

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 1/2557

วันพฤหัสบดี ที่ 2 มกราคม 2557 เวลา 13.30 – 16.40 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
และถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุม 3 ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบูลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|---|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรีรัตนกุล) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
|---|-------------------------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.30 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี แจ้งว่า การประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ให้มีการประชุมตามกำหนดทุกครั้ง โดยมีวาระถาวร คือ รายงานผลการดำเนินงานตามนโยบายของรองอธิการบดีฝ่ายต่าง ๆ และเห็นควรให้มีการประชุมคณะกรรมการติดตามเร่งรัดการใช้จ่ายงบประมาณ มหาวิทยาลัยทักษิณ ในคราวเดียวกันด้วย

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.1.2 เรื่อง เจ้าหน้าที่สำนักงานงบประมาณมาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย

รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี แจ้งว่า เมื่อวันที่ 22 ธันวาคม 2556 ผู้อำนวยการสำนักจัดทำงบประมาณด้านการศึกษา 2 (กระทรวงศึกษาธิการด้านอุดมศึกษา) สำนักงานงบประมาณและคณะ มาเยี่ยมชมและหารือเกี่ยวกับงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 ซึ่งทางสำนักงานงบประมาณได้แสดงความเป็นห่วง กรณีโครงการก่อสร้างเติมที่ยังไม่ได้ผู้รับจ้าง ซึ่งอาจจะส่งผลกระทบต่อการทำงานที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป จึงมอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานดังกล่าว

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่องแจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา)

1) การขับเคลื่อนนโยบายเมืองลุงพอเพียง ด้วย สมัชชาคุณธรรม องค์การมหาชน ได้สนับสนุนงบประมาณให้แก่จังหวัดพัทลุงตามนโยบายเมืองลุงพอเพียง ซึ่งมีกำหนดจะลงนาม MOU กันในวันที่ 9 มกราคม 2557 ซึ่งรองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุงและรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการจะเข้าร่วมในการลงนามครั้งนี้ด้วย

2) การขับเคลื่อนการจัดตั้งศูนย์ PCM ซึ่งจะเน้นการพัฒนาอบรมบุคลากรของจังหวัดพัทลุง รวมทั้งจะขยายให้มีการจัดทำฐานข้อมูลเกี่ยวกับจังหวัดพัทลุง ซึ่งมหาวิทยาลัยคาดว่าจะให้วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชนและสำนักคอมพิวเตอร์ เข้ามาช่วยในการดำเนินงานดังกล่าว

มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ เร่งดำเนินการจัดตั้ง ศูนย์ PCM โดยในส่วนของการทำงานฐานข้อมูลให้พิจารณาร่วมกับโครงการพัฒนาศึกษาของมหาวิทยาลัยทักษิณ

1.2.1 เรื่องแจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร แจ้งผลการดำเนินงานโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ดังนี้

รายการ	ปีที่ได้รับ งบประมาณ	งบประมาณ	ผลการดำเนินงาน
1. ปรับปรุงห้องทำงานส่วนบริหาร อาคาร สำนักงานอธิการบดี	2556	1,992,000	อยู่ระหว่างการกำหนดราคากลาง
2. อาคารปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ และการกีฬา	2554	106,000,000	อยู่ระหว่างการจัดจ้างครั้งที่ 3
3. ศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพรู	2557	250,000,000	อยู่ระหว่างการคัดเลือกผู้ออกแบบ คาดว่าจะได้ผู้รับจ้าง วันที่ 13 ม.ค.57
4. อาคารปฏิบัติการประติมากรรม (โรงปั้น)	2554	5,000,000	อยู่ระหว่างการจัดจ้างครั้งที่ 2 (กำลังตรวจสอบราคากลาง)
5. ระบบสาธารณูปโภคส่วนกลางฟาร์ม สุกร ฟาร์มพืช	2554	5,731,000	คณะกรรมการกำลังดำเนินการ ทบทวนราคากลาง
6. ปรับปรุงห้องบรรยายสรุปอาคารนวม ภูมินทร์ (สถาบันทักษิณคดีศึกษา)	2556	4,087,310	อยู่ระหว่างการกำหนดราคากลาง
7. ปรับปรุงอาคารสำนักหอสมุด (โครงการ ห้องสมุดมีชีวิต)	2554	13,291,245	ผู้ออกแบบอยู่ระหว่างการแก้ไขแบบ
8. อาคารเรียนเทคโนโลยีและการพัฒนา ชุมชน	2551	25,500,000	ทำสัญญาจ้างแล้ว สิ้นสุดสัญญา 9 มี.ค. 57

ทั้งนี้ ได้กำหนดให้มีการแต่งตั้งเจ้าหน้าที่พัสดุของฝ่ายการคลังและทรัพย์สินร่วมเป็น คณะกรรมการกำหนดราคากลางด้วย เพื่อเป็นการลดขั้นตอนในการปฏิบัติงานเกี่ยวกับการจัดจ้าง

มติ

ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรให้มีการแจ้งสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบกรณีมีความก้าวหน้าในผลการดำเนินงาน

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง ร่าง กรอบนโยบายและแนวทางพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

สืบเนื่องจากการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2556 วันพุธที่ 18 ธันวาคม 2556 ได้พิจารณากรอบนโยบายและแนวทางพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1. กำหนดขั้นตอนการพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ดังนี้
 - 1) รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) จัดทำร่างแผนพัฒนาวิชาการร่วมกับคณะต่าง ๆ
 - 2) รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย วิเคราะห์การใช้ทรัพยากรเพื่อพิจารณาบรรจุในแผน
 - 3) รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย (รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล) ร่วมกับคณะ จัดทำหลักสูตรเพื่อเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องและสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ
2. กำหนดกรอบนโยบายการพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่ ดังนี้
 - 1) ต้องเป็นหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับองค์กร/องค์การภายนอกมหาวิทยาลัย ทั้งในแง่ของการผลิตบัณฑิต การบริการวิชาการ หรือการวิจัย
 - 2) เน้นหลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี หรือวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อปรับสัดส่วนจำนวนนิสิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีให้สูงขึ้น
 - 3) เป็นหลักสูตรที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม ทั้งในภาวะปัจจุบันและอนาคต (มีข้อมูลสนับสนุนชัดเจน)
 - 4) เป็นหลักสูตรที่ใช้ทรัพยากรที่มีอยู่เดิม ทั้งด้านบุคลากรและครุภัณฑ์ หรือจัดหาเพิ่มเติมไม่มากนัก
3. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการปรับปรุงรายละเอียดเสนอคณะกรรมการฝ่ายวิชาการของสภามหาวิทยาลัยพิจารณาต่อไป

เพื่อให้การพิจารณาหลักสูตรใหม่ของมหาวิทยาลัยเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น ที่ประชุมจึงได้พิจารณากำหนดหลักเกณฑ์ในการพิจารณาเพิ่มเติม

มติ

1. ให้แก้ไข “การกำหนดกรอบนโยบายการพิจารณาการเปิดหลักสูตรใหม่” เป็น “องค์ประกอบเครื่องมือที่ใช้ในการเรียงลำดับความสำคัญของหลักสูตรใหม่”

2. ให้กำหนดองค์ประกอบเครื่องมือที่ใช้ในการเรียงลำดับความสำคัญของหลักสูตรใหม่เพิ่มเติมอีก 1 ข้อ ดังนี้

ข้อ 5 สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาหลักสูตรของมหาวิทยาลัย

3. มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ ยกร่างเกณฑ์การประเมิน โดยใช้มาตราส่วนประเมินค่า (Rating Scale) เสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยครั้งถัดไป

3.2 เรื่อง (ร่าง) แผนปฏิบัติการ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560) มหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2556 วันพุธที่ 18 ธันวาคม 2556 ที่ประชุมได้พิจารณา (ร่าง) แผนปฏิบัติการ 4 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560) มหาวิทยาลัยทักษิณ แล้ว มีมติดังนี้

1. มอบรองอธิการบดีที่กำกับดูแลในแต่ละด้านเสนอโครงการมายังฝ่ายแผนงาน เพื่อพิจารณาบรรจุในแผนฯ

2. มอบฝ่ายแผนงานรวบรวมข้อมูลโครงการ/กิจกรรมเพื่อบรรจุในแผนปฏิบัติการฯ ให้ครบถ้วน สมบูรณ์ และกำหนดวันประชุมสัมมนาอธิการบดีและรองอธิการบดี เพื่อพิจารณาแผนปฏิบัติการฯ ต่อไป

เพื่อให้การดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการดังกล่าว เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ ข้อมูลมีความครบถ้วน ที่ประชุมจึงกำหนดการดำเนินงานให้มีความชัดเจนมากยิ่งขึ้น

มติ

1. กำหนดผู้รับผิดชอบการดำเนินงานให้ได้มาซึ่งโครงการ/กิจกรรมต่าง ๆ ในแต่ละยุทธศาสตร์ ดังนี้

ยุทธศาสตร์ที่ 1 พัฒนามหาวิทยาลัยศิลปวิทยาศาสตร์ ที่มีความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิต

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. พัฒนาหลักสูตรที่เอื้อต่อการจัดการศึกษาแบบศิลปวิทยาศาสตร์ และสอดคล้องกับความต้องการของสังคม	1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตรเดิม เป็นหลักสูตรที่เอื้อต่อการจัดการศึกษาแบบศิลปวิทยาศาสตร์ 1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
	1.3 โครงการพัฒนาหลักสูตรความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศเพื่อผลิตบัณฑิตที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
2. ปฏิรูปการเรียนการสอนที่มุ่งพัฒนาศักยภาพของผู้เรียนในยุคปัจจุบัน	<p>2.1 โครงการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ด้านการจัดการเรียนรู้</p> <p>2.2 โครงการพัฒนาระบบและสิ่งอำนวยความสะดวกทางวิชาการ</p> <p>2.3 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านการจัดการเรียนรู้เพื่อให้ผู้เรียนมีประสบการณ์ตรงนอกห้องเรียน</p> <p>2.4 โครงการสนับสนุนบุคลากรสายวิชาการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนางานองค์กรฯ</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p>
3. สร้างความเข้มแข็งด้านการพัฒนาคุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์	<p>3.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรและการจัดการเรียนการสอน หมวดวิชาศึกษาทั่วไป</p> <p>3.2 โครงการจัดตั้งศูนย์ภาษาและนวัตกรรมการเรียนรู้</p> <p>3.3 โครงการปรับปรุงหลักสูตรและการจัดการเกี่ยวกับการพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน</p> <p>3.4 โครงการพัฒนาคุณภาพบัณฑิต</p> <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการ “บัณฑิตมหาวิทยาลัยทักษิณ” <p>3.5 โครงการพัฒนาระบบและการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย</p> <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p> <p>ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์</p>

ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างความเข้มแข็งด้านการวิจัย

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัย	1.1 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับแหล่งทุน และภาควิชาวิจัยภายนอกทั้งในและต่างประเทศ 1.2 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการพัฒนาศูนย์เครื่องมือกลางเพื่อการวิจัยและบัณฑิตศึกษา 1.3 โครงการส่งเสริมความร่วมมือแบบกลุ่มวิจัยที่สามารถพัฒนาเป็นหน่วยวิจัย ศูนย์วิจัย หรือศูนย์ความเป็นเลิศด้านการวิจัยเฉพาะทาง	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย
2. พัฒนาศักยภาพนักวิจัย	2.1 โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย 2.2 โครงการพัฒนาระบบพี่เลี้ยงนักวิจัย 2.3 โครงการแลกเปลี่ยนนักวิจัยกับองค์กรอื่นทั้งในและต่างประเทศ	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย
3. พัฒนาระบบจัดการผลงานวิจัยเพื่อนำสู่การใช้ประโยชน์	3.1 โครงการพัฒนากลไกความร่วมมือการทำวิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน 3.2 โครงการพัฒนางานวิจัยภายใต้ความร่วมมือของกลุ่มบูรณาการทางวิชาการ (Academic Cluster) 3.3 โครงการพัฒนาผลงานวิจัยเพื่อนำสู่การใช้ประโยชน์ และงานวิจัยที่สร้างความคลุ่มลิกทางวิชาการ 3.4 โครงการพัฒนาการเผยแพร่ผลงานวิจัย	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย

ยุทธศาสตร์ที่ 3 สร้างความเป็นเลิศด้านศิลปะและวัฒนธรรม การบริการวิชาการและการพัฒนาสังคม

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. พัฒนาและต่อยอดองค์ความรู้ด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้เพื่อประยุกต์สู่การพัฒนาสังคมและการเรียนการสอน	1.1 โครงการนำนิสิตร่วมเรียนรู้และแก้ปัญหาที่ชุมชน 1.2 โครงการส่งเสริมงานวิจัยของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาเพื่อการพัฒนาสังคมและบูรณาการกับการเรียนการสอน	รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการศึกษาและวิจัย

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
2. พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปะและวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	2.1 โครงการพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือด้านศิลปะและวัฒนธรรมทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา
3. พัฒนาการบริการวิชาการที่มีประสิทธิผลและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม	3.1 โครงการพัฒนาประสิทธิภาพและประสิทธิผลด้านการบริการวิชาการ 3.2 โครงการส่งเสริมการบริการวิชาการที่เป็นความร่วมมือกับชุมชน หรือองค์กรภายนอกมหาวิทยาลัย	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ
4. บูรณาการการบริการวิชาการกับการเรียนการสอน การวิจัย ศิลปะ และวัฒนธรรม	4.1 โครงการ “หนึ่งคณะ หนึ่งชุมชน” 4.2 โครงการ “หนึ่งคณะ หนึ่งกลุ่มบูรณาการทางวิชาการ”	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ

ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาระบบบริหารมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐที่มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
1. พัฒนาระบบการบริหารจัดการให้มีความคล่องตัวด้วยหลักธรรมาภิบาล	1.1 โครงการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศ โดยใช้เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (Education Criteria for Performance Excellence : EdPEX)	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ
	1.2 โครงการพัฒนาและบ่มเพาะค่านิยมหลักและวัฒนธรรมองค์กร	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ
	1.3 โครงการพัฒนาระบบและกลไกสื่อสารองค์กรทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการพัฒนางานวิเทศสัมพันธ์เป็น “ฝ่าย/ส่วนวิเทศสัมพันธ์ และ การสื่อสารองค์กร” 	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
	1.4 โครงการพัฒนาระบบบริหารให้เกิดความคล่องตัว <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็น e- University 	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ
2. พัฒนาระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อเพิ่มผลการทำงานที่ดีขององค์กร	2.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารผลงาน (Performance Management System : PMS) ระดับส่วนงานและระดับบุคคล	รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ

กลยุทธ์	ตัวอย่างโครงการ/กิจกรรม	ผู้รับผิดชอบดำเนินการ
	<p>2.2 โครงการพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุนให้มีความรู้ ความสามารถ เป็นมืออาชีพ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● โครงการ On the Job Training ● โครงการ Shadowing Program <p>2.3 โครงการเตรียมความพร้อมบุคลากรด้านการบริหารจัดการ</p> <ul style="list-style-type: none"> ● หลักสูตรนักรับบริหารอุดมศึกษา (นบอ.) ● หลักสูตรนักรับบริหารอุดมศึกษา ระดับสูง (นบส.) ● โครงการ “กลุ่มอนาคต ม.ทักษิณ” <p>2.4 โครงการพัฒนาความรักความผูกพันกับองค์กร</p> <p>2.5 โครงการพัฒนาการมีส่วนร่วมในการบริหารและการพัฒนามหาวิทยาลัย</p>	<p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ</p> <p>- ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ</p> <p>รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ</p>
3. พัฒนาระบบการบริหาร สินทรัพย์และการหารายได้ของมหาวิทยาลัย	<p>3.1 โครงการบริหารสินทรัพย์เพื่อการศึกษาและบริการวิชาการ</p> <p>3.2 โครงการสวัสดิการที่พักอาศัยบุคลากร</p> <p>3.3 โครงการบริการวิชาการเพื่อหารายได้</p>	<p>รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p> <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาวิชาการ</p> <p>- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร</p>
4. พัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียวที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ	<p>4.1 โครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ</p> <p>4.2 โครงการพัฒนาด้านกายภาพที่เอื้อต่อการเรียนรู้และการปฏิบัติงานอย่างมีคุณภาพ</p>	<p>รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง</p> <p>รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p>

2. มอบผู้รับผิดชอบดำเนินการตามข้อ 1 ดำเนินการให้ได้มาซึ่งโครงการ/กิจกรรมที่เกี่ยวข้อง และจัดส่งให้ฝ่ายแผนงานภายในวันที่ 17 มกราคม 2557

3. มอบฝ่ายแผนงานรวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลในภาพรวม เสนอคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยต่อไป
4. เนื่องจากมหาวิทยาลัยมีนโยบายในการจัดทำแผนการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณวิทยาเขตพัทลุง เพื่อเสนอต่อสำนักงานงบประมาณและเสนอคณะรัฐมนตรีในความเห็นชอบ เพื่อให้การดำเนินการดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย มอบฝ่ายแผนงานดำเนินการในเรื่องดังกล่าว

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

- ไม่มี -

เลิกประชุม เวลา 16.40 น.

(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี)
หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วสันต์ กาญจนมุกดา)
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
ผู้ตรวจรายงานการประชุม

(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย