรมการและเลขานุการ |
| 11. หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัปศรี) | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 12. นางสาวรัชนิกร ชูเชิด
(เจ้าหน้าที่บริหารงาน) | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |
| 13. นางสาวธัญญา อารยะสุวรรณ
(เจ้าหน้าที่บริหารงาน) | กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|--------------------------|
| 1. นายสุรศักดิ์ เสพมงคลเลิศ | นักวิเคราะห์นโยบายและแผน |
|-----------------------------|--------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 9.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์ ผู้รักษาการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ ในฐานะประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุม ตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธานกรรมการ (ไม่มี)

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ (ไม่มี)

1.3 เรื่องแจ้งจากกรรมการและเลขานุการ

1.3.1 เรื่อง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง นำเสนอที่ประชุม เรื่อง การดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ดังนี้

(1) สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 11/2565 เมื่อวันที่ 17 ธันวาคม 2565 มีมติอนุมัติแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะให้ดำเนินการปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงต่อไป

(2) ฝ่ายแผนงานแจ้งแผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ไปยังหน่วยงานเพื่อให้หน่วยงานพิจารณาปรับแผนการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานให้ครอบคลุมแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ และเชื่อมโยงแผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยกับคณะ/หน่วยงานและให้รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง รอบไตรมาส 1 ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 หน่วยงานได้จัดส่งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง จำนวน 36 หน่วยงาน และยังไม่ได้จัดส่งรายงานผลรอบไตรมาส 1 จำนวน 1 หน่วยงาน

(3) รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพแจ้งแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ในที่ประชุม หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างานและหัวหน้าสำนักงาน ในการประชุมครั้งที่ 1/2566 เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2566

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

รับทราบ

1.3.2 เรื่อง การปรับปรุงปฏิทินการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทโชติ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ในฐานะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้นำเสนอที่ประชุมเรื่องการปรับปรุงปฏิทินการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 (ฉบับแก้ไข ก.พ.66)

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. การรายงานผลการดำเนินงานประจำไตรมาสให้นำเสนอที่ประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงเพื่อพิจารณา โดยไม่ต้องเสนอสภามหาวิทยาลัย ยกเว้น กรณีคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะต่อสภามหาวิทยาลัยให้นำเสนอสภามหาวิทยาลัยทราบด้วย
2. ควรมีการจัดทำ Workflows ขั้นตอนการดำเนินงานเพื่อให้มีความชัดเจนในการปฏิบัติ

มติ

รับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง เสนอที่ประชุมรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 /2565 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 ซึ่งได้มีการแจ้งเวียนรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือฝ่ายแผนงานที่ อว 8202.02/0848 ลงวันที่ 2 ธันวาคม 2565 ซึ่งคณะกรรมการฯ ได้รับรองโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ 1 /2565 เมื่อวันที่ 12 กันยายน 2565 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่อง สืบเนื่อง

(ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องเพื่อพิจารณา

4.1 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย

รอบไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพในฐานะกรรมการและเลขานุการคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ได้นำเสนอที่ประชุมพิจารณารายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 ซึ่งดำเนินการตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2564 ข้อที่ 12 (3) กำหนดให้คณะกรรมการบริหารความเสี่ยง ติดตาม ประเมินผล และรายงานผล การดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงต่อคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง อย่างน้อยไตรมาสละ 1 ครั้ง หรือตามที่คณะกรรมการบริหารความเสี่ยงกำหนด โดยมีผลการดำเนินงาน ดังนี้

สรุปผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ รอบไตรมาสที่ 1

ก่อนที่มหาวิทยาลัยจะได้ดำเนินการบริหารความเสี่ยง ในไตรมาสที่ 1 ประเด็นความเสี่ยงทั้ง 9 ข้อ ยังมีค่าคะแนนความเสี่ยง อยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก แต่การดำเนินงานบริหารความเสี่ยงเพียงไตรมาสที่ 1 ยังไม่สามารถลดระดับคะแนนความเสี่ยงลงได้มากนัก เพราะมีหลายโครงการ/กิจกรรมที่ต้องไปดำเนินการในไตรมาสที่ 2-4

การติดตามผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงพบว่าในบางประเด็นความเสี่ยงควรได้มีการปรับหลักเกณฑ์ที่ใช้วิเคราะห์และประเมินระดับความเสี่ยง ให้เข้ากับบริบทที่เปลี่ยนแปลงไป และต้องกำหนดตัวชี้วัดความเสี่ยง กำหนดระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ ให้ชัดเจนเพื่อให้การประเมินผลการบริหารความเสี่ยงสามารถลดระดับความรุนแรงของความเสี่ยงลงได้มากที่สุด ตลอดจนต้องแจ้งให้หน่วยงานได้ทำแผนการบริหารความเสี่ยงในประเด็นสำคัญที่เป็นมาตรการบริหารความเสี่ยงมาตรฐานที่ควรจัดทำทุกหน่วยงาน หรือจัดทำในภาพรวมของมหาวิทยาลัย เช่น เรื่องความปลอดภัยจากอัคคีภัยและอุทกภัย เพื่อให้เกิดการบริหารความเสี่ยงในเรื่องที่สำคัญทั่วทั้งองค์กร

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. ให้ระบุหลักเกณฑ์การประเมินระดับความเสี่ยง (เกณฑ์การประเมินโอกาสและผลกระทบ) ที่สอดคล้องกับประเด็นความเสี่ยง โดยอาจนำหารือร่วมกับผู้รับผิดชอบหลักตามพันธกิจนั้น เช่น งานวิจัย งานวิชาการ งานศิลปะวัฒนธรรม เพื่อจะได้ร่วมประเมินความเสี่ยงในประเด็นที่สำคัญและสามารถกลั่นกรองข้อมูลที่ต้องชัดเจนได้มากยิ่งขึ้น

2. นำประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ เสนอวาระเข้าหารือที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อร่วมกันพิจารณาบริหารจัดการความเสี่ยง เช่น ประเด็นการกำหนดจำนวนรับนิสิต เทคนิคการบริหารจัดการเพื่อให้ได้นิตตามแผนที่กำหนดไว้ เทคนิคการจัดเก็บข้อมูลภาวะการปฏิบัติงานของบัณฑิต

3. ให้มีการจัดเก็บข้อมูลการปฏิบัติงานของบัณฑิต เพื่อการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัย และให้ศึกษาเปรียบเทียบตัวอย่างจากมหาวิทยาลัยที่มีการจัดเก็บข้อมูลได้สูงสุด เพื่อเรียนรู้เทคนิคการจัดเก็บข้อมูลให้ครบถ้วนและสมบูรณ์มากที่สุด

4. ปรับการเขียนรายงานผลการดำเนินงานความเสี่ยง ให้อยู่ในรูปแบบของการรายงานกิจกรรมในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

มติ

1. เห็นชอบรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยงรอบไตรมาสที่ 1 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มอบฝ่ายเลขานุการปรับปรุงตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

2. เสนอคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณพิจารณาต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

(ไม่มี)

เลิกประชุม เวลา 11.00 น



(นางสาวรัชณีกร ชูเชิด)

เจ้าหน้าที่บริหารงาน

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทโชติ)

รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

กรรมการและเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ