

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 6/2556

วันพุธ ที่ 13 พฤศจิกายน 2556 เวลา 09.20 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุม 3 ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

.....

**ผู้เข้าประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา<br>(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์)                         | กรรมการ             |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง)                                | กรรมการ             |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย<br>(รองศาสตราจารย์เกษม อัครตรีรัตนกุล)           | กรรมการ             |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา)              | กรรมการ             |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์)               | กรรมการ             |
| 7. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง<br>(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์)                            | กรรมการ             |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- ไม่มี -

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                             |                                      |
|-----------------------------|--------------------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัปศรี | ตำแหน่ง รักษาการแทนหัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|-----------------------------|--------------------------------------|

**เริ่มประชุม** เวลา 09.20 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระ การประชุมต่าง ๆ ดังนี้

## **ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

### **1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน**

#### **1.1.1 เรื่อง การปรับปรุงห้องประทับ ณ หอประชุมปารีสชาติ**

สืบเนื่องจากงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตร เมื่อวันที่ 23 กันยายน 2556 สำนัก พระราชวังเสนอแนะให้ปรับปรุงห้องประทับสมเด็จพระเทพฯ ใหม่เพื่อให้สมพระเกียรติ ในการนี้ อธิการบดีมอบ รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลาพิจารณาดำเนินการตามที่สำนักพระราชวังเสนอแนะ ทั้งนี้ ให้พิจารณาดำเนินการ โดยเร่งด่วน เพื่อให้ทันงานพิธีพระราชทานปริญญาบัตรครั้งต่อไป

## **มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.1.2 เรื่อง ภารกิจอธิการบดี**

อธิการบดีแจ้งภารกิจระหว่างวันที่ 14-16 พฤศจิกายน 2556 ที่สำคัญ เพื่อ รองอธิการบดีจะได้พิจารณาเข้าร่วม ดังนี้

วันพฤหัสบดีที่ 14 พฤศจิกายน 2556

- ร่วมบันทึกเทปรายการพิเศษถวายพระพร “86 พรรษามหาราชัน” ร่วมกับจังหวัด พัทลุง ณ จังหวัดตรัง

วันศุกร์ที่ 15 พฤศจิกายน 2556

- เวลา 11.45 น. ร่วมบันทึกเทปถวายพระพร “86 พรรษามหาราชัน” ณ สถานีวิทยุโทรทัศน์แห่งประเทศไทย อำเภอลาดใหญ่ จังหวัดสงขลา ขอเรียนเชิญผู้บริหารเข้าร่วมโดยพร้อมเพรียงกัน
  - เวลา 19.00 น. มหาวิทยาลัยทักษิณร่วมเป็นเจ้าภาพสวดพระอภิธรรม คุณแม่หนูเรียง อินทรสมบัติ มารดาของ ส.ส.นิพิฐรัฐ อินทรสมบัติ ณ วัดบ้านสวน อำเภอกวนขนุน จังหวัดพัทลุง
  - ร่วมสมโภชน์องค์กฐิน ณ วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน หลังจากร่วมสวดพระอภิธรรม
- วันเสาร์ที่ 16 พฤศจิกายน 2556
- เวลา 09.00 น. ร่วมทอดกฐินสามัคคี ณ วัดไทรงาม อำเภอกวนขนุน จังหวัดพัทลุง

- ช่วงบ่าย ร่วมณาปณกิจ คุณแม่หนูเรียง อินทรสมบัติ ณ วัดบ้านสวน อำเภอควนขนุน จังหวัดพัทลุง

## มติ

### ที่ประชุมรับทราบ

#### 1.1.3 เรื่อง การใช้ CM Model ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์จังหวัดพัทลุง

ผู้ว่าราชการจังหวัดพัทลุง ดำริให้มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นหน่วยงานหลักในการฝึกอบรม เรื่อง CM Model ให้แก่หน่วยงานต่าง ๆ ในจังหวัดพัทลุง โดยอาจจัดตั้งเป็น สถาบันนวัตกรรมบริหารการพัฒนาด้วย PCM (Pattalung Case Management) ทั้งนี้ ให้เชิญ ดร.พิศาล นุ่นเกลี้ยง และผู้ว่าราชการจังหวัดพัทลุงมาร่วมเป็นวิทยากร

## มติ

เห็นชอบในหลักการให้วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนาเป็นหน่วยงานดำเนินการ และมอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) ประสานงานกับผู้อำนวยการวิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา

#### 1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

### ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

#### 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2556 เมื่อวันที่ 7 พฤศจิกายน 2556

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2556 วันพฤหัสบดีที่ 7 พฤศจิกายน 2556

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุม โดยมีการแก้ไข ดังนี้  
หน้าที่ 6 บรรทัดที่ 1  
เดิม 3) หอพักนิสิต วิทยาเขตพัทลุง  
แก้ไขเป็น 3) หอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

### 3.1 เรื่อง กรอบงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558

จากการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2556 ที่ประชุมมีมติเห็นชอบกรอบงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ความละเอียดทราบแล้วนั้น

ที่ประชุมโดยรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) เสนอที่ประชุมให้มีการปรับเปลี่ยนชื่อรายการสิ่งก่อสร้าง จาก “ต่อเติมอาคารเรียนรวมอเนกประสงค์ 1” เป็น “ต่อเติมอาคารหอประชุม วิทยาเขตสงขลา”

รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง เสนอให้เพิ่มเติมรายการหอพักนิสิต วิทยาเขตพัทลุง เนื่องจากมีความจำเป็น ทั้งในส่วนของ การรองรับจำนวนนิสิตที่เพิ่มขึ้น และรองรับโครงการ วมว.

## มติ

1. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ทารือกับสำนักงบประมาณในการปรับชื่อรายการให้เหมาะสม
2. เห็นชอบให้มีการเสนอขอสิ่งก่อสร้างผูกพันเพิ่มเติม รายการ หอพักนิสิต วิทยาเขตพัทลุง เป็นรายการลำดับที่ 4

### 3.2 เรื่อง โครงการทุนเรียนดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่คณะกรรมการการเงินและทรัพย์สินมีมติเห็นชอบโครงการทุนเรียนดีมหาวิทยาลัยทักษิณ เมื่อการประชุม ครั้งที่ 9/2556 วันที่ 7 พฤศจิกายน 2556 โดยจำนวนทุนที่จัดสรร วิทยาเขตพัทลุง หลักสูตรละ 3 ทุน วิทยาเขตสงขลา หลักสูตรละ 2 ทุน มีเงื่อนไขตามที่กำหนด

คณะกรรมการฝ่ายการเงินของสภามหาวิทยาลัย เมื่อการประชุมวันที่ 11 พฤศจิกายน 2556 พิจารณาแล้วมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้มหาวิทยาลัยแสดงรายละเอียดของงบประมาณที่จะได้รับการยกเว้น
2. ควรปรับเกณฑ์ผลการเรียนของนักเรียนทุกเรียนดีให้สูงขึ้น
3. ให้เสนอรายละเอียดเกี่ยวกับทุนประเภทอื่น เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติม

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย (รองศาสตราจารย์เกษม อัครวดีรัตนกุล) เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ

## **มติ**

มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย (รองศาสตราจารย์เกษม อัครวดีรัตนกุล) ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของคณะกรรมการฝ่ายการเงินของสภามหาวิทยาลัย และเสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

## **ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

### **4.1 เรื่อง รายงานผลการตรวจสอบการจำหน่ายสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์**

ตามที่ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา รายงานผลการตรวจสอบการจำหน่ายสินค้าละเมิดลิขสิทธิ์ ซึ่งได้จำหน่ายสินค้าโดยใช้ตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยโดยไม่ได้รับอนุญาตจากมหาวิทยาลัย ทักซิณ มีความผิดตามพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยทักซิณ มาตรา 60 และมาตรา 63 โดยร้านค้าที่กระทำการละเมิดประกอบด้วย

1. ร้านนิสิต ยูนิฟอร์ม ตั้งอยู่ตรงข้ามกับมหาวิทยาลัยราชภัฏสงขลา
2. ร้านคูป อินฟินิท ตั้งอยู่ตรงกันข้ามกับโรงพยาบาลจิตเวชสงขลาธาราชนครินทร์

จากการลงพื้นที่ตรวจสอบ ณ ร้านค้าดังกล่าว ตั้งแต่วันที่ 16 กันยายน 2556 และต่อเนื่องมาเป็นระยะ ๆ พบว่า ทั้งสองร้านค้าดังกล่าวได้ยุติการจำหน่าย ตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัยแล้ว นอกจากนี้ได้ทำการตรวจสอบผู้ประกอบการรายอื่น พบว่า ปัญหาส่วนหนึ่งเกิดจากการที่นิสิต หรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยเป็นผู้ไปสั่งจ้างให้ผู้ประกอบการกระทำการ ปักเย็บ สกรีน ตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ ลงบนเสื้อผ้าเครื่องแต่งกายเอง ซึ่งฝ่ายกิจการนิสิตได้ชี้แจงต่อนิสิตให้เข้าใจแล้ว

ดังนั้น เพื่อมิให้เกิดปัญหาเกี่ยวกับกรณีดังกล่าว เห็นควรให้มหาวิทยาลัยออกประกาศ กำหนดแนวปฏิบัติ หรือวิธีปฏิบัติของนิสิตและบุคลากร ในการขอใช้ตรา เครื่องหมาย หรือสัญลักษณ์ของมหาวิทยาลัย เพื่อความเข้าใจถูกต้องตรงกัน

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## **มติ**

เสนอพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

## 4.2 เรื่อง โครงการจัดตั้งศูนย์วิทยภาษาและวัฒนธรรมมลายู

ตามที่ หลักสูตร ศศ.บ.ภาษามลายู สาขาวิชาภาษาตะวันออก ในฐานะเป็นแหล่งวิชาการที่มีพันธกิจหลักในการดำเนินการเรียนการสอนและผลิตบัณฑิตโดยอิงฐานคิดทางวัฒนธรรมมลายู จำเป็นจะต้องปรับตัวหาทิศทางใหม่เพื่อพัฒนาบทบาททางสภาพการเรียนการสอนภาษามลายูที่มีอยู่เดิม เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลงในการรวมตัวของประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) ภายในปี พ.ศ. 2558 ได้เสนอโครงการจัดตั้งศูนย์วิทยภาษาและวัฒนธรรมมลายู ต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ครั้งที่ 2/2256 วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2556 โดยที่ประชุมมีมติเห็นชอบ และให้เสนอต่อมหาวิทยาลัยต่อไป

ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินงานเป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ประธานสาขาวิชาภาษาตะวันออก คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จึงขอเสนอ ร่าง โครงการจัดตั้งศูนย์วิทยภาษาและวัฒนธรรมมลายู เพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

#### เสนอพิจารณาในการประชุมครั้งถัดไป

### 4.3 เรื่อง แผนการดำเนินงานการพัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศโดยใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX)

ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล เน้นให้มีการนำเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานสู่ความเป็นเลิศ ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวสามารถดำเนินการไปได้ด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานองค์กรและทรัพยากรบุคคล (อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) จึงเสนอแผนการดำเนินงานการพัฒนางานองค์กรสู่ความเป็นเลิศโดยใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

1. ที่ประชุมพิจารณาเห็นชอบแผนการดำเนินงานการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศโดยใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX) ตามกิจกรรมที่เสนอ

2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล (อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) หรือในประเด็นงบประมาณร่วมกับรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์วัฒน์ กาญจนมุกดา)

### 4.4 เรื่อง การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และงานบริหาร ประจำปีการศึกษา 2555

ตามพระราชบัญญัติการศึกษาแห่งชาติ พ.ศ. 2542 และแก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. 2545 และกฎกระทรวง ว่าด้วยระบบ หลักเกณฑ์ และวิธีการประกันคุณภาพการศึกษา ภายในสถานศึกษา ระดับอุดมศึกษา พ.ศ. 2546 กำหนดให้สถาบันอุดมศึกษาจัดให้มีระบบการประกันคุณภาพภายในสถานศึกษา และให้ถือว่าการประกันคุณภาพภายในเป็นส่วนหนึ่งของกระบวนการบริหารการศึกษาที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยมีการจัดทำรายงานประจำปีเพื่อรับการประเมินคุณภาพภายใน

ในปีการศึกษา 2555 มหาวิทยาลัยทักษิณ จึงได้ดำเนินการประเมินคุณภาพภายใน ระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และงานบริหาร เสร็จเรียบร้อยแล้ว เพื่อให้การประเมินคุณภาพภายในก่อให้เกิดการพัฒนาคุณภาพอย่างต่อเนื่อง จึงเห็นควรที่จะนำข้อเสนอแนะของคณะกรรมการประเมินคุณภาพภายใน ที่เสนอแนะให้มหาวิทยาลัยต้องให้การสนับสนุนหน่วยงานเร่งด่วน มาดำเนินการปรับปรุงแก้ไข

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

1. ในประเด็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยต้องดำเนินการอย่างเร่งด่วนในภาพรวมของมหาวิทยาลัย มอบผู้รับผิดชอบ รายงานความก้าวหน้าเสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย และที่ประชุมหัวหน้าส่วนงาน

2. ในประเด็นสิ่งที่มหาวิทยาลัยควรให้การสนับสนุนเร่งด่วนของแต่ละหน่วยงาน มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลพิจารณาเรียงลำดับความสำคัญ และนำเสนอที่ประชุมอีกครั้งหนึ่ง

#### 4.5 เรื่อง แนวทางการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และงานบริหาร ประจำปีการศึกษา 2556

ด้วยมหาวิทยาลัยจะต้องดำเนินการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงานในระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่นและงานบริหาร ประจำปีการศึกษา 2556 เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานองค์กรและทรัพยากรบุคคล (อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณากำหนดแนวทางการจัดทำคำรับรองฯ ดังกล่าว

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

1. ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติให้มีการจัดทำคำรับรองการปฏิบัติงาน ประจำปีการศึกษา 2556 จำแนกเป็น 3 ส่วน ดังนี้

ส่วนที่ 1 ภาระงาน KPIs ระดับองค์กร (ตัวบ่งชี้ตามระบบประกันคุณภาพการศึกษา)

- ระดับส่วนงานวิชาการ 38-40 ตัวบ่งชี้ (สกอ., สมศ., ม.ทักษิณ)
- ระดับส่วนงานอื่น 9-14 ตัวบ่งชี้ (สกอ., สมศ., + ตัวบ่งชี้เฉพาะตามยุทธศาสตร์การพัฒนา)
- ระดับส่วนงานบริหาร 8 ตัวบ่งชี้ (สกอ., สมศ., + ตัวบ่งชี้เฉพาะตามยุทธศาสตร์การพัฒนา)

ส่วนที่ 2 ภาระงานตามจุดเน้น/นโยบายมหาวิทยาลัย (Corporate KPI) ประกอบด้วย

- Corporate KPIs (เฉพาะที่ไม่ซ้ำกับ QA)
- ทุกสาขาวิชามีความร่วมมือกับต่างประเทศ
- ทุกหลักสูตรมีรายวิชาที่สอนเป็นภาษาอังกฤษ
- ทุกคนมีส่วนร่วมในการบูรณาการทางวิชาการ (Academic Cluster) อย่างน้อย 1 โครงการ
- ทุกคนมีชุมชนเป้าหมายที่จะมีส่วนร่วมในการพัฒนา อย่างน้อย 1 ชุมชน
- EdPEX

ส่วนที่ 3 ภาระงานตามยุทธศาสตร์ของส่วนงาน (หัวหน้าส่วนงานนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย)

โดยกำหนดค่าน้ำหนัก ดังนี้

ส่วนที่ 1 กำหนดค่าน้ำหนัก ร้อยละ 40

ส่วนที่ 2 กำหนดค่าน้ำหนัก ร้อยละ 40

ส่วนที่ 3 กำหนดค่าน้ำหนัก ร้อยละ 20

2. กำหนดให้มีการต่อรองค่าเป้าหมายการดำเนินงานของส่วนงานวิชาการ พร้อมกัน  
ทุกส่วนงาน

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

เลิกประชุม เวลา 12.00 น.

(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศจรรย์)  
รักษาการแทนหัวหน้าฝ่ายแผนงาน  
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา)  
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย  
กรรมการและเลขานุการ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย