****

**รายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567**

**ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560**

**รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2559 – 30 มิถุนายน 2560)**

**ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

**บทสรุปสำหรับผู้บริหาร**

**--------------------------------------------------------------**

แผนยุทธศาสตร์ระยะยาว มหาวิทยาลัยทักษิณ(พ.ศ.2558-2567) เป็นแผนที่มองถึงแนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัยที่จะเกิดขึ้นในอนาคต ซึ่งต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดระยะเวลา 10 ปี ในขณะที่พลวัตและการเปลี่ยนแปลงสังคมโลก สังคมภูมิภาค และสังคมในประเทศมีการเปลี่ยนแปลงค่อนข้างรวดเร็วมาก ดังนั้นเพื่อให้แผนการพัฒนามหาวิทยาลัยฉบับนี้แปลงสู่การปฏิบัติได้สำเร็จ จำเป็นต้องสร้างระบบและกลไก เพื่อการแปลงแผนยุทธศาสตร์ระยะยาวสู่แผนปฏิบัติการที่มีคุณภาพ สำหรับเป็นเครื่องมือสำคัญให้สภามหาวิทยาลัยทักษิณใช้กำกับการบริหารงานของคณะผู้บริหารให้มีความสอดคล้องและต่อเนื่อง โดยมีแนวทางการปฏิบัติดังนี้

1. แบ่งแผนระยะยาวนี้ออกเป็น 3 ช่วง ดังนี้

1.1 ช่วงต้น พ.ศ.2558-2561

1.2 ช่วงกลาง พ.ศ.2562-2564

1.3 ช่วงปลาย พ.ศ.2565-2567

2. ถ่ายทอดแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณสู่การปฏิบัติ ด้วยการชี้แจงและทำความเข้าใจกับหน่วยงาน เพื่อให้มีความเข้าใจที่ตรงกันและดำเนินการจัดทำแผนพัฒนา

ของหน่วยงาน ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยทักษิณ

3. การจัดทำแผนยุทธศาสตร์ระยะ 5 ปี ในลักษณะ Rolling Plan ที่มีการทบทวนและปรับปรุงให้ทันต่อสถานการณ์ทุกปีอย่างต่อเนื่องกันไป โดยมีการคาดการณ์และมองเชิงรุกไปข้างหน้าอย่างสม่ำเสมอ

ทั้งนี้เพื่อความยืดหยุ่นต่อพลวัตและการเปลี่ยนแปลงที่มากระทบได้มากขึ้น และเพื่อใช้เป็นกรอบให้ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ โดยใช้แผนยุทธศาสตร์เป็นกรอบนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยพิจารณาให้ความเห็นและข้อเสนอแนะ เมื่อสภามหาวิทยาลัยให้ความเห็นชอบแล้วจึงควรนำตัวชี้วัดของแผนกลยุทธ์ ทำคำรับรองกับอธิการบดี

4. จัดให้มีระบบและกลไกการติดตามและประเมินตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย ในแต่ละช่วงอย่างเหมาะสม เพื่อการปรับปรุงงานของมหาวิทยาลัยในทุกๆด้าน

5. แต่งตั้งคณะกรรมการกำกับ ดูแล และติดตามทั้งแผนระยะสั้นและแผนระยะยาว เพื่อการปรับปรุง และการพัฒนาแผนให้ดียิ่งขึ้น

ตามที่ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2558 - 2562 แล้วนั้น

จึงได้มีการจัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2559 -

30 มิถุนายน 2560) สรุปได้ดังนี้

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **ระดับตัวชี้วัด/ปีงบประมาณ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | |
| **จำนวนตัวชี้วัดที่ดำเนินการ** | **บรรลุเป้าหมาย** | **ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินการ** |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | 17 ตัวชี้วัด | 3 ตัวชี้วัด | ร้อยละ 17.65 |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | 66 ตัวชี้วัด | 15 ตัวชี้วัด | ร้อยละ 22.73 |
| **รวมทั้งสิ้น** | 83 ตัวชี้วัด | 18 ตัวชี้วัด | ร้อยละ 21.69 |

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การพัฒนาความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตคุณภาพระดับสากล และความเป็นเลิศในการจัดการศึกษาระดับนานาชาติ**

**เป้าประสงค์ 1 1. มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นมหาวิทยาลัยคุณภาพนานาชาติ บัณฑิตมีอัตลักษณ์คุณภาพและสมรรถนะสากล เป็นที่ยอมรับและเชื่อมั่นของผู้ใช้บัณฑิตและสังคม**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| TSU01. อันดับของการจัดอันดับมหาวิทยาลัย | อันดับ | 301-400 | 3,960 | ผลการจัดอันดับเว็บไซต์มหาวิทยาลัย (ข้อมูล ปี 2560)  - ในประเทศไทย อยู่ในอันดับที่ 36 จาก 179 แห่ง  - ในเอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อยู่ในอันดับที่ 131  - ในเอเชีย อยู่ในอันดับที่ 1148  - ในโลก อยู่ในอันดับที่ 3960 |
| TSU02. ร้อยละของบัณฑิตที่ผ่านเกณฑ์คุณลักษณะบัณฑิตคุณภาพของมหาวิทยาลัย  - ระดับปริญญาตรี  - ระดับบัณฑิตศึกษา | ร้อยละ | **-**  10  20 | **-** | - อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| TSU03. ระดับความเชื่อมั่นของผู้ใช้บัณฑิตและสังคมที่มีต่อคุณภาพของมหาวิทยาลัยทักษิณ | ระดับ | 3.30 | 3.90  (บรรลุ) |  |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. คณะและหน่วยงานเทียบเท่า 3. วิทยาลัยนานาชาติ 5. ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง

2. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ 4. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา 6. งานวิเทศสัมพันธ์

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.1** ผลิตบัณฑิตคุณภาพ มีทักษะสากล สมบูรณ์ใน  อัตลักษณ์รองรับความต้องการของสังคม ผู้ใช้บัณฑิตทั่วไปเฉพาะกลุ่มพื้นที่ในชุมชนภาคใต้ และอาเซียนตอนใต้ |  |  |  |  |
| 1. ระดับการยอมรับของนายจ้างต่อบัณฑิตตามเกณฑ์อัตลักษณ์ผู้เรียนที่สมบูรณ์ด้วยความรับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน มีประสบการณ์  เชิงปฏิบัติ | ระดับ | 4.50 | - | - อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| 2. ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล ด้านภาษาอังกฤษ เทคโนโลยีสารสนเทศ การจัดการ และวัฒนธรรมสากล | ร้อยละ | 10 |  | - อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ |
| 3. ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับกลุ่มประเทศอาเซียน  ตอนใต้ | ร้อยละ | 10 | - | - ไม่มีหลักสูตรที่มีความร่วมมือกับกลุ่มประเทศอาเซียนตอนใต้ แต่จะเป็นการดำเนินงานในลักษณะ MOU ทางวิชาการ แลกเปลี่ยนอาจารย์และนิสิต |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- วิทยาลัยนานาชาติ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.2** สร้างสภาพแวดล้อมให้เป็นมหาวิทยาลัยสากล น่าอยู่และเป็นมหาวิทยาลัยพหุวัฒนธรรม รองรับการจัดการศึกษาและเชื่อมโยงประชาคมอาเซียนตอนใต้ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนกิจกรรมเพื่อการเรียนรู้พหุวัฒนธรรมของนิสิต | กิจกรรม | ไม่น้อยกว่า  7 กิจกรรม | 5 กิจกรรม |  |
| 2. ระดับความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อสภาพแวดล้อมและสิ่งอำนวยความสะดวกของมหาวิทยาลัย | ระดับ | 4.00 คะแนน | 4.00 คะแนน  (บรรลุ) |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
* ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
* ฝ่ายกิจการนิสิต
* งานวิเทศสัมพันธ์

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.3** สร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตทางด้านครูและบุคลากรทางการศึกษา อุตสาหกรรมการเกษตร ภาษา และวัฒนธรรมและพลังงานทางเลือกรองรับความต้องการในพื้นที่ และการเปิดประชาคมอาเซียนผ่านกลไกความร่วมมือกับเครือข่ายในพื้นที่ ประเทศ และระหว่างประเทศ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนหลักสูตรระดับบัณฑิตทางภาษาและวัฒนธรรม | หลักสูตร | 6 | 3 | - ปร.ด.วัฒนธรรมศึกษา  - ศศ.ม. ภาษาไทย  - ศศ.ม. ไทยคดีศึกษา |
| 2. จำนวนหลักสูตรการพัฒนาและสร้างนวัตกรรรมผลิตภัณฑ์อุตสาหกรรมการเกษตร | หลักสูตร | 3 | 3  (บรรลุ) | วท.ม. การจัดการทรัพยากรการเกษตรอย่างยั่งยืน  วท.ม. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร  วท.บ. วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีอาหาร |
| 3. จำนวนแหล่งเรียนรู้ทางการเกษตรในมหาวิทยาลัย  (วิทยาเขตพัทลุง) | แหล่งเรียนรู้ | 5 | - | - ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน |
| 4. จำนวนผู้ใช้บริการผ่านช่องทาง คลินิกความรู้  - คลินิกเกษตรและนวัตกรรมการเกษตรที่วิทยาเขตพัทลุง  - คลินิกโรงเรียน  - คลินิกภาษา  - คลินิกครู | คน | 50 | - | - ไม่มีการรายงานผลการดำเนินงาน |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะศึกษาศาสตร์ -คณะศิลปกรรมศาสตร์
* คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ -สถาบันทักษิณคดีศึกษา
* คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน
* คณะวิทยาศาสตร์
* คณะวิศวกรรมศาสตร์

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.4** สร้างความพร้อมในการเปิดหลักสูตรแพทยศาสตร์รองรับความต้องการในพื้นที่ |  |  |  |  |
| 1. ระดับความสำเร็จในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ เพื่อการเปิดคณะแพทยศาสตร์ | ระดับ | เปิดรับนิสิตปีแรก | - | - มีแผนเปิดรับนิสิต ปีการศึกษา 2561 |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* ฝ่ายแผนงาน
* คณะวิทยาศาสตร์
* คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.5** พัฒนาหลักสูตร สร้างมาตรฐานการจัดการศึกษาที่ใช้ชุมชนเป็นฐานมุ่งผลิตบัณฑิตรับใช้ชุมชน ก้าวทันโลก |  |  |  |  |
| 1. จำนวนหลักสูตรความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศ | หลักสูตร | 2 | - | - ยังไม่มีหลักสูตรที่ร่วมมือกับต่างประเทศที่ชัดเจน |
| 2. จำนวนคณาจารย์ชาวต่างประเทศ | คน | 7 | 8  (บรรลุ) | - คณะมนุษยศาสตร์ ฯ จำนวน 6 คน  - คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 1 คน  - คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 1 คน |
| 3. จำนวนนิสิตที่ฝึกงานหรือสหกิจศึกษาในต่างประเทศ | คน | 3 | 25  (บรรลุ) | - มีนิสิตไปฝึกงานในต่างประเทศ จำนวน 25 คน ดังนี้  - ประเทศจีน 3 คน  - ประเทศอินโดนีเซีย 1 คน  - ประเทศมาเลเซีย 21 คน  และฝึกเสร็จในวันที่ 28 เม.ย. 60 |
| 4. จำนวนนิสิตจากประเทศในประชาคมอาเซียนหรือนานาชาติ | คน | 5 | 6  (บรรลุ) | - นิสิตความร่วมมือระหว่างไทย-จีน |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| 5. จำนวนหลักสูตรที่เกิดจากการร่วมกับหน่วยงานในระดับพื้นที่เพื่อรองรับการพัฒนาของพื้นที่ | หลักสูตร | 7 | 1 | - มี มคอ.2,3 ที่ทำร่วมกับหน่วยงานภายนอกและผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัย  - หลักสูตรประกาศนียบัตรการเสริมสร้างสันติสุขชายแดนใต้ |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
* วิทยาลัยนานาชาติ
* ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
* ฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
* สำนักคอมพิวเตอร์
* สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 1.6** ปฏิรูประบบการบริหารขีดความสามารถ  ความเชี่ยวชาญของคณาจารย์ รองรับการพัฒนาสู่มหาวิทยาลัย  ในระดับสากล |  |  |  |  |
| 1. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการ | ร้อยละ | 26 | 24.23 | - อาจารย์ที่ดำรงตำแหน่งทางวิชาการจำนวน 118 คน |
| 2. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก | ร้อยละ | 48 | 48.25  (บรรลุ) | - อาจารย์ที่มีคุณวุฒิปริญญาเอก มีจำนวน  235 คน |
| 3. ร้อยละของอาจารย์ประจำที่ผ่านเกณฑ์การพัฒนาความก้าวหน้าและสมรรถนะสากล | ร้อยละ | 5 | 14.25  (บรรลุ) | - มีอาจารย์ที่ผ่านเกณฑ์ด้านภาษาจำนวน 61 คน จากอาจารย์ทั้งหมด 421 คน |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานที่เทียบเท่า
* ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2** **การจัดการศึกษาต่อเนื่องเพื่อการพัฒนากำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของ พื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลก**

**เป้าประสงค์ 2 1. มหาวิทยาลัยสามารถผลิตกำลังคนคุณภาพรองรับความต้องการของพื้นที่ ประเทศ และการก้าวสู่ประชาคมอาเซียน และประชาคมโลกอย่างเข้มแข็ง**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| TSU04. จำนวนผู้จบการศึกษาต่อเนื่องจากมหาวิทยาลัย (คนไทย) (non-degree) | คน | 20,000 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| TSU05. จำนวนผู้จบการศึกษาต่อเนื่องจากมหาวิทยาลัย(นานาชาติ) (non-degree) | คน | 100 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
3. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
4. ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.1** ต่อยอดการพัฒนาองค์ความรู้การศึกษาต่อเนื่องสู่นวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างคุณค่า มูลค่า และขับเคลื่อนการพัฒนาการแข่งขันขององค์กรรัฐ เอกชน และประเทศในระดับนานาชาติ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนผู้ประกอบการส่งออกในพื้นที่ภาคใต้ที่ร่วมกับมหาวิทยาลัยในการจัดหลักสูตรต่อเนื่อง | คน | 4 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| 2. จำนวนผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ภาคใต้ที่ร่วมกับมหาวิทยาลัยในการจัดหลักสูตรต่อเนื่อง | คน | 20 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| 3. จำนวนองค์ความรู้นวัตกรรม เพื่อการสร้างมูลค่าแก่ผู้ประกอบการวิสาหกิจชุมชนในพื้นที่ | องค์ความรู้ | 1 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
* สถาบันวิจัยและพัฒนา
* ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.2**  สร้างระบบบริการของการศึกษาต่อเนื่อง รองรับความต้องการที่หลากหลาย ทั่วถึง |  |  |  |  |
| 1. จำนวนผู้เรียนในระบบการศึกษาต่อเนื่องผ่านระบบอินเตอร์เน็ต | คน | 150 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| 2. ระดับความพึงพอใจของผู้ศึกษาต่อเนื่องต่อการบริการของมหาวิทยาลัย | ระดับ | 4.00 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
* วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
* ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.3**  สร้างระบบการบริหารการจัดการศึกษาต่อเนื่องให้มีมาตรฐานทางวิชาการบนฐานการมีส่วนร่วม |  |  |  |  |
| 1.ระบบและกลไกการประกันคุณภาพการศึกษาภายในของการบริหารจัดการศึกษาต่อเนื่อง | ข้อ | 5 ข้อ | - | - อยู่ระหว่างดำเนินการ |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

**-** ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

**-** ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.4**  เสริมสร้างความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัยในการพัฒนาให้เป็นศูนย์ศึกษาต่อเนื่องมาตรฐาน ทันสมัย และมีความพร้อมในระดับนานาชาติ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนรายได้จากการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย | บาท | 3,000,000 | 666,520 |  |
| 2. จำนวนผู้ผ่านการพัฒนาการจัดการศึกษาต่อเนื่อง  - ภาครัฐ  - ภาคเอกชน  - ชาวต่างประเทศ | คน | 300  300  150 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| 3. จำนวนหลักสูตรการจัดการศึกษาต่อเนื่อง  - Class room learning  - e-Learning  - International Continuing Education | หลักสูตร | 5 | 49  (บรรลุ) |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา **-** วิทยาลัยนานาชาติ

**-** ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.5**  สร้างนักพัฒนาบุคลากรเชี่ยวชาญ เติมขีดความสามารถทางการศึกษาต่อเนื่องแก่หน่วยงานคณะที่จัดการศึกษาต่อเนื่อง |  |  |  |  |
| 1. จำนวนคณาจารย์เชี่ยวชาญของมหาวิทยาลัยในฐานข้อมูลระบบการศึกษาต่อเนื่อง | คน | 75 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |
| 2. จำนวนคณาจารย์เชี่ยวชาญภายนอกในฐานข้อมูลระบบการศึกษาต่อเนื่อง | คน | 30 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

* คณะและหน่วยงานเทียบเท่า
* ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 2.6**  สร้างสรรค์ผลผลิตทางองค์ความรู้ นวัตกรรม การสร้างหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่อง รองรับความต้องการของสังคม และชี้นำการพัฒนาสู่อาเซียน |  |  |  |  |
| 1. จำนวนหลักสูตรต่อเนื่องรองรับการก้าวสู่ประชาคมอาเซียนและประชาคมโลก | หลักสูตร | 3 | - | - อยู่ระหว่างจัดเก็บข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- วิทยาลัยนานาชาติ

- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

- งานวิเทศสัมพันธ์

- ภารกิจบริการวิชาการ

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3** **การสร้างสรรค์ผลงานการวิจัยและพัฒนาเชิงบูรณาการเพื่อการรับใช้ ชี้นำการพัฒนาให้กับสังคม และพัฒนาเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในอนาคต**

**เป้าประสงค์ 3 1. ผลงานวิชาการของมหาวิทยาลัยมีคุณภาพระดับสากล สามารถสร้างประโยชน์ต่อการพัฒนาพื้นที่ได้อย่างเป็นรูปธรรม**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |  |
| TSU06. จำนวนผลงานวิจัย/วิชาการที่ตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ | ชิ้นงาน | 60 | - | - ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560 |
| TSU07. จำนวนผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ ในการพัฒนาสังคมอย่างเป็นรูปธรรม/ ใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์/จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา | ชิ้นงาน | 80 | - | - ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560 |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. สถาบันวิจัยและพัฒนา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 3.1** สร้างองค์ความรู้ นวัตกรรม ผลงานวิชาการ คุณภาพรองรับความต้องการของสังคม และชี้นำการพัฒนาในพื้นที่ภาคใต้ตอนล่าง สังคมในภาพกว้าง และอาเซียน |  |  |  |  |
| 1. จำนวนองค์ความรู้เพื่อการส่งเสริมแก้ปัญหาในพื้นที่ภาคใต้ | เรื่อง | 25 | 13 |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 3.2** ต่อยอดองค์ความรู้สู่นวัตกรรมเชิงสร้างสรรค์เพื่อสร้างคุณค่า มูลค่า และขับเคลื่อนการพัฒนาชุมชน และการแข่งขันของประเทศ  ในระดับนานาชาติ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนผลงานวิจัยของนักวิจัยที่มีการยื่นขอจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา พร้อมการบริหารจัดการให้เกิดคุณค่าและมูลค่า | ชิ้นงาน | 3 | 30  (บรรลุ) |  |
| 2. จำนวนนวัตกรรมเพื่อการขับเคลื่อนชุมชนพื้นที่ด้านการยกระดับคุณภาพชีวิต การต่อยอดผลผลิตทางการเกษตร การจัดการทรัพยากรและสิ่งแวดล้อมพลังงานทางเลือกและผลผลิตทางภูมิปัญญา การจัดการการท่องเที่ยวเชิงนิเวศน์ การจัดการ ภูมิปัญญาและวัฒนธรรม | ชิ้นงาน | 10 | - | - ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560 |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า - สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

- สถาบันวิจัยและพัฒนา - สถาบันทักษิณคดีศึกษา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 3.3** สร้างระบบการบริหารการวิจัยให้มีมาตรฐานการเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยในระดับสากลที่คำนึงถึงการรับผิดชอบต่อชุมชน |  |  |  |  |
| 1. ร้อยละของผลงานวิจัยหรือผลงานสร้างสรรค์ที่ตีพิมพ์ในระดับนานาชาติต่ออาจารย์ประจำ | ร้อยละ | 30 | 24.74 |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 3.4**  สร้างนักวิจัยเชี่ยวชาญ เพิ่มขีดความสามารถทางการวิจัยแก่คณาจารย์ บุคลากร นิสิต |  |  |  |  |
| 1. ร้อยละของนักวิจัยเชี่ยวชาญต่อคณาจารย์ประจำ | ร้อยละ | 15 | 7.78 | - มีนักวิจัยเชี่ยวชาญ จำนวน 35 คน ต่อคณาจารย์ประจำ จำนวน 444.5 คน |
| 2. ร้อยละของนักวิจัยทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีต่อจำนวนนักวิจัยทั้งหมด | ร้อยละ | 50 | - | - ประสานกับหน่วยงานที่รับผิดชอบ จะได้ข้อมูลหลังวันที่ 4 กันยายน 2560 |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4** **การจัดบริการวิชาการร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ ขับเคลื่อนการพัฒนาเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนาในภาคใต้ตอนล่าง**

**และประเทศให้แข่งขันได้ และเติบโตอย่างต่อเนื่อง**

**เป้าประสงค์ 4** **1**. **การจัดบริการวิชาการสามารถสร้างคุณค่า และมูลค่าเพิ่มให้กับมหาวิทยาลัย มีรายได้จากการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษา**

**2. พื้นที่ภาคใต้ตอนล่างได้ประโยชน์จากการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษาทางวิชาการของมหาวิทยาลัย**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| TSU08. จำนวนรายได้จากการบริการวิชาการ | บาท | 30,000,000 | 12,244,132.50 | - ข้อมูล ณ วันที่ 30 มิถุนายน 2560 |
| TSU09. จำนวนรายได้จากการให้คำปรึกษาทางวิชาการ | บาท | 300,000 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |
| TSU10. ระดับความพึงพอใจ ความเชื่อมั่นของผู้รับบริการที่มีต่อระบบการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษาของมหาวิทยาลัย | ระดับ | 4.00 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น 5. ภารกิจบริการวิชาการ
2. วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
3. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ
4. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 4.1** นำวิชาการสร้างสรรค์สังคมแห่งปัญญาเชิงรุกสู่ชุมชนร่วมสร้างเศรษฐกิจ สังคม คุณภาพชีวิต ความมั่นคง และการพัฒนา |  |  |  |  |
| 1. จำนวนผู้ผ่านการฝึกอบรมผ่านการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย | คน | 35,000 | 2,472 |  |
| 2. จำนวนหน่วยงานที่ได้รับบริการการให้คำปรึกษาทางวิชาการ | หน่วยงาน | 90 | - | - อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูล  (ฝ่ายวิชาการ) |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

- ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 4.2** พัฒนาระบบการบริการวิชาการ รองรับการบริการความต้องการในพื้นที่ และนานาชาติ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนเครือข่ายการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยทักษิณ | เครือข่าย | 200 | 8 |  |
| 2. จำนวนปัญหาของพื้นที่ภาคใต้ตอนล่างที่ได้รับการแก้ไขผ่านกลไกการบริการวิชาการและการให้คำปรึกษา | ปัญหา | 25 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 4.3** พัฒนาระบบงานการบริการวิชาการ การให้คำปรึกษาที่มีความคล่องตัว มีคุณภาพระดับมาตรฐานสากล ทันสมัย |  |  |  |  |
| 1. อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ของการบริการวิชาการของคณะ สำนัก หน่วยงานเทียบเท่า | ร้อยละ | 4 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- ภารกิจบริการวิชาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 4.4** พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศในการบริการวิชาการทางสังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีของภาคใต้ตอนล่าง และเชื่อมโยงอาเซียนใต้ |  |  |  |  |
| 1.จำนวนผู้ใช้บริการของวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน | คน | 2,000 | 1,297 |  |
| 2. จำนวนผู้ผ่านการพัฒนาจากวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน | คน | 20 | - | - ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว  อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล |
| 3. จำนวนองค์ความรู้ที่วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชนนำมาถอดความรู้และสร้างสรรค์คุณค่า มูลค่าเพิ่ม | องค์ความรู้ | 10 | - | - ประสานหน่วยงานที่รับผิดชอบแล้ว  อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5** **การเสริมสร้างความเป็นเลิศด้านศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาและการจัดการสิ่งแวดล้อม เพื่อการพัฒนาสังคมแห่งปัญญาและสันติสุขที่ยั่งยืน**

**เป้าประสงค์ 5 1. มหาวิทยาลัยมีศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางที่สมบูรณ์แบบ**

**2. ศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ เกิดคุณค่า มูลค่าต่อพื้นที่**

**3. มีชุมชนสังคมอุดมปัญญาและสันติสุขด้วยกลไกการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| TSU12. จำนวนภูมิปัญญาภาคใต้ ที่ได้รับการสรรค์สร้างให้เกิดคุณค่า มูลค่า ในการสร้างงาน สร้างอาชีพรายได้ต่อพื้นที่ | ระดับ/จำนวน | 4 ข้อ | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |
| TSU13. จำนวนชุมชน/เครือข่ายที่ได้รับการเสริมสร้างปัญญาและสันติสุขด้วยกลไกการบริการวิชาการของมหาวิทยาลัย | ชุมชน/เครือข่าย | 15 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น 5. ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
2. สถาบันทักษิณคดีศึกษา 6. ภารกิจบริการวิชาการ
3. วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน
4. สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 5.1** สร้างสรรค์สังคมแห่งปัญญา และสันติสุขที่ยั่งยืน ด้วยศิลปะและวัฒนธรรมเชิงรุก สู่ชุมชน ร่วมสร้างชุมชนฐานความรู้ศิลปะและวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง พร้อมรับอาเซียนโดยการมีส่วนร่วมของทุกภาคส่วน |  |  |  |  |
| 1. จำนวนชุดความรู้จากการถอดบทเรียนความรู้ทางด้านศิลปะและวัฒนธรรมของชุมชนจากบุคคลให้อยู่ในรูปแบบที่เรียนรู้ ถ่ายทอดได้ง่าย (Tacit to Explicit และจัดทำเป็นเอกสารทางวิชาการของมหาวิทยาลัยทั้งในรูปแบบภาษาไทยและภาษาอังกฤษ | ชุด | ไม่น้อยกว่า 3 ชุด | 1 ชุด | - มีจำนวนชุดความรู้ 1 ชุด คือ เอกสารการพัฒนาผลิตภัณฑ์ท้องถิ่นโดยใช้ทุนทางศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาชุมชนภาคใต้ตอนล่าง ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

- คณะศิลปกรรมศาสตร์

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 5.2** ทำนุบำรุงศาสนา สร้างจิตสำนึกในการสืบสาน ศิลปะและวัฒนธรรมภูมิปัญญาภาคใต้ตอนล่าง และความเท่าทันวัฒนธรรมสากล |  |  |  |  |
| 1. จำนวนผู้มาใช้บริการหอเกียรติยศศิลปิน ปราชญ์ทางศิลปะและวัฒนธรรมภูมิปัญญาภาคใต้ตอนล่าง | คน | ไม่น้อยกว่า 500 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |
| 2. จำนวนเครือข่ายสถานศึกษาท้องถิ่นเพื่อการจัดการทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาประจำท้องถิ่น | เครือข่าย | มากกว่า 1 | 1 | - คณะศิลปกรรมศาสตร์ทำความร่วมมือกับสถาบันดนตรีเคพีเอ็น เพื่อพัฒนาศักยภาพนิสิตและการบริการวิชาการของสาขา  ดุริยางคศาสตร์และให้ทุนการศึกษากิจกรรมทางวิชาการดนตรีเพื่อสนับสนุนโอกาสทางการศึกษารวมทั้งผลิตครูผู้สอนดนตรีให้กับสถาบันดนตรีเคพีเอ็น |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะศิลปกรรมศาสตร์

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 5.3** สร้างองค์ความรู้ และพัฒนากำลังคนคุณภาพทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของชุมชน รองรับการพัฒนาในพื้นที่ และประชาคมอาเซียน และการเปลี่ยนแปลงทางวัฒนธรรมสากล |  |  |  |  |
| 1. ร้อยละของผลงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของภาคใต้ตอนล่างและอาเซียน | ร้อยละ | 15 | 7.14 |  |
| 2. จำนวนหลักสูตรทางด้านศิลปะ วัฒนธรรม | หลักสูตร | 6 | 8  (บรรลุ) | - ปร.ด. วัฒนธรรมศึกษา  - ศศ.ม. ไทยคดีศึกษา  - กศ.บ. ศิลปศึกษา  - ดศ.บ. ดุริยางคศาสตร์สากล  - ดศ.บ. ดุริยางคศาสตร์ไทย  - ศป.บ. ทัศนศิลป์  - ศป.บ. ศิลปะการแสดง  - ศป.บ. ศิลปะการออกแบบ |
| 3. จำนวนผู้ผ่านการศึกษาต่อเนื่องนานาชาติด้านศิลปวัฒนธรรม | คน | 5 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า - วิทยาลัยนานาชาติ

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 5.4** ร่วมเสริมสร้างความอุดมสมบูรณ์ทางธรรมชาติ ความมั่นคงทางอาหาร และการจัดการสิ่งแวดล้อม ของภาคใต้ตอนล่าง |  |  |  |  |
| 1. จำนวนเครือข่ายนักวิชาการ ภาคประชาชน องค์กรภาครัฐ เอกชนที่มีอุดมการณ์ในการส่งเสริมความอุดมสมบูรณ์ทางธรรมชาติ ความมั่นคงทางอาหาร และการจัดการสิ่งแวดล้อมของภาคใต้ตอนล่าง และในระดับอาเซียน | เครือข่าย | 1 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |
| 2. จำนวนบัณฑิตระดับปริญญาตรีด้านทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | คน | 60 | 289  (บรรลุ) |  |
| 3. จำนวนบัณฑิตระดับบัณฑิตศึกษาด้านทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | คน | 10 | 26  (บรรลุ) |  |
| 4. จำนวนผู้ผ่านหลักสูตรการศึกษาต่อเนื่องด้านทรัพยากรทางธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม | คน | 40 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |
| 5. จำนวนผลงานวิจัยเพื่อการแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ | ชิ้นงาน | 10 | 12  (บรรลุ) |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะวิทยาศาสตร์

- คณะวิศวกรรมศาสตร์

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

- วิทยาลัยนานาชาติ

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |  |
| **กลยุทธ์ 5.5** พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นศูนย์ความเป็นเลิศในการผลิตพัฒนา วิจัย และบริการวิชาการด้านศิลปะและวัฒนธรรมของภาคใต้ตอนล่าง และเชื่อมโยงอาเซียนใต้ |  |  |  |  |
| 1. จำนวนปราชญ์ชาวบ้านในพื้นที่ที่ได้รับการพัฒนาให้สามารถสร้างสรรค์องค์ความรู้ในการตอบสนองชุมชนได้ | คน | 10 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |
| 2. จำนวนผู้ใช้บริการผ่านศูนย์บริการให้คำปรึกษาเพื่อการพัฒนาการบริการวิชาการ | คน | 2 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |
| 3. จำนวนรายได้จากการจัดบริการทางศิลปวัฒนธรรมของสถาบันทักษิณคดีศึกษา | ล้านบาท | 1.5 | - | - อยู่ระหว่างรวบรวมข้อมูล |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

- วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน

- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 6** **การพัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ มีการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข มีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง**

**มีธรรมาภิบาล พึ่งพาตนเองได้**

**เป้าประสงค์ 6 1. มหาวิทยาลัยเป็นมหาวิทยาลัยมาตรฐานตามเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ สมบูรณ์แบบและพึ่งพาตนเองได้**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| TSU14. ร้อยละของรายได้อื่นของมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 24 | 25.76  (บรรลุ) |  |
| TSU15. สัดส่วนรายได้ค่าธรรมเนียมการศึกษากับรายได้อื่น | ร้อยละ | 1:0.5 | 1:0.32 | - อยู่ระหว่างประสานข้อมูลกับหน่วยงานที่  รับผิดชอบ |
| TSU16. ระดับความสำเร็จในการพัฒนาสู่เกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ | ร้อยละ | ส่วนงานนำร่องยื่นขอรับการตรวจประเมิน/เข้าร่วมโครงการ EdPEx 200 คะแนน | 3 ข้อ |  |
| TSU17. ค่าดัชนีความสุขของบุคลากรในทุกระดับของมหาวิทยาลัย : Happy Work-Life | - | 3.25 | 6 ข้อ | - ยังไม่มีการประเมินค่าดัชนีความสุข |
| TSU 18. อันดับของการจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำของอาเซียนตามหลักเกณฑ์ของ The UI Green Metric World University Ranking | อันดับ | 301-350 | 131 |  |

**หน่วยงานผู้รับผิดชอบในการบริหารตัวชี้วัด**

1. ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น
2. สถาบันวิจัยและการพัฒนา
3. ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง
4. ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน
5. ฝ่ายแผนงาน
6. ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
7. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา
8. ภารกิจบริการวิชาการ
9. หน่วยงานที่รับผิดชอบและจัดการทรัพย์สินและรายได้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 6.1** เสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ ด้วยการจัดการทรัพยากร การบริการวิชาการ |  |  |  |  |
| 1. ระดับความสำเร็จในการจัดตั้งหน่วยงานหารายได้ | ระดับ | ดำเนิน การก่อ สร้างอาคารและระบบสาธารณูปการ | อยู่ระหว่างดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล |  |
| 2. ร้อยละของรายได้ที่เพิ่มขึ้น | ร้อยละ | 1 | 0.64 |  |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- คณะและหน่วยงานเทียบเท่า

- ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน

- ฝ่ายวิชาการและคุณภาพการศึกษา

- สถาบันวิจัยและพัฒนา

- ภารกิจบริการวิชาการ

- หน่วยงานที่รับผิดชอบการบริหารและจัดการทรัพย์สินและรายได้

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 6.2** สร้างระบบการบริหารและการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ของมหาวิทยาลัยและพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุขมีวัฒนธรรมเข้มแข็ง |  |  |  |  |
| 1. ระดับความพึงพอใจของบุคลากรต่อระบบการบริหารทรัพยากรมนุษย์ของมหาวิทยาลัย | ระดับ | 3.25  3 ข้อ | -  3 ข้อ  (บรรลุ) |  |
| 2. ระดับพฤติกรรม/คุณลักษณะของบุคลากรที่สอดคล้องกับค่านิยมหลัก/วัฒนธรรมองค์กร  (ลงนามคำรับรอง : ระดับความสำเร็จในการเสริมสร้างปลูกฝังค่านิยมหลักเพื่อหล่อหลอมและสร้างวัฒนธรรมมหาวิทยาลัยทักษิณ | ระดับ | 3 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 6.3** เสริมสร้างความพร้อมในระบบสนับสนุนทุกด้านเพื่อมุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสมบูรณ์แบบ ที่มีสาขามนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพ |  |  |  |  |
| 1. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดคณะแพทยศาสตร์ (ทั้งนี้จะดำเนินการต่อเมื่อต้องได้รับการอนุมัติงบประมาณจากรัฐบาล) | ระดับ | - | จัดตั้งคณะ  พยาบาลศาสตร์ ซึ่งมีแผนเปิดรับ  นิสิต  ปีการศึกษา 2561 |  |
| 2. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดคณะวิศวกรรมศาสตร์ | ระดับ | เตรียมการทาง ด้านโครง สร้างพื้น ฐาน สำหรับการเรียนการสอนของนิสิตเพื่อเข้าสู่ราย วิชาหลัก | เริ่มรับนิสิตใหม่ ปี 2559(ปีการศึกษา 2560)  (บรรลุ) | - จัดตั้งคณะวิศวกรรมศาสตร์เรียบร้อยแล้วตามมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 6/2557 วันที่ 22 พฤศจิกายน  2557 |

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| 3. ระดับความสำเร็จในการเตรียมความพร้อมในการเปิดวิทยาลัยนานาชาติ | ระดับ | เปิดหลักสูตร  ที่สะท้อน  อัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย | อยู่ในระหว่างการดำเนินการเปิดหลักสูตรใหม่  (บรรลุ) | - จัดตั้งวิทยาลัยนานาชาติเรียบร้อยแล้ว  ตามมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 5/2557 วันที่ 18 ตุลาคม 2557 |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - วิทยาลัยนานาชาติ

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **ตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์** | **หน่วยนับ** | **ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560** | | **หมายเหตุ** |
| **แผน** | **ผล** |
| **กลยุทธ์ 6.4** พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยคุณภาพตามมาตรฐานสากลมีภาพลักษณ์ระดับชั้นนำ ทันสมัยด้วยเทคโนโลยีสารสนเทศเปิดสู่สังคมโลก |  |  |  |  |
| 1.อันดับการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) | อันดับ | 301-350 | 503 |  |
| 2. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาเทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสารของมหาวิทยาลัย | ร้อยละ | 85 | - | - ยังไม่มีการประเมินผลการดำเนินงาน |

**หน่วยงานที่รับผิดชอบในการขับเคลื่อนกลยุทธ์**

- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง

- ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา

- สำนักคอมพิวเตอร์

จากการที่ได้มีการติดตามและรายงานผลการดำเนินตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี พ.ศ. 2558 - 2567 มาตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 นั้น พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ. 2558 มีผลการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ร้อยละ 45.65 และ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 ร้อยละ 44.83 ซึ่งจะเห็นได้ว่าร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน ฯ และการบรรลุเป้าหมาย ยังไม่มีประสิทธิภาพเท่าที่ควร

เพื่อให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพ จึงควรมีการทบทวนตัวชี้วัดในแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ให้มีความสอดคล้องกับการดำเนินงานมากขึ้น และหน่วยงานจะต้องเล็งเห็นถึงความสำคัญของการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ ฯ เนื่องจากการรายงานผลในระดับมหาวิทยาลัยนั้น จะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม