

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 2/2557

วันพุธ ที่ 15 มกราคม 2557 เวลา 13.20 – 17.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุม 3 ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

.....

**ผู้เข้าประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา<br>(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์)                         | กรรมการ             |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย<br>(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวีร์รัตนกุล)          | กรรมการ             |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา)              | กรรมการ             |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์)               | กรรมการ             |
| 7. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง<br>(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์)                            | กรรมการ             |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- |  |                         |
|--|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
|--|-------------------------|

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |  |   |
|--|---|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศจรรย์                                    | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน                 |
| 2. นายสุรศักดิ์ เสพมงคลเลิศ<br>(เสนอข้อมูลเพิ่มเติม วาระที่ 5.2) | ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน          |
| 3. นายนิพนธ์ อินทร์ทอง<br>(เสนอข้อมูลเพิ่มเติม วาระที่ 5.2)      | ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานชำนาญการพิเศษ |

**เริ่มประชุม** เวลา 13.20 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ การประชุมต่าง ๆ ดังนี้

## **ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

### **1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน**

- ไม่มี -

### **1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ**

#### **1.2.1 เรื่อง การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน : การสำรวจความต้องการในการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน**

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล แจ้งว่า ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล จะดำเนินการจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อให้การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนของมหาวิทยาลัยทักษิณเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล สอดคล้องกับเป้าหมายและยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย โดยให้หน่วยงานดำเนินการ ดังนี้

1. กำหนดความคาดหวังด้านสมรรถนะ/ทักษะของบุคลากรสายสนับสนุนในสังกัดรายตำแหน่ง โดยจัดเรียงลำดับความสำคัญ
2. สำรวจความต้องการในการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนรายบุคคล และวิเคราะห์ส่วนต่างระหว่างสมรรถนะ ทักษะที่จำเป็นในการปฏิบัติงานของบุคลากร และสมรรถนะ ทักษะตามความเป็นจริงของบุคลากร

ทั้งนี้ เพื่อเป็นข้อมูลในการใช้ประกอบการตัดสินใจในการวางแผนหรือกำหนดนโยบายการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัยทักษิณต่อไป โดยขณะนี้อยู่ระหว่างการรวบรวมและวิเคราะห์ผลจากการสำรวจ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## **มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.2.2 เรื่อง โครงการพัฒนามาตรฐานภาระงานของบุคลากรสายสนับสนุน**

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล แจ้งว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดหลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปี โดยออกเป็นประกาศคณะกรรมการนโยบายและการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติราชการประจำปีของข้าราชการ พ.ศ. 2555 และเรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการประเมินผลการปฏิบัติงานประจำปีของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ.

2555 ลงวันที่ 23 มีนาคม 2555 ซึ่งตามประกาศกำหนดให้มีการประเมินผลสัมฤทธิ์ของงาน ร้อยละ 70 เป็นการประเมินทั้งปริมาณและคุณภาพของงาน ตามตำแหน่ง ตัวชี้วัด และระดับค่าเป้าหมายในข้อตกลงก่อนปฏิบัติงาน ซึ่งสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทวิชาการ สายคณาจารย์ จะอิงกรอบมาตรฐานภาระงานขั้นต่ำตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด ส่วนพนักงานมหาวิทยาลัย ประเภทวิชาการ สายสนับสนุน จะอิงขอบเขตและลักษณะงานที่รับผิดชอบ โดยในส่วนนี้มหาวิทยาลัยยังไม่ได้กำหนดมาตรฐานภาระงานของบุคลากรสายสนับสนุนนั้น ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล จึงได้จัดให้มีโครงการพัฒนามาตรฐานภาระงานของบุคลากรสายสนับสนุนเพื่อดำเนินการพัฒนามาตรฐานภาระงานของบุคลากรสายสนับสนุน

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.2.3 เรื่อง แบบสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อความรัก ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร มหาวิทยาลัยทักษิณ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล แจ้งว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้กำหนดให้มี “โครงการพัฒนาความรัก ความผูกพันกับองค์กร เพื่อขับเคลื่อนให้องค์กรดำเนินไปตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ตามยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มผลการปฏิบัติงานที่ดีขององค์กร นั้น

เพื่อให้โครงการดังกล่าวบรรลุตามเป้าหมายที่กำหนด ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล จึงได้ออกแบบสำรวจปัจจัยที่มีผลต่อความรัก ความผูกพันต่อองค์กรของบุคลากร มหาวิทยาลัย ซึ่งในปีการศึกษา 2557 มหาวิทยาลัยได้กำหนดประเด็นนี้ในการจัดการความรู้ระดับมหาวิทยาลัยด้วย

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

##### 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2556 เมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2556

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการ

พัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2556 วันพุธที่ 18 ธันวาคม 2556 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุม โดยไม่มีการแก้ไข

### 2.2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2557 เมื่อวันพฤหัสบดีที่ 2 มกราคม 2557

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) ได้จัดทำรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2557 วันพฤหัสบดีที่ 2 มกราคม 2557 เรียบร้อยแล้ว

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุม โดยมีแก้ไข ดังนี้

1. หน้าที่ 2 บรรทัดที่ 21

เดิม ด้วย รกส.

แก้เป็น ด้วยสมัชชาคุณธรรมองค์การมหาชน

2. หน้าที่ 4 บรรทัดที่ 28

เดิม

#### มติ

1. ให้กำหนดกรอบนโยบายการพิจารณาหลักสูตรใหม่เพิ่มเติมอีก 1 ข้อ ดังนี้

ข้อ 5 สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

แก้เป็น

#### มติ

1. ให้แก้ไข “การกำหนดกรอบนโยบายการพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่” เป็น  
“องค์ประกอบเครื่องมือที่ใช้ในการเรียงลำดับความสำคัญของหลักสูตรใหม่”

2. ให้กำหนดองค์ประกอบเครื่องมือที่ใช้ในการเรียงลำดับความสำคัญของหลักสูตรใหม่เพิ่มเติมอีก 1 ข้อ ดังนี้

ข้อ 5 สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

3. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ ยกร่างเกณฑ์การประเมิน โดยใช้มาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) เสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยครั้งถัดไป

3. หน้าที่ 6 บรรทัดที่ 8

เดิม

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
2. ปฏิรูปการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนในยุคปัจจุบัน	2.4 โครงการสนับสนุนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ

แก้เป็น

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
2. ปฏิรูปการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนในยุคปัจจุบัน	2.4 โครงการสนับสนุนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

#### 4.1 เรื่อง พิจารณานำหน่วยงานที่จะรับ-ส่งเอกสาร ของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ

ตามที่ศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ มหาวิทยาลัยทักษิณ ไม่ได้เป็นหน่วยงานที่เป็นไปตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย ทำให้ปัจจุบัน การรับ-ส่งเอกสารของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจเพื่อเสนอต่ออธิการบดี ยังไม่มีหน่วยงานใดดำเนินการ ส่งผลต่อการปฏิบัติงานของหน่วยงานมีความล่าช้าไม่สามารถดำเนินการได้ตามเวลาที่กำหนด จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณากำหนดหน่วยงานที่จะรับ-ส่งเอกสารของศูนย์บ่มเพาะวิสาหกิจ

มติ

มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการเสนอรายละเอียดเพิ่มเติมเกี่ยวกับประเด็นปัญหาเสนอที่ประชุมครั้งถัดไป เพื่อกำหนดแนวทางแก้ไขปัญหาต่อไป

## 4.2 เรื่อง โครงการกลุ่มอนาคตมหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีแนวคิดในการจัดตั้ง “โครงการกลุ่มอนาคต ม.ทักษิณ” ไว้ในยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มผลการปฏิบัติงานที่ดีขององค์กร โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อเชิญชวนบุคลากรที่สนใจไป “ร่วมคิด ร่วมทำและร่วมพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมาย” รวมทั้งเปิดโอกาสให้บุคลากรที่ไม่ได้เป็นผู้บริหารเข้าไปมีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย นั้น ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการส่งแบบสำรวจความต้องการของบุคลากรที่สนใจเข้าร่วมโครงการดังกล่าว บัดนี้ มีบุคลากรแจ้งความประสงค์เข้าร่วมโครงการจำนวน 137 คน จำแนกได้ดังนี้

### เพศ

- ชาย 60 คน
- หญิง 77 คน

### ประเภท

- ข้าราชการ 6 คน
- พนักงานมหาวิทยาลัย 118 คน
- ลูกจ้างของส่วนราชการ 3 คน
- ลูกจ้างของมหาวิทยาลัย 10 คน

### สายคณาจารย์/สายสนับสนุน

- สายคณาจารย์ 25 คน
- สายสนับสนุน 112 คน

เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการจัดกิจกรรม สำหรับ “โครงการกลุ่มอนาคต ม.ทักษิณ”

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

กำหนดแนวทางการจัดกิจกรรมสำหรับ “โครงการกลุ่มอนาคต ม.ทักษิณ” ดังนี้

1. เน้นให้มีการจัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรสำหรับกลุ่มอนาคต ม.ทักษิณ โดยการจัดกิจกรรมพัฒนาบุคลากรจะเปิดโอกาสให้บุคลากรกลุ่มนี้เข้าร่วมเป็นลำดับต้น
2. บุคลากรสายวิชาการ ให้เพิ่มประเด็น ด้านการบริหาร บุคลากรสายสนับสนุน ให้เข้าร่วมโครงการการบริหารการพัฒนาด้วยเทคนิค PCM

## ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

### 5.1 เรื่อง โครงการความร่วมมือแลกเปลี่ยนนักศึกษา กับมหาวิทยาลัยครูกว่างซี สาธารณรัฐประชาชนจีน

ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดทำข้อตกลงโครงการความร่วมมือแลกเปลี่ยนนักศึกษา กับมหาวิทยาลัย กว่างซี สาธารณรัฐประชาชนจีน ตั้งแต่ปีการศึกษา 2551 ในการนี้มหาวิทยาลัยครูกว่างซี มีความประสงค์ที่จะส่ง นิสิตมาเรียนภาษาไทยกับมหาวิทยาลัยทักษิณ จำนวนประมาณ 50 คน โดยมหาวิทยาลัยกว่างซีได้กำหนด ค่าธรรมเนียมที่จะสนับสนุนมหาวิทยาลัยทักษิณ ในวงเงิน 12,000 หยวน/ปีการศึกษา/นิสิต 1 คน จึงเสนอที่ ประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการดำเนินการ

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

1. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการกำหนด รายละเอียดการจัดสรรงบประมาณ โดยต้องครอบคลุมค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการจัดการ เรียนการสอน ค่าหอพัก ค่าบริหารจัดการ และการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิต
2. เห็นชอบให้จัดสรรที่พักของมหาวิทยาลัยเพื่อรองรับ
3. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย ดำเนินการด้านการจัดการเรียน การสอนและการรับรองผลการเรียน

### 5.2 เรื่อง โครงการอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2

ตามที่ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาได้รับจัดสรรงบประมาณโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 ซึ่งได้มีการกำหนดรายการและวงเงินงบประมาณ พร้อมทั้งได้ มีการกันเงินเหลือมปีไว้แล้วนั้น เพื่อให้การดำเนินงาน โดยเฉพาะการเตรียมความพร้อมในการเข้าใช้งานอาคาร เรียนรวมอเนกประสงค์ 2 ให้ทันตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ในภาคเรียนต้น ปีการศึกษา 2557 (ต้นเดือนสิงหาคม) จากการประชุมร่วมกันของผู้เกี่ยวข้องในวิทยาเขตสงขลา พบว่า มีงานหลายอย่างที่จะต้องรีบดำเนินการเป็นการ เร่งด่วนให้แล้วเสร็จตามระยะเวลา รวมทั้งเพื่อให้สอดคล้องกับการดำเนินงานในส่วนของการติดตั้งลิฟต์ และ ครุภัณฑ์การจัดการเรียนการสอน และงานอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงได้จำแนกและจัดกลุ่มงานที่จะต้องดำเนินการใน โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ออกเป็น 5 โครงการ ดังนี้

- 1) โครงการก่อสร้างไฟฟ้าลงดินอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,750,000 บาท
- 2) โครงการก่อสร้างอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 (ระยะที่ 3) วงเงิน 1,985,800 บาท
- 3) โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,104,600 บาท
- 4) โครงการตกแต่งอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,680,100 บาท

5) โครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 6,000,000 บาท เพื่อให้สะดวกในการทำงานแต่ละประเภทและสามารถดำเนินงานให้แล้วเสร็จทันตามกำหนดระยะเวลา (เป้าหมายแล้วเสร็จทุกโครงการภายในเดือนมิถุนายน 2557)

หลักการจำแนกงาน

- 1) งานประเภทเดียวกัน ลักษณะคล้ายคลึงกัน และมีความต่อเนื่องกัน
- 2) งานที่มีความพร้อมในการจัดจ้างในเรื่องรายละเอียด รูปแบบรายการและการดำเนินงาน
- 3) งานที่มีผู้รับจ้างมีอาชีพในการทำงานลักษณะดังกล่าวโดยตรง
- 4) งานที่มีข้อจำกัดในด้านเวลา

โดยในการนี้ จึงขอความเห็นชอบและอนุมัติเปลี่ยนแปลงรายการโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556 งบประมาณทั้งสิ้น 10,450,000 บาท มีรายการ ดังนี้

- 1) โครงการก่อสร้างไฟฟ้าลงดินอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,750,000 บาท (รายการเดิม)
- 2) โครงการก่อสร้างอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 (ระยะที่ 3) วงเงิน 1,985,800 บาท (รายการใหม่)
- 3) โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,104,600 บาท (รายการใหม่)
- 4) โครงการตกแต่งอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 1,680,100 บาท (รายการใหม่)
- 5) โครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 6,000,000 บาท (รายการใหม่)
- 6) ค่าควบคุมงานโครงการก่อสร้างอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 (ระยะที่ 3) วงเงิน 39,716 บาท (รายการใหม่)
- 7) ค่าควบคุมงานโครงการซ่อมแซมอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 22,092 บาท (รายการใหม่)
- 8) ค่าควบคุมงานโครงการตกแต่งอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 33,602 บาท (รายการใหม่)
- 9) ค่าควบคุมงานโครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 120,000 บาท (รายการใหม่)
- 10) ค่าจ้างที่ปรึกษาออกแบบโครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 วงเงิน 120,000 บาท (รายการใหม่)

หมายเหตุ รายการที่ 5 ของงบประมาณ ปี 2557 เพิ่มเติม 2,405,910 บาท เพื่อให้ครบถ้วนวงเงิน 6,000,000 บาท ตามโครงการดังกล่าว

เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

- 1) ขอความเห็นชอบเปลี่ยนแปลงรายการโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2556



- 2) ขอความเห็นชอบงบประมาณเพิ่มเติม ในปีงบประมาณ 2557 สำหรับโครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 จำนวน 2,405,910 บาท
- 3) ขอความเห็นชอบเพื่อเสนอขออนุมัติต่อคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินในการจัดจ้าง โดยแยกตามโครงการดังกล่าวข้างต้นต่อไป

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

#### ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. โครงการซ่อมแซมอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 (รายการที่ 3) เนื่องจากเป็นรายการซ่อมแซม และอาคารดังกล่าวยังไม่ผ่านการใช้งาน การซ่อมแซมอาคารควรจะเป็นความรับผิดชอบของผู้รับจ้างกรณีอยู่ในระยะเวลาประกัน จึงเห็นควรให้ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาตรวจสอบให้รอบคอบและดำเนินการให้เป็นไปตามข้อตกลงในสัญญา ทั้งนี้ เห็นควรให้มหาวิทยาลัยแจ้งให้ผู้เกี่ยวข้องทราบเกี่ยวกับการต้องใช้หลักประกันสัญญาหรือการยึดหลักประกันสัญญา
2. งานปรับปรุงกำแพงกันและคูระบายน้ำ สำหรับรายการโครงการปรับปรุงอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 2 ควรมีการชี้แจงรายละเอียดและเหตุผลประกอบให้ชัดเจน ในการดำเนินการ เนื่องจากเป็นรายการที่มีการดำเนินการแล้วในระยะที่ 1 และควรมีการกำหนดรายละเอียดราคากลางให้ชัดเจน

#### มติ

1. เห็นชอบรายการที่ขอดำเนินการ สำหรับโครงการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา จำนวน 5 โครงการ
2. มอบรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลาจัดทำรายละเอียดเสนอคณะกรรมการวิทยาเขตสงขลา ภายในวงเงินที่ได้รับจัดสรร เพื่อพิจารณาเห็นชอบ และเสนออธิการบดีเพื่อพิจารณาอนุมัติต่อไป

#### 5.3 เรื่อง (ร่าง) ทิศทางการพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยทักษิณ (พ.ศ. 2557-2560)

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) ทิศทางการพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยทักษิณ (พ.ศ. 2557-2560)

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

เห็นชอบ (ร่าง) ทิศทางการพัฒนาหลักสูตรมหาวิทยาลัยทักษิณ (พ.ศ. 2557-2560) ตามเสนอ โดยให้มีการปรับปรุงเอกสาร ดังนี้

1. ให้เพิ่มเติมรายละเอียดคำอธิบาย Career Pathways ในภาคผนวก
2. ตรวจสอบความถูกต้องของการจำแนกสาขาวิชาให้สอดคล้องกับ Career Pathways

### 5.4 เรื่อง (ร่าง) โครงร่างองค์กรมหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่ท่านอธิการบดีได้มอบหมายให้รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลจัดทำ (ร่าง) โครงร่างองค์กรมหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อให้วิทยาการที่อบรมการเขียนโครงร่างองค์กรได้พิจารณาให้ข้อเสนอแนะ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ ได้ดำเนินการแล้วซึ่งยังไม่สามารถกรอกข้อมูลได้ครบถ้วน จึงเสนอที่ประชุมเพื่อร่วมกันพิจารณา (ร่าง) โครงร่างองค์กรมหาวิทยาลัยทักษิณ ตามเสนอ

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

1. เห็นชอบ (ร่าง) โครงร่างองค์กรมหาวิทยาลัยทักษิณตามเสนอ
2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลส่งรายละเอียดให้วิทยาการพิจารณาล่วงหน้าก่อนการจัดอบรม

### 5.5 เรื่อง (ร่าง) แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560)

ตามที่ท่านอธิการบดีได้มอบหมายให้รองอธิการบดีแต่ละท่านที่รับผิดชอบการดำเนินงานให้ได้มาซึ่งโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์ โดยให้จัดส่งข้อมูลให้ฝ่ายแผนงาน ภายในวันที่ 17 มกราคม 2557 นั้น รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล และรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา ได้เสนอโครงการตามยุทธศาสตร์ที่รับผิดชอบในเบื้องต้น เพื่อให้ที่ประชุมได้พิจารณา

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

### 1. เห็นชอบให้มีการกำหนดรูปแบบการนำเสนอ ดังนี้

ยุทธศาสตร์/กลยุทธ์/โครงการ	ตัวชี้วัด	เป้าหมายตัวชี้วัด				กิจกรรม	ระยะเวลาดำเนินงาน				ผู้รับผิดชอบ
		2557	2558	2559	2560		2557	2558	2559	2560	

### 2. มอบรองอธิการบดีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้แล้วเสร็จ ส่งฝ่ายแผนงาน เพื่อจะได้วิเคราะห์/สรุปเสนอคณะกรรมการฯ ที่เกี่ยวข้องต่อไป

เลิกประชุม เวลา 17.00 น.

(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศจรรย์)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย