

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 1/2559

วันพุธ ที่ 20 มกราคม 2559 เวลา 13.00 – 17.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 2 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**สรุประเบียบวาระการประชุม**

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง การปรับเปลี่ยนเกณฑ์ CUPT QA

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2558 วันที่ 16 ธันวาคม 2558

2.2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 14/2558 วันที่ 21 ธันวาคม 2558

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ณ ธันวาคม 2558

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

4.1 เรื่อง ค่าเป้าหมายคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558

4.2 เรื่อง การขอก่อสร้างอาคารพัฒนานิสิต วิทยาเขตพัทลุง

4.3 เรื่อง การจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ

4.4 เรื่อง ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2559 และ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย สายสนับสนุน พ.ศ. 2559

4.5 เรื่อง ร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2559

4.6 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจฝ่ายวิชาการ และประกันคุณภาพการศึกษา

4.7 เรื่อง โครงการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา

- 4.8 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนา  
ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร
- 4.9 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. ....
- 4.10 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ.

**ระเบียบวาระที่ 5**

**เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)**

- 5.1 เรื่อง ขอรื้อเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ การจัดเก็บค่าบำรุงหอพัก  
ค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้าของนิสิตที่เข้าพักในหอพัก มหาวิทยาลัยทักษิณ

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 1/2559

วันพุธ ที่ 20 มกราคม 2559 เวลา 13.00 – 17.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 2 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**ผู้เข้าประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา<br>(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์)                             | กรรมการ             |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา).....แทน                | กรรมการ             |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย<br>(รองศาสตราจารย์เกษม อัครตรีรัตนกุล)                     | กรรมการ             |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) | กรรมการ             |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์)                   | กรรมการ             |
| 7. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง<br>(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์)                                | กรรมการ             |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- ไม่มี -

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัปศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|-----------------------------|---------------------------|

**เริ่มประชุม** เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

## 1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

### 1.1.1 เรื่อง การจัดงานฉลองครบรอบ 50 ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ

อธิการบดีแจ้งเกี่ยวกับการจัดงานฉลองครบรอบ 50 ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ดังนี้

กำหนดวันจัดงาน วันที่ 1 ตุลาคม 2561

วัตถุประสงค์

1) เพื่อระดมทุน อาจะกำหนดเป็นรูปแบบ คือ

- การระดมทุนจากศิษย์เก่า
- การระดมทุนโดยการเชิญผู้ใหญ่ที่มีชื่อเสียงมาขับร้องเพลง
- การระดมทุนโดยการประมูลภาพเขียน จากผู้มีชื่อเสียง และภาพวาดจากคณะศิลปกรรมศาสตร์

2) เพื่อเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยทักษิณให้เป็นที่รู้จักกว้างขวางมากยิ่งขึ้น

เมื่อเสร็จสิ้นให้จัดทำเทปสรุปไฮไลท์ของการจัดงาน เพื่อขอออกอากาศทางโทรทัศน์ และให้มีการรับบริจาคระหว่างการออกอากาศอีกครั้งหนึ่ง

ในการจัดงานจะให้มีการตั้งคณะกรรมการเพื่อกำกับดูแลด้านการประสานงาน การประชาสัมพันธ์ ซึ่งจะต้องมีการเตรียมการล่วงหน้าเป็นระยะเวลานาน

เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มอบรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา (รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) เป็นหลักและจัดทีมในการดำเนินการ

**มติ**

**ที่ประชุมรับทราบ**

## 1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

### 1.2.1 เรื่อง การปรับเปลี่ยนเกณฑ์ CUPT QA

ตามที่ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) ได้พัฒนาระบบการประกันคุณภาพการศึกษา CUPT QA และเริ่มใช้กับสถาบันนาร่อง ในปีการศึกษา 2557 จำนวน 5 สถาบัน ความทราบแล้วนั้น ทั้งนี้ ทปอ. ได้จัดประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผลการดำเนินงานตามระบบ CUPT QA ของสถาบันนาร่องในการนำระบบ CUPT QA มาใช้ในปีการศึกษา 2557 ระหว่างวันที่ 14-16 มกราคม 2559 ที่ผ่านมา ที่ประชุมได้มีการแลกเปลี่ยนผลการดำเนินงานและนำเสนอผลการปรับเปลี่ยนเกณฑ์ CUPT QA สำหรับปีการศึกษา 2558

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.2.2 เรื่อง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งเกี่ยวกับการพิจารณางบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ของสำนักงบประมาณและสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา แจ้งว่าไม่มีนโยบายให้ตั้งรายการผูกพันใหม่ทุกหน่วยงาน

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.2.3 เรื่อง การเปิดอาคารระฆาต มหาวิทยาลัยทักษิณวิทยาเขตสงขลา

รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่าในวันที่ 3 กุมภาพันธ์ 2559 จะมีพิธีเปิดอาคารระฆาตมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา โดยได้รับเกียรติจาก จุฬาราชมนตรี นายอาศิส พิทักษ์คุมพล มาเป็นประธานในพิธีเปิดและเป็นผู้นำระฆาต จึงขอเรียนเชิญรองอธิการบดีทุกท่านเข้าร่วมในพิธีในวันดังกล่าว ตั้งแต่เวลา 14.30 น. เป็นต้นไป

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.2.4 เรื่อง แจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ ดังนี้

1) เมื่อวันที่ 12 - 15 มกราคม 2559 คณะผู้บริหารจาก Songapore Institute of Management (SIM) ประเทศสิงคโปร์ เดินทางมาเยี่ยมเยือนมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง เพื่อหารือความร่วมมือทางวิชาการ เนื่องจาก SIM มีการเปลี่ยนแปลงผู้บริหารชุดใหม่ ซึ่งจากการเจรจาเน้นเรื่องเกี่ยวกับการจัดการศึกษาต่อเนื่อง และมีความสนใจเกี่ยวกับการแลกเปลี่ยนนิสิตในลักษณะที่เป็นกิจกรรมระยะสั้น เช่น ด้านภาษาและวัฒนธรรม

2) อธิการบดีมอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ เดินทางไปร่วมประชุม Asian Learning Network Council (ALN) ระหว่างวันที่ 14 – 17 มกราคม 2559 ณ ประเทศเวียดนาม โดยมีผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์และตัวแทนจากคณะบางคณะ เดินทางไปเข้าร่วมประชุมด้วย โดยมีการหารือเกี่ยวกับโครงการ SEED ซึ่งมีมหาวิทยาลัยประมาณ 20 แห่งเข้าร่วมโครงการ

3) รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ ได้รับแจ้งจากจังหวัดพัทลุง จะมีการ ทบสวนและจัดทำแผนพัฒนาจังหวัดพัทลุง ประจำปี 2561 – 2565 และจังหวัดจะมีการพิจารณาโครงการเพื่อ บรรจุในแผนพัฒนาฯ ดังกล่าว จึงแจ้งให้หน่วยงานในจังหวัดพัทลุงพิจารณาโครงการที่จะบรรจุไว้ในแผนฯ

4) รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ เข้าร่วมประชุมเครือข่ายบริการ วิชาการสถาบันอุดมศึกษา (Engagement Thailand) ณ มหาวิทยาลัยเชียงใหม่ จังหวัดเชียงใหม่ ระหว่างวันที่ 30 พฤศจิกายน – 1 ธันวาคม 2558 เพื่อลงนามความร่วมมือและกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการเครือข่ายและ การดำเนินการบริการวิชาการร่วมกัน และมีการปาฐกถา เรื่อง มหาวิทยาลัยไทยรับใช้สังคม ด้วย ซึ่งสอดคล้องกับ จุดเน้นของมหาวิทยาลัยทักษิณ

#### มติ

1. ที่ประชุมรับทราบ
2. มอบในหลักการ ให้รองอธิการบดีที่ไปร่วมประชุมเรื่องต่าง ๆ ให้สรุปผลการประชุม แจ้งอธิการบดี เพื่อจะได้แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบและสั่งการ ให้ดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

#### ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

##### 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2558 เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2558

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียน รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2558 วันพุธที่ 16 ธันวาคม 2558 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมฯ โดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดดังเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 13/2558 วันพุธที่ 16 ธันวาคม 2558 โดยไม่มีการแก้ไข

## 2.2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 14/2558 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2558

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียน  
รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 14/2558 วันจันทร์ที่ 21 ธันวาคม  
2558 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา  
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 14/2558 วันจันทร์ที่ 21 ธันวาคม 2558 โดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### 3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ณ ธันวาคม 2558

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา และฝ่ายบริหาร  
วิทยาเขตพัทลุง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ  
ณ ธันวาคม 2558 มีรายละเอียดความก้าวหน้าตามเอกสารประกอบการประชุม

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดให้มีการดำเนินการให้เป็นไปตามแผนและตาม  
สัญญาอย่างเคร่งครัด ทั้งนี้ รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลาแจ้งเพิ่มเติมว่า อาคารที่พักรับรองจะก่อสร้าง  
แล้วเสร็จเร็วกว่าแผนประมาณ 8 เดือน

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

#### 4.1 เรื่อง ค่าเป้าหมายคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558

ด้วยมหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน เป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. ตัวบ่งชี้ระดับหลักสูตร ลงนามคำรับรองระหว่าง คณบดี กับ ประธานหลักสูตร
2. ตัวบ่งชี้ระดับคณะ ลงนามคำรับรอง ระหว่าง อธิการบดี กับ หัวหน้าส่วนงาน

3. ตัวบ่งชี้ระดับมหาวิทยาลัย ลงนามคำรับรอง ระหว่าง นายกสภามหาวิทยาลัย กับ อธิการบดี  
ในส่วนของการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงานในระดับมหาวิทยาลัยทุกชั้นนั้น กำหนดกรอบ  
การดำเนินงานในระดับมหาวิทยาลัย 2 ส่วนดังนี้

ส่วนที่ 1 องค์กรประกอบคุณภาพ ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในของ สกอ.

ส่วนที่ 2 จุดเน้นและนโยบายของมหาวิทยาลัย ตามแผนยุทธศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ  
พ.ศ. 2558-2567

ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
ค่าเป้าหมายคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบตามเสนอ

### 4.2 เรื่อง การขอก่อสร้างอาคารพัฒนานิสิต วิทยาเขตพัทลุง

ด้วยฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตพัทลุงมีแผนการดำเนินงานเพื่อก่อสร้างอาคารพัฒนานิสิต จำนวน  
1 หลัง เพื่อใช้เป็นสถานที่จัดกิจกรรมและดำเนินงานขององค์กรนิสิตและเป็นสำนักงานของฝ่ายกิจการนิสิตวิทยา  
เขตพัทลุง พื้นที่ที่มีอยู่ในปัจจุบันไม่เพียงพอและไม่รองรับการจัดกิจกรรมและการปฏิบัติงาน ซึ่งประกอบด้วย ห้อง  
สำนักงานฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตพัทลุง สำนักงานองค์กรนิสิต ห้องประชุม ขนาด 200 คน ห้องเกียรติยศและ  
นิทรรศการ เวที และโถงสำหรับการจัดกิจกรรมต่าง ๆ

ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตพัทลุง จึงขออนุมัติงบประมาณค่าออกแบบอาคารพัฒนานิสิต 1 หลัง  
จำนวน 2,700,000 บาท (ประมาณการวงเงินค่าก่อสร้าง 50,000,000 บาท)

#### ข้อเสนอแนะของฝ่ายแผนงาน

1. ฝ่ายแผนงานวิเคราะห์ในเบื้องต้นแล้ว เห็นควรให้มีการชะลอการดำเนินการไว้ก่อน  
เนื่องจากพื้นที่ที่มีอยู่ยังสามารถบริหารจัดการได้ ประกอบกับปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีภาระ  
ค่าใช้จ่ายในภาพรวมค่อนข้างสูง
2. กรณีหน่วยงานมีความจำเป็นอย่างยิ่งยวดที่จะต้องดำเนินการ เห็นควรให้มีการจัดทำ  
รายละเอียดความต้องการเบื้องต้นเกี่ยวกับพื้นที่ใช้สอยของอาคารดังกล่าว เพื่อประกอบการ  
พิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบให้ชะลอการดำเนินการไว้ก่อน



#### 4.3 เรื่อง การจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่คณะกรรมการฝ่ายวิชาการของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 4/2558 วันเสาร์ที่ 17 ตุลาคม 2558 ได้มีมติเห็นชอบในหลักการในการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะและมอบให้คณะศึกษาศาสตร์รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานตามมติที่เกี่ยวข้อง บัดนี้ คณะศึกษาศาสตร์ได้จัดทำรายงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อหารือการดำเนินการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีข้อคิดเห็น คือ การรายงานผลการดำเนินงานตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะศึกษาศาสตร์ ยังมีอีก 3 ข้อ ที่มีรายละเอียดตามข้อเสนอแนะไม่สมบูรณ์ ได้แก่

ข้อ 3 ไม่มีการแสดงความร่วมมือระหว่างคณะที่เกี่ยวข้องในการบริหารจัดการโรงเรียนสาธิต

ข้อ 4 จำนวนห้องเรียนที่เสนอคงเดิม ไม่มีการลดลง

ข้อ 5 เสนอรูปแบบสถานที่ตั้งโรงเรียนสาธิตฯ เพียงแบบเดียว คือ ภายในมหาวิทยาลัย โดยไม่ได้เสนอรูปแบบอื่นให้พิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบให้มีการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ
2. ให้มีการปรับปรุงและตอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายวิชาการของสภามหาวิทยาลัยให้ครบถ้วน
3. กรณีมีการปรับตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว ให้เสนอคณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายของสภามหาวิทยาลัย  
โดยที่ประชุมมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้
  - 1) ต้องระบุเกี่ยวกับความร่วมมือระหว่างหน่วยงานให้ชัดเจน
  - 2) ควรมีการกำหนดจุดเน้นให้ชัดเจน จะเปิดรับนักเรียนระดับใด และจำนวนห้องเรียนจะต้องมีความเหมาะสม
  - 3) ให้มีการเสนอทางเลือกเกี่ยวกับพื้นที่ที่จะดำเนินการ

4.4 เรื่อง ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษ  
ของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2559 และ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ  
เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย  
สายสนับสนุน พ.ศ. 2559

เพื่อให้การดำเนินงานตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ด้านการพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้มีสมรรถนะ ทักษะ และความก้าวหน้าในอาชีพ เพื่อขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยสู่การเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากล เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเป็นการสมควรกำหนดมาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย

อนึ่ง สำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยที่เป็นคณาจารย์ประจำ ควรกำหนดมาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษเพื่อให้สอดคล้องตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. 2558 และประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. 2558 ประกอบกับแนวปฏิบัติที่กำหนดมาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของอาจารย์ประจำของคณะกรรมการการอุดมศึกษา ด้วย

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2559 และ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน พ.ศ. 2559

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**มติ**

1. ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2559 และ ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสายสนับสนุน พ.ศ. 2559 โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1.1 ให้ปรับหัวข้อจากสัญลักษณ์อื่นเป็นตัวเลขเพื่อสะดวกในการอ้างอิง

1.2 ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของคณาจารย์ประจำ พ.ศ. 2559 ให้มีการปรับปรุง ดังนี้

- ให้เพิ่มข้อความ “ผลการทดสอบตามที่ศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยทักษิณรับรอง”

- ข้อ 5 (1) ให้ปรับคะแนน TOEFL เป็น 550 และปรับมาตรฐานอื่นให้สอดคล้องกัน

- ข้อ 6 ให้ปรับข้อความเป็น “ให้ศูนย์ภาษามีหน้าที่ในการสร้างระบบและกลไกสนับสนุน การเตรียมความพร้อม ตลอดจนอำนวยความสะดวกในการจัดสอบเพื่อวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษของคณาจารย์ประจำซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ก่อนวันที่ประกาศนี้มีผลใช้บังคับ”
- ข้อ 7 ให้ปรับข้อความเป็น “มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนค่าธรรมเนียมในการสอบเพื่อวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษให้คนละ 1 ครั้ง ภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันออกประกาศ

1.3 ร่าง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษสำหรับผู้ปฏิบัติงานสายสนับสนุน พ.ศ. 2559 ให้มีการปรับปรุง ดังนี้

- ข้อ 4 (1) ให้ปรับข้อความเป็น “กรณีวิทยาลัยนานาชาติและงานวิเทศสัมพันธ์ หรือหน่วยงานที่ต้องใช้ภาษาอังกฤษในการสื่อสารเป็นหลักในอนาคต ต้องมีคะแนนทดสอบความสามารถภาษาอังกฤษ...” และให้ปรับคะแนน TOEFL เป็น 550 และปรับมาตรฐานอื่นให้สอดคล้องกัน
- ข้อ 4 (2) ให้ปรับคะแนน TOEFL เป็น 450 และปรับมาตรฐานอื่นให้สอดคล้องกัน
- ให้เพิ่มข้อความ “ผลการทดสอบตามที่ศูนย์ภาษา มหาวิทยาลัยทักษิณรับรอง”
- ตัด ข้อ 5
- ข้อ 6 ให้ปรับข้อความเป็น “ให้ศูนย์ภาษา มีหน้าที่ในการสร้างระบบและกลไกสนับสนุนการเตรียมความพร้อม ตลอดจนอำนวยความสะดวกในการจัดสอบเพื่อวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยสายสนับสนุนซึ่งปฏิบัติหน้าที่อยู่ก่อนวันที่ประกาศนี้มีผลใช้บังคับ”
- ข้อ 7 ให้ปรับข้อความเป็น “มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนค่าธรรมเนียมในการสอบเพื่อวัดระดับความสามารถภาษาอังกฤษให้คนละ 1 ครั้ง ภายใน 5 ปี นับตั้งแต่วันออกประกาศ

2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลดำเนินการและนำเสนอที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง และคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคลต่อไป

#### 4.5 เรื่อง ร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2559

ตามที่มหาวิทยาลัยได้ออกระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2544 ซึ่งเริ่มบังคับใช้ตั้งแต่ปี 2544 จนถึงปัจจุบัน เป็นระยะเวลากว่า 14 ปีแล้วนั้น จึงเห็นควรให้มีการปรับปรุงแก้ไขระเบียบฯ ดังกล่าว ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบัน จึงได้มีคำสั่งมหาวิทยาลัย ที่ 2520/2558 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2558 โดยมีหน้าที่รวบรวม จัดทำข้อมูลและดำเนินการจัดทำร่างระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. ....

ในการนี้ คณะทำงานฯ ดังกล่าว ได้จัดทำ ร่างระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การให้บริการวิชาการ พ.ศ. 2559 เรียบร้อยแล้ว รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ให้ทบทุนการกำหนดการจ่ายค่าตอบแทนแก่บุคลากร เดิมกำหนดให้จ่ายได้ไม่เกินร้อยละ 60 แต่ในระเบียบใหม่ไม่ได้กำหนด
2. ให้มีการตรวจสอบระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เพื่อให้มีการกำหนดให้สอดคล้องกัน
3. การกำหนดอำนาจของคณะกรรมการบริหารโครงการ ไม่ควรมากเกินไป
4. รายได้จากการบริการวิชาการในหลักการในนำส่งมหาวิทยาลัย ร้อยละ 100 และจัดสรรให้คณะหลังจากหักเข้าส่วนกลางเรียบร้อยแล้ว
5. เงินเหลือจ่ายจากการดำเนินโครงการเรียบร้อยแล้ว ตามข้อ 15 ให้มีการนำส่งมหาวิทยาลัย เพื่อจัดสรรให้ส่วนงานเป็นเงินสะสม
6. ให้ทบทุนการจัดสรรค่าธรรมเนียมบริการวิชาการ ซึ่งอาจจำแนกเป็น 3 แบบ คือ
  - จัดภายในมหาวิทยาลัย
  - จัดภายนอกมหาวิทยาลัย โดยใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
  - จัดภายนอกมหาวิทยาลัย โดยไม่ใช้ทรัพยากรของมหาวิทยาลัย
7. ข้อ 21 ให้ปรับข้อความเป็น “ให้มีหลักฐานการรับ-จ่าย การนำส่ง การเก็บรักษาเงินรายได้ในโครงการบริการวิชาการ ...”

#### 4.6 เรื่อง การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างองค์กรและแต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ฝ่ายวิชาการ และประกันคุณภาพการศึกษา

ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง การจัดตั้งส่วนงานของมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2552 เมื่อวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2553 โดยฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มีภาระหน้าที่ รับผิดชอบการกำกับดูแลมาตรฐานและการพัฒนาหลักสูตรและการเรียนการสอน การประสานและดำเนินการด้านการรับนิสิต การจัดการด้านประกันคุณภาพการศึกษา และการบริการวิชาการ

ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา เสนอขอกำหนดโครงสร้างองค์กรและแต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย เมื่อการประชุม ครั้งที่ 9/2557 วันที่ 2 ตุลาคม 2557 ที่ประชุมมีมติให้กำหนดกลุ่มภารกิจและหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ดังนี้

| กลุ่มภารกิจ   | ภารกิจ   | ผู้บริหารที่กำกับดูแล  |
|---|--|--|
| 1. กลุ่มภารกิจพัฒนาการศึกษา<br>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ<br>น.ส. อมรรรัตน์ วรรณวิไล          | - ภารกิจรับนิสิตและแนะแนวการศึกษา<br>- ภารกิจบริหารหลักสูตร<br>- ภารกิจหมวดวิชาศึกษาทั่วไป<br>- ภารกิจสหกิจศึกษาและบูรณาการวิชาการเพื่อสังคม<br>- ภารกิจพัฒนาอาจารย์และปฏิรูปการเรียนรู้<br>- ภารกิจประชุมสภาวิชาการ | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย<br>(รศ.เกษม อัครวีรัตน์กุล)<br><br>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษา<br>(อ.ดร.ปิยาภรณ์ ภาษิตกุล) |
| 2. กลุ่มภารกิจพัฒนาวิชาการและบริการวิชาการ<br>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ<br>นายชัยยุทธ มณีฉาย | - ภารกิจบริการวิชาการ<br>- ภารกิจแผนพัฒนาวิชาการ   | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(ผศ.ดร.นุกูล อินทระสังขา)<br><br>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(อ.ดร.ทวีศักดิ์ พุฒสุขชี)         |
| 3. กลุ่มภารกิจพัฒนาคุณภาพการศึกษา<br>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ<br>น.ส. ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย     | - ภารกิจพัฒนาระบบประกันคุณภาพ<br>- ภารกิจติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา<br>- ภารกิจพัฒนาองค์กรตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (EdPEX)<br>- ภารกิจพัฒนาฐานข้อมูลและวิจัยสถาบัน    | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อ.สายพิน วิไลรัตน์)  |

| กลุ่มภารกิจ   | ภารกิจ  | ผู้บริหารที่กำกับดูแล  |
|---|---|--|
| 4. กลุ่มภารกิจบริหารงาน<br>ทั่วไป<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ขวัญฤดี ศุภทรัพย์ไพศาล | - ภารกิจบริหารทั่วไป<br>- ภารกิจพัฒนาคุณภาพฝ่ายวิชาการ<br>และประกันคุณภาพการศึกษา | หัวหน้าฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา<br><br>(น.ส.ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย) |

เนื่องจากปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงบุคลากรที่รับผิดชอบการปฏิบัติงานบางส่วน เพื่อให้การบริหารงานของฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา เป็นไปอย่างเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงขอเปลี่ยนแปลงชื่อกลุ่มภารกิจและหัวหน้ากลุ่มภารกิจ โดยมีรายละเอียด ดังนี้

| กลุ่มภารกิจเดิม/หัวหน้ากลุ่มภารกิจ   | กลุ่มภารกิจใหม่/หัวหน้ากลุ่มภารกิจ   | ผู้บริหารที่กำกับดูแล  |
|--|--|--|
| 1. กลุ่มภารกิจพัฒนาการศึกษา<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. อมรรัตน์ วรรณวิไล               | คงเดิม<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย (รักษาการฯ)            | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย<br>(รศ.เกษม อัสวตรีรัตนกุล)<br>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษา<br>(อ.ดร.ปิยาภรณ์ ภาษิตกุล) |
| 2. กลุ่มภารกิจพัฒนาวิชาการและบริการ<br>วิชาการ<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>นายชัยยุทธ มณีฉาย | 2. กลุ่มภารกิจบริการวิชาการ<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. จุฑาทิพย์ อินทร์ตัน | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(ผศ.ดร.นุกูล อินทระสังขา)<br>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(อ.ดร.ทวีศักดิ์ พุฒสุขชี)         |
| 3. กลุ่มภารกิจพัฒนาคุณภาพการศึกษา<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย         | 3. คงเดิม<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย                     | รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากร<br>บุคคล<br>(อ.สายพิน วิไลรัตน์)  |
| 4. กลุ่มภารกิจบริหารงานทั่วไป<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ขวัญฤดี ศุภทรัพย์ไพศาล        | 4. คงเดิม<br><u>หัวหน้ากลุ่มภารกิจ</u><br>น.ส. ขวัญฤดี ศุภทรัพย์ไพศาล                | หัวหน้าฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ<br>การศึกษา<br>(น.ส.ปิ่นปิ่นท์ คำนุ้ย)   |

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบการขอเปลี่ยนแปลงโครงการองค์กรและแต่งตั้งหัวหน้ากลุ่มภารกิจ ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา โดยให้ปรับชื่อกลุ่มภารกิจที่ 3 เป็น “กลุ่มภารกิจบริหารคุณภาพ”

#### 4.7 เรื่อง โครงการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Division of Education Quality Development)

ตามที่ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา ได้เสนอมหาวิทยาลัย เพื่อขอจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา ด้วยเหตุผล การพัฒนางานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้ถูกกำหนดไว้ในข้อ 9 แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย ระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2558 โดยให้มหาวิทยาลัยและส่วนงาน กำหนดให้มีหน่วยงานหรือผู้รับผิดชอบงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งปัจจุบันภารกิจการประกันคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัย เป็นภารกิจหนึ่งของฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา แต่ด้วยภารกิจและขอบเขตงานด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาเป็นภารกิจที่สำคัญ เกี่ยวข้องกับการพัฒนาระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษา การส่งเสริม สนับสนุนการพัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence – EdPEX) การประสานและร่วมพัฒนาระบบสารสนเทศ สนับสนุนการพัฒนาคุณภาพ การพัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศ การจัดอันดับมหาวิทยาลัย การวิจัยสถาบัน รวมทั้งการสร้างความรู้ความเข้าใจและพัฒนาบุคลากรด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษา การพัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามแนวทาง TQA/EdPEX

จึงเป็นความจำเป็นที่มหาวิทยาลัยควรจะมีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา (Division of Education Quality Development) ขึ้นเป็นหน่วยงานภายในสำนักงานมหาวิทยาลัย (หน่วยงานภายในของส่วนงานตามความในมาตรา 9(2) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2551) ทั้งนี้ เพื่อรองรับภารกิจด้านการพัฒนาคุณภาพการศึกษาและการพัฒนาส่วนงานและมหาวิทยาลัยสู่ความเป็นเลิศตามมาตรฐานสากล ที่มีปริมาณและความซับซ้อนของงานเพิ่มมากขึ้น

โดยภารกิจของฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา ประกอบไปด้วย 4 ภารกิจ ดังนี้

1. ภารกิจประกันคุณภาพการศึกษา มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้
  - 1.1 พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.2 พัฒนาคู่มือและเครื่องมือการประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.3 ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา
  - 1.4 เลขานุการคณะกรรมการประกันคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัยทักษิณ
  - 1.5 การลงนามคำรับรองและการกำกับติดตามผลการปฏิบัติงานตามคำรับรอง
  - 1.6 จัดทำรายงานการประเมินตนเอง ระดับมหาวิทยาลัย
  - 1.7 การประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน (ระดับมหาวิทยาลัย ระดับส่วนงานวิชาการ ระดับส่วนงานอื่น ระดับหน่วยงานบริหาร ระดับหลักสูตร)
  - 1.8 จัดทำรายงานการประเมินตนเอง และรับรองการประเมินคุณภาพการศึกษาภายนอก ระดับมหาวิทยาลัย จาก สมศ. หรือหน่วยอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 2. ภารกิจพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- 1.1 ศึกษาและพัฒนาระบบการพัฒนาคุณภาพตามเกณฑ์ TQA และ EdPEX ให้เข้ากับบริบทของมหาวิทยาลัย
- 1.2 ส่งเสริม สนับสนุนและให้คำปรึกษาแก่ส่วนงานนำร่องในการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพ TQA และ EdPEX
- 1.3 พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความเข้าใจเครื่องมือคุณภาพในระดับสากล เช่น TQA, EdPEX และ AUN-QA เป็นต้น รวมทั้งการพัฒนาทีมพี่เลี้ยงเพื่อให้คำแนะนำหรือให้คำปรึกษาในการพัฒนาองค์กร
- 1.4 ศึกษาและพัฒนาเครื่องมือคุณภาพอื่น ๆ เพื่อการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ
- 1.5 ศึกษาแนวทาง เกณฑ์และรวบรวมข้อมูลหรือสารสนเทศเพื่อการจัดอันดับมหาวิทยาลัย ทั้งในระดับประเทศ ระดับอาเซียน และระดับโลก

## 3. ภารกิจสารสนเทศและวิจัยสถาบัน มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

- 3.1 ออกแบบระบบสารสนเทศงานประกันคุณภาพการศึกษา และประสานสำนักคอมพิวเตอร์ในการพัฒนาระบบ
- 3.2 ดูแลและจัดการระบบสารสนเทศงานประกันคุณภาพการศึกษา
- 3.3 พัฒนาระบบสารสนเทศอย่างต่อเนื่องตามระบบประกันคุณภาพการศึกษาที่มีการเปลี่ยนแปลง
- 3.4 การรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการประกันคุณภาพการศึกษา
- 3.5 ดำเนินงานด้านการวิจัยสถาบัน อาทิ ภาวะการณืมีงานทำของบัณฑิต ความพึงพอใจของนายจ้าง
- 3.6 การประเมินผลความพึงพอใจอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง

## 4. ภารกิจบริหารงานทั่วไป มีหน้าที่ความรับผิดชอบ ดังนี้

รับผิดชอบงานด้านแผน งบประมาณ การเงินและพัสดุ ธุรการและสารบรรณ ด้านบริหารงานบุคคล ด้านบริหารความเสี่ยง การควบคุมภายใน การจัดการความรู้ การประกันคุณภาพการศึกษา การจัดการประชุมคณะกรรมการต่าง ๆ และการประชาสัมพันธ์

สืบเนื่องจากข้อจำกัดทางด้านการจัดสรรทรัพยากรจากรัฐบาล และนโยบายของอธิการบดี ในการลดการจัดตั้งหน่วยงานใหม่ ประกอบกับ การขอจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา เป็นเพียงการแยกงานเดิมออกมาจากฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา และในการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพ ของส่วนงานกลาง ส่วนใหญ่จะเป็นการรวบรวม แต่หน่วยงานหลักที่ต้องดำเนินการตั้งแต่ต้นจนจบการประเมินและรายงานคือหน่วยงานทุกระดับในมหาวิทยาลัย ดังนั้นเพื่อให้การใช้ทรัพยากรทั้งด้านงบประมาณและอัตรากำลังอย่างมีประสิทธิภาพ จึงเห็นควรเสนอ ดังนี้

1. ให้ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา ทบทวนการบริหารจัดการงานภายใน ทั้งจำนวนอัตรากำลังคนที่มี กับ ภารกิจที่รับผิดชอบ ในภาพรวมใหม่ ให้เหมาะสมและสอดคล้อง เนื่องจากบุคลากรในฝ่ายส่วนใหญ่เป็นผู้มีความรู้ ความสามารถ จบการศึกษาในระดับปริญญาโท ที่ยังสามารถพัฒนาศักยภาพได้อีก



2. กรณี ไม่สามารถบริหารจัดการงานได้ ด้วยเหตุผลเพื่อความคล่องตัวในการปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพการศึกษา เห็นควรให้จัดตั้งเป็นหน่วยงานระดับ “งานพัฒนาคุณภาพการศึกษา” และพิจารณาเกลี้ยกรอบอัตราบุคลากรเดิมของฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา มารับผิดชอบภารกิจด้านงานประกันคุณภาพการศึกษา โดยไม่กระทบต่อการเพิ่มกรอบอัตรากำลังใหม่ ในภาพรวมของมหาวิทยาลัย
3. กรณี หากต้องมีการจัดตั้งฝ่ายพัฒนาคุณภาพการศึกษา มหาวิทยาลัย ต้องมีการสนับสนุนทรัพยากรเพิ่มเติมให้กับหน่วยงานใหม่ เช่น กรอบอัตรากำลังใหม่ งบประมาณสำหรับเป็นค่าใช้จ่ายเพื่อจัดทำห้องสำนักงานและจัดซื้อครุภัณฑ์เพิ่มเติมให้เต็มรูปแบบ

ทั้งนี้ฝ่ายแผนงาน ได้ดำเนินการวิเคราะห์เบื้องต้น บนพื้นฐานของข้อมูลประกอบที่มีและจากการสอบถามถึงการปฏิบัติงานด้านประกันคุณภาพของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## **มติ**

1. เห็นชอบให้จัดตั้งเป็นฝ่ายแยกออกจากฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลพิจารณาซื้อที่เหมาะสม

### **4.8 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนา ผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร**

ตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 6/2554 เมื่อวันที่ 10 กันยายน 2554 มีมติเห็นชอบ ในหลักการโครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร นั้น ต่อมาคณะกรรมการฝ่ายวิชาการของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 5/2557 เมื่อวันที่ 5 กรกฎาคม 2557 มีมติชะลอหลักสูตรที่ผ่านการอนุมัติหลักการจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว

บัดนี้ คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนได้รวบรวมข้อมูลสนับสนุนการเปิดหลักสูตรใหม่อีกครั้ง รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบให้ดำเนินการโครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาพัฒนาผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมเกษตร เนื่องจาก

- สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ และนโยบายสภามหาวิทยาลัย
- มีทรัพยากรค่อนข้างพร้อม

### 4.9 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. ....

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติมอบมหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบที่ออกโดยสภามหาวิทยาลัย โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี และตามมติคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติมอบรองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ และตามมติคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้กำหนดขั้นตอน กิจกรรมการดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ 5 ขั้นตอน ความละเอียดทราบแล้วนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอน กิจกรรมที่กำหนดไว้ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการปรับปรุง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. ....

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

### ให้นำเสนอที่ประชุมครั้งถัดไป

### 4.10 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ....

ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2557 ได้มีมติมอบมหาวิทยาลัยดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบที่ออกโดยสภามหาวิทยาลัย โดยดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในระยะเวลา 1 ปี และตามมติคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 3/2557 เมื่อวันที่ 6 กุมภาพันธ์ 2557 มีมติมอบรองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ ดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ และตามมติคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 4/2557 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2557 ได้กำหนดขั้นตอน กิจกรรมการดำเนินการปรับปรุงข้อบังคับ 5 ขั้นตอน ความละเอียดทราบแล้วนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามขั้นตอน กิจกรรมที่กำหนดไว้ รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการปรับปรุง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ....

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**มติ**

**ให้นำเสนอที่ประชุมครั้งถัดไป**

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ**

**5.1 เรื่อง ขอรื้อเพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ การจัดเก็บค่าบำรุงหอพัก ค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้าของนิสิตที่เข้าพักในหอพัก มหาวิทยาลัยทักษิณ**

ตามที่มหาวิทยาลัยให้บริการนิสิตในการเข้าพักในหอพักภายในมหาวิทยาลัย วิทยาเขตพัทลุงและ วิทยาเขตสงขลา พบว่า ยังคงมีปัญหาในระบบการบริหารจัดการ การเก็บค่าบำรุงหอพัก ค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้า ซึ่งยังมีนิสิตค้างชำระอยู่เป็นจำนวนมาก จากการตรวจสอบการบริหารจัดการของทั้งสองวิทยาเขตมีความแตกต่างกัน ดังนี้

| ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตพัทลุง  | ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา   |
|--|--|
| - กำหนดให้นิสิตชำระค่าบำรุงหอพัก ค่าน้ำประปา และค่าไฟฟ้า ผ่านธนาคาร<br>กรณี เกินกำหนด คิดค่าปรับวันละ 10 บาท แต่ไม่เกิน 2 เท่าของจำนวนหนี้ค้างชำระ และให้มาชำระที่ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน วิทยาเขตพัทลุง | - กำหนดให้นิสิตชำระค่าบำรุงหอพัก ชำระผ่านธนาคาร (ไม่มีการกำหนดค่าปรับ)<br>- ค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้า กำหนดให้ผู้ปกครองหอพักจัดเก็บค่าน้ำประปาและค่าไฟฟ้าจากนิสิตจนครบทุกคน แล้วนำส่งเงินที่ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |

จากการตรวจสอบ พบว่า นิสิตที่เข้าพักในหอพักของมหาวิทยาลัยในวิทยาเขตพัทลุง มีหนี้ค้างชำระเป็นจำนวนมาก

ทั้งนี้ สำนักงานการตรวจเงินแผ่นดินจังหวัดสงขลา ได้ให้ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะจากการตรวจสอบงบการเงินมหาวิทยาลัย สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ 30 กันยายน 2557 ประเด็นการจำหน่ายหนี้สูญ จำนวน 242,881 บาท ด้วยเหตุผลออกจากหอพักโดยมิได้แจ้งและพ้นสภาพ เป็นเหตุผลที่ไม่เพียงพอ ประกอบด้วย ค่าบำรุงหอพัก 185,100 บาท ค่าน้ำประปา ค่าไฟฟ้า 57,781 บาท

| ข้อสังเกตจากการตรวจสอบงบการเงิน มหาวิทยาลัยทักษิณ   |   |
|---|---|
| ข้อสังเกต   | ข้อเสนอแนะ  |
| (2) รายละเอียดการจำหน่ายหนี้สูญ จำนวนเงิน 242,881 บาท ด้วยเหตุผลออกจากหอพักโดยมิได้แจ้งและพ้นสภาพ เป็นเหตุผลที่ไม่เพียงพอ ประกอบด้วย<br>- ค่าบำรุงหอพัก จำนวนเงิน 185,100 บาท<br>- ค่าน้ำค่าไฟ จำนวนเงิน 57,781 บาท | (2) ให้สั่งการเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ สอบหาข้อเท็จจริง อยู่ในความรับผิดชอบของใคร ตำแหน่งใด อันเป็นเหตุให้ทางราชการเกิดความเสียหาย จำนวน 242,881 บาท |

ในการนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการหอพักและติดตามการค้างชำระของนิสิต เป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงขอหารือคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อกำหนดแนวปฏิบัติในการบริหารจัดการ การจัดเก็บค่าบำรุงหอพัก ค่าน้ำประปา และค่าไฟฟ้า ของนิสิตที่เข้าพักในหอพัก มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดปัญหาอีกในอนาคต

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

มอบรองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุงและรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา ร่วมกันกำหนดมาตรการป้องกันการค้างชำระค่าบำรุงหอพัก ค่าน้ำประปา และค่าไฟฟ้าของนิสิตที่เข้าพักในหอพัก มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อเป็นแนวปฏิบัติให้ชัดเจน

เลิกประชุม เวลา 17.30 น.

(นางสาวอรุณ แก้วสลัศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย