

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 5/2561

วันพุธ ที่ 2 พฤษภาคม 2561 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**สรุประเบียบวาระการประชุม**

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 21 มีนาคม 2561

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

3.2 เรื่อง สรุปสาระสำคัญจากโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2561

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

4.1 เรื่อง ขอบททวนมติการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนิสิตและบุคลากรในปีที่ 2

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)**

5.1 เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการอาคารสัมมนาการ วิทยาเขตพัทลุง

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 5/2561

วันพุธ ที่ 2 พฤษภาคม 2561 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**สรุประเบียบวาระการประชุม**

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา  
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 21 มีนาคม 2561

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ข้อมูล ณ วันที่ 30  
เมษายน 2561

3.2 เรื่อง สรุปสาระสำคัญจากโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี  
2561

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

4.1 เรื่อง ขอบทวนมติการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนิสิตและบุคลากรในปีที่ 2

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ**

5.1 เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการอาคารสัมมนาอาคาร มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขต  
พัทลุง

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 5/2561

วันพุธ ที่ 2 พฤษภาคม 2561 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**ผู้เข้าประชุม**

- |                                                                                                             |                     |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| 1. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ...รักษาการแทน)                                                | ประธานกรรมการ       |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา<br>(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์...รักษาการแทน)                             | กรรมการ             |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร<br>(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง...รักษาการแทน)                                    | กรรมการ             |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย<br>(รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล...รักษาการแทน)                     | กรรมการ             |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล<br>(อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์... รักษาการแทน)                  | กรรมการ             |
| 6. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง<br>(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิต...รักษาการแทน)                                  | กรรมการ             |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา...รักษาการแทน) | กรรมการและเลขานุการ |

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- |                                                                                                             |                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา...รักษาการแทน) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

- |                             |                           |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|-----------------------------|---------------------------|

**เริ่มประชุม** เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดี ในฐานะประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

**1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน**

- ไม่มี -

**1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ**

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

**2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561**

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 21 มีนาคม 2561 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติรับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

**มติ**

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 วันที่ 21 มีนาคม 2561 โดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### 3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการงบประมาณ ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 30 เมษายน 2561

รายงานงบบุคลากร ซึ่งเป็นรายการที่จะต้องตั้งข้อสังเกต เนื่องจากการดำเนินงานมีความล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ตามสัญญา ดังนี้

#### วิทยาเขตพัทลุง

##### รายการสิ่งก่อสร้าง

- 1 อาคารโรงงานต้นแบบแผ่น กระเบื้องหลังคาจากยางพารา ล่าช้ากว่าสัญญา 1 งวดงาน
- 2 ต่อเติมอาคารสัมมนาครุภัณฑ์ สิ้นสุดสัญญาแล้ว (16 ต.ค.60) แต่คงเหลืองวดงานที่ยังไม่ส่งงานอีก 2 งวด (เปรียบเทียบกับเดือนมีนาคม มีการส่งงานเพิ่ม 1 งวด)

#### วิทยาเขตสงขลา

##### รายการสิ่งก่อสร้าง

- 1 ปรับปรุงห้องน้ำและอาคารที่ จอดรถสถาบันทักษิณคดีศึกษา ล่าช้ากว่าสัญญา 2 งวดงาน

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา ทั้งนี้ผู้เกี่ยวข้องมีการแจ้งข้อมูลเพิ่มเติมและมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ร้องอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา แจ้งว่า ศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหออิลปะการแสดง จะมีการส่งมอบงานเพิ่มเติม ทั้งหมด 4 งวด ในเดือนพฤษภาคม 2561
2. ร้องอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งว่า เนื่องจากมหาวิทยาลัยจะต้องมีการชี้แจงงบประมาณต่อคณะกรรมการฯ ในช่วงประมาณเดือนกรกฎาคม 2561 จึงขอความร่วมมือให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องดำเนินการ ดังนี้

- เร่งรัดให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณในโครงการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง
- โครงการก่อสร้างกลุ่มอาคารเรียนและอาคารปฏิบัติการด้านวิศวกรรมศาสตร์ ควรดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญาก่อสร้าง ไม่ควรเร่งรัดให้แล้วเสร็จก่อนสัญญา เนื่องจากวงเงินงบประมาณที่จะเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มีไม่เพียงพอ
- รายการสิ่งก่อสร้างที่คาดว่าจะได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ 2562 มอบฝ่ายแผนงานประสานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง จัดทำรายละเอียด (รูปแบบรายการและ BOQ) ให้สอดคล้องกับงบประมาณที่คาดว่าจะได้รับจัดสรร จัดส่งให้ฝ่ายแผนงานภายใน 15 มิถุนายน 2561 ประกอบด้วย
  - 1) ต่อเติมอาคารปฏิบัติการและบริหารวิทยาเขตสงขลา
  - 2) ต่อเติมศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู
  - 3) ต่อเติมสนามกีฬาวิทยาเขตสงขลา
  - 4) ปรับปรุงหอพักนิสิตและบริเวณ วิทยาเขตพัทลุง
  - 5) ต่อเติมอาคารปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและการกีฬา
  - 6) กลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์

โดยการจัดทำรายละเอียดดังกล่าว จะต้องต่อเติมให้มีความสมบูรณ์ สามารถใช้งานได้ และไม่เป็นเหตุให้ต้องของงบประมาณเพิ่มเติมอีก

### 3.2 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2561

ตามที่ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล เสนอวาระ เรื่อง สรุปสาระสำคัญของโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2561 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 4/2561 เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ที่ประชุมมีมติ มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลพิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1. เพิ่มเติมรายละเอียดในแต่ละประเด็น เพื่อให้สามารถมองเห็นปัญหาและแนวทางการปรับปรุงที่ชัดเจน
2. เพิ่มเติมข้อเสนอของอธิการบดี
3. ด้านการเรียนการสอน และอื่น ๆ ให้จำแนกใหม่เป็น
  - ด้านการเรียนการสอน

- ด้านอื่น ๆ

บัดนี้ ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลได้ดำเนินการปรับปรุงและเพิ่มเติมตามข้อเสนอแนะ  
เรียบร้อยแล้ว สรุปสาระสำคัญ ๆ ดังนี้

รักษาการแทนอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ (รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) นำเสนอ  
ประเด็นการสัมมนา เพื่อให้ที่ประชุมร่วมเสนอแนวทางในการพัฒนาภายใต้หัวข้อ “**สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและ  
พัฒนาให้ดีขึ้น**” โดยได้วิเคราะห์จาก “**ความท้าทายของมหาวิทยาลัย**” ทั้ง 5 ด้านของมหาวิทยาลัย  
ประกอบด้วย 1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน 2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัย 3. ความเป็น  
นานาชาติ 4. ระบบบริหารเพื่อความเป็นเลิศในการดำเนินการ 5. ความมั่นคงทางการเงิน

สำหรับประเด็นความท้าทายที่เป็นจุดอ่อนมาก ๆ ซึ่งรักษาการแทนอธิการบดี  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) ต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาให้ดีขึ้น ประกอบด้วย ๓ ด้านหลัก  
ได้แก่

1. การวิจัย
2. ความเป็นนานาชาติ
3. การแสวงหารายได้อื่น

นอกจากนี้ยังมีประเด็นอื่น ๆ ที่รักษาการแทนอธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  
ต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลง และพัฒนาให้ดีขึ้น รวมทั้งประเด็นต่าง ๆ ที่มาจากการระดมความคิดเห็นของ  
ผู้บริหารแต่ละกลุ่ม

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อ  
พิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### **มติ**

1. เห็นชอบสรุปสาระสำคัญจากโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี  
2561 ตามเสนอ
2. มอบหมายผู้เกี่ยวข้องรับผิดชอบดำเนินการประเด็นต่าง ๆ และรายงานความก้าวหน้า  
ต่อที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง เป็นระยะ ๆ โดยมีรายละเอียดการมอบหมาย  
ผู้รับผิดชอบ ดังนี้

ประเด็นที่อธิการบดีต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลง	ผู้รับผิดชอบ
1. การสร้างวัฒนธรรมการตรงต่อเวลาของผู้บริหารและบุคลากร	อธิการบดี
2. การปรับแนวคิดในการปรับหลักสูตร และปฏิรูปการจัดการเรียนการสอน	รองอธิการบดีที่รับผิดชอบกำกับดูแลด้านวิชาการ / ฝ่ายวิชาการ
3. การจัดระบบการจัดการศึกษาใหม่ ไม่แยกภาคปกติ ภาคพิเศษ/ภาคสมทบ เพื่อรองรับคนวัยทำงานมากขึ้น ซึ่งต้องคิดภาระงาน ค่าตอบแทน และเรื่องอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องเพิ่มเติม	รองอธิการบดีที่รับผิดชอบกำกับดูแลด้านวิชาการ / ฝ่ายวิชาการ
4. การเปลี่ยนแปลงการมอบอำนาจ	
- การพัสดุ	รองอธิการบดีที่รับผิดชอบกำกับดูแลด้านพัสดุ
- การไปต่างประเทศ/การไปทัศนศึกษา	ฝ่ายแผนงาน
- การเดินทางไปปฏิบัติงานนอกพื้นที่ของผู้บริหารระดับส่วนงาน	ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
5. การสื่อสารองค์กร ควรให้ทุกคนในองค์กรมีส่วนร่วม ประชาสัมพันธ์ สื่อสารให้ภายนอกได้รับรู้สิ่งที่มหาวิทยาลัยดำเนินการ หรือทำกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดี และเห็นควรให้ทั้งระดับมหาวิทยาลัย ระดับวิทยาเขต และระดับส่วนงาน ต้องมีผู้รับผิดชอบด้านการสื่อสารองค์กร การปรับ Mindset ของคนในองค์กร ให้เข้าใจว่าการสื่อสารองค์กร เป็นความรับผิดชอบของทุกคน ต้องดำเนินการทั้งระดับมหาวิทยาลัย ระดับวิทยาเขต และระดับส่วนงาน โดย ต้องกำหนดผู้รับผิดชอบด้านการสื่อสารองค์กรที่ชัดเจน	ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล / ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา / ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
6. การปรับเกณฑ์การประเมินบุคลากรให้มีส่วนกับผลการประเมินองค์กร ปัจจุบันผลการประเมินองค์กรจะมีผลต่อคะแนนประเมินของคณบดีเท่านั้น	ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล



ประเด็นที่อธิการบดีต้องการให้มีการเปลี่ยนแปลง	ผู้รับผิดชอบ
7. การให้ส่วนงานมีส่วนร่วมในการรับผิดชอบค่าใช้จ่ายส่วนกลาง	ฝ่ายแผนงาน
8. การปรับบทบาทของสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน และสถาบันวิจัยและพัฒนาให้ มีบทบาทในการสนับสนุนส่วนงานมากขึ้น	อธิการบดี
9. การร่วมลงทุนกับภาคเอกชน เพื่อก่อให้เกิดรายได้เพิ่มขึ้น	ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

ผลจากการระดมความคิดเห็นของผู้บริหารแต่ละกลุ่ม

สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น		
ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน มากๆ	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
1. การวิจัย		
- โครงการวิจัยยังไม่ได้คุณภาพ	- พัฒนาศักยภาพการเขียนโครงการวิจัย โดยจัดหาผู้เชี่ยวชาญในการพัฒนาคุณภาพโครงการวิจัย หรือระบบพี่เลี้ยง - การพัฒนาโครงการวิจัยเชิงบูรณาการข้ามศาสตร์ที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ	รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านการวิจัย
- จำนวนนักวิจัยที่มีความเชี่ยวชาญยังมีน้อย	- ให้มีกลุ่มอาจารย์ที่เน้นการวิจัย/ให้มีกลุ่มวิจัยนำโดยนักวิจัยที่เข้มแข็ง - การสนับสนุนการทำวิจัยให้ครอบคลุมในทุกๆ มิติ เช่น การวิจัยพื้นฐาน - มีระบบอุดหนุนพิเศษสำหรับอาจารย์ที่มีศักยภาพสูงด้านการวิจัย - การสร้างเครือข่ายการวิจัย - การพัฒนาฐานข้อมูลนักวิจัยและสารสนเทศด้านงานวิจัยที่สามารถเข้าถึงได้อย่างสะดวกและเป็นปัจจุบัน	รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านการวิจัย

สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น		
ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน หลายๆ	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
- ทิศทางการวิจัยของมหาวิทยาลัยไม่ชัดเจน	- ควรมีรองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัยโดยเฉพาะ การกำหนดทิศทางการวิจัยที่ชัดเจนสอดคล้องกับพื้นที่/ยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และสื่อสารให้บุคลากรทราบอย่างทั่วถึง	รองอธิการบดีที่กำกับดูแลด้านการวิจัย
<b>2. ความเป็นนานาชาติ</b>		มอภงานวิเทศสัมพันธ์ เป็นหน่วยงานหลัก ประสานการจัดทำ แผนพัฒนาความเป็น นานาชาติ ร่วมกับ หน่วยงานต่าง ๆ
- ขาดความพร้อมด้านโครงสร้างพื้นฐานและระบบสนับสนุนที่เกี่ยวข้องหรือรองรับการเป็นนานาชาติ เช่น ระบบทะเบียนระบบการเงิน หอพัก - ขาดบรรยากาศความเป็นนานาชาติ	- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและสิ่งสนับสนุนความเป็นนานาชาติ - ส่งเสริมการจัดให้มีหลักสูตรนานาชาติและรายวิชาที่สอนเป็นภาษาต่างชาติ - สร้างความชัดเจนในการสนับสนุนการรับนิสิตต่างชาติ หรือให้นิสิตไปเรียนรู้/ทำกิจกรรมในต่างประเทศ - สร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติ เช่น เพิ่มจำนวนนิสิต อาจารย์ชาวต่างชาติ - การขอความร่วมมือส่วนงานวิชาการจัดโครงการเพื่อประโยชน์ต่อนิสิต	ฝ่ายบริหารวิทยาเขต สงขลา / พัทลุง ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายวิชาการ งานวิเทศสัมพันธ์
- การทำกิจกรรมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศที่มี MOU ยังไม่ต่อเนื่อง	- กำหนดมาตรการ/แนวทางในการส่งเสริมสนับสนุนให้มีกิจกรรมกับมหาวิทยาลัยที่มี MOU อย่างต่อเนื่อง	งานวิเทศสัมพันธ์

สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น		
ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน หลายๆ	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
<b>3. การแสวงหารายได้อื่น</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- สัดส่วนการหารายได้อื่นเทียบกับค่าธรรมเนียมการศึกษายังมีน้อย และส่วนใหญ่มาจากการฝึกอบรม</li> <li>- โครงการ/กิจกรรม/หลักสูตรระยะสั้นที่ก่อให้เกิดรายได้/การเป็นที่ปรึกษายังมีน้อย</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- สร้างแรงจูงใจให้ส่วนงานหารายได้ให้มากขึ้น เช่น จัดสรรรายได้คืนสู่ส่วนงานให้มากขึ้น มหาวิทยาลัยต้องจำแนกและวิเคราะห์ประเภทของรายได้เพื่อนำข้อมูลไปใช้ในการพัฒนากระบวนการและวิธีการหารายได้ รวมทั้งควรมีหน่วยงาน/หรือผู้ที่รับผิดชอบโดยตรงในการจัดการรายได้ และมีผู้เชี่ยวชาญให้คำแนะนำในเรื่องของการจัดการรายได้</li> <li>- หาช่องทางหรือวิธีบริหารจัดการการหารายได้นอกเหนือจากค่าธรรมเนียมการศึกษาและการฝึกอบรม เช่น การเป็นที่ปรึกษา การใช้พื้นที่/ทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย การจัดหลักสูตรระยะสั้นรองรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต โดยใช้ความสามารถและความเชี่ยวชาญของบุคลากร เป็นต้น</li> <li>- การสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับ</li> </ul>	<p>ฝ่าย การคลัง และ ทรัพย์สิน</p> <p>ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล</p> <p>- ส่วนงาน/หน่วยงาน</p>
<b>4. ประเด็นอื่น ๆ</b>		
<p>4.1 การเรียนการสอน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิธีการสอนยังไม่รองรับเด็ก Gen Z และไม่ตอบสนองความต้องการของผู้เรียน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรมีระบบเทคโนโลยีที่ทันสมัยสนับสนุนการเรียนการสอน สร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ เน้นการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่</li> <li>- พัฒนาทักษะทางด้านภาษา และ IT ให้อาจารย์ผู้สอนพร้อมทั้งอุปกรณ์สนับสนุน</li> <li>- พัฒนาความร่วมมือกับภาคเอกชนเพื่อช่วยพัฒนาแนวคิดการพัฒนาหลักสูตร และทักษะใหม่ ๆ ให้ทันกับการเปลี่ยนแปลงของโลก</li> </ul>	ฝ่ายวิชาการ

สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น		
ประเด็นที่เป็นจุดอ่อน มากๆ	ข้อเสนอแนะ/แนวทางแก้ไข	ผู้รับผิดชอบ
	- การเปลี่ยนเป้าหมายและรูปแบบการสอน โดยเน้นทักษะวิชาชีพ ทักษะการทำงานในอนาคต	
สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น		
4.2 บุคลากร	<ul style="list-style-type: none"> <li>- พัฒนาระบบติดตามความก้าวหน้าในการพัฒนาตนเองของบุคลากร</li> <li>- กำหนดหลักเกณฑ์การประเมินสายสนับสนุนให้ชัดเจน</li> <li>- พัฒนาระบบการประเมินการปฏิบัติงานแบบออนไลน์</li> </ul>	ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล
4.3 อื่น ๆ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรมีรองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต โดยเฉพาะ</li> <li>- จัดระบบการดูแล อบรม สั่งสอนและช่วยเหลือนิสิต โดยพัฒนาระบบอาจารย์ที่ปรึกษาให้เข้มแข็ง รวมทั้งการจัดตั้งกองทุนช่วยเหลือนิสิตที่ขาดแคลน</li> <li>- งานประกันคุณภาพการศึกษาและงานวิชาการควรทำงาน/วางแผนร่วมกัน ตั้งแต่การร่วมวิเคราะห์ปัญหา วางแผน ดำเนินงาน และประเมินผลอย่างเป็นระบบ</li> <li>- การพัฒนากระบวนการทำงานให้มีประสิทธิภาพ ลดขั้นตอนในการทำงาน</li> </ul>	ฝ่ายวิชาการ  - ฝ่ายประกันคุณภาพ การศึกษา - ฝ่ายวิชาการ  - ฝ่ายบริหารกลาง และทรัพยากรบุคคล - ส่วนงาน/หน่วยงาน

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

### 4.1 เรื่อง ขอบทวนมติการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนิสิตและบุคลากรในปีที่ 2

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณมีนโยบายในการส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนามาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของบุคลากรและนิสิต โดยที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560 ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบแนวทางการพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษของนิสิตและบุคลากร โดยใช้โปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ English Discoveries Online เป็นปีที่ 2
2. มอบฝ่ายวิชาการเสนอรายละเอียดเพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณต่อมหาวิทยาลัย ความละเอียดทราบแล้วนั้น

ทั้งนี้ จากการประชุมหารือทีมอาจารย์ผู้สอนในรายวิชาการอ่านและการเขียนภาษาอังกฤษ พื้นฐาน เมื่อวันที่ 14 มีนาคม 2561 มีผู้เข้าร่วมประชุม จำนวน 13 คน มีมติร่วมกันให้มีการเปรียบเทียบประสิทธิภาพการใช้งานกับโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์อื่น ๆ เพื่อให้การใช้งานสอดคล้องกับการเรียนการสอน และเกิดประโยชน์กับผู้เรียนสูงสุด ฝ่ายวิชาการจึงได้เชิญบริษัทที่จำหน่ายโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์มานำเสนอโปรแกรมให้แก่อาจารย์ผู้สอนได้พิจารณา เมื่อวันที่ 18 เมษายน 2561 โดยมีบริษัทที่เข้าร่วมการนำเสนอโปรแกรม จำนวน 5 บริษัท ประกอบด้วย

1. บริษัท ไอที แอ็ดดูชอฟต์ จำกัด (English Discoveries Online)
2. บริษัท แอปพลิเคชัน โซลูชั่น จำกัด (Speexx)
3. สำนักพิมพ์ Cengage Learning Indo-China Limited
4. สำนักพิมพ์ Cambridge University Press
5. บริษัท Total Education Solutions (TES-Thailand)

โดยมีอาจารย์ผู้สอนรายวิชาภาษาอังกฤษทั่วไปเข้าร่วม จำนวน 7 คน ประกอบด้วย

1. อาจารย์นวลทิพย์ มหามงคล
2. อาจารย์ ดร.ลัญชุกรณ์ ศรีวิมล
3. อาจารย์วัชรีย์ กุลประสิทธิ์
4. อาจารย์อภิรดี สุภาพ
5. อาจารย์อิสรา คงธรรม
6. อาจารย์มลฤดี สิทธิชัย

## 7. อาจารย์หฤทัย บุญศรี

ที่ประชุมมีมติเลือกโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ (Speexx) ของ บริษัท แอปพลิเคชัน โชลูชั่น จำกัด สำหรับใช้ในการเรียนการสอนในปีการศึกษา 2561 ต่อไป

เพื่อให้การนำโปรแกรมไปใช้พัฒนาสมรรถนะสาขาด้านภาษาอังกฤษเป็นไปอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ฝ่ายวิชาการจึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการจัดซื้อโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ โดยพิจารณาความต้องการของผู้สอนร่วมด้วย และขอทบทวนมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 11/2560 เมื่อวันที่ 15 พฤศจิกายน 2560

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

1. เห็นชอบให้มีการจัดหาโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนทางด้านภาษาอังกฤษ โดยเฉพาะรายวิชาศึกษาทั่วไป ทั้งนี้ เพื่อเป็นการอำนวยความสะดวกในการทำงานของนิสิต ควรเป็นโปรแกรมที่ใช้งานได้ไม่จำกัดพื้นที่และใช้งานได้บนอุปกรณ์ที่หลากหลาย และมอบฝ่ายวิชาการดำเนินการจัดหาตามความเหมาะสมและสอดคล้องกับระเบียบ ข้อบังคับที่เกี่ยวข้อง

2. สืบเนื่องจากความขาดแคลนอาจารย์ผู้สอนรายวิชาศึกษาทั่วไปที่ฝ่ายวิชาการรับผิดชอบ กำกับดูแล ซึ่งปัจจุบันยังไม่สามารถหาอาจารย์มาสอนได้ครบทุกกลุ่มตามแผนที่วางไว้ เพื่อเป็นการแก้ไขปัญหาดังกล่าว จึงเห็นชอบให้มีการจ้างลูกจ้างของมหาวิทยาลัย ตำแหน่งอาจารย์ จำนวน 3 อัตรา สังกัดฝ่ายวิชาการ เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไปทางด้านภาษา

3. มอบฝ่ายวิชาการจัดทำรายละเอียดการขอจ้างอัตราตามข้อ 2 เสนอมายังฝ่ายแผนงาน

### ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

#### 5.1 เรื่อง การบริหารจัดการอาคารสัมมนาอาคาร มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

ตามที่มหาวิทยาลัยได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อก่อสร้างอาคารสัมมนาอาคาร โดยคาดว่าอาคารดังกล่าวจะก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์ ในเดือนพฤษภาคม 2561 เพื่อให้การบริหารจัดการอาคารเป็นไปด้วยความเรียบร้อย และมหาวิทยาลัยสามารถใช้งานอาคารได้อย่างมีประสิทธิภาพ อธิการบดีจึงเสนอที่ประชุมเพื่อหารูปแบบการบริหารจัดการอาคารในช่วงแรก

**มติ**

1. ที่ประชุมเห็นชอบให้แยกการบริหารจัดการเป็น 3 ส่วน และกำหนดรูปแบบการดำเนินการ ดังนี้

ประเภท	รูปแบบการดำเนินการ
ส่วนที่ 1 ห้องพัก ห้องประชุมสัมมนา	มหาวิทยาลัยดำเนินการเอง โดยฝ่ายบริหาร วิทยาเขตพัทลุง
ส่วนที่ 2 ห้องอาหาร	ให้ผู้ประกอบการภายนอกมาดำเนินการ
ส่วนที่ 3 Coffee Shop	ให้ผู้ประกอบการภายนอกมาดำเนินการ

2. มอบฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลจัดทำหนังสือขอความร่วมมือให้หน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยทักษิณ จัดกิจกรรมประชุมสัมมนาต่าง ๆ ที่อาคารสัมมนาкар เพื่อให้มีกิจกรรมอย่างสม่ำเสมอ และลดภาระค่าใช้จ่ายของมหาวิทยาลัยในภาพรวม

เลิกประชุม เวลา 15.30 น.



(นางสาวอรุณ แก้วสลัศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย