

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 8/2562

วันพุธ ที่ 7 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 สถานการณ์งบประมาณประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 3 กรกฎาคม 2562

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน ข้อมูล ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2562

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบแนวทางการให้การสนับสนุนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

4.2 เรื่อง ร่าง แผนนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

5.1 เรื่อง การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562

5.2 เรื่อง การมอบหมายผู้บริหารเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานต่าง ๆ แทนอธิการบดี

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 8/2562

วันพุธ ที่ 7 สิงหาคม 2562 เวลา 09.00 – 12.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
(รองศาสตราจารย์ น้อม สังข์ทอง) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|---|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|-----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง สถานการณ์งบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) แจ้งที่ประชุมเกี่ยวกับสถานการณ์ด้านงบประมาณของมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ว่า งบประมาณรายการที่เคยได้รับจัดสรรจากเงินอุดหนุนจากรัฐบาล ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 อาจจะไม่ได้รับการจัดสรรแล้ว เช่น รายการค่าวัสดุการศึกษา เงินอุดหนุนการบริการวิชาการ เงินอุดหนุนการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม เนื่องจากรัฐบาลจะใช้งบประมาณในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ระดับประเทศให้บรรลุ ประกอบกับ พระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 เน้นให้หน่วยงานที่มีเงินนอกงบประมาณในการบริหารงาน จะต้องนำเงินนอกงบประมาณที่มีอยู่มาช่วยในการดำเนินงาน เพื่อแบ่งเบาภาระงบประมาณเงินแผ่นดิน

จากสถานการณ์ดังกล่าว มหาวิทยาลัยจะต้องมีการหารือกันอย่างจริงจังว่าจะต้องปรับตัวเพื่อลดผลกระทบจากสถานการณ์ดังกล่าวอย่างไร ซึ่งรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยจะได้นัดหารือกับผู้บริหารและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องต่อไป

ข้อคิดเห็นและเสนอแนะ

1. นำประเด็นดังกล่าวหารือในที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อร่วมกันให้ข้อเสนอและนำไปหารือเพิ่มเติมภายในส่วนงานต่าง ๆ
2. หลักสูตรที่มีผู้เรียนน้อย ควรให้หัวหน้าส่วนงานพิจารณาถึงความจำเป็นว่าควรยุบ ควรปรับปรุง หรือดำเนินการต่อ โดยมหาวิทยาลัยจะใช้มาตรการทางการเงินในการกำกับและควบคุม
3. ควรมีการกำหนดมาตรการการประหยัดพลังงานไว้ให้ชัดเจนและนำไปสู่การปฏิบัติอย่างจริงจัง

มติที่ประชุม

รับทราบและมอบฝ่ายแผนงานจัดทำวาระเสนอที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหาร
ระดับสูง

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้
แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 วันที่ 3
กรกฎาคม 2562 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะ
กรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 7/2562 เมื่อวันที่ 3 กรกฎาคม 2562 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2562

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และ
หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ใน
ระหว่างดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 5 สิงหาคม 2562 ประกอบด้วย 8 รายการ ดังนี้

1. สิ่งก่อสร้างผูกพัน จำนวน 2 รายการ เป็น รายการผูกพันเดิม 1 รายการ และรายการ
ผูกพันใหม่ปี 2562 จำนวน 1 รายการ
2. สิ่งก่อสร้างปีเดียว จำนวน 6 รายการ เป็นงบประมาณปกติของมหาวิทยาลัย ปี 2562
จำนวน 5 รายการ และงบกลุ่มจังหวัดภาคใต้่าวไทย 1 รายการ (จังหวัดสงขลา)

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

1. ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผน โดยมีการแจ้งข้อมูลและข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

- ให้มีการเร่งรัดการก่อสร้างกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ให้เป็นไปตามแผนอย่างเคร่งครัด เนื่องจากเป็นรายการผูกพัน หากดำเนินการล่าช้าจะส่งผลกระทบต่อการศึกษาที่ได้รับจัดสรรงบประมาณในปีถัดไป

2. เนื่องจากในปีการศึกษา 2563 จำนวนห้องเรียนที่มีอยู่ไม่เพียงพอสำหรับการจัดการเรียนการสอน จึงให้นัดหารือกับผู้เกี่ยวข้องเพื่อร่วมกันหาแนวทางในการแก้ไขปัญหาดังกล่าว โดยเฉพาะความเป็นไปได้ในการใช้อาคารใหม่ที่กำหนดจะก่อสร้างแล้วเสร็จในปี 2563 ประกอบด้วย ผู้แทนจากวิทยาเขตสงขลา ผู้รับจ้าง และผู้เกี่ยวข้องอื่น ๆ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบแนวทางการให้การสนับสนุนโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

จากการดำเนินงานที่ผ่านมาของมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้ให้ความสำคัญกับการบริการวิชาการแก่สังคมอย่างต่อเนื่อง โดยจัดสรรทรัพยากรสนับสนุนทั้งด้านงบประมาณและบุคลากร เพื่อเสริมสร้างสัมพันธที่ดีและเป็นที่ยอมรับของชุมชนและสังคม รวมถึงการให้โอกาสบุคลากรและนิสิตได้ลงมือปฏิบัติจริงผ่านโครงการต่าง ๆ เพื่อให้การดำเนินงานด้านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยตอบสนองต่อแผนพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 20 ปี (พ.ศ. 2561-2580) ภายใต้วิสัยทัศน์ “มหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและชุมชน ภายในปี พ.ศ. 2580” และสอดคล้องกับบริบทการพัฒนาของประเทศตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาชาติ 20 ปี ดังนั้น จึงกำหนดกรอบแนวทางการให้สนับสนุนโครงการบริการแก่สังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ดังรายละเอียดต่อไปนี้

1. โครงการบริการวิชาการเพื่อการพัฒนาเชิงพื้นที่ เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ส่งเสริมความสัมพันธ์อันดีระหว่างมหาวิทยาลัยกับชุมชนทั้งวิทยาเขตสงขลาและวิทยาเขตพัทลุง และ/หรือพื้นที่ชุมชนเป้าหมายตามนโยบายและความท้าทายของมหาวิทยาลัย มุ่งตอบสนองความจำเป็นและความต้องการในการแก้ปัญหาของชุมชน สังคม การร่วมสร้างเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนา เพื่อให้เห็นผลกระทบที่เกิดต่อพื้นที่หรือชุมชนเป้าหมายอย่างเป็นรูปธรรม โดยเน้นการมีส่วนร่วมของชุมชน สังคม และภาคีการพัฒนาเชิงพื้นที่

2. โครงการบริการวิชาการเพื่อสืบสาน รักษา และต่อยอดแนวพระราชดำริ เป็นโครงการ/กิจกรรมที่ตอบสนองต่อแนวพระราชดำริ และ/หรือโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริ ซึ่งสอดคล้องกับบริบทองค์ความรู้ และความเชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัย

3. โครงการบริการวิชาการเพื่อการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการและการวิจัยเพื่อสังคม เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ งานวิจัย และ/หรืองานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัย เพื่อการสร้างภาพลักษณ์หรือชื่อเสียงให้กับมหาวิทยาลัย ให้สังคมภายนอกได้รับรู้และผูกพันกับมหาวิทยาลัย นำสู่ความเชื่อมั่นในผลงานของมหาวิทยาลัยมากขึ้น

4. โครงการบริการวิชาการเพื่อสร้างสรรค์สังคมและชุมชน เป็นโครงการ/กิจกรรมที่มุ่งเน้นถ่ายทอดองค์ความรู้ความเชี่ยวชาญตามบริบทของมหาวิทยาลัย ในรูปแบบของการจัดฝึกอบรม สัมมนา หรือการประชุมเชิงปฏิบัติการ การจัดเป็นหลักสูตรระยะสั้น หลักสูตรออนไลน์ และการสร้างเสริมภาพลักษณ์และการสื่อสารในมุมมองใหม่ให้เกิดขึ้นกับมหาวิทยาลัย โดยกำหนดกลุ่มเป้าหมายหรือผู้รับบริการที่ชัดเจน

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

- ถอนวาระ -

4.2 เรื่อง ร่าง แนวนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ

เนื่องจากผลการรับนิสิตในปีการศึกษา 2562 มีหลักสูตรที่มีจำนวนผู้เรียนน้อยกว่าเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยได้ประกาศไว้ ประกอบกับสถานการณ์ปัจจุบันจำนวนผู้เรียนที่จะเข้าสู่ระดับอุดมศึกษาลดลง ทำให้หลักสูตรของมหาวิทยาลัยบางหลักสูตรไม่สามารถดำเนินการรับนิสิตได้ตามแผนที่ได้กำหนดไว้

เพื่อให้การบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยเกิดความคล่องตัวรองรับการเปลี่ยนแปลงให้ทันตามสถานการณ์ปัจจุบัน ฝ่ายวิชาการจึงขอเสนอ ร่าง แนวนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อให้บริหารจัดการหลักสูตรของมหาวิทยาลัยต่อไป

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบแนวนโยบายการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุง (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562

ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ทุกปีการศึกษา โดยกำหนดให้มีการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน เป็น 3 ระดับ ดังนี้

1. ระดับมหาวิทยาลัย ลงนามคำรับรอง ระหว่าง นายกสภามหาวิทยาลัย กับ อธิการบดี
2. ระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร ลงนามคำรับรอง ระหว่าง อธิการบดี กับ หัวหน้าส่วนงาน/หน่วยงาน
3. ระดับหลักสูตร ลงนามคำรับรองระหว่าง คณบดี กับ ประธานหลักสูตร/ประธานสาขาวิชา โดยการลงนามคำรับรองในระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร กำหนดให้มีการกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จึงจำเป็นต้องกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ผลลัพธ์ (หมวด 7) ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2562 ก่อนแจ้งส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหารทราบและกำหนดค่าเป้าหมายต่อไป

ปีการศึกษา 2562 ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ปรับแผนการลงนามคำรับรองฯ เร็วขึ้น ตามข้อเสนอแนะของผู้บริหารส่วนงาน/หน่วยงาน โดยกำหนดเร็วขึ้นกว่าปีการศึกษาที่ผ่านมา 2 เดือน (หลังสิ้นสุดภาคการศึกษา 3 เดือน จากเดิมหลังสิ้นสุดภาคการศึกษา 5 เดือน) และการกำหนดค่าเป้าหมายพิจารณาจากผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2561 (SAR ปีการศึกษา 2561)

กำหนดแผนการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร ปีการศึกษา 2562 ดังนี้

ที่	กิจกรรม	ช่วงเวลา
1	สรุปผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2561 (สรุปจาก SAR ปีการศึกษา 2561)	1-6 ส.ค. 62
2	เสนอที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย เพื่อพิจารณา - กรอบการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2562 - ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ระดับมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2562	7 ส.ค. 62
3	ผู้บริหารส่งค่าตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายของมหาวิทยาลัย ปีการศึกษา 2562 ให้ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา	9 ส.ค. 62

ที่	กิจกรรม	ช่วงเวลา
4	ประชุมส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร เพื่อชี้แจงการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน	13 ส.ค. 62
5	ส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร กำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ส่งฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา	22 ส.ค. 62
6	ประชุมต่อรองค่าเป้าหมาย ระหว่างมหาวิทยาลัยกับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร (ประชุมต่อจากการแจ้งผลการประเมินปีการศึกษา 2561)	26 ส.ค. 62
7	การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2562	30 ส.ค. 62

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

1. เห็นชอบกรอบการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงานตามเสนอ
2. เห็นชอบตัวชี้วัดผลลัพธ์ (หมวด 7) ระดับมหาวิทยาลัย เพื่อการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ปีการศึกษา 2562 ตามเสนอ
3. มอบรองอธิการบดีที่รับผิดชอบในแต่ละตัวชี้วัดพิจารณากำหนดค่าเป้าหมายระดับมหาวิทยาลัย จัดส่งให้ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาภายในวันที่ 9 สิงหาคม 2562

5.2 เรื่อง การมอบหมายผู้บริหารเข้าร่วมประชุมกับหน่วยงานต่าง ๆ แทนอธิการบดี

ด้วยอธิการบดีได้รับข้อเสนอแนะจากหน่วยงานต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยส่งผู้แทนไปเข้าร่วมประชุม โดยเฉพาะจังหวัดสงขลา และจังหวัดพัทลุง ว่าผู้เข้าร่วมประชุมไม่ค่อยมีความต่อเนื่อง ทำให้การประสานงานเป็นไปด้วยความยากลำบาก เนื่องจากเรื่องที่ประสานและดำเนินการร่วมกันส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องเร่งด่วน จึงจำเป็นต้องมีบุคคลที่สามารถติดต่อได้ง่ายและมีความต่อเนื่อง ท่านอธิการบดีจึงเสนอให้มีการมอบหมายผู้เข้าร่วมประชุมแทน

- ประชุมร่วมกับจังหวัด มอบรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการ สงขลา/พัทลุง เข้าร่วมประชุมเป็นหลัก เนื่องจากการประชุมส่วนใหญ่เป็นเรื่องเกี่ยวกับการจัดทำ/ดำเนินการโครงการวิจัยและบริการวิชาการ

- ประชุมเครือข่ายมหาวิทยาลัยภาคใต้ มอบรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
เข้าร่วมประชุมเป็นหลัก

ยกเว้น มีประเด็นเฉพาะอาจมอบหมายผู้บริหารท่านอื่นเข้าร่วมประชุม

ทั้งนี้ กรณีมีการเสนอโครงการไปยังหน่วยงานต่าง ๆ จะต้องสำเนาให้ฝ่ายแผนงานทราบด้วย
เพื่อดำเนินการที่เกี่ยวข้องต่อไป

มติที่ประชุม

ที่ประชุมรับทราบและมอบฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลพิจารณาดำเนินการที่
เกี่ยวข้องต่อไป

เลิกประชุม เวลา 12.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม




(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย