

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 10/2561

วันพุธ ที่ 17 ตุลาคม 2561 เวลา 13.00 – 14.40 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**สรุประเบียบวาระการประชุม**

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา  
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2561 วันที่ 15 สิงหาคม 2561

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ข้อมูล ณ วันที่ 12  
ตุลาคม 2561

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

4.1 เรื่อง (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)**

- ไม่มี -

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 10/2561

วันพุธ ที่ 17 ตุลาคม 2561 เวลา 13.00 – 14.40 น.

ณ ห้องประชุมทองหลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**ผู้เข้าประชุม**

- |                                                                                             |               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)                                              | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา<br>(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์)          | กรรมการ       |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ<br>(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง)                                | กรรมการ       |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ<br>(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรีรัตนกุล)                           | กรรมการ       |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัย บริการวิชาการ และวิเทศสัมพันธ์<br>(อาจารย์ ดร.อุกฤษฏ์ มุสิกพันธุ์) | กรรมการ       |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์)                 | กรรมการ       |

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- |                                                                                                        |                         |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง<br>(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์)                        | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |

## ผู้เข้าร่วมประชุม

1. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.พรไทย ศิริสาธิตกิจ ตำแหน่ง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสื่อสารองค์กร และองค์กรสัมพันธ์
2. อาจารย์ ดร.ทวนธง ครุฑจั่น ตำแหน่ง ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและชุมชนสัมพันธ์ สงขลา
3. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับริ ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

### 1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

### 1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

### 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 15 สิงหาคม 2561

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2561 วันที่ 15 สิงหาคม 2561 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยมีการแก้ไข คำผิด ในส่วนของชื่อผู้เข้าร่วมประชุม ลำดับตัวเลข และคำผิดอื่น ๆ

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2561 วันที่ 15 สิงหาคม 2561 โดยมีการแก้ไขตามเสนอ

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### 3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2561

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 12 ตุลาคม 2561 ประกอบด้วย 10 รายการดังนี้

1. สิ่งก่อสร้างผูกพัน จำนวน 3 รายการ เป็น รายการผูกพันเดิม 2 รายการ และรายการผูกพันใหม่ 1 รายการ

2. สิ่งก่อสร้างปีเดียว จำนวน 7 รายการ เป็น รายการค้างมาจากปี 2561 จำนวน 1 รายการ และเป็นรายการใหม่ปี 2562 จำนวน 6 รายการ

รายการสิ่งก่อสร้างที่มีความล่าช้ากว่าสัญญา คือ ต่อเติมศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง ล่าช้ากว่าสัญญา จำนวน 2 งาน

รายการสิ่งก่อสร้างที่ดำเนินการแล้วเสร็จในเดือนตุลาคม 2561 จำนวน 1 รายการ คือ ต่อเติมที่พักบุคลากร (สงขลา)

รายการสิ่งก่อสร้างใหม่ คาดว่าน่าจะลงนามในสัญญาได้ภายในเดือนธันวาคม 2561 ทุกรายการ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน ทั้งนี้ รองอธิการบดีด้านการพัสดุ ขอความร่วมมือให้ผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดการจัดทำแผนจัดซื้อจัดจ้างส่งมายังฝ่ายการคลัง และทรัพย์สิน (ภารกิจพัสดุ) โดยด่วน เพื่อรวบรวมจัดส่งไปยังหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

#### 4.1 เรื่อง (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580

ตามที่ได้เสนอ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 ต่อคณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยพิจารณา เมื่อการประชุมครั้งที่ 8/2561 วันที่ 22 กันยายน 2561 ซึ่งที่ประชุมได้มีข้อเสนอแนะต่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

จากข้อเสนอแนะดังกล่าว ท่านอธิการบดีและทีมบริหารได้ร่วมกันพิจารณาปรับปรุงตามข้อเสนอแนะเมื่อการประชุมทีมบริหารในวันที่ 3 ตุลาคม 2561 และมอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยร่วมกับรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องและฝ่ายแผนงานปรับปรุงตามข้อเสนอแนะดังกล่าว

บัดนี้ ได้ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 แล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ให้ปรับลำดับเนื้อหาส่วนที่เป็นส่วนนำ โดยเรียงลำดับ ดังนี้
  - วิเคราะห์บริบทภายนอก จำแนกเป็น 1) ปัจจัยจากกระแสการเปลี่ยนแปลงของโลก วิเคราะห์และอธิบายเพิ่มเติมว่ามีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยอย่างไร 2) ยุทธศาสตร์ชาติและนโยบายรัฐบาล ให้อธิบายเชื่อมโยงว่ามหาวิทยาลัยจะต้องปรับตัวอย่างไร (ตัดหัวข้อปัจจัยที่มีผลกระทบต่อบริบทอุดมศึกษาออก)
  - วิเคราะห์บริบทภายใน
  - การนำไปสู่การปรับแผน โดยย่อ และวิเคราะห์ความเชื่อมโยงระหว่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯและยุทธศาสตร์ชาติ 20 ปี
2. ปรับเนื้อหาในส่วนของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 ดังนี้
  - ความท้าทายที่ 1 ปรับเป็น “ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้”
  - ตัดตัวชี้วัดหลัก “TSU01 ร้อยละของบัณฑิตที่มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย”
  - ตัดคำจำกัดความออก
  - โครงการที่ 1.3.5 ปรับเป็น “1.3.5 โครงการพัฒนาห้องเรียนเพื่อรองรับการเรียนรู้แบบ Active Learning”
  - โครงการที่ 5.3.1 ปรับเป็น “5.3.1... – ปรับปรุงข้อบังคับเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย”

- เพิ่มผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน ดังนี้

1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป	เพิ่มผู้รับผิดชอบ ดังนี้ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา
1.2.3 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี	เพิ่มผู้รับผิดชอบ ดังนี้ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - สถาบันวิจัยและพัฒนา
1.3.4 โครงการพัฒนาระบบการจัดการศึกษาออนไลน์	เพิ่มผู้รับผิดชอบ ดังนี้ - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง (ภารกิจทะเบียนฯ)
1.3.5 การพัฒนาห้องเรียนเพื่อรองรับการเรียนแบบ Active Learning	เพิ่มผู้รับผิดชอบ ดังนี้ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง (ภารกิจทะเบียนฯ)
TSU06 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	เพิ่มผู้รับผิดชอบ ดังนี้ - รองอธิการบดีด้านการพัสดุ - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

- ปรับค่าเป้าหมายตัวชี้วัดใหม่ตามข้อเสนอแนะในที่ประชุม

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

- ไม่มี -

เลิกประชุม

เวลา 14.40 น.



(นางสาวอรุณ แก้วสลับศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

- ตัดภารกิจอื่น -

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย