

บทนำ

บทนำ

การวางแผน (Planning) หมายถึง การพิจารณากำหนดเป้าหมายและพัฒนาทางเพื่อเลือกสำหรับการกระทำในอนาคตให้บรรลุเป้าหมายและรวมถึงขั้นตอนการปฏิบัติงาน การประสานงาน และการกำหนดแนวทางและมาตรฐานการทำงาน ลักษณะของการวางแผนที่ดีแผนนั้นจะต้องมีความเฉพาะเจาะจง ยืดหยุ่นได้ทำให้เกิดการประสานงานและการควบคุมที่ดีขึ้นและสามารถนำไปใช้งานได้จริง เพราะจะสามารถใช้เป็นเครื่องมือช่วยในการสื่อความให้ทุกฝ่ายทราบถึงทิศทางขององค์กร และให้ฝ่ายต่าง ๆ ประสานการทำงานเป็นทีม โดยอาศัยแผนงานที่กำหนดไว้ ช่วยให้สามารถควบคุมและวัดผลสัมฤทธิ์ของงานว่าเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้หรือไม่

จากบริบทของการวางแผนดังกล่าวข้างต้น ทำให้ฝ่ายแผนงานได้เล็งเห็นถึงความสำคัญของการวางแผน เพราะเชื่อว่าถ้าหากมีการวางแผนอย่างเป็นระบบแล้ว การดำเนินการนั้นย่อมมีโอกาสที่จะบรรลุเป้าหมายได้ดีกว่าการไม่วางแผนไว้ล่วงหน้า และการวางแผนที่ดีนั้นย่อมจะต้องมีหลักและวิธีการที่เป็นระบบ อันจะช่วยกำหนดกรอบของการวางแผนให้รัดกุม ชัดเจน และส่งผลในเชิงปฏิบัติการ การพิจารณากำหนดเป้าหมายและพัฒนาทางเพื่อเลือกสำหรับการกระทำในอนาคต เพื่อให้บรรลุเป้าหมายการกำหนดมาตรฐานการทำงาน เพื่อประโยชน์ทางการควบคุมที่จะเป็นหลักประกันว่ากิจกรรมหรือโครงการจะเป็นไปตามแผนที่วางไว้

ดังนั้น ฝ่ายแผนงานจึงจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน และกำหนดเป็นเบื้องต้นว่าควรมีกิจกรรม/โครงการใดบ้างที่ควรนำมาปฏิบัติ ซึ่งโครงการที่จะกำหนดขึ้นนั้นจะต้องมีความสำคัญ จำเป็น และอยู่ในกรอบของภารกิจความรับผิดชอบ เพื่อนำไปสู่ความสำเร็จตามวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้

หลักการในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

ฝ่ายแผนงานได้กำหนดหลักการสำคัญในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ดังนี้

1. แผนปฏิบัติการประจำปีจะต้องตอบสนองและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี (พ.ศ. 2558-2567) แผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2558-2562 แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 และแผนกลยุทธ์ฝ่ายแผนงาน พ.ศ. 2560 - 2564 (กันยายน 2559)
2. แผนปฏิบัติการประจำปีควรเป็นเครื่องมือในการเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงาน ทั้งในลักษณะงานประจำที่ต้องมีการประสานงานกับหน่วยงานทั้งภายในและภายนอก เน้นปฏิบัติการเชิงรุก
3. แผนปฏิบัติการประจำปีนอกจากจะประกอบด้วยกิจกรรมของโครงการต่าง ๆ แล้ว ควรใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานในการขออนุมัติจัดสรรงบประมาณในปีต่อไป
4. แผนปฏิบัติการได้กำหนดให้มีลักษณะยืดหยุ่นและมีกลไกในการปรับแผนที่ชัดเจน

วัตถุประสงค์ในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

1. เพื่อเป็นคู่มือและแนวทางการปฏิบัติงานของบุคลากรและใช้เป็นแนวทางในการตัดสินใจของผู้บริหาร
2. เพื่อทบทวนประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ มาตรการ/แนวทาง และตัวชี้วัดให้สอดคล้องและเหมาะสมกับภารกิจของหน่วยงานและสถานการณ์ในปัจจุบัน
3. เพื่อให้ฝ่ายแผนงานมีทิศทางและแนวทางปฏิบัติไปสู่วิสัยทัศน์ร่วมกัน
4. เพื่อเป็นเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ของหน่วยงาน
5. เพื่อเป็นกลไกในการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานของบุคลากรในหน่วยงาน

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี (พ.ศ. 2558-2567)

วิสัยทัศน์ (Vision)

“มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ ที่ผลิตบัณฑิต พัฒนากำลังคน วิจัยและบริการวิชาการ เพื่อรับใช้สังคมท้องถิ่นได้ ประเทศชาติและอาเซียน ให้เป็นสังคมแห่งปัญญา และสันติสุขที่ยั่งยืน”

มหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ หมายถึง การมีองค์ประกอบ ดังนี้

- การมีขอบข่ายสาขาวิชาที่ครอบคลุม 3 สาขาวิชาหลัก คือ สาขาวิชามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ สาขาวิชาวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี สาขาวิชาวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยทั้ง 3 สาขาวิชา ต้องเน้นการจัดการศึกษาทั้งการสอนและการวิจัยอย่างสมดุล และโดดเด่นในการสอนให้ผู้เรียนมีบทบาทสำคัญในการเรียนรู้และสามารถเรียนรู้ด้วยตนเองอย่างต่อเนื่อง (Active Learning) พร้อมมีการเพิ่มขึ้นของปริมาณบัณฑิตคุณภาพในกลุ่มสาขาวิชาหลักให้มีมากขึ้น ทั้งในระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา
- มีสาขาวิชาที่เปิดสอนในรูปแบบการศึกษานานาชาติ
- คุณภาพการจัดการศึกษา และการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยมีมาตรฐานในระดับสากล บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางมีผลงานวิชาการในระดับนานาชาติ มหาวิทยาลัยมีศักยภาพในการพึ่งพาตนเอง
- มีเครือข่ายสถาบันการศึกษาในระดับสากลที่ร่วมผลิต พัฒนา วิจัย บริการวิชาการ และศิลปวัฒนธรรม
- มีความทันสมัยในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เป็นมหาวิทยาลัยอัจฉริยะที่ใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการศึกษา การบริหาร การบริการที่สมบูรณ์แบบ
- การมีความพร้อมในการจัดการศึกษาด้านแพทยศาสตร์
- การจัดการศึกษามีความโดดเด่น และเป็นเลิศในระดับนานาชาติในด้านการผลิตครู อุตสาหกรรม การเกษตร ภาษาและวัฒนธรรม และพลังงานทางเลือกที่สมบูรณ์ในองค์ประกอบ 7 ด้าน ดังนี้

- (1) ผลิตบัณฑิต
- (2) สังคมระดับประเทศและนานาชาติเชื่อมั่น
- (3) เป็นแหล่งพัฒนากำลังคน
- (4) เป็นแหล่งอ้างอิงและถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีเฉพาะด้าน
- (5) เป็นแหล่งสร้างสรรค์ผลงานวิจัย องค์ความรู้และนวัตกรรมเฉพาะด้าน
- (6) เป็นแหล่งรวมผู้เชี่ยวชาญเฉพาะทาง
- (7) มีศักยภาพในการพึ่งพาตนเองทางการเงินได้

พันธกิจ (Mission)

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของพื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก
2. สร้างสรรค์ผลงานการวิจัยและพัฒนาเพื่อการรับใช้ ซึ่งนำการพัฒนาให้กับสังคม และพัฒนาสู่การเป็น มหาวิทยาลัยวิจัยในอนาคต
3. บริการวิชาการ ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม ร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่เข้มแข็ง
4. ส่งเสริม สนับสนุน การทำนุบำรุง รักษา และพัฒนา ด้านศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญา และ สิ่งแวดล้อมของภาคใต้ตอนล่างให้เกิดคุณค่า มูลค่าเพิ่มแก่การพัฒนาท้องถิ่น ประเทศ และอาเซียน
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ ที่คำนึงถึงการสร้างความเข้มแข็ง ความเชี่ยวชาญของบุคลากร วัฒนธรรมองค์กร และความสุขแก่บุคลากรในทุกกระดับ

เป้าประสงค์ (Goal)

1. มุ่งสร้างบัณฑิตที่เป็นคนดี มีความเป็นเลิศทางวิชาการและทักษะสากล สามารถนำศิลปวิทยาการ ไปรับใช้สังคม ร่วมสร้างสังคมแห่งปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน
2. พัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบเพื่อการรับใช้สังคมที่มีความเป็นเลิศด้านการวิจัย เพื่อสร้าง องค์ความรู้และนวัตกรรมบนพื้นฐานภูมิปัญญาและวัฒนธรรม ผลงานทางวิชาการที่ตอบสนองความต้องการและ ซึ่งนำการพัฒนาในพื้นที่ภาคใต้ ประเทศ และประชาคมอาเซียน มีเครือข่ายที่เข้มแข็งพร้อมบูรณาการการวิจัย ร่วมกับการเรียนการสอนและการบริการวิชาการสู่การแก้ปัญหาและพัฒนาสังคมภาคใต้ให้สันติสุขอย่างยั่งยืน
3. สร้างมาตรฐานการบริการวิชาการในระดับสากลเพื่อสรรค์สร้างคุณค่าและมูลค่าเพิ่มต่อมหาวิทยาลัย สังคม ชุมชน และซึ่งนำการพัฒนา พร้อมตอบสนองความต้องการที่แท้จริงของชุมชน ท้องถิ่นใต้ ประเทศชาติและ อาเซียน
4. ยกระดับสู่การเป็นศูนย์กลางการผลิตและพัฒนากำลังคน และงานด้านศิลปวัฒนธรรมของภาคใต้ ร่วมสืบสาน ทำนุ จรรโลงคุณค่าทางศิลปวัฒนธรรมสังคมภาคใต้และอาเซียน และเป็นแหล่งวิจัยพัฒนาและอ้างอิง ทางด้านศิลปวัฒนธรรมสังคมของภาคใต้และอาเซียนตอนใต้ (เป็นตักศิลาแห่งศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้และ อาเซียนใต้)

5. พัฒนาไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความสมบูรณ์แบบ ทันสมัย ที่เป็นเลิศด้านการจัดการคุณภาพทั่วทั้งองค์กรตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ มีความมั่นคงทางการเงินการคลัง บุคลากรมีความเชี่ยวชาญเฉพาะทางสามารถรองรับการจัดการศึกษา การวิจัย และการบริการวิชาการ พร้อมทั้งเป็นองค์กรแห่งความสุขบนฐานของวัฒนธรรมและค่านิยมที่เข้มแข็ง มีภาพลักษณ์เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นว่าเป็นมหาวิทยาลัยเพื่อสังคมทั้งในระดับประเทศและนานาชาติ

ประเด็นยุทธศาสตร์ (Strategic Issue)

1. การพัฒนาความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตคุณภาพระดับสากล และความเป็นเลิศในการจัดการศึกษาระดับนานาชาติ
2. การจัดการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการพัฒนากำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของพื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก
3. การสร้างสรรค์ผลงานการวิจัยและพัฒนาเชิงบูรณาการเพื่อการรับใช้ ชี้นำการพัฒนาให้กับสังคม และพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในอนาคต
4. การจัดบริการวิชาการร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนาในภาคใต้ตอนล่าง และประเทศให้แข่งขันได้และเติบโตอย่างต่อเนื่อง
5. การเสริมสร้างความเป็นเลิศด้าน ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาและการจัดการสิ่งแวดล้อมเพื่อการพัฒนาสังคมแห่งปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน
6. การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สุ่มมหาวิทยาลัยแห่งความสุข มีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง มีธรรมาภิบาล พึ่งพาตนเองได้