

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 4/2559

วันพุธ ที่ 20 เมษายน 2559 เวลา 13.00 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองหลวง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตดบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การทวงคืนมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุงกลับมาเป็นของรัฐบาล

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พื้นที่อาคาร มหาวิทยาลัย
ทักษิณ ปีการศึกษา 2557-2558

1.2.2 เรื่อง ศูนย์พัทลุงศึกษา

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2559 วันที่ 16 มีนาคม 2559

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ณ 19 เมษายน 2559

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์การควบคุมและบริหารจัดการ
ยานพาหนะ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง พ.ศ. 2555

4.2 เรื่อง ขอยกเว้นค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตรให้แก่นิสิตทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารี
รุ่นที่ 9

4.3 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อ
การสื่อสาร

4.4 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาระดับบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการแนะแนว –
สังคมศึกษา (5 ปี)

4.5 เรื่อง สมรรถนะหลักและบริบทเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

4.6 เรื่อง การจ่ายค่าสมนาคุณประธานหลักสูตร

4.7 เรื่อง ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง มหาวิทยาลัยทักษิณ
และโรงพยาบาลพัทลุง

ระเบียบวาระที่ 5

เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- 5.1 เรื่อง แผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558
- 5.2 เรื่อง (ร่าง) โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ (Institute of Human Capital Development, Thaksin University)

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 4/2559

วันพุธ ที่ 20 เมษายน 2559 เวลา 13.00 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองหลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วสันต์ กาญจนมุกดา.....แทน) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
(รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การทวงคืนมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุงกลับมาเป็นของรัฐบาล

ตามที่มีกรณีชาวบ้านในพื้นที่อำเภอป่าพะยอมและอำเภอใกล้เคียง ได้เปิดเวทีและเปิดศูนย์ประสานงานทวงคืนมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุงกลับมาเป็นของรัฐบาล ซึ่งมองว่าการก่อตั้งมหาวิทยาลัยทักษิณในจังหวัดพัทลุง ไม่สามารถรองรับนักเรียนในพื้นที่ได้ เนื่องจากคณะที่เปิดไม่ตรงต่อความต้องการของบุตรหลานในพื้นที่ และจำนวนนิสิตลดลงทุกปี โดยได้เดินทางมายื่นหนังสือถึงนายกรัฐมนตรีโดยผ่านมหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งรองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุงเป็นตัวแทนรับหนังสือดังกล่าว นอกจากนี้ยังได้เดินทางไปดูความก้าวหน้าในพื้นที่ โดยเฉพาะอาคารเรียนเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน นั้น

ในการนี้ อธิการบดีจึงได้นำเรื่องดังกล่าวเสนอต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณเพื่อทราบ ในคราวการประชุมวันที่ 23 เมษายน 2559

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง รายงานการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พื้นที่อาคาร มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2557 - 2558

ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พื้นที่อาคาร ประจำปีการศึกษา 2557 - 2558 การศึกษาครั้งนี้ อ้างอิงตามเกณฑ์มาตรฐานกลางตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการ เรื่อง แนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการใช้ประโยชน์อาคารของสถาบันอุดมศึกษา ที่ ศธ 0503(2)/ว 540 ลงวันที่ 7 พฤษภาคม 2556 โดยมีวัตถุประสงค์ ดังนี้

- เพื่อศึกษาประสิทธิภาพการใช้ห้องเรียนในมหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2557 - 2558
- เพื่อเปรียบเทียบการใช้พื้นที่ห้องเรียนกับเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนด
- เพื่อจัดทำข้อมูลสารสนเทศด้านการใช้พื้นที่อาคารต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยทักษิณ

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงขอรายงานผลการวิเคราะห์ประสิทธิภาพการใช้พื้นที่อาคาร ประจำปีการศึกษา 2557 - 2558 สรุปได้ดังนี้

1) การใช้ห้องเรียนในภาคปกติ และภาคสมทบ/พิเศษ

ประเภทห้อง	ปีการศึกษา	ภาคปกติ (ร้อยละ)	ภาคสมทบ/พิเศษ (ร้อยละ)	ชั่วโมงสอนเฉลี่ย การใช้ห้องต่อวัน (ชั่วโมง)
ห้องบรรยาย	ปีการศึกษา 2557	64.87	35.13	36
	ปีการศึกษา 2558	75.00	25.00	32
ห้องปฏิบัติการ	ปีการศึกษา 2557	73.34	26.66	20
	ปีการศึกษา 2558	76.01	23.99	14

2) ประสิทธิภาพการใช้ห้องเรียนเทียบกับเกณฑ์มาตรฐานของ สกอ.

2.1) ปีการศึกษา 2557

ห้องบรรยาย

- อัตราการใช้ห้อง เฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 8.04
- เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องและประสิทธิภาพการใช้งาน ต่ำกว่า

เกณฑ์

ยกเว้น อาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 1 มีประสิทธิภาพการใช้งาน ร้อยละ 25.88 เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่อัตราการใช้พื้นที่ประสิทธิภาพการใช้ห้องต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

ห้องปฏิบัติการ

- อัตราการใช้ห้อง เฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 12.03
- เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องและประสิทธิภาพการใช้งาน ต่ำกว่า

เกณฑ์

2.2) ปีการศึกษา 2558

ห้องบรรยาย

- อัตราการใช้ห้อง เฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 9.08
- เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องและประสิทธิภาพการใช้งาน ต่ำกว่า

เกณฑ์

ยกเว้น อาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 1 มีประสิทธิภาพการใช้งาน ร้อยละ 23.30 เมื่อเปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน แต่อัตราการใช้พื้นที่ประสิทธิภาพการใช้ห้องต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐาน

ห้องปฏิบัติการ

- อัตราการใช้ห้อง เฉลี่ยเท่ากับ ร้อยละ 10.89

- เปรียบเทียบกับเกณฑ์มาตรฐาน พบว่า อัตราการใช้ห้องและประสิทธิภาพการใช้งาน ต่ำกว่าเกณฑ์

ข้อเสนอแนะ

1. ด้านการใช้ประโยชน์ห้องเรียน จากการสำรวจการใช้ประโยชน์พื้นที่อาคารต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัยทักษิณ พบว่า มีจำนวนห้องเรียนบรรยายและห้องปฏิบัติการทั้งหมด 316 ห้อง แต่มีเพียง 216 ห้องเท่านั้น ที่กลุ่มภารกิจทะเบียนนิสิตและบริการการศึกษาสามารถนำมาใช้จัดการตามตารางการเรียนการสอน ปีการศึกษา 2558 ได้ รวมไปถึงห้องประชุมและห้องพักอาจารย์ จำนวน 10 ห้องที่คณะได้แจ้งต่อกลุ่มภารกิจทะเบียนนิสิตและบริการศึกษานำมาใช้ในการจัดห้องเรียนตามตารางการเรียนการสอน ปีการศึกษา 2558 เช่นกัน ส่วนห้องเรียนที่ไม่ได้นำมาใช้จัดการตามตารางการเรียนการสอนนั้น เนื่องจากมีการปิดปรับปรุง เพื่อซ่อมแซม เพื่อเปลี่ยนแปลงการใช้ประโยชน์ หรือเป็นห้องเรียนที่คณะต้องการบริหารจัดการใช้เอง เช่น คณะวิทยาศาสตร์ และคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ที่มีร้อยละของการนำห้องเรียนมาใช้ตามตารางการเรียนการสอนไม่ถึงร้อยละ 50 เนื่องจากคณะต้องการบริหารจัดการห้องเรียน ในกรณี

- สอนชดเชย
- บางรายวิชามีเวลาเรียนตรงกัน ทำให้นิสิตไม่สามารถลงเรียนพร้อมกันทั้ง 2 วิชาได้ จึงต้องจัดห้องเรียนแยกไว้เรียนในเวลาอื่นต่อไป
- เป็นห้องเรียนที่ต้องการใช้ในกรณีที่มีการเรียนแบบปฏิบัติการ แต่มีความจำเป็นต้องใช้พื้นที่ถึงสองห้อง (ในบางครั้ง)

ทำให้มหาวิทยาลัยมีห้องเรียนที่ไม่ได้ถูกนำมาใช้ประโยชน์ตามตารางการเรียนการสอน ประจำปีการศึกษา 2558 ได้ จำนวนทั้งหมด 100 ห้อง ดังนั้นหากต้องการนำห้องเรียนดังกล่าวมาใช้ประโยชน์ ควรรีบทำการปรับปรุงซ่อมแซม เพื่อให้สามารถใช้งานได้เร็วที่สุด และคณะควรลดจำนวนห้องเรียนที่ต้องการบริหารจัดการใช้เอง เพื่อให้กลุ่มภารกิจทะเบียนนิสิตและบริการการศึกษาสามารถบริหารจัดการห้องเรียนให้เกิดประโยชน์ในภาพรวมของมหาวิทยาลัยให้มากที่สุด ในปีต่อ ๆ ไป

2. ด้านประสิทธิภาพการใช้ห้องเรียน จากผลการวิเคราะห์ข้อมูล พบว่าการใช้ห้องเรียนบรรยายและห้องปฏิบัติการ ประจำปีการศึกษา 2558 มีประสิทธิภาพต่ำกว่าเกณฑ์ที่กำหนด ทั้งนี้เกิดจากสาเหตุคือ การจัดตารางการเรียนการสอนที่จำนวนคนไม่เหมาะสมกับขนาดห้องเรียน อาจเกิดจากการที่มีจำนวนนิสิตลงทะเบียนเรียนในแต่ละวิชาน้อยกว่าที่ประมาณไว้ หรือบางอาคารมีการใช้ประโยชน์ห้องเรียนร่วมกัน 2 คณะ เช่น อาคารคณะศึกษาศาสตร์ ที่มีการใช้งานร่วมกันระหว่างคณะศึกษาศาสตร์กับคณะวิทยาศาสตร์ และอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ (SC1 และ SC2) ที่มีการใช้งานร่วมกันระหว่างคณะวิทยาศาสตร์กับคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ทำให้การจัดตารางการเรียนการสอนไม่สัมพันธ์กับขนาดของห้องเรียน ถึงแม้จะมีการใช้ห้องตลอดทั้งวัน (โดยเฉพาะห้องบรรยายที่มีอัตราการใช้ห้องสูงกว่าเกณฑ์มาตรฐาน) ก็ตาม แต่ก็ส่งผลให้มีประสิทธิภาพต่ำกว่าเกณฑ์มาตรฐานที่กำหนดไว้

ดังนั้นหากต้องการให้สามารถใช้ห้องเรียนได้อย่างมีประสิทธิภาพตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดนั้น ในการจัดตารางการเรียนการสอน ควรคำนึงถึงความเหมาะสมระหว่างจำนวนคนกับความจุของห้อง หรือกรณีที่มีจำนวนนิสิตลงทะเบียนรายวิชานั้น ๆ น้อยกว่าที่ประมาณไว้ อาจจะมีการยุบรวมกลุ่มให้นั่งเรียนรวมกัน หรือนำห้องเรียนที่ไม่ได้มาใช้ประโยชน์กลับมาใช้ประโยชน์ต่อไป หรืออาคารเรียนที่ไม่ได้ระบุเป็นอาคารเรียนรวมก็ควรมีการใช้ประโยชน์ในภาพรวมด้วย เพื่อให้การบริหารจัดการเกิดประสิทธิภาพตรงตามเกณฑ์ที่กำหนดต่อไป

3. ในการวิเคราะห์ครั้งต่อไป ควรมีการกำหนดเกณฑ์พื้นที่ใช้สอยของมหาวิทยาลัยทักษิณ นอกเหนือจากเกณฑ์พื้นที่ใช้สอยตามประกาศกระทรวงศึกษาธิการฯ เพื่อให้การวิเคราะห์พื้นที่ใช้สอยตรงกับการใช้พื้นที่จริงมากขึ้น เช่น ควรมีการกำหนดเกณฑ์พื้นที่ใช้สอยห้องปฏิบัติการของคณะศิลปกรรมศาสตร์ ต่อนิสิต 1 คน เป็นต้น

4. ควรมีการเพิ่มห้องเรียนที่มีขนาดความจุไม่เกิน 20 คน ขนาดความจุไม่เกิน 40 คน และขนาดความจุไม่เกิน 60 คน เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนระดับบัณฑิตศึกษา และการเรียนการสอนระดับปริญญาตรี ที่มีจำนวนผู้ลงทะเบียนเรียนไม่มากนัก เพื่อให้เกิดประโยชน์ในการใช้พื้นที่ห้องเรียนได้อย่างคุ้มค่ามากที่สุด

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2.2 เรื่อง ศูนย์พัสดุศึกษา

รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ แจ้งต่อที่ประชุมว่า เมื่อวันที่ 9 เมษายน 2559 ได้มีโอกาสเข้าหารืออธิบดีกรมศิลปากร ในประเด็นเกี่ยวกับ ศูนย์พัสดุศึกษา โดยอาจจะใช้พื้นที่ส่วนหนึ่งของศูนย์พัสดุศึกษาจัดเป็นพิพิธภัณฑ์ โดยจะได้ประสานการดำเนินงานกับวัฒนธรรมจังหวัดพัทลุงต่อไป ทั้งนี้ ได้เสนอรายงานความก้าวหน้าต่อสภามหาวิทยาลัยในคราวประชุมวันที่ 23 เมษายน 2559 ด้วยแล้ว

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2559 เมื่อวันที่ 16 มีนาคม 2559

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2559 วันพุธที่ 16 มีนาคม 2559 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2559 วันพุธที่ 16 มีนาคม 2559 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ณ 19 เมษายน 2559

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา และฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ณ 19 เมษายน 2559 มีรายละเอียดความก้าวหน้า จำแนกเป็น 2 กลุ่ม คือ

1. โครงการก่อสร้างตามงบประมาณปกติของมหาวิทยาลัย
2. โครงการก่อสร้างตามงบประมาณกระตุ้นการลงทุนขนาดเล็กของรัฐบาล ซึ่งมีการดำเนินการและเบิกจ่ายเรียบร้อยแล้วทุกรายการ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมรับทราบ และแจ้งข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

1. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบกรณีคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยทักษิณ เมื่อการประชุมครั้งที่ 3/2559 วันที่ 19 เมษายน 2559 ให้มหาวิทยาลัยรายงานผลการเบิกจ่ายและความก้าวหน้าของโครงการก่อสร้างต่อสภามหาวิทยาลัยทุกครั้งที่มีการประชุม
2. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุงหรือแนวคิดการดำเนินงานของอาคารสัมมนาอาคาร ที่ประชุมเสนอให้บริษัทเสนอรูปแบบการตกแต่งพร้อมราคา เพื่อให้มหาวิทยาลัยพิจารณาความเหมาะสม
3. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา แจ้งข้อมูลเพิ่มเติม กรณีอาคารกิจการนิสิต วิทยาเขตสงขลา คาดว่าน่าจะลงนามในสัญญาได้ประมาณเดือนมิถุนายน 2559

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์การควบคุมและบริหารจัดการยานพาหนะ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง พ.ศ. 2555

ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์การควบคุมและบริหารจัดการยานพาหนะ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง พ.ศ. 2555 ซึ่งประกาศใช้มาตั้งแต่ 10 กุมภาพันธ์ 2555 นั้น เนื่องจากปัจจุบันมีการเปลี่ยนแปลงระบบบริหารจัดการอื่น ๆ ที่ส่งผลเกี่ยวเนื่องกับการบริหารจัดการยานพาหนะ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานของทุกส่วนมีความสอดคล้องกัน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อหารือเกี่ยวกับการทบทวน ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์การควบคุมและบริหารจัดการยานพาหนะมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง พ.ศ. 2555

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบในหลักการกรณีหน่วยงานกลางทุกหน่วยงาน(ฝ่าย/งาน) ขอใช้ยานพาหนะ ให้เบิกค่าน้ำมันเชื้อเพลิงจากฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง ซึ่งมีการตั้งงบประมาณในภาพรวมไว้เรียบร้อยแล้ว ยกเว้น กรณีการจัดโครงการ

2. มอบฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง/สงขลา พิจารณาปรับปรุงประกาศฯ ที่เกี่ยวข้องซึ่งให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์ตามข้อ 1

4.2 เรื่อง ขอยกเว้นค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตรให้แก่นิสิตทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารี รุ่นที่ 9

ตามที่สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา แจ้งรายชื่อนักเรียนทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารี รุ่นที่ 9 และขอความอนุเคราะห์ให้มหาวิทยาลัยทักษิณ ยกเว้นค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตรให้แก่นิสิตทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารีดังกล่าว จำนวน 4 ทุน โดยสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาสนับสนุนค่าครองชีพให้แก่นิสิตปีการศึกษาละ 30,000 บาท ตลอดหลักสูตร ตามรายชื่อดังนี้

- | | |
|--|-------------|
| 1. นางสาวกัญญาณัฐ ดำดั่ง คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ | ชั้นปีที่ 1 |
| 2. นางสาวอาภากร จันทานี คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ | ชั้นปีที่ 1 |
| 3. นางสาวสลธิทิพย์ เสมเกาะ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ | ชั้นปีที่ 1 |
| 4. นางสาวสุกฤตา คุ่มสุวรรณ คณะศึกษาศาสตร์ | ชั้นปีที่ 1 |

รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการขอยกเว้นค่าเล่าเรียนตลอดหลักสูตรให้แก่นิสิตทุนการศึกษาเฉลิมราชกุมารี รุ่นที่ 9 จำนวน 4 ทุน

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

มอบฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา เสนอข้อมูลเพิ่มเติมเกี่ยวกับประวัติและฐานะครอบครัว หรือข้อมูลอื่น ๆ ของนิสิต จำนวน 4 คน ที่ได้รับทุนดังกล่าว เพื่อประกอบการพิจารณาของคณะกรรมการ

4.3 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร

ด้วยคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาภาษาตะวันตก เสนอโครงการพัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษเพื่อการสื่อสาร โดยความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการฝ่ายวิชาการของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 4/2558 วันที่ 17 ตุลาคม 2558 เรื่อง หลักสูตรใหม่ที่มหาวิทยาลัยจะสนับสนุนส่วนงานวิชาการดำเนินการพัฒนา ประจำปีการศึกษา 2558 มีมติ เห็นชอบให้พัฒนาหลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ ซึ่งมอบหมายให้คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ดำเนินการปรับแก้ไขตามข้อเสนอแนะให้สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียน ตลาดแรงงานและเทคโนโลยี ซึ่งได้มีการปรับแก้ไขข้อมูลตามข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบให้พัฒนาเป็น หลักสูตรศิลปศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ และให้ตัดข้อมูล ข้อ 7.1.3 กรณีการขออัตราอาจารย์เพิ่มเติม
2. มอบฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษาประสานและปรับปรุงตามข้อเสนอแนะของที่ประชุม เสนอสภาวิชาการต่อไป

4.4 เรื่อง โครงการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาระดับบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการแนะแนว – สังคมศึกษา (5 ปี)

ด้วยคณะศึกษาศาสตร์ มีความประสงค์จะพัฒนาหลักสูตรการศึกษาระดับบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการแนะแนว – สังคมศึกษา ซึ่งสาขาวิชาจิตวิทยา คณะศึกษาศาสตร์ ร่วมกับ สาขาวิชาสังคมศาสตร์ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ เห็นร่วมกันที่จะพัฒนาหลักสูตรให้สอดคล้องกับนโยบายการจัดการศึกษาของคุรุสภา และสอดคล้องกับความเปลี่ยนแปลงและความก้าวหน้าทางการศึกษา โดยเฉพาะการปฏิรูปการเรียนรู้ เพื่อให้สามารถจัดการศึกษาเพื่อตอบสนองความต้องการของผู้เรียนและหน่วยงานต่าง ๆ ที่มีความจำเป็นต้องการบุคลากรทางด้านจิตวิทยาการแนะแนว – สังคมศาสตร์ ซึ่งหลักสูตรดังกล่าวต้องพัฒนาหลักสูตรตามมาตรฐานคุณวุฒิระดับปริญญาตรี สาขาคุรุศาสตร์และสาขาศึกษาศาสตร์ หลักสูตร 5 ปี (มคอ.1) โดยให้จัดทำหลักสูตรเป็นวิชาเอกคู่

ทั้งนี้ เดิมคณะศึกษาศาสตร์ได้เปิดหลักสูตรการศึกษาระดับบัณฑิต สาขาวิชาการศึกษา วิชาเอก จิตวิทยาการแนะแนว (5 ปี) ต่อมาได้มีการขอปิดหลักสูตรดังกล่าวไปแล้ว

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ไม่เห็นชอบโครงการพัฒนาหลักสูตรการศึกษาระดับบัณฑิต สาขาวิชาจิตวิทยาการแนะแนว – สังคมศึกษา เนื่องจากไม่เป็นไปตามเกณฑ์สนับสนุนการพัฒนาหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ

4.5 เรื่อง สมรรถนะหลักและบริบทเชิงกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ผ่านการคัดเลือกเข้าร่วมอบรมในโครงการอบรมหลักสูตรการประเมินตนเองด้วยเกณฑ์ EdPEX (Self-Assessment : SA Training 2016) ในระหว่างวันที่ 26-28 เมษายน 2559 ของ สกอ. ซึ่งมีวัตถุประสงค์ของการอบรม ดังนี้

1. เพื่อสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเกณฑ์ EdPEX และสามารถนำไปใช้ในการประเมินหน่วยงานของตนเองได้
2. เพื่อพัฒนาความรู้ความสามารถในการวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร โดยสามารถจำแนกจุดแข็งและโอกาสในการพัฒนา รวมทั้งค้นหาสาเหตุเพื่อนำไปสู่การจัดทำแผนพัฒนาปรับปรุงองค์กรได้
3. เพื่อพัฒนาความสามารถในการวิเคราะห์ จัดลำดับความสำคัญของปัญหาขององค์กร จัดทำแผนพัฒนาองค์กร และผลักดันให้เกิดการพัฒนาคุณภาพภายในองค์กรได้

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำและส่งโครงสร้างองค์กร เพื่อเข้าร่วมการพิจารณาคัดเลือกเข้าร่วมโครงการดังกล่าว แต่ทั้งนี้ ในการจัดทำโครงสร้างองค์กร มีประเด็นที่จะเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาเพิ่มเติมเพื่อความชัดเจนใน 2 ประเด็น คือ

1. สมรรถนะหลัก กำหนดใน 2 เรื่อง คือ
 - การจัดการเรียนการสอนโดยใช้ชุมชนเป็นฐาน
 - สถาบันการผลิตครูและบุคลากรทางการศึกษา
2. บริบทเชิงกลยุทธ์ กำหนดไว้ดังนี้

ด้าน	ความท้าทายเชิงกลยุทธ์	ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์
ด้านหลักสูตรและบริการ	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนามหาวิทยาลัยสมบูรณแบบ ที่มี ความเข้มแข็งด้านการผลิตบัณฑิต การวิจัยและบริการวิชาการ - การผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพสอดคล้องกับ ความต้องการของสังคมทั้งปัจจุบันและอนาคต 	<ul style="list-style-type: none"> - มีชื่อเสียงด้านการผลิตครูและบุคลากรทางการศึกษา - กระบวนการเรียนการสอนเน้น การปฏิบัติที่ใช้ชุมชนเป็นฐานในการเรียนรู้ - การเปิดหลักสูตรการศึกษา

ด้าน	ความท้าทายเชิงกลยุทธ์	ความได้เปรียบเชิงกลยุทธ์
	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นสากล หรือนานาชาติ เพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคม ASEAN - การสร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย - การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากร เข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ 	<p>ต่อเนื่อง เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต และรองรับคนวัยทำงาน</p>
ด้านการปฏิบัติการ	<ul style="list-style-type: none"> - การพัฒนามหาวิทยาลัยให้มีความสามารถในการแข่งขัน และได้รับการยอมรับในระดับประเทศและนานาชาติ 	<ul style="list-style-type: none"> - การเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ทำให้สามารถปรับเปลี่ยนกฎระเบียบในการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวมากขึ้น
ด้านความรับผิดชอบต่อสังคม	<ul style="list-style-type: none"> - การบริการวิชาการที่ตอบสนองความต้องการของชุมชนในพื้นที่ การพัฒนาชุมชน และร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่เข้มแข็งและยั่งยืน 	<ul style="list-style-type: none"> - มีการทำงานร่วมกับชุมชนและมีแหล่งเรียนรู้ที่อยู่ในชุมชน สามารถนำองค์ความรู้สู่การปฏิบัติ/การร่วมพัฒนาชุมชน
ด้านบุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> - ระบบการบริหารขีดความสามารถและความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ รองรับการพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยในระดับสากล - การสร้างและบ่มเพาะค่านิยมและวัฒนธรรมองค์กรให้บุคลากรยึดถือปฏิบัติร่วมกันอย่างเข้มแข็ง มีความรัก ความผูกพันกับองค์กร 	<ul style="list-style-type: none"> - มีบุคลากรที่มีคุณวุฒิระดับปริญญาเอกทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีมากกว่าร้อยละ 60 - บุคลากรมีความเชี่ยวชาญด้านการจัดการศึกษา - บุคลากรส่วนใหญ่เป็นคนรุ่นใหม่

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบให้มีการกำหนดสมรรถนะหลัก 3 ประเด็น ดังนี้
 - สถาบันการศึกษาที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน
 - แหล่งบูรณาการการผลิตครูร่วมกันระหว่างคณะ
 - ศูนย์รวบรวมและจัดแสดงสารสนเทศทางวัฒนธรรมของภาคใต้
2. เห็นชอบการกำหนดบริบทเชิงกลยุทธ์ตามเสนอ และมอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล พิจารณาปรับรายละเอียดเพิ่มเติมให้สมบูรณ์ โดยพิจารณาถึงความสอดคล้องกับสมรรถนะหลัก

4.6 เรื่อง การจ่ายค่าสมนาคุณประธานหลักสูตร

ด้วยประธานหลักสูตรเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนางานด้านวิชาการ โดยเฉพาะด้านการจัดการเรียนการสอน การพัฒนาคุณภาพของนิสิต และการประกันคุณภาพการศึกษาของส่วนงานวิชาการ มหาวิทยาลัยทักษิณ และเพื่อส่งเสริมและสร้างขวัญกำลังใจให้แก่ประธานหลักสูตร ที่สังกัดส่วนงานวิชาการ ทั้งระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ที่ได้รับอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย และได้รับการรับรองจากสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษาเรียบร้อยแล้ว โดยเปิดรับนิสิตเข้าศึกษาและมีนิสิตที่กำลังศึกษาอยู่ทั้งการศึกษาระดับปริญญาตรีหรือภาคพิเศษ ในการนี้ คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา การจ่ายค่าสมนาคุณแก่ประธานหลักสูตร โดยจ่ายรายภาคการศึกษาปกติ ในอัตราภาคการศึกษาละ 5,000 บาท

อธิการบดีจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ไม่เห็นชอบการขอกำหนดการจ่ายค่าสมนาคุณแก่ประธานหลักสูตร เนื่องจากการดำเนินงานดังกล่าวเป็นภารกิจประจำที่จะต้องดำเนินการตามปกติและเป็นภาระหน้าที่ที่ต้องดำเนินการ

4.7 เรื่อง ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง มหาวิทยาลัยทักษิณและโรงพยาบาลพัทลุง

ตามที่สภามหาวิทยาลัยทักษิณ เมื่อการประชุมครั้งที่ 1/2559 วันที่ 5 มีนาคม 2559 ได้พิจารณาอนุมัติการจัดตั้งคณะพยาบาลและสหเวชศาสตร์ เพื่อให้การดำเนินการของคณะฯ ที่เกี่ยวข้องกับการพัฒนาวิชาการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประโยชน์แก่ประเทศชาติได้อย่างเต็มที่ มีการผลิตบัณฑิตด้านพยาบาลและสหเวชศาสตร์ได้อย่างมีคุณภาพ มหาวิทยาลัยทักษิณจึงได้เจรจาความร่วมมือกับโรงพยาบาลพัทลุงเพื่อให้เป็นสถานที่ฝึกปฏิบัติของนิสิตคณะพยาบาลและสหเวชศาสตร์ ทั้งนี้ โรงพยาบาลพัทลุงมีความยินดีที่จะผลิตบัณฑิตทางด้านพยาบาลร่วมกับมหาวิทยาลัยทักษิณ เนื่องจากเป็นสาขาที่ยังมีความขาดแคลนสูงทั้งในปัจจุบันและอนาคต

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงขอเสนอ ร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง มหาวิทยาลัยทักษิณและโรงพยาบาลพัทลุง เพื่อเป็นแนวทางความร่วมมือและเป็นหลักในการกำหนดการดำเนินงานต่อไป

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบร่าง บันทึกข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่าง มหาวิทยาลัยทักษิณและโรงพยาบาลพัทลุงตามเสนอ
2. มอบฝ่ายแผนงานประสานและดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 เรื่อง แผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณ รับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน จากคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน เมื่อวันที่ 2 – 3 พฤศจิกายน พ.ศ. 2558 นั้น ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา ได้ตระหนักถึงกระบวนการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่องจึงได้จัดทำ ร่าง แผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา 2558 (จากผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในประจำปีการศึกษา 2557) และเสนอที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2559 เมื่อวันที่ 17 กุมภาพันธ์ 2559 เพื่อพิจารณา ที่ประชุมมีมติ มอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องกำหนดกิจกรรม/แนวทางการพัฒนาในแต่ละประเด็นให้ชัดเจน โดยรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลจะแจ้งให้ดำเนินการอย่างเป็นทางการอีกครั้งหนึ่ง ซึ่งฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษาได้ดำเนินการให้รองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องกำหนดกิจกรรม/แนวทางการพัฒนาในแต่ละประเด็นตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ซึ่งประกอบด้วย

1. ข้อเสนอแนะภาพรวม
2. ข้อเสนอแนะรายองค์ประกอบคุณภาพ
3. ตัวบ่งชี้ที่คะแนนผลการประเมินต่ำกว่า 3.51

ทั้งนี้ ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา ได้เสนอผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2557 ต่อที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2559 ซึ่งที่ประชุมได้มีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงการดำเนินงาน

ในการนี้ ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา 2558 มหาวิทยาลัยทักษิณจากข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2559 เมื่อวันที่ 5 มีนาคม 2559

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

มอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องกำหนดกิจกรรม/แนวทางการพัฒนาในแต่ละประเด็นตามข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยให้ชัดเจน โดยรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลจะแจ้งให้ดำเนินการอย่างเป็นทางการอีกครั้งหนึ่ง

5.2 เรื่อง (ร่าง) โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ
(Institute of Human Capital Development, Thaksin University)

มหาวิทยาลัยได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของมหาวิทยาลัย รวมทั้งเห็นถึงความสำคัญและความจำเป็นของการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ให้กับบุคลากรในภาคส่วนต่าง ๆ ทั้งภาครัฐ ภาคเอกชน และองค์กรอิสระอื่น ๆ ให้ก้าวทันต่อการเปลี่ยนแปลงกับสถานการณ์ในปัจจุบัน ดังนั้นจึงเห็นควรจัดตั้งสถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ ขึ้น เพื่อพัฒนาศักยภาพของบุคลากรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัยโดยเป็นหน่วยงานที่จัดตั้งขึ้นตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยหน่วยงานลักษณะพิเศษ พ.ศ. 2558 และจะเป็นหน่วยงานที่สามารถสร้างรายได้และพึ่งพาตนเองได้ต่อไปในอนาคต

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบในหลักการ (ร่าง) โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ
(Institute of Human Capital Development, Thaksin University)
2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
 - ปรับปรุงรายละเอียด โดยพิจารณาให้สอดคล้องกันในส่วนของชื่อสถาบันฯ และรายละเอียดเนื้อหา และปรับโครงสร้างให้สอดคล้องกับการเป็นหน่วยงานลักษณะพิเศษ
 - เสนอรายชื่อคณะกรรมการอำนวยการของสถาบันฯ
3. นำเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่อไป

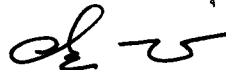
เลิกประชุม เวลา 16.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)
หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

๐๑

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย