

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 10/2560

วันพุธ ที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เวลา 13.00 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การจัดนิทรรศการ 45 ปี ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย

1.1.2 เรื่อง การมอบอำนาจในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

1.1.3 เรื่อง การได้รับจัดสรรวงเงินการเพิ่มเงินเดือนประจำปีของพนักงาน
มหาวิทยาลัย

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 -
2580

1.2.2 เรื่อง ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณมาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัยทักษิณ

1.2.3 เรื่อง แจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2560 วันที่ 18 ตุลาคม 2560

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบงบประมาณ (สิ่งก่อสร้าง) การของบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2562

4.2 เรื่อง พิจารณาแนวคิดการบริหารและแผนพัฒนาส่วนงาน

- 1) แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564
- 2) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ พ.ศ. 2560 – 2564
- 3) แนวคิดในการบริหารคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564
- 4) แผนกลยุทธ์คณะพยาบาลศาสตร์
- 5) แนวคิดการพัฒนาคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา พ.ศ. 2560 – 2564
- 6) แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2561 – 2565
- 7) แนวคิดในการพัฒนาสำนักคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2561 – 2564

ระเบียบวาระที่ 5

เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- 5.1 เรื่อง การใช้ระบบการดำเนินงานตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 10/2560

วันพุธ ที่ 1 พฤศจิกายน 2560 เวลา 13.00 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองหลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ...รักษาการแทน) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวรรีรัตนกุล...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์... รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิต...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา...รักษาการแทน) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศศรี

ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

เริ่มประชุม

เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดี ในฐานะประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การจัดนิทรรศการ 45 ปี ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย

ในการประชุมที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ได้หารือเรื่องการจัดนิทรรศการ 45 ปี ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ซึ่งมีการแบ่งงานให้แก่มหาวิทยาลัยดำเนินการ เช่น

- มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ รับผิดชอบ เรื่อง Social Innovation and Entrepreneurship
- มหาวิทยาลัยมหิดล รับผิดชอบ เรื่อง Thai Innovation , Ecosystem , Bioenergy
- จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย รับผิดชอบ เรื่อง STEM Ed.
- มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์ รับผิดชอบ เรื่อง SME Start up

เป็นต้น

โดยให้ทุกมหาวิทยาลัยในที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย ที่ไม่ได้เป็นผู้รับผิดชอบหลักในเรื่องต่าง ๆ ช่วยกันดำเนินการจัดงานดังกล่าว ทั้งนี้ ในส่วนของมหาวิทยาลัยทักษิณ น่าจะต้องมีส่วนร่วม ดังนี้

- สถาบันปฏิบัติการชุมชนเพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ เข้าร่วมในเรื่อง Social Innovation and Entrepreneurship
- ศูนย์วิจัยด้านพลังงาน เข้าร่วมในเรื่องที่มหาวิทยาลัยมหิดลรับผิดชอบ
- คณะวิทยาศาสตร์และคณะศึกษาศาสตร์ เข้าร่วมในเรื่อง STEM Ed.
- สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน เข้าร่วมในเรื่อง SME Start up

ในส่วนของมหาวิทยาลัยทักษิณได้มีการเสนอชื่อผู้ประสานงาน คือ รองอธิการบดีฝ่าย

วิชาการและวิจัย

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.1.2 เรื่อง การมอบอำนาจในการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ

ในการอนุมัติโครงการและการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ เห็นควรให้มีการปฏิบัติ
ดังนี้

1. การอนุมัติโครงการให้หัวหน้าส่วนงานอนุมัติ โดยเป็นไปตามวงเงินที่มอบอำนาจ
2. อธิการบดีอนุมัติการเดินทางไปปฏิบัติงานต่างประเทศ โดยผ่านการวิเคราะห์และตรวจสอบความถูกต้องและเหมาะสมจากฝ่ายแผนงาน

ทั้งนี้ ถึงแม้จะมีการอนุมัติโครงการแล้ว หากมีการตรวจสอบและวิเคราะห์แล้วไม่ถูกต้องและไม่เหมาะสมอาจจะไม่ได้รับการอนุมัติให้เดินทางก็ได้

มติ

ที่ประชุมรับทราบและมอบฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล ตรวจสอบเรื่องการมอบอำนาจให้สอดคล้องกับการดำเนินการและระเบียบหรือกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

1.1.3 เรื่อง การได้รับจัดสรรวงเงินการเพิ่มเงินเดือนประจำปีของพนักงาน

มหาวิทยาลัย

ด้วยสำนักงบประมาณได้วิเคราะห์และจัดสรรวงเงินเพิ่มเงินเดือนประจำปีของพนักงานมหาวิทยาลัย ในอัตราร้อยละ 4 ซึ่งมาจากการคำนวณโดยใช้ฐานเฉพาะวงเงินที่เป็นเงินเดือนไม่รวมสวัสดิการที่จัดสรรเพิ่มให้ 0.7(สายวิชาการ), 0.5(สายสนับสนุน) และ 0.6 (ข้าราชการเปลี่ยนสถานภาพ) ความทราบแล้วนั้น

ในการหารือร่วมกับ คุณประสิทธิ์ ชูเมือง กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ซึ่งเป็นผู้ที่มีส่วนร่วมในการคำนวณอัตราการจัดสรรดังกล่าวในช่วงที่รับผิดชอบงานด้านบุคลากร ณ สำนักงบประมาณ มีความเห็นว่าควรเพิ่มอัตราการจัดสรร เป็น ร้อยละ 5.25 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้มีการเสนอเรื่องเข้าหารือในที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทยแล้วเพื่อเสนอต่อสำนักงบประมาณให้มีการทบทวนอัตราการจัดสรรงบประมาณในเรื่องดังกล่าว

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง การทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ

พ.ศ. 2561 – 2580

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งเรื่องการดำเนินการโครงการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 โดยจะมีการจัดประชุมเพื่อเปิดโอกาสให้ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน ได้ร่วมกันแสดงความคิดเห็นและให้ข้อเสนอแนะ ในการทบทวนแผนฯ ดังกล่าว โดยจะมีการจัดสัมมนาออกสถานที่ กลุ่มเป้าหมายประกอบด้วย รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี หัวหน้าส่วนงาน รองหัวหน้าส่วนงาน หัวหน้าสำนักงาน หัวหน้าฝ่าย/งาน เจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบด้านการจัดทำแผน และผู้เกี่ยวข้อง ซึ่งน่าจะดำเนินการในช่วงปลายเดือนพฤศจิกายน – ธันวาคม 2560 ซึ่งรายละเอียดจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2.2 เรื่อง ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่สำนักงบประมาณมาเยี่ยมชมมหาวิทยาลัย ทักษิณ

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งว่า ในระหว่างวันที่ 23 – 26 พฤศจิกายน 2560 สำนักงบประมาณมีกำหนดการจะมาเยี่ยมชมและดูงานด้านกายภาพของมหาวิทยาลัยต่าง ๆ ในภาคใต้ โดยมีกำหนดการจะมาเยี่ยมชมและดูงานที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ในวันที่ 24 และ 26 พฤศจิกายน 2560 จึงขอเรียนเชิญรองอธิการบดีทุกท่าน ร่วมให้การต้อนรับ รายละเอียดกำหนดการจะแจ้งให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2.3 เรื่อง แจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ แจ้งให้ที่ประชุมทราบ จำนวน 3 เรื่อง ดังนี้

1. มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นเจ้าภาพจัด “ประชุมเครือข่ายและสัมมนาวิชาการเพื่อความร่วมมือด้านการบริการวิชาการภายใต้เครือข่ายบริการวิชาการสถาบันอุดมศึกษาไทย ครั้งที่ 3” ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2560 ระหว่างวันที่ 3 – 6 พฤศจิกายน 2560 ณ วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน และมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง ตำบลบ้านพร้าว อำเภอป่าพะยอม จังหวัดพัทลุง
2. สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน (ICEI) มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้สมัครเข้าร่วมโครงการ Startup Thailand ใน 2 กิจกรรม คือ 1) Startup Academy เน้นการส่งเสริมให้มีการเรียนการสอนด้านความเป็นผู้ประกอบการในสถาบันอุดมศึกษา และ 2) Startup League เน้นการจัดหาที่มนิสิตเข้าไปประกวดแผนธุรกิจในระดับประเทศ โดยมีแหล่งงบประมาณสนับสนุนจากกระทรวงวิทยาศาสตร์
3. ได้รับการประสานงานจากรองผู้ว่าราชการจังหวัดพัทลุง (นางดวงพร บุญครบ) ขอความร่วมมือให้มหาวิทยาลัยทักษิณ เข้าไปช่วยงานด้านโครงการพระราชดำริ โดยเน้นให้เป็นที่ปรึกษาด้านการพัฒนาผลิตภัณฑ์และการตลาด รวมถึงการส่งเสริมด้านโครงการเปิดตลาดประชารัฐ ซึ่งเป็นนโยบายของรัฐบาลเพื่อการส่งเสริมด้านเศรษฐกิจท้องถิ่น

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2560 เมื่อวันที่ 18 ตุลาคม 2560

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2560 วันที่ 18 ตุลาคม 2560 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยมีการแก้ไข ดังนี้

วาระที่ 1.1.3

เดิม

ตามที่รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดพัทลุง ที่ประชุมได้มีมติให้เน้นการผลิตบุคลากรสาขาทางด้านการศึกษา ซึ่งเป็นจุดเน้นของการพัฒนาจังหวัดพัทลุงเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนทุกภาคส่วน ในการพัฒนาการศึกษาระดับ (เมืองกีฬา) ดังนั้น มหาวิทยาลัยทักษิณควรเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดพัทลุง โดยการเปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษาในวิทยาเขตพัทลุง ในการนี้ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้ 2 ลักษณะ คือ

แก้ไขเป็น

ตามที่รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดพัทลุง ที่ประชุมได้มีมติให้เน้นการผลิตบุคลากรสาขาทางด้านการศึกษา ซึ่งเป็นจุดเน้นของการพัฒนาจังหวัดพัทลุงเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนทุกภาคส่วน ในการพัฒนาการศึกษาระดับ (เมืองกีฬา) ดังนั้น มหาวิทยาลัยทักษิณควรเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดพัทลุง โดยการเปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง ในการนี้ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้ 2 ลักษณะ คือ

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 6 กันยายน 2560 โดยมีการแก้ไขตามเสนอ

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบงบประมาณ (สิ่งก่อสร้าง) การของบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

ด้วยมหาวิทยาลัยจะต้องเตรียมจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนั้น เพื่อให้การดำเนินการจัดทำกรอบวงเงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและทันเวลาตามปฏิทินการจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ของรัฐบาล จึงขอเสนอ กรอบแผนงบบุคลากร (สิ่งก่อสร้างผูกพัน) เพื่อให้ที่ประชุมพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมมีมติให้มีการจัดเตรียมลำดับการขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการก่อสร้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ดังนี้

สิ่งก่อสร้างผูกพัน

- ลำดับที่ 1 กลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ (วิทยาเขตพัทลุง)
- ลำดับที่ 2 โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ (วิทยาเขตพัทลุง)
- ลำดับที่ 3 ปรับปรุงระบบไฟฟ้าและสื่อสาร วิทยาเขตสงขลา
- ลำดับที่ 4 ศูนย์กีฬาและนันทนาการ วิทยาเขตพัทลุง

สิ่งก่อสร้างปีเดียว

- ลำดับที่ 1 ต่อเติมอาคารปฏิบัติการและบริหารวิทยาเขตสงขลา
- ลำดับที่ 2 ระบบสาธารณูปการวิทยาเขตพัทลุง
- ลำดับที่ 3 ต่อเติมอาคารศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู
- ลำดับที่ 4 ต่อเติมอาคารปฏิบัติการด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพและการกีฬา
- ลำดับที่ 5 ต่อเติมสนามกีฬาวิทยาเขตสงขลา

ทั้งนี้ การเรียงลำดับในรายการอื่น ๆ มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาตามความเหมาะสม

4.2 เรื่อง พิจารณาแนวคิดการบริหารและแผนพัฒนาส่วนงาน

ตามที่ส่วนงานต่าง ๆ ได้จัดส่งแนวคิดการบริหารและแผนกลยุทธ์การพัฒนาก่อนหน้า เพื่อเสนอต่อสภามหาวิทยาลัย นั้น เพื่อให้แนวคิดและแผนดังกล่าวสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2561 – 2580 ฝ่ายแผนงานจึงได้ตรวจสอบและวิเคราะห์ความสอดคล้อง เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา จำนวน 7 ส่วนงาน คือ

1. แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564
2. แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ พ.ศ. 2560 – 2564
3. แนวคิดในการบริหารคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564
4. แผนกลยุทธ์คณะพยาบาลศาสตร์
5. แนวคิดการพัฒนาคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา พ.ศ. 2560 – 2564
6. แผนกลยุทธ์คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2561 – 2565
7. แนวคิดในการพัฒนาสำนักคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2561 – 2564

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. ที่ประชุมได้มีการพิจารณาแนวคิดการบริหารและแผนของส่วนงานต่าง ๆ แล้ว มีข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1.1 แนวคิดและแผนของส่วนงานต่าง ๆ พิจารณารายละเอียดแล้วยังไม่สอดคล้องกับบทย่อ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2561 – 2580 ยกเว้นคณะนิติศาสตร์ ซึ่งมีการจัดทำโดยใช้แผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเป็นหลัก ทั้งนี้ ให้ทุกส่วนงานใช้ชื่อว่า แผนกลยุทธ์....

1.2 ให้ทุกส่วนงานวิชาการจัดทำและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ โดยยึดความท้าทาย วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดหลัก กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 เป็นหลักในการจัดทำ ทั้งนี้ อาจเพิ่มเติมในส่วนที่เป็นความเข้มแข็งและอัตลักษณ์ของส่วนงานนั้น ๆ ได้

1.3 ส่วนงานอื่นและหน่วยงานบริหาร ให้จัดทำและปรับปรุงแผนกลยุทธ์ โดยพิจารณาจากความท้าทาย วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดหลัก กลยุทธ์ และโครงการ/กิจกรรม ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 ที่เกี่ยวข้องกับ

พันธกิจหลักของแต่ละหน่วยงาน โดยสามารถเพิ่มเติมได้ตามความเหมาะสม ทั้งนี้
จะต้องสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเป็นหลัก

1.4 มีข้อเสนอแนะจำแนกรายหน่วยงานที่เสนอแผนเพื่อพิจารณา ดังนี้

แผนกลยุทธ์คณะศึกษาศาสตร์ พ.ศ. 2560 – 2564

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) มุ่งเน้นให้นิสิตมีการฝึกปฏิบัติในสถานการณ์จริงและมีการจัดการเรียนรู้ที่หลากหลาย
- 4) ส่งเสริมความร่วมมือกับหน่วยงานระดับพื้นที่ให้มากขึ้น
- 5) ส่งเสริมการจัดการศึกษาในระดับนานาชาติ (ในแผนไม่มีการกำหนดไว้)
- 6) กำหนดโครงการ/กิจกรรมที่สามารถตอบสนองต่อความสำเร็จของแผนกลยุทธ์ ๓ ให้ชัดเจน (ไม่ได้กำหนดโครงการ/กิจกรรมรองรับ)

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ พ.ศ. 2560 – 2564

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) ควรกำหนดโครงการ/กิจกรรมที่สามารถตอบสนองในเชิงยุทธศาสตร์ที่ชัดเจน
- 4) ควรใช้ชื่อแผนฯ ดังกล่าว เป็นแผนกลยุทธ์ของหน่วยงาน

แนวคิดในการบริหารคณะนิติศาสตร์ ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2560 – 2564

- 1) กำหนดคำเป้าหมายแต่ละตัวชี้วัดให้ชัดเจน
- 2) ให้จัดทำเป็นแผนกลยุทธ์
- 3) ควรเพิ่มรายละเอียดตามบริบทและอัตลักษณ์ของคณะ (ถ้ามี)

แผนกลยุทธ์คณะพยาบาลศาสตร์

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) ควรระบุระยะเวลาของแผนฯ ให้ชัดเจน

- 4) ควรกำหนดโครงการ/กิจกรรมรองรับ และระยะเวลาดำเนินงานในแต่ละความท้าทายให้ชัดเจน
- 5) ควรปรับตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายบางตัวที่ยังไม่ชัดเจนและควรระบุเวลาของการบรรลุเป้าหมายที่ชัดเจน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย
- 6) ควรมีการกำหนดกลยุทธ์เชิงรุกเพื่อประชาสัมพันธ์คณะให้เป็นที่รู้จัก
- 7) ควรเพิ่มประเด็นและรายละเอียดการดำเนินการด้านการบริหารจัดการ เกี่ยวกับการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)

แนวคิดการพัฒนาคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2560 – 2564

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) ควรเน้นโครงการ/กิจกรรมในลักษณะของเชิงยุทธศาสตร์มากกว่างานประจำ
- 4) ควรกำหนดตัวชี้วัดและค่าเป้าหมายให้ชัดเจน และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัย
- 5) ควรกำหนดกลยุทธ์แนวทางในการมุ่งสู่ความเป็นสากลหรือนานาชาติให้ชัดเจน

ทิศทางการพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2565

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) ควรเน้นโครงการ/กิจกรรมในลักษณะของเชิงยุทธศาสตร์มากกว่างานประจำ และสอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย

แนวคิดในการพัฒนาสำนักคอมพิวเตอร์ พ.ศ. 2561 – 2564

- 1) ให้กำหนดเป็นความท้าทายตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย
- 2) ปรับรายละเอียดใหม่ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ในทุกความท้าทาย
- 3) ให้กำหนดกลยุทธ์ที่ส่งเสริมความท้าทายของมหาวิทยาลัยในแต่ละด้าน

- 4) ควรเน้นโครงการ/กิจกรรมในเชิงยุทธศาสตร์มากกว่างานประจำ
- 5) ในส่วนของเป้าประสงค์ มีการแสดงในแผนผัง แต่ไม่มีรายละเอียดในเอกสาร
- 6) ตัวชี้วัดไม่ชัดเจนและเป้าหมายตัวชี้วัดไม่ท้าทาย
- 7) ควรเพิ่มประเด็นและรายละเอียดการดำเนินการด้านการบริหารจัดการ เกี่ยวกับ การพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX)

2. มอบฝ่ายแผนงานเชิงยุทธศาสตร์ทุกส่วนงาน/หน่วยงาน กลุ่มเป้าหมาย ประกอบด้วย หัวหน้าส่วน งาน รองหัวหน้าส่วนงาน หัวหน้าสำนักงาน หัวหน้าฝ่าย/งาน และเจ้าหน้าที่ที่รับผิดชอบด้านแผนของ หน่วยงาน เข้าร่วมประชุมเพื่อชี้แจงรายละเอียดแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580 โดยด่วน และกรณีหัวหน้าส่วนงานเข้าร่วมไม่ได้ให้ขออนุญาตลาประชุมต่ออธิการบดี

3. มอบฝ่ายแผนงานแจ้งรายละเอียด บทย่อ แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย ทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง การใช้ระบบการดำเนินงานตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)

ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดนโยบายและแผนการดำเนินงานตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการ ดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ปีการศึกษา 2558-2561 ดังนี้

ระดับ	CUPT QA	EdPEX	หมายเหตุ
มหาวิทยาลัย	ปีการศึกษา 2558-2559	ปีการศึกษา 2560 เป็นต้นไป	สมัครเข้าโครงการบ่มเพาะ สกอ. ปี การศึกษา 2559
ส่วนงานวิชาการ	ปีการศึกษา 2558-2560	ปีการศึกษา 2561 เป็นต้นไป	ส่วนงานที่มีความพร้อมสามารถ ดำเนินการได้ก่อนปีการศึกษา 2561
ส่วนงานอื่นและหน่วยงาน บริหาร	ปีการศึกษา 2558-2559	ปีการศึกษา 2560 เป็นต้นไป	สนับสนุนการดำเนินการในระดับ มหาวิทยาลัย
หลักสูตร	AUN QA		

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยหรือส่วนงานวิชาการที่ดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEX ต้องรายงานการรายงานผลความก้าวหน้าการพัฒนาคุณภาพต่อสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา (สกอ.) ผ่านระบบ CHE QA Online ในช่วง 3 ปีแรก ดังนี้

ปีที่ 1 (ปีการศึกษา 2560)	ปีที่ 2 (ปีการศึกษา 2561)	ปีที่ 3 (ปีการศึกษา 2562)
1. การวิเคราะห์โครงสร้างองค์กร (OP) 2. รายงานวิธีการนำ EdPEX ไปใช้ใน หน่วยงาน ประกอบด้วย <ul style="list-style-type: none"> - วิสัยทัศน์ของส่วนงาน - เป้าหมายสำคัญของหน่วยงาน - เป้าหมายในการพัฒนาหน่วยงานตาม แนวทางของเกณฑ์ EdPEX <ul style="list-style-type: none"> - แนวทาง/วิธีการนำเกณฑ์ EdPEX ไปใช้ ในการพัฒนาหน่วยงาน 3. จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง EdPEX ซึ่งมาจาก <ul style="list-style-type: none"> - การประเมินตนเองหมวด 1-6 - การกำหนดตัววัดที่สำคัญในหมวด 7 4. จัดส่ง Common Data Set (CDS) ตามที่ สกอ. กำหนด	1. จัดส่งรายงาน ความก้าวหน้าตาม แผนพัฒนาคุณภาพตาม แนวทาง EdPEX 2. จัดส่ง Common Data Set (CDS) ตามที่ สกอ. กำหนด	1. จัดส่งรายงาน ความก้าวหน้าตาม แผนพัฒนาคุณภาพตาม แนวทาง EdPEX 2. จัดส่ง SAR ตามเกณฑ์ EdPEX 3. จัดส่ง Common Data Set (CDS) ตามที่ สกอ. กำหนด

ในระดับส่วนงานวิชาการ มีส่วนงานที่แจ้งความพร้อมที่จะดำเนินการตามเกณฑ์ EdPEX ตั้งแต่ปีการศึกษา 2560 จำนวน 3 คณะ คือ คณะนิติศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ และคณะศึกษาศาสตร์ ซึ่งได้แจ้งที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง มหาวิทยาลัยทักษิณ ทราบแล้ว เมื่อเดือนมีนาคม 2560

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา ดังนี้

1. ให้ความเห็นชอบ การใช้ระบบการดำเนินงานตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) แทนระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ สกอ. และ CUPT QA ในระดับมหาวิทยาลัย

2. ให้ความเห็นชอบ การใช้ระบบการดำเนินงานตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) แทนระบบประกันคุณภาพการศึกษาของ สกอ. และ CUPT QA ในระดับส่วนงานวิชาการ จำนวน 3 ส่วนงาน ดังนี้

- 1) คณะนิติศาสตร์
- 2) คณะวิทยาศาสตร์
- 3) คณะศึกษาศาสตร์

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบตามเสนอ และมอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและ
ทรัพยากรบุคคลประสานและหารือกับหน่วยงานทั้ง 3 คณะ

เลิกประชุม เวลา 16.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัษศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย