

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 7/2563

วันพุธ ที่ 16 กันยายน 2563 เวลา 13.00 – 14.10 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และประชุมผ่านระบบ Webex

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 1 กรกฎาคม 2563

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแนวคิดในการบริหารงานและแผนกลยุทธ์การพัฒนาส่วนงานงาน กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 และ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564

4.2 เรื่อง ร่าง แผนนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2564

4.3 เรื่อง กรอบแนวคิดแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2564-2568

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

5.1 เรื่อง สรุปผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2562 และแนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2563

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 7/2563

วันพุธ ที่ 16 กันยายน 2563 เวลา 13.00 – 14.10 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และประชุมผ่านระบบ Webex

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนรินทร์) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | ติดภารกิจอื่น |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรีรัตนกุล) | ติดภารกิจอื่น |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | ติดภารกิจอื่น |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการ
ประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

**2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563**

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2563 วันที่ 1 กรกฎาคม 2563 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีข้อแก้ไข

(รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2563 เมื่อวันที่ 1 กรกฎาคม 2563 โดยไม่มีข้อแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

**4.1 เรื่อง การวิเคราะห์ความสอดคล้องของแนวคิดในการบริหารงานและแผนกลยุทธ์การ
พัฒนาส่วนงาน กับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 20 ปี พ.ศ.
2561-2580 และ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564**

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 20 ปี พ.ศ. 2561-2580 ซึ่งได้มีมติเห็นชอบ

ในหลักการจากสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 9/2561 เมื่อวันที่ 27 ตุลาคม 2561 และได้จัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 เพื่อให้ทุกหน่วยงานในมหาวิทยาลัยมีความเข้าใจไปในทิศทางเดียวกันและเป็นแนวทางในการนำไปสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุตามเป้าหมายที่วางไว้ของมหาวิทยาลัย โดยมีหน่วยงานที่ได้เสนอแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาส่วนงาน ดังนี้

1. สำนักหอสมุด

2. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
3. คณะนิติศาสตร์
4. คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ
5. คณะศึกษาศาสตร์
6. บัณฑิตวิทยาลัย
7. สถาบันทักษิณคดีศึกษา

ในการนี้ ฝ่ายแผนงานได้วิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนดังกล่าวกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 และ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานมีแผนกลยุทธ์ที่สอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย
2. ให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงานเพิ่มเติมรายละเอียดของแผนและตัวชี้วัดเกี่ยวกับการพัฒนา นวัตกรรมสังคม ที่สอดคล้องกับกรอบการดำเนินงานของแต่ละส่วนงาน/หน่วยงาน
3. ที่ประชุมพิจารณาแนวคิดในการบริหารงานและแผนของหน่วยงานต่าง ๆ ตามที่เสนอ แล้วมีมติ ดังนี้

ส่วนงาน	มติ/ข้อเสนอแนะ
1. สำนักหอสมุด	<ol style="list-style-type: none"> 1. พิจารณาในภาพรวมแล้วมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัย 2. ให้เปลี่ยนชื่อจากแผนยุทธศาสตร์เป็นแผนกลยุทธ์ของ หน่วยงาน 3. ให้จัดทำแผนผังแสดงความเชื่อมโยงของแผนส่วนงานกับแผน ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ 4. ปรับให้มีความสอดคล้องกับ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (เนื่องจากหน่วยงานส่งแผนมาก่อนที่จะจัดทำOKRs ระดับ มหาวิทยาลัย)
2. คณะมนุษยศาสตร์ และสังคมศาสตร์	<ol style="list-style-type: none"> 1. พิจารณาในภาพรวมแล้วมีความสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ การพัฒนามหาวิทยาลัยและ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย 2. วิสัยทัศน์ ให้ตัดคำว่า “เพื่อ” ออก “คณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยนวัตกรรมเพื่อ สังคม” 3. ให้ส่วนงานตรวจสอบภาพรวมของแผน โดยให้ปรับคำว่า “นวัตกรรมเพื่อสังคม” เป็น “นวัตกรรมสังคม” 4. ให้เพิ่มรายละเอียดตามมติในข้อ 2

ส่วนงาน	มติ/ข้อเสนอแนะ
3. คณะนิติศาสตร์	เห็นชอบตามที่ส่วนงานเสนอ โดยให้เพิ่มรายละเอียดตามมติในข้อ 2
4. คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ	เห็นชอบตามที่ส่วนงานเสนอ โดยให้เพิ่มรายละเอียดตามมติในข้อ 2
5. คณะศึกษาศาสตร์	เห็นชอบตามที่ส่วนงานเสนอ โดยให้เพิ่มรายละเอียดตามมติในข้อ 2
6. บัณฑิตวิทยาลัย	1. วิสัยทัศน์ ให้ตัดคำว่า “เพื่อ” ออก “ผลักดันบัณฑิตศึกษามหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นบัณฑิตศึกษานวัตกรรมเพื่อสังคมและความยั่งยืนภายใน ปี 2567” 2. ให้ส่วนงานตรวจสอบภาพรวมของแผน โดยให้ปรับคำว่า “นวัตกรรมเพื่อสังคม” เป็น “นวัตกรรมสังคม”
7. สถาบันทักษิณคดีศึกษา	1. เห็นชอบแนวคิดในการบริหารสถาบันทักษิณคดีศึกษาตามเสนอ 2. ให้จัดทำแผนกลยุทธ์การพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษาเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

4.2 เรื่อง ร่าง แผนนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2564

ตามที่ฝ่ายวิชาการได้ดำเนินการรับนิสิตในปีการศึกษา 2563 ประกอบกับมีประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง แนวปฏิบัติในการเปิดหลักสูตรใหม่ การปรับปรุงหลักสูตร และการปิดหลักสูตร พ.ศ. 2558 และมีแผนนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งกำหนดให้ระดับปริญญาตรีจำนวนรับนิสิตที่มีผู้เรียนเข้าใหม่ ไม่น้อยกว่า 15 คน และหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษาจำนวนรับนิสิตที่มีผู้เรียนเข้าใหม่ ไม่น้อยกว่า 3 คน ซึ่งผลการรับนิสิตในปีการศึกษา 2563 มีหลักสูตรที่มีจำนวนผู้เรียนน้อยกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยได้ประกาศไว้ในระดับปริญญาตรี จำนวน 8 หลักสูตรและระดับปริญญาโท จำนวน 12 หลักสูตร

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ร่าง แผนนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2564

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ให้นำเสนอที่ประชุมในการประชุมคราวถัดไป

4.3 เรื่อง กรอบแนวคิดแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2564-2568

ตามที่รัฐบาลได้มีพระราชบัญญัติสภานโยบายการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม แห่งชาติ พ.ศ.2562 และนโยบายและยุทธศาสตร์การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม พ.ศ. 2563 - 2570 โดยที่ได้มีการปรับเปลี่ยนหน่วยงานในการจัดสรรทุนระดับประเทศซึ่งสำนักงานคณะกรรมการส่งเสริม วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (สกสว.) ทำหน้าที่ในการจัดทำแผน และจัดสรรงบประมาณให้กับหน่วยงานใน ระบบ ววน. ภายใต้หน่วยงาน มีกองทุนส่งเสริมวิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม โดยตอบโจทย์ 4 ด้าน คือ ความ อยู่ดีกินดี มีคุณภาพชีวิตที่ดี มีสิ่งแวดล้อมที่ดี และใช้ศักยภาพคนอย่างเต็มที่ โดยการขับเคลื่อน องค์ความรู้ งานวิจัย วิทยาศาสตร์ และนวัตกรรมจะขับเคลื่อน 4 แพลตฟอร์ม ได้แก่

Platform 1 การพัฒนากำลังคนและสถาบันความรู้

Platform 2 การวิจัยและนวัตกรรมเพื่อตอบโจทย์ท้าทายของ สังคม

Platform 3 การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขัน

Platform 4 การวิจัยและสร้างนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่และลดความเหลื่อมล้ำ

ทั้งนี้ สกสว. ได้กำหนดให้หน่วยงานบริหารจัดการโปรแกรม “พีเอ็มยู” (PMU; Program Management Unit) เป็นกลไกสำคัญในการบริหารงบประมาณวิจัยด้าน ววน. จะทำหน้าที่เป็นหน่วยงานจัดการ ทุนวิจัย และการติดตามและประเมินผลงานวิจัย มี 7 หน่วยงาน ได้แก่

1) สำนักงานการวิจัยแห่งชาติ (วช.)

2) สำนักงานนวัตกรรมแห่งชาติ (NIA)

3) สำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร องค์กรมหาชน (สวก.)

4) สถาบันวิจัยระบบสาธารณสุข (สวรส) 5) PMU “A” มาจาก Area – based หรือ หน่วย บริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ (บพท.)

6) PMU “B” มาจาก Brain Power, manpower หรือ หน่วยบริหารและจัดการทุนด้านการ พัฒนากำลังคน และทุนด้านการพัฒนาสถาบันอุดมศึกษา การวิจัย และสร้างนวัตกรรม (บพค.)

7) PMU “C” มาจาก Competitiveness หรือ หน่วยบริหารจัดการทุนด้านการเพิ่ม ความสามารถในการแข่งขันของประเทศ (บพข.)

ดังนั้น เพื่อให้งานด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัยทักษิณมีทิศทางที่ชัดเจน สอดคล้องกับทิศทางการวิจัยและนวัตกรรมของประเทศ จึงได้จัดทำกรอบแนวคิดแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและ นวัตกรรม มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2564-2568 ขึ้น

รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบกรอบแนวคิดแผนด้านวิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2564-2568 ตามเสนอ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. เพิ่มรายละเอียดเกี่ยวกับการพัฒนาคลังความรู้ ใน Platform 1
2. เพิ่ม Output เรื่องเกี่ยวกับการเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง สรุปผลประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2562 และแนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2563

ตามที่มหาวิทยาลัยรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ปีการศึกษา 2562 เมื่อวันที่ 3-4 กันยายน 2563 ที่ผ่านมา สรุปคะแนนผลการประเมิน ดังนี้

Process Item	ร้อยละ	คะแนน
1.1 (70)	30	21
1.2 (50)	35	17.5
2.1 (45)	25	11.25
2.2 (40)	20	8
3.1 (40)	30	12
3.2 (45)	30	13.5
4.1 (45)	25	11.25
4.2 (45)	20	9
5.1 (40)	20	8
5.2 (45)	20	9
6.1 (45)	30	13.5
6.2 (40)	20	8
550		142
Result Item	ร้อยละ	คะแนน
7.1 (120)	30	36
7.2 (80)	15	12
7.3 (80)	15	12
7.4 (80)	20	16
7.5 (90)	15	13.5
450		89.5
รวมทั้ง		231.5

พัฒนาการของการดำเนินการตามแนวทาง EdPEx

ปีการศึกษา	คะแนนกระบวนการ	คะแนนผลลัพธ์	คะแนนรวม
2560	110	59	169
2561	132	81.5	213.5
2562	142	89.5	231.5

ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะประเด็นที่สำคัญคือ

เพื่อยกระดับการพัฒนาองค์กรตามแนวทาง EdPEX ผู้บริหารอาจต้องพิจารณาความชัดเจนของวิสัยทัศน์ โดยกำหนดตัววัดที่สะท้อนความสำเร็จของการเป็น “มหาวิทยาลัยนวัตกรรมสังคมระดับแนวหน้าของประเทศ” ซึ่งมีเงื่อนไขในการบรรลุคือ 2567 เนื่องจากจะส่งผลต่อการกำหนด SC/ SA/ SO การจัดทำแผนกลยุทธ์ รวมทั้งแผนปฏิบัติการทั้งระยะสั้น/ ระยะยาวที่สำคัญ ตลอดจนตัววัดที่ใช้ติดตามผลสำเร็จและประสิทธิผลของแผนปฏิบัติการ ทั้งนี้ แผนงาน กระบวนการ ตัววัด ต้องมีความสอดคล้องซึ่งกันและกัน ซึ่งอาจช่วยให้การถ่ายทอดลงเป็นลำดับขั้นจนถึงรายบุคคลสามารถเชื่อมโยงกัน เพื่อส่งเสริมความสำเร็จซึ่งกันและกันทั้งในแนวราบและแนวตั้ง ในการมุ่งสู่วิสัยทัศน์ ตลอดจนการบรรลุทุกพันธกิจได้อย่างยั่งยืน

ผู้บริหารระดับสูงอาจต้องให้ความสำคัญกับการสื่อสารภายในกับบุคลากรทุกกลุ่มถึงเรื่องที่สำคัญ เช่น นวัตกรรมสังคมหมายถึงอะไร เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน และจัดทำแนวทางปฏิบัติให้ชัดเจนเพื่อลดความผิดพลาดและขัดแย้ง

ดังนั้น เพื่อให้การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปฏิบัติงาน ระดับมหาวิทยาลัย ส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร ปีการศึกษา 2563 ดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้บรรลุวิสัยทัศน์และพันธกิจ ในการนี้ ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา เสนอที่ประชุมพิจารณาแนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2563 รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน ก่อนการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับมหาวิทยาลัย ส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร ปีการศึกษา 2563 ดังนี้

1. การจัดกิจกรรม Workshop เพื่อ

1.1 เพื่อทำความเข้าใจส่วนงาน/หน่วยงาน ให้เข้าใจวิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยและตัวชี้วัดการบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ให้ตรงกัน

1.2 ทบทวนตัวชี้วัด และการกำหนดค่าเป้าหมายเพื่อการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2563 ตัวชี้วัดเดิมมีดังนี้

ตัวชี้วัด	ผล	ผล	ผล	ปี 2563	
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	เป้าหมายตามแผน	เป้าหมายเพื่อลงนาม
ตัวชี้วัดหลัก (Corporate KPI) ตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580)					
TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ค่าเฉลี่ย 4.03	ค่าเฉลี่ย 4.20	ค่าเฉลี่ย 4.29	ค่าเฉลี่ย 4.15	
TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ	ร้อยละ 3.58	ร้อยละ 22.71	ร้อยละ 44.76	ร้อยละ 135	
(1) ระดับชาติ	ร้อยละ 2.10	ร้อยละ 5.62	ร้อยละ 8.06	ร้อยละ 93	

ตัวชี้วัด	ผล ปี 2560	ผล ปี 2561	ผล ปี 2562	ปี 2563	
				เป้าหมาย ตามแผน	เป้าหมายเพื่อ ลงนาม
(2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ 1.48	ร้อยละ 17.08	ร้อยละ 36.69	ร้อยละ 42	
TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	ร้อยละ 38.02	ร้อยละ 34.58	ร้อยละ 36.89	ร้อยละ 37	
(1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม	ร้อยละ 32.98	ร้อยละ 28.33	ร้อยละ 31.45	ร้อยละ 35	
(2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	ร้อยละ 5.04	ร้อยละ 6.25	ร้อยละ 5.44	ร้อยละ 2	
TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า	N/A	20 ผลงาน	14 ผลงาน	6 ชิ้นงาน	
TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	83.57 คะแนน	87.28 คะแนน	รอมผล ประเมิน	86 คะแนน	
TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน					
(1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (ร้อยละ)	ร้อยละ 4.45	ร้อยละ 7.88	ร้อยละ 7.90	ร้อยละ 4	
(2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA)	ร้อยละ 7.62	ร้อยละ 6.03	ร้อยละ 8.38	ร้อยละ 6.60	
ตัวชี้วัดการบรรลุวิสัยทัศน์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567)					
TIU01 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน	N/A	ร้อยละ 80.30	ร้อยละ 158.65	ร้อยละ 35	
TIU02 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาเรียนรู้ในชุมชน	N/A	ร้อยละ 7.27	ร้อยละ 40.00	ร้อยละ 26	
TIU03 หลักสูตร/โปรแกรมเฉพาะที่ใช้เทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (Technological/Innovation-Driven Entrepreneurial Education)(ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 2.13	ร้อยละ 10	

ตัวชี้วัด	ผล	ผล	ผล	ปี 2563	
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	เป้าหมายตามแผน	เป้าหมายเพื่อลงนาม
TIU04 นิสิตและบัณฑิตผู้ประกอบการ (Student and Graduate Entrepreneur) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 3.76	ร้อยละ 4.85	ร้อยละ 5.27	ร้อยละ 10	
TIU05 รางวัลด้านผู้ประกอบการของนิสิต (Startup Awards) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 0.03	ร้อยละ 10	
TIU06 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่มาจากความต้องการของสังคมต่อจำนวนโครงการบริการวิชาการทั้งหมด	N/A	ร้อยละ 24.52	ร้อยละ 25.68	ร้อยละ 26.00	
TIU07 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 1.76	ร้อยละ 10	
TIU08 บุคลากรสถาบันอุดมศึกษาแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม (Talent/Academic Mobility Consultation) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 6.85	ร้อยละ 10	
TIU09 ระบบนิเวศน์ด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อเร่งพัฒนาผู้ประกอบการ ในสถาบันอุดมศึกษา (Technological/Innovation-Driven Entrepreneurial Ecosystem) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ไม่ลงนาม		
TIU10 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการของสถาบันอุดมศึกษา (Technological/Innovative Development Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 0.53	ร้อยละ 10	
TIU11 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาค ธุรกิจ/อุตสาหกรรมของสถาบันอุดมศึกษา (University - Industry Linkage) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	N/A	N/A	ร้อยละ 14.04	ร้อยละ 20	

2. ทบทวนรูปแบบการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2563

ระดับ	ตัวชี้วัดที่ลงนาม
1. ส่วนงานวิชาการ	- ตัวชี้วัดหลัก (Corporate KPI) ตามแผนยุทธศาสตร์ 20 ปี (พ.ศ.2561-2580) และ ตัวชี้วัดการบรรลุวิสัยทัศน์ ระยะ 5 ปี (พ.ศ. 2563-2567) ของมหาวิทยาลัยตามข้อ 1.2 - ตัวชี้วัดตามบริบทของส่วนงานที่สะท้อนการดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ พันธกิจ และการดำเนินงานตามแนวทาง EdPEx หมวด 1-6 (ส่วนงานกำหนดเอง)
2. ระดับส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร	- ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัยที่ส่วนงานรับผิดชอบดำเนินการ (Process Owner) และ รวบรวมข้อมูลทุกตัวชี้วัด (ปรับจากเดิม เนื่องจากปรับรูปแบบการลงนามระดับส่วนงาน วิชาการ ทำให้กระบวนการรวบรวมข้อมูลตามตัวชี้วัด ต้องดำเนินการโดยส่วนงาน/ หน่วยงานที่รับผิดชอบ) - ตัวชี้วัดการบริหารส่วนงาน/หน่วยงานและตัวชี้วัดตามพันธกิจ (เช่นเดียวกับปี การศึกษา 2562)

3. การทบทวนการเชื่อมโยงผลการประเมินองค์กรกับการประเมินเพื่อขึ้นเงินเดือนของ ผู้บริหารและบุคลากร ตาม ประกาศคณะกรรมการบริหารทรัพยากรบุคคลประจำมหาวิทยาลัย เรื่อง หลักเกณฑ์ และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของพนักงานมหาวิทยาลัยและลูกจ้างของมหาวิทยาลัย พ.ศ.2561 (Feedback จากหัวหน้าส่วนงานไม่เห็นด้วยกับระบบนี้)

4. แผนการดำเนินงานการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2563

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	พ.ศ. 2562					
		14-18 ก.ย.	21-25 ก.ย.	28 ก.ย.- 3 ต.ค.	5-9 ต.ค.	12-16 ต.ค.	19-22 ต.ค.
1. สรุปผลประเมิน ปีการศึกษา 2562 และ แนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงาน ปีการศึกษา 2563 เสนอ ที่ประชุม คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา	ฝ่าย QA	16					
2. เสนอที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และ ผู้บริหารระดับสูง รับทราบและพิจารณาแนว ทางการลงนาม ตามมติที่ประชุม คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา	ฝ่าย QA		21				
3. กิจกรรม Workshop ทำความเข้าใจ วิสัยทัศน์มหาวิทยาลัยและตัวชี้วัดของ มหาวิทยาลัย	ฝ่ายแผนงาน						
4. ประชุมชี้แจงทำความเข้าใจการลงนาม	ฝ่าย QA						

กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบ	พ.ศ. 2562					
		14-18 ก.ย.	21-25 ก.ย.	28 ก.ย.- 3 ต.ค.	5-9 ต.ค.	12-16 ต.ค.	19-22 ต.ค.
5. ส่วนงาน/หน่วยงานส่งคำรับรอง	ฝ่าย QA						
6. การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2563	ฝ่าย QA						

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

- เห็นชอบแนวทางการปรับปรุง/พัฒนาการดำเนินงานก่อนการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2563 ตามเสนอ
- มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ร่วมกันพิจารณาดำเนินการจัดกิจกรรมที่เกี่ยวข้อง

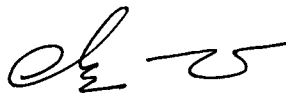
เลิกประชุม เวลา 14.10 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)
หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย