

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 4/2565

วันพุธ ที่ 16 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 – 15.00 น.

ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปีฯ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

และผ่านระบบ Webex Meeting

.....

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่อง แจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การเตรียมส่งมอบงานต่อทีมบริหารชุดใหม่

1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 2 มีนาคม 2565

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง การกำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบบริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนและการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาชีพฯ ทั่วประเทศ ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565

4.2 เรื่อง (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

5.1 เรื่อง พิจารณาจัดตั้งภารกิจการควบคุมภายใน ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

5.2 เรื่อง หาหรือแนวทางการจัดการเรียนการสอนในภาคเรียนที่ 3/2564

5.3 เรื่อง การลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ในภาคเรียนที่ 3/2564

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 4/2565

วันพุธ ที่ 16 มีนาคม 2565 เวลา 13.00 – 15.00 น.

ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปีฯ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
และผ่านระบบ Webex Meeting

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|--|--|
| 1. นายศัลป์ชัย สุวรรณมณี
(ร่วมชี้แจงวาระ 4.1) | ตำแหน่ง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการจัดการเรียนรู้ |
| 2. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ขำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การเตรียมส่งมอบงานต่อทีมบริหารชุดใหม่

สืบเนื่องจากที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 อธิการบดีแจ้งรองอธิการบดีทุกท่านจัดทำข้อมูลที่อยู่ในความรับผิดชอบเพื่อเตรียมส่งมอบงานกับผู้บริหารชุดใหม่ โดยเฉพาะเรื่องที่สำคัญ ๆ เช่น เรื่องคดีความ ปัญหาที่ดินวิทยาเขตพัทลุง โครงการก่อสร้าง เรื่องการเงินที่เป็นประเด็นข้อสังเกตของผู้ตรวจสอบ สตง. คตส. จัดส่งที่เลขานุการอธิการบดี ภายในวันที่ 5 พฤษภาคม 2565 ยกเว้นข้อมูลด้านการเงินให้จัดส่งภายในวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

ในการนี้ อธิการบดีแจ้งว่า รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล ขอนัดประชุมรองอธิการบดีทุกท่านเพื่อพิจารณารายละเอียดพร้อมกันในวันที่ 6 พฤษภาคม 2565 และมีการกำหนดส่งมอบงานในวันที่ 10 พฤษภาคม 2565

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 วันที่ 2 มีนาคม 2565 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2565 เมื่อวันที่ 2 มีนาคม 2565 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง การกำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบบริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนและการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565

ตามที่หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 1/2565 เมื่อวันที่ 8 มกราคม 2565 ความทราบแล้วนั้น

เพื่อให้การจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไปเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงกำหนดให้ส่วนงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการ มีอำนาจในการบริหารจัดการงบประมาณและอาจารย์ผู้สอนมากขึ้น รวมทั้งเนื่องจากในอนาคตจะมีนโยบายลดจำนวนหน่วยกิตรายวิชาศึกษาทั่วไปหรืออาจจะไม่มีหน่วยกิตรายวิชาศึกษาทั่วไปโดยกำหนดให้รวมอยู่ในหลักสูตร ดังนั้นเพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมในการบริการจัดการให้แก่ส่วนงานในการบริหารจัดการภาพรวม

ประกอบกับการประชุมหารือแนวทางการบริหารจัดการและการดำเนินการจัดการเรียนการสอน หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 จำนวน 2 ครั้ง มีความเห็นจากที่ประชุม ดังนี้

1. การประชุมหารือ เมื่อวันที่ 15 กุมภาพันธ์ 2565 มีมติ เห็นชอบให้ รายวิชาบังคับ หมวดวิชาศึกษาทั่วไป บริหารจัดการโดยฝ่ายวิชาการ รายวิชาเลือก บริหารจัดการโดยส่วนงานวิชาการผู้ดูแลรายวิชานั้น ๆ
2. การประชุมหารือแนวทางการพิจารณาจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน รายวิชาบังคับเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม หมวดวิชาศึกษาทั่วไป เมื่อวันที่ 3 มีนาคม 2565 มีมติ ให้สถาบันทักษิณคดีศึกษา บริหารจัดการรายวิชาทักษิณคดีศึกษา โดยปรับลดการสนับสนุนงบประมาณการจัดการเรียนการสอนจากเดิมในปีการศึกษา 2564 จำนวน 800 บาท/คน เป็น 500 บาท/คน ในปีการศึกษา 2565 และสถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ บริหารจัดการรายวิชาปฏิบัติการชุมชนเพื่อทักษะชีวิต โดยปรับลดการสนับสนุนงบประมาณการจัดการเรียนการสอน จากเดิม 1,200 บาท/คน ในปีการศึกษา 2564 เป็น 500 บาท/คน ในปีการศึกษา 2565 โดยนำงบประมาณส่วนต่างที่เหลือจากการปรับลดงบประมาณ 2 รายวิชา

ดังกล่าว มาจัดสรรสนับสนุนเพิ่มเติมในการบริหารจัดการ และการดำเนินการจัดการเรียนการสอนในรายวิชา บัณฑิต จากเดิม 141.26 บาท/คน ในปีการศึกษา 2564 เป็น 193 บาท/คน ในปีการศึกษา 2565 และรายวิชา เลือกลง จากเดิม 97.37 บาท/คน ในปีการศึกษา 2564 เป็น 129 บาท/คน ในปีการศึกษา 2565 เพื่อประสิทธิภาพ และประสิทธิผลในการดำเนินงานหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 ต่อไป และเนื่องจากทุกรายวิชา เน้นการจัดการเรียนการสอนฐานสมรรถนะ จึงเห็นควรให้มีการปรับรูปแบบการจัดสรรงบประมาณไม่แตกต่างกัน มากจนเกินไป

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ดังนี้

1. หน่วยงานผู้รับผิดชอบบริหารจัดการการจัดการเรียนการสอน หมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565

1.1 ฝ่ายวิชาการ บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาบัณฑิต และรายวิชา บัณฑิตเลือกกลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมและการจัดการ จำนวนทั้งสิ้น 5 รายวิชา

1.2 สถาบันทักษิณคดีศึกษา บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาบัณฑิตเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม จำนวน 1 รายวิชา (รายวิชาทักษิณคดีศึกษา)

1.3 สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ บริหารจัดการการจัดการเรียน การสอนในรายวิชาบัณฑิตเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม จำนวน 1 รายวิชา (รายวิชาปฏิบัติการชุมชนเพื่อทักษะชีวิต)

1.4 ส่วนงานวิชาการ บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาเลือก

2. การจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับ ปรับปรุง พ.ศ. 2565

2.1 รายวิชาบัณฑิต และรายวิชาบัณฑิตเลือก กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมและ การจัดการ สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 193 บาท/หัวนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนใน รายวิชา

2.2 รายวิชาบัณฑิตเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 500 บาท/หัวนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนในรายวิชา

2.3 รายวิชาเลือก สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 129 บาท/หัวนิสิตที่ลงทะเบียนในรายวิชา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบกำหนดหน่วยงานผู้รับผิดชอบบริหารจัดการการจัดการเรียนการสอน หมวด
วิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 ดังนี้

1.1 ฝ่ายวิชาการ บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาบังคับ และรายวิชา
บังคับเลือกกลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรมและการจัดการ จำนวน
ทั้งสิ้น 5 รายวิชา

1.2 สถาบันทักษิณคดีศึกษา บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาบังคับ
เลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม จำนวน 1 รายวิชา (รายวิชา
ทักษิณศึกษา)

1.3 สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ บริหารจัดการการจัดการ
เรียนการสอนในรายวิชาบังคับเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม
จำนวน 1 รายวิชา (รายวิชาปฏิบัติการชุมชนเพื่อทักษะชีวิต)

1.4 ส่วนงานวิชาการ บริหารจัดการการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาเลือก

2. เห็นชอบการจัดสรรงบประมาณสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป
ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2565 ดังนี้

2.1 รายวิชาบังคับ และรายวิชาบังคับเลือก กลุ่มวิชาวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี นวัตกรรม
และการจัดการ สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 193 บาท/หัวนิตที่ลงทะเบียนเรียน
ในรายวิชา

2.2 รายวิชาบังคับเลือก กลุ่มวิชาส่งเสริมทักษะชีวิตและทักษะสังคม สนับสนุน
งบประมาณ จำนวน 500 บาท/หัวนิตที่ลงทะเบียนเรียนในรายวิชา

2.3 รายวิชาเลือก สนับสนุนงบประมาณ จำนวน 129 บาท/หัวนิตที่ลงทะเบียนใน
รายวิชา

ทั้งนี้ ให้บริหารจัดการภายใต้วงเงินที่ได้รับจัดสรรในแต่ละปีงบประมาณ

3. กรณีมีการดำเนินงานไปแล้วระยะหนึ่งแล้วมีปัญหาอุปสรรคในการบริหารจัดการตาม
แนวทางข้างต้น ให้นำหารือร่วมกันอีกครั้ง

4.2 เรื่อง (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566

เพื่อให้การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถประกาศใช้ได้ทันภายในวันที่ 1 ตุลาคม 2565 ฝ่ายแผนงานจึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยทักษิณ

ข้อมูลประกอบการพิจารณา

กรอบแนวคิด (Concept Paper) การจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 จัดทำขึ้นให้สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563-2567 มุ่งเน้นให้งบประมาณเป็นตัวขับเคลื่อนวิสัยทัศน์ และพันธกิจ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การโครงสร้างงบประมาณของรัฐบาล ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 และนำแนวคิดปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงมาเป็นแนวทางในการจัดทำ ประกอบด้วย

“หลักความพอประมาณ” การวิเคราะห์ตามหลัก 3 R คือ (1) Review การทบทวนค่าใช้จ่ายของปีงบประมาณที่ผ่านมา พิจารณาจากผลการปฏิบัติงานและพฤติกรรมการใช้จ่ายงบประมาณ การโอนเปลี่ยนแปลงรายการงบประมาณ (2) Redeploy พิจารณาทบทวนจากประสิทธิภาพการดำเนินงานโดยเฉพาะงบลงทุน ตั้งเฉพาะรายการที่มีความสามารถดำเนินการได้จริงในปีนั้น ๆ งบดำเนินงานพิจารณาจากประสิทธิภาพ ความคุ้มค่า ทบทวน Cost เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องแต่เป้าหมายคงเดิม (3) Replace การเพิ่มกิจกรรมใหม่ เพิ่มเป้าหมายที่เป็นความจำเป็น นโยบายสำคัญ เร่งด่วน ซึ่งผลการดำเนินงานและผลการใช้จ่ายงบประมาณของทุกหน่วยงาน จะนำมาเป็นส่วนหนึ่งในการพิจารณาการโครงสร้างงบประมาณสำหรับปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

“หลักความมีเหตุผล” ตัดสินใจบนพื้นฐานของข้อมูลและความรู้จริง วิเคราะห์ความจำเป็น คุ้มค่าในการดำเนินงานแต่ละโครงการ/กิจกรรม

“หลักการมีภูมิคุ้มกันที่ดีในตัว” ตัดสินใจบนพื้นฐานของการวิเคราะห์สภาพแวดล้อม การเปลี่ยนแปลงต่าง ๆ ทั้งในปัจจุบันและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นในอนาคต การใช้หลักธรรมาภิบาลในทุกกระบวนการ และการมีงบสำรองไว้ใช้ในยามฉุกเฉินและจำเป็น

ในส่วนของการบริหารงบประมาณ มหาวิทยาลัยให้มีการกระจายอำนาจและความรับผิดชอบการบริหารงบประมาณไปยังส่วนงาน/หน่วยงานตามความเหมาะสม โดยมหาวิทยาลัยจะทำหน้าที่กำกับและติดตามผลการดำเนินงานเกี่ยวกับผลสำเร็จของเป้าหมายในด้านต่าง ๆ ตามภารกิจหลัก 4 ด้านของมหาวิทยาลัย คือ ด้านการจัดการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม รวมทั้งการมุ่งสู่การบรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดหลักของ แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567 และแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยทักษิณ

ทั้งนี้ (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept Paper) การจัดทำงบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 หลักการส่วนใหญ่เหมือนกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 เนื่องจากเป็นการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่มีความต่อเนื่องจากแผนเดิม โดยมีประเด็นที่แตกต่างจากปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ดังนี้

ประเด็นที่แตกต่าง	ปีงบประมาณ 2565	ปีงบประมาณ 2566	เหตุผล
การจัดสรรงบประมาณ	จัดสรรเป็นกองทุนพัฒนาบุคลากร 10 ล้านบาท	จัดสรรเป็นกองทุนพัฒนาบุคลากร 7 ล้านบาท	เพื่อกันไว้เป็นงบสำรอง 3 ล้านบาท เพื่อรองรับการดำเนินงานเพื่อสนับสนุนการบรรลุตามวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัย แต่หากเงินกองทุนไม่เพียงพอก็สามารถจัดสรรเพิ่มระหว่างปีงบประมาณได้ 1. ปัจจุบันบุคลากรที่มีคุณวุฒิในระดับปริญญาเอก มากกว่าร้อยละ 50 (ปีการศึกษา 2564 ร้อยละ 58.52) 2. การเบิกจ่ายเงินในกองทุนพัฒนาบุคลากร - ปี 2562 เบิกจ่าย 3.8065 ล้านบาท - ปี 2563 เบิกจ่าย 2.7915 ล้านบาท - ปี 2564 เบิกจ่าย 2.2295 ล้านบาท 3. เงินกองทุนฯ คงเหลือ ณ 28 ก.พ.65 จำนวน 85 ล้านบาท

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบ (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 มหาวิทยาลัยทักษิณตามเสนอ โดยให้เพิ่มนโยบายเกี่ยวกับการบริหารจัดการต้นทุน

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง พิจารณาจัดตั้งภารกิจการควบคุมภายใน ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง การจัดตั้งหน่วยงานและการกำหนดภาระหน้าที่ของหน่วยงานภายใน สำนักงานมหาวิทยาลัย และสำนักงานวิทยาเขต (ปรับปรุงฉบับที่ ๒) พ.ศ.๒๕๕๔ ประกาศ ณ วันที่ ๑๐ เดือนกันยายน ๒๕๕๔ ข้อ ๑ (๒) กำหนดดังนี้

“ข้อ ๑ ให้แบ่งและมีหน่วยงานโยกกำหนดภาระหน้าที่ของหน่วยงานเฉพาะฝ่ายแผนงานและการคลังในสำนักงานมหาวิทยาลัย ดังนี้

(1) ฝ่ายแผนงาน รับผิดชอบประสานการจัดทำแผนพัฒนา แผนงาน แผนงบประมาณ และแผนการบริหารความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว

(2) ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน รับผิดชอบการบริหารและการกำหนดนโยบายด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ และการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย การจัดทำฐานข้อมูลและรายงานด้านการเงิน การบริหารการเงิน การรับ-จ่ายเงิน เงินเดือน การบัญชี การพัสดุ และการบริหารรายได้และทรัพย์สิน

ประกอบกับมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณในการประชุมครั้งที่ 11/2564 เมื่อวันที่เสาร์ที่ 4 ธันวาคม 2564 มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ตามระเบียบวาระที่ 3.1 เรื่อง รายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงิน สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2563 สิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2562 และสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2561 (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กันยายน 2564) ดังนี้

- 1) ควรพิจารณาแนวทางการพัฒนาเพิ่มความรู้และทักษะของผู้รับผิดชอบด้านการเงินและบัญชี
- 2) ให้มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการสอบสวนรายการที่ไม่มีความชัดเจน ได้แก่ ลูกหนี้หนี้สิน ลูกหนี้เงินขาดบัญชี และเสนอคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย เพื่อวินิจฉัยตามอำนาจหน้าที่ และรายงานผลการพิจารณาคณะกรรมการตรวจสอบ และสภามหาวิทยาลัยตามลำดับ ภายในเดือนมกราคม 2565
- 3) ปัญหาการขึ้นทะเบียนทรัพย์สินและปัญหาการจ่ายที่ไม่มีหลักฐานควรกำหนดแนวทางการดำเนินงาน 2 วิธี คือ การตัดเป็นหนี้สูญ หรือดำเนินการคดีทางแพ่งกับผู้รับผิดชอบ ในช่วงเวลานั้น ๆ
- 4) **ควรพัฒนาระบบการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงให้เข้มแข็ง**
- 5) ควรกำหนดบทลงโทษผู้ปฏิบัติงานที่ไม่ปฏิบัติงานตามกฎระเบียบที่เกี่ยวข้อง
- 6) ควรกำหนดเป้าหมายผลการตรวจสอบงบการเงินของมหาวิทยาลัย สำหรับปีสิ้นสุด ณ วันที่ 30 กันยายน 2564 โดยให้มีการรับรองแบบไม่มีเงื่อนไขจากผู้สอบบัญชีภายนอก

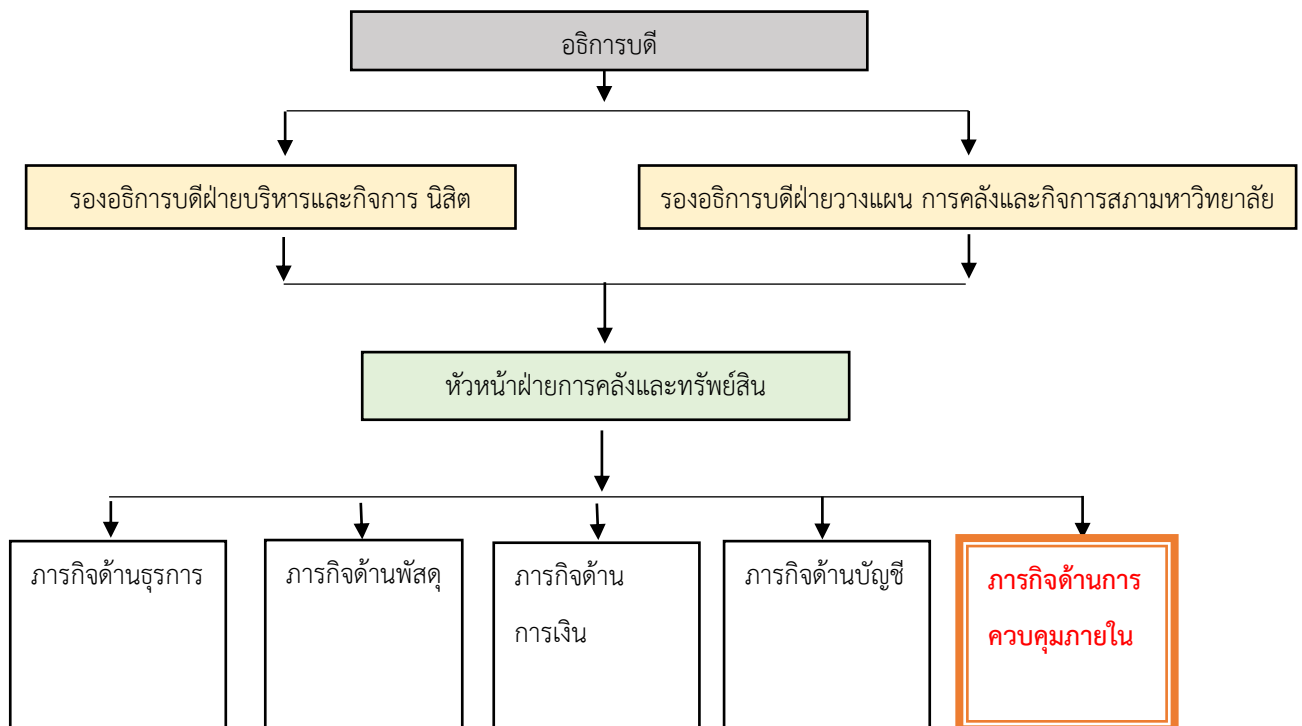
ทั้งนี้ รายงานผลการตรวจสอบของฝ่ายตรวจสอบภายในของมหาวิทยาลัย พบว่ามีข้อสังเกตในประเด็นการควบคุมภายใน จึงมีความจำเป็นที่จะต้องพัฒนาและส่งเสริมภารกิจงานด้านการควบคุมภายในเชิงระบบ เพื่อให้

มหาวิทยาลัยมีระบบและกลไกในการควบคุมภายในภาพรวมของมหาวิทยาลัย โดยการจัดตั้งหน่วยงานที่รับผิดชอบโดยตรงของทุกหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย ดังนั้นจึงขอเสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติกรอบภารกิจการควบคุมภายใน เป็นอีกภารกิจเพิ่มเติมของฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน มหาวิทยาลัย โดยกำหนดภาระหน้าที่ด้านการควบคุมภายในดังนี้

ภารกิจด้านการควบคุมภายใน-ด้านการเงิน/บัญชี/พัสดุ/เทคโนโลยีสารสนเทศ/การจัดการบริหารงานทั่วไป ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย

1. วางแผนการตรวจสอบการควบคุมภายใน
2. วางแผนการปฏิบัติงานการตรวจสอบการควบคุมภายใน
3. ปฏิบัติงานตรวจสอบตามแผนการตรวจสอบการควบคุมภายใน
4. สรุปและรายงานผลการตรวจสอบการควบคุมภายใน
5. ประเมินผลและติดตามผล
6. สรุปผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำปี
7. สรุปผลการตรวจสอบการควบคุมภายในประจำเดือน
8. บริการให้คำปรึกษา แนะนำการปฏิบัติงานในการควบคุมภายในที่ดี
9. จัดอบรมให้ความรู้ด้านการควบคุมภายในให้ทุกส่วนงาน
10. อื่น ๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

ตามโครงสร้างการบริหารงานฝ่ายการคลังและทรัพย์สินดังนี้



รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบการขอจัดตั้งภารกิจการควบคุมภายใน ของฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ตามเสนอ โดยมีข้อเสนอแนะว่าในอนาคตควรผนวกภารกิจด้านการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยไว้ในภารกิจดังกล่าวด้วย เนื่องจากเป็นภารกิจที่มีความเกี่ยวเนื่องกัน ซึ่งอาจจะมีการจัดตั้งเป็นหน่วยงานใหม่

5.2 เรื่อง หรือแนวทางการจัดการเรียนการสอนในภาคเรียนที่ 3/2564

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์เสนอที่ประชุมเพื่อหารือแนวทางการจัดการเรียนการสอน ในภาคเรียนที่ 3/2564 เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังคงมีความรุนแรงและมีการติดเชื้ออย่างแพร่หลาย

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาร่วมกันแล้ว เห็นชอบให้มีการจัดการเรียนการสอนในภาคเรียนที่ 3/2564 แบบ On line แต่หากรายวิชาใดมีความจำเป็นต้องจัดการเรียนการสอนแบบ On site ให้เสนอขออนุญาตเป็นรายกรณี

5.3 เรื่อง การลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ในภาคเรียนที่ 3/2564

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย เสนอที่ประชุมเพื่อหารือแนวทางการลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ในภาคเรียนที่ 3/2564 เนื่องจากปัจจุบันสถานการณ์การแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อโควิด-19 ยังคงมีความรุนแรงและมีการติดเชื้ออย่างแพร่หลาย ผู้ปกครองและนิสิตส่วนใหญ่ยังประสบปัญหาด้านเศรษฐกิจ

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาร่วมกันแล้ว เห็นชอบให้มีการลดค่าธรรมเนียมการศึกษา ในภาคเรียนที่ 3/2564 ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ทั้งนี้ มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ศึกษาข้อมูลจากมหาวิทยาลัยอื่น เพื่อกำหนดสัดส่วนการลดค่าธรรมเนียมให้เหมาะสม สอดคล้องกับมหาวิทยาลัยอื่น ๆ

เลิกประชุม

เวลา 15.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย