



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ



## คำนำ

การกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมที่สำคัญ เพราะสามารถนำข้อมูลนั้นมาวิเคราะห์หาคำแนะนำที่สอดคล้องกับการบริหารงบประมาณ อย่างถูกต้องและเพียงพอ อีกทั้งยังเป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้สามารถตัดสินใจในการบริหารหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการนี้ จึงได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เพื่อวัดผลและติดตามความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรมเป็นระยะๆ และประเมินว่าสามารถปฏิบัติตามหรือโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ ซึ่งจะเป็นอย่างใดขึ้นต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยและเป็นแนวทางในการจัดทำและปรับปรุงแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย ในปีถัดไป



## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	1-70



ตามที่ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จึงได้มีการจัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) จากข้อมูลจำนวน 15 หน่วยงาน ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการสังเคราะห์และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 ซึ่งมีตัวชี้วัดหลักในการดำเนินงานทั้งหมด 14 ตัวชี้วัด ที่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 84.62 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 15.38 และไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 97.37 สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุเป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน					
TSU01 หลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติ	ระดับ 3 (1) 93% (2) -	- (1) 100% (2) -	- ร้อยละ 100 -	บรรลุ	ในปีการศึกษา 2560 ฝ่ายวิชาการได้ดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน การทำงานประสานกับส่วนงานวิชาการ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยจนสามารถบรรลุเป้าหมายให้หลักสูตรผ่านมาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. ได้ครบ 100% ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปีการศึกษา 2559 อย่างชัดเจน

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
TSU02 การดำเนินงานทำหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิตภายในระยะเวลา 1 ปี	ระดับ 3 (1) 70% (2) 5%	- (1) 66.72% (2) -	- 95.31% -	ไม่บรรลุ	ด้านภาวะการมีงานทำของบัณฑิต พบว่า มีแนวโน้มการได้งานทำภายใน 1 ปี แบบขึ้นๆ ลงๆ ในปีการศึกษา 2558 บัณฑิต มีงานทำสูงสุด เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการสำรวจ จากเดิมสำรวจช่วง กุมภาพันธ์ เป็นช่วง มิถุนายน หลังจากบัณฑิตจบการศึกษา 15 เดือน บัณฑิตส่วนใหญ่มีงานทำแล้ว
TSU03 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ 3 (1) 4.00	- (1) 4.03	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ด้านระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ย้อนหลัง 4 ปี (ปี 2557-2560) พบว่า นายจ้างผู้ที่ใช้บัณฑิตมีระดับความพึงพอใจที่มีแนวโน้มแบบขึ้นๆ ลงๆ ในระดับปริญญาตรี และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในระดับบัณฑิตศึกษา
TSU04 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	-	-	-	-	ไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561					หมายเหตุ
ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
					ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
TSU05 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับ นานาชาติ	ระดับ 3 (1) 25%	ระดับ 3 (1) 38.87%	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	1. การสนับสนุนงบประมาณการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 2. การสนับสนุนงบประมาณการนำเสนอ ผลงานวิจัยในที่ประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ 3. การเชิญเกียรติบัตรวิจัย  ผลการดำเนินงาน 185 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน
	ระดับ 3 (1) 10% (2) 1%	ระดับ 3 (1) 32.98% (2) 6.51%	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้มี การนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิง สังคมและเชิงพาณิชย์ เช่น - ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ - ทุนวิจัยเชิงพื้นที่ - ทุนวิจัยแผนบูรณาการและนวัตกรรม (ทุนแผ่นดิน)

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการทำงานตามแผน	การบรรลุเป้าหมาย	
TSU07 เงินทุนเพื่อการวิจัยและงาน สร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายนอก	ระดับ 3 (1) 80,000	ระดับ 3 (1) 152,200.95	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	ผลการดำเนินงาน 1. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวน 157 เรื่อง ต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน 2. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 31 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน ข้อมูลจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุน ภายนอกต่อคณาจารย์และมีแนวโน้มเพิ่ม สูงขึ้น และสูงสุดในปีการศึกษา 2560 จำนวน 72,447,651 บาท คิดเป็นสัดส่วน 152,200.95 บาท/คน ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่ กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายที่กำหนด 80,000 บาท/คน) ซึ่งจำนวนเงินทุนวิจัยภายนอก (รวมเงินทุนวิจัยแผ่นดิน) มีจำนวน สูงขึ้น เนื่องจากนักวิจัยตื่นตัวกับการขอรับ ทุนวิจัยภายนอกมากขึ้น

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน		
<b>ความท้าทายที่ 3 ความเป็นนานาชาติ</b>					
TSU08 นิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรที่เป็นชาวต่างชาติ (Inbound)	ระดับ 3	-	-	ไม่บรรลุ	1. นิสิตผู้ที่มี Inbound จำนวน 11 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. เนื่องจากมหาวิทยาลัยไม่มีหลักสูตรที่สามารถรองรับนิสิตนานาชาติได้ ทำให้จำนวนนิสิตหรือผู้รับบริการประเภท Inbound ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีนโยบายที่สนับสนุนการดำเนินงานและงบประมาณเพื่อไปสู่ความเป็นนานาชาติ ที่เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวน Inbound ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีการศึกษา 2557-2560 .
	(1) 5% (2) 100	(1) 11.70% (2) 42	ร้อยละ 100 42%		
TSU09 นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)	ระดับ 3	-	-	บรรลุ	1. หลักสูตรที่มี Outbound จำนวน 13 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. นิสิตที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกนิสิตที่มีความพร้อมเข้าร่วม
	(1) 10%	(1) 13.83%	ร้อยละ 100		
	(2) 50 (3) 5	(2) 55 (3) 8	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100		

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการทำงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
					โครงการ ซึ่งจำนวนนิสิตที่ได้รับการคัดเลือกมีความสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน 3. คณาจารย์ที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากความสัมพันธ์จากความร่วมมือทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีความเข้มแข็งมากขึ้น ซึ่งมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสนับสนุนคณาจารย์ที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ และสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561					หมายเหตุ
ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุเป้าหมาย	
<b>ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการค้าเป็นงานที่เป็นเลิศ</b>					
TSU10 การนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร	ระดับ 3	ระดับ 3	ร้อยละ 100	บรรลุ	มีการดำเนินงานตามแนวทางของ สกอ. ที่กำหนด
TSU11 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำตามหลักเกณฑ์ของ UJ Green Metric * ค่าเป้าหมายจะวัดจากอันดับโลกตามเกณฑ์การประเมินของ UJ Green Metric ที่มหาวิทยาลัยได้รับในแต่ละปี และความพยายามในการดำเนินงานเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวของมหาวิทยาลัยทักษิณ	ระดับ 4 (1) 3.26%	- (1) 73.66%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ปี 2560 ได้คะแนน 3,652 คะแนน ปี 2559 ได้คะแนน 2,037 คะแนน จากคะแนนเต็ม 10,000 คะแนน ดังนั้น ร้อยละของคะแนนที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีก่อนหน้าจึงเท่ากับ 79.28%
TSU12 ดัชนีความสุสุขของบุคลากร	ระดับ 3 ร้อยละ 65	- ร้อยละ 66	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร พบว่าบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ร้อยละ 66 สูงขึ้นจากปีการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 1 ซึ่งมหาวิทยาลัยจะมีการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก		ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
		แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการทำงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน						
TSU13 อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้ง ค่าธรรมเนียมการศึกษาและรายได้อื่น		ระดับ 3 5%	- 5.20%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	เพื่อให้การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยใน อนาคตสูงขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตาม ความท้าทายที่ 5 จึงได้กำหนดแนวทางการ พัฒนาพร้อมทั้งดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจัง ร่วมกันทั้งส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ใน อนาคตอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป
TSU14 ประสิทธิภาพในการใช้จ่าย งบประมาณ		ระดับ 3 10%	- 10.04%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	จากการที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายสำหรับการ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี กรณีโครงการหรือ กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณ แต่ยังไม่ ดำเนินการมหาวิทยาลัยจะไม่อนุญาตให้กัน เงินไว้เบิกเหลือมปี นโยบายดังกล่าวส่งผลให้ ความสามารถในการทำเงินเหลือจ่ายของ มหาวิทยาลัย อยู่ในระดับที่สูงขึ้น

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561  
รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)

จำแนกตามประเด็นความท้าทาย

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ชุมชนเป็นฐาน  
วัตถุประสงค์ ผลิตบบัณฑิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยกระบวนการเรียนรู้ที่ชุมชนเป็นฐาน

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU01 หลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 93% (2) -	- (1) 100% (2) -	ในปีการศึกษา 2560 ฝ่ายวิชาการได้ดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน การทำงานประสานกับส่วนงานวิชาการ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยจนสามารถบรรลุเป้าหมายให้หลักสูตรผ่านมาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. ได้ครบ 100% ซึ่งเป็นผล การดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปีการศึกษา 2559 อย่างชัดเจน
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU02 การดำเนินงานหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิตภายในระยะเวลา 1 ปี	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 70% (2) 5%	- (1) 66.72% (2) -	ด้านภาวะการมีงานทำของบัณฑิต พบว่า มีแนวโน้มการได้งานทำภายใน 1 ปี แบบขั้นๆ ลงๆ ในปีการศึกษา 2558 บัณฑิต มีงานทำสูงสุด เนื่องจากมีการปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการสำรวจ จากเดิมสำรวจช่วงกุมภาพันธ์ เป็นช่วง มิถุนายน หลังจากบัณฑิตจบการศึกษา 15 เดือน บัณฑิตส่วนใหญ่มีงานทำแล้ว
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น				
ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านประกันคุณภาพการศึกษา				
TSU03 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ	ระดับ 3 (1) 4.00	- (1) 4.03	ด้านระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตย้อนหลัง 4 ปี (ปี 2557-2560) พบว่า นายจ้างผู้ใช้บัณฑิตมีระดับความพึงพอใจที่มีแนวโน้มแบบขั้นๆ ลงๆ ในระดับปริญญาตรี และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในระดับบัณฑิตศึกษา
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ				



ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <p>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</p>				
<p>TSU04 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน</p>	ระดับ/ร้อยละ	-	-	ไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <p>- ฝ่ายวิชาการ</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <p>- ฝ่ายวิชาการ</p> <p>- ส่วนงานวิชาการ</p> <p>- ส่วนงานอื่น</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <p>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</p>				2561

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นักศึกษาได้ประสบการณ์ตรงจากชุมชน (ฝึกงาน/สหกิจศึกษา/เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน)</li> <li>- หลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม</li> <li>- หลักสูตรที่สอดคล้องกับการสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย</li> </ul>	1. มีการดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรไปแล้วทั้งหมด 25 หลักสูตร ทั้งนี้ในระดับปริญญาตรีได้กำหนดให้หมวดวัดประสิทธิภาพเชิงปฏิบัติให้มีทั้งการฝึกงานและสหกิจศึกษา 2. โครงการกิจกรรมเรียนรู้รายวิชาที่เชิงคณิตศึกษา	600,000	292,983	- ฝ่ายวิชาการ
1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ <ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ</li> <li>- หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ</li> <li>- หลักสูตรด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่เป็นที่ต้องการของสังคม</li> </ul>	1. มีหลักสูตรที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสภามหาวิทยาลัย จำนวน 2 หลักสูตร คือ ศศ.ม. ภาษาอังกฤษ (ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) และ วท.บ. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ ซึ่งยังอยู่ในกระบวนการจัดทำเล่มหลักสูตร 2. เตรียมความพร้อมรองรับการเปิดการเรียนการสอนหลักสูตรพยาบาลศาสตร์	ใช้งบ. ร่วมกับกับ 1.1.1	-	-

กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์จริงในชุมชน

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป	<p>1. จัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป ภาคเรียนที่ 1/2560,2/2560,ภาคฤดูร้อน/2560 และภาคเรียนที่ 1/2561</p> <p>2. โครงการพัฒนาครูชุมชน เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2560</p> <p>3. โครงการสร้างทักษะชีวิตอินทรีย์เพื่อการค้าจริงชีวิต</p> <p>4. โครงการบูรณาการชีววิทยาในชุมชน</p> <p>5. โครงการเคมีสัญจรเพื่อเยาวชนชาวเกาะ จ. สตูล</p>	2,306,000	2,335,626	- ฝ่ายวิชาการ
1.2.2 โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการจัดการเรียนการสอน	<p>1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดการเรียนการสอนและการประเมินคุณธรรมจริยธรรม</p> <p>2. พัฒนาศูณภูมิการเรียนรู้ชุมชนบ้านพร้าว ตลอดปีการศึกษา (บูรณาการกับงานบริการวิชาการ)</p> <p>1) ฐานการเรียนรู้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำโดยใช้ฝายชะลอน้ำไหลของชุมชนบ้านทุ่งลานโยพัฒนา</p> <p>2) ฐานการเรียนรู้การทำเกษตรผสมผสานที่สอดคล้องกับธรรมชาติและบริบทของชุมชน</p>	350,000	59,541	- ฝ่ายวิชาการ  - สถาบันปฏิบัติการชุมชนฯ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3) ฐานการเรียนรู้การประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงระดับครัวเรือนและระดับชุมชน</p> <p>3. โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนตามผลิตภัณฑ์การ</p> <p>4. โครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้สำหรับโรงเรียนขนาดเล็กในสังคมพหุวัฒนธรรม : การออกแบบการเรียนรู้เชิงบูรณาการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561</p> <p>5. โครงการสัมมนาวิชาการ เรื่อง "การบูรณาการกระบวนการทางปรัชญาการศึกษา แนวคิดและการวิจัยจิตวิทยา สังคมวิทยาและเศรษฐศาสตร์ที่สำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างยั่งยืน" วันที่ 9 ธันวาคม 2560</p> <p>6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการเรียนการสอนตามแนวทาง Active Learning และนำสื่อดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน</p>			<p>- คณะวิทยาการสุขภาพ</p> <p>- คณะศึกษาศาสตร์</p>
			35,000	
				- ฝ่ายวิชาการ



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	ผลการดำเนินงาน 8. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้ - สาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติ - สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ชีวภาพและสิ่งแวดล้อม		9,977 49,950.50	- คณะวิทยาศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.3.2 โครงการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (MOOC/ e-Learning)	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1. โครงการผลิตสื่อการเรียนออนไลน์ (MOOC) เรื่องการรู้ สารสนเทศ 1 กำลังดำเนินการพัฒนา โดยมีเนื้อหา มีแบบทดสอบก่อนและหลังเรียนแล้ว รอตัดต่อวิดีโอ</p> <p>2. พัฒนารายวิชาเพื่อใช้งานระบบ TSU MOOC จำนวน 9 รายวิชา (อยู่ระหว่างดำเนินการ)</p> <p>3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผู้สอนมหาวิทยาลัยฯ ทั่วไป จัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์โดยใช้ TSU MOOC</p>	ใช้ งบม. ร่วมกันกับ 1.3.1	-	
			-	- สำนักหอสมุด
			-	- สำนักคอมพิวเตอร์
			-	- ฝ่ายวิชาการ

กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.4.1 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของอาจารย์		1,900,000	-	
1.4.2 โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล		400,000	-	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>โครงการอบรมการสร้าง Infographic ด้วยโปรแกรม Microsoft PowerPoint</li> <li>การให้ความรู้ด้าน IT แก่บุคลากร</li> <li>โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอาจารย์ ในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการเรียนการสอนบนระบบ TSU MOOC จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 และ 5 กุมภาพันธ์ 2561</li> </ol>		-	- สำนักหอสมุด  - สำนักคอมพิวเตอร์



กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตให้มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม และมีคุณลักษณะตามสมรรถนะสากล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาของนิสิต	1. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมในการสอบ TOEIC สำหรับนิสิตคณะศึกษาศาสตร์เมื่อวันที่ 10 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2561 2. จัดซื้อโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ SPEEX จำนวน 5,000 licences เพื่อใช้ในการพัฒนาสมรรถนะสกาด้านภาษาอังกฤษของนิสิต 3. โครงการภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาความรู้เคมี	1,900,000	223,700	- คณะศึกษาศาสตร์
1.5.2 โครงการพัฒนานิสิตให้มีสมรรถนะสากล		ใช้งปม. รวมกันกับ 1.5.1	1,000	- คณะวิทยาศาสตร์
1.5.3 โครงการพัฒนาทักษะการทำงานหรือการค้าเป็นชีวิตในอนาคต (ทักษะชีวิต)	1. ให้บริการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในชุมชน จำนวน 11 ครั้ง 2. โครงการอบรมการสืบค้นสารสนเทศขั้นสูง 3. โครงการอบรมการใช้โปรแกรมการจัดการบรรณานุกรม	20,000,000	30,000	- สถาบันปฏิบัติการ ชุมชน ฯ
			30,000	- สำนักหอสมุด

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	Endnote แก่บัณฑิตศึกษา อาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน 4. โครงการ Citation clinic : บริการให้คำแนะนำและคำปรึกษา		-	
	5. โครงการ Knowledge Transfer ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์สาขาวิชา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2561 6. โครงการบรรยายพิเศษด้านชีววิทยา เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนาผลิตภัณฑ์การทำงาน : การพัฒนาบุคลิกภาพและการบรรยายพร้อม workshop การเขียน Resume สำหรับการสมัครงาน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561 8. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการสำหรับนิสิตสาขาวิชาเคมี เมื่อวันที่ 19-23 มีนาคม 2561 9. โครงการอบรม Microsoft Office สำหรับนักการตลาดมืออาชีพ 10. โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต : ความรู้เกี่ยวกับการลงทุนในกองทุนรวม		-	- คณะวิทยาศาสตร์
			7,200	คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
			7,100	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	11. โครงการสรรหาการสอนภาษีที่มหาวิทยาลัย 12. โครงการสร้างนักบัญชีคุณภาพรุ่นใหม่		58,910 88,121	

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม  
วัตถุประสงค์ ผลผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพระดับนานาชาติ หรือที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU05 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 25%	ระดับ 3 (1) 38.87%	1. การสนับสนุนงบประมาณการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 2. การสนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยในที่ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 3. การเชิญวิทยากรที่สนใจ ผลการดำเนินงาน 185 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 10% (2) 1%	ระดับ 3 (1) 32.98% (2) 6.51%	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้มีการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ เช่น - ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ - ทุนวิจัยเชิงพื้นที่ - ทุนวิจัยแผนบูรณาการและนวัตกรรม (ทุนแผ่นดิน)
TSU06 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	ระดับ/ร้อยละ			
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>- ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <p>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</p>				<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวน 157 เรื่อง</p> <p>ต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</p> <p>2. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 31 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</p>
<p>TSU07 เงินทุนเพื่อการวิจัยและงานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายนอก</p>	ระดับ/บาท	ระดับ 3 (1) 80,000	ระดับ 2 (1) 152,200.95	<p>ข้อมูลจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และมีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และสูงสุดในปีการศึกษา 2560 จำนวน 72,447,651 บาท คิดเป็นสัดส่วน 152,200.95 บาท/คน ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายที่กำหนด 80,000 บาท/คน) ซึ่งจำนวนเงินทุนวิจัยภายนอก (รวมเงินทุนวิจัยแผ่นดิน) มีจำนวนสูงขึ้น เนื่องจากนักวิจัยตื่นตัวกับการขอรับทุนวิจัยภายนอกมากขึ้น</p>
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <p>- สถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <p>- สถาบันวิจัยและพัฒนา</p> <p>- ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <p>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</p>				

กลยุทธ์ 2.1 กำหนดนโยบายและจุดเน้นการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.1.1 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย		-	-	
	1. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเสนอคณะกรรมการนโยบายฯ และได้รับข้อเสนอแนะให้จัดทำตัวชี้วัดของแผนฯ ก่อนจะเสนอเข้าคณะกรรมการนโยบายฯ อีกครั้งก่อนจะเสนอคณะกรรมการสภาวิชาการพิจารณา			- สถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.2.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การพัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อเพิ่มความพร้อมในการบริหารงานวิจัย และมีความพร้อมในการเสนอขอรับทุนวิจัยจากภายนอก</li> <li>2. การสนับสนุนทรัพยากรเพื่อการวิจัย เช่น ทุนวิจัย ห้องปฏิบัติการวิจัย ฯลฯ</li> <li>3. การพัฒนารูปแบบการวิจัยเชิงพื้นที่แบบครบวงจร (หาโจทย์วิจัยที่เป็นประเด็นปัญหา ทำวิจัยร่วมกับชุมชน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกิดผลงานวิจัยที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริง และขยายพื้นที่วิจัยเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในวงกว้าง)</li> <li>4. การสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์</li> <li>5. การพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย เพื่อการรวบรวมข้อมูล (รวมด้านกรวิจัย)</li> <li>6. การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ (อยู่ระหว่างการออกแบบฐานข้อมูล)</li> </ol>	-	-	-
				- สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>7. การสนับสนุนการพัฒนากระบวนการจัดการงานวิจัย</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนทุนวิจัยจากเงินรายได้คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ</p> <p>7.2 โครงการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยในวารสารระดับนานาชาติ ระดับชาติ และการนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับชาติ</p> <p>7.3 การนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ</p> <p>7.4 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ด้านการสร้างผลงานวิจัย</p> <p>7.5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัย เช่น เรื่องการขอรับทุนสนับสนุนจากภายนอก</p> <p>7.6 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยโดยการจัดทำแผนพัฒนาตนเองด้านวิจัย</p> <p>7.7 กิจกรรมสนับสนุนเพื่อพัฒนานักวิจัย “แม่ไก่” เพื่อเป็นพี่เลี้ยงให้กับนักวิจัยภายในคณะ</p> <p>7.8 การส่งเสริมการขอทุนสนับสนุนวิจัยจากภายนอกโดยการเชิญแหล่งทุนมาให้ควมรู้กับบุคลากร</p> <p>7.9 กิจกรรมการสนับสนุนเครือข่ายการวิจัยแบบบูรณาการ</p>		1,679,000	คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.2.2 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัยตามนโยบายและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย	<p>1. การสนับสนุนทุนวิจัยเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561</p> <p>1.1 ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จำนวน 3 ทุน</p> <p>1.2 ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ จำนวน 16 ทุน</p> <p>1.3 ทุนวิจัยร่วมแหล่งทุนภายนอก จำนวน 3 ทุน</p> <p>2. การสนับสนุนทุนวิจัยเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 (อนุมัติแล้ว)</p> <p>2.1 ทุนวิจัยพื้นฐาน จำนวน 7 ทุน</p> <p>3. การสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ</p> <p>3.1 การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ จำนวน 5 เรื่อง</p> <p>3.2 การนำเสนอในที่ประชุมวิชาการ จำนวน 4 เรื่อง</p> <p>3.3 การสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 1 ครั้ง (วิทยาลัยนานาชาติ)</p> <p>4. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ราย</p> <p>5. การเชิญวิทยากรคณาจารย์และสร้างบรรยากาศการวิจัยในมหาวิทยาลัย</p>	5,000,000	2,748,540	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
			2,748,540	
			260,000	
			1,868,000	
			750,000	
			499,000	
			500,000	
			103,000	
			116,900	
			200,000	
			60,000	
			-	

กลยุทธ์ 2.3 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.3.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ	<p>1. มีระบบสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ เช่น</p> <p>1.1 การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ จำนวน 5 เรื่อง เป็นเงิน 103,000 บาท</p> <p>1.2 การนำเสนอในที่ประชุมวิชาการ จำนวน 4 เรื่อง เป็นเงิน 116,900 บาท</p> <p>1.3 การสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 1 ครั้ง (วิทยลัยนานาชาติ) จำนวน 200,000 บาท</p> <p>1.4 การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ราย</p>	500,000	59,540	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.3.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย	<p>2. โครงการสัมมนาทางวิชาการ "มิติใหม่ของการวิจัยทางการศึกษากู่การพัฒนาคุณภาพประเทศอย่างยั่งยืน" เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2560</p>		59,540	- คณะศึกษาศาสตร์
		ใช้งบม. ร่วมกับกับ 2.3.1	91,190	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การนำเข้าข้อเสนอการวิจัยในระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ “NRMS” เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 60 ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ IT 304 สำนักคอมพิวเตอร์ วช. พัชลุง</li> <li>2. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ : อุตสาหกรรมการเกษตรในยุค Thailand 4.0 เมื่อวันที่ 10 - 11 พ.ย.60 ณ โรงแรมทาดิไอใหญ่ พาราไดส์ แอนดริสอร์ท อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา</li> <li>3. การพัฒนาผู้บริหารแผนงานบูรณาการงานวิจัย : การพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาภาคใต้ เมื่อวันที่ 17-18 มี.ค.61 ณ โรงแรมเดมอนด์ พลาซ่า อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา</li> <li>4. การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “แนวปฏิบัติการรับทุนอุดหนุนการวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 61 ณ ห้องประชุม SC 216 คณะวิทยาศาสตร์ วช. สงขลา และห้องประชุมทานตะวัน 1218 คณะวิทยาศาสตร์ วช. พัชลุง</li> <li>5. โครงการพัฒนาผู้จัดการงานวิจัย (Research Manager : RM) เมื่อวันที่ 25-27 เม.ย.61 ซึ่งเป็นกรเตรียมความพร้อมให้นักวิจัยในการเป็นหัวหน้าชุดโครงการวิจัยและขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยจากภายนอก</li> </ol>		<p>ผล</p> <p>2,850</p> <p>34,420</p> <p>25,530</p> <p>8,850</p> <p>31,240</p>	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ	
		แผน	ผล		
โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น	6. การจัดทำแผนบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ 2563 จำนวน 7 ครั้ง		176,367		
	7. การพัฒนาวิธีดำเนินงานตามมาตรฐานงานวิจัยในมนุษย์ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ณ ห้องประชุมระนอง โรงแรมสยามออเรียนทัล อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา		21,460		
	4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง เส้นทางสู่นักวิจัยเชี่ยวชาญ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561			-	
	5. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพนักวิจัย หัวข้อ นักวิจัยทางคณิตศาสตร์และสถิติ			39,914	
					- คณะวิทยาศาสตร์
	1. การออกประกาศ กนบ. เรื่อง มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำของคณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3)				- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ 2.4 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.4.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	พ.ศ. 2560 โดยกำหนดสัดส่วนภาระงานแต่ละด้านตามกรอบที่กำหนด	1,000,000	-	-
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้นำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์</li> <li>2. การสนับสนุนการวิจัยเชิงพื้นที่ (ร่วมกับ สกว.) ซึ่งจะเน้นการใช้ประโยชน์และเป็นการวิจัยที่มุ่งตอบโจทย์ปัญหาของพื้นที่ รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมจากกรวิจัย</li> <li>3. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา</li> <li>4. โครงการวิจัยการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีการใช้ประโยชน์เชิงสังคมจากชุมชน ต.เกาะยอ อ.เมือง จ.สงขลา</li> <li>5. การพัฒนาระบบโรงอบแห้งอบประสมศพหลังงานแสงอาทิตย์ และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อการแปรรูปลาบุกแคคเด็ยของ กลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านป่าบป ต.ชะมวง อ.ควนขนุน จ.พัทลุง</li> </ol>		-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>6. การพัฒนาระบบโรงพยาบาลแห่งใหม่ประกอบแสงสว่างแสงอาทิตย์ และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อการแปรรูปผลิตภัณฑ์ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบุงชรอ ต.นาปะขอ อ.บางแก้ว จ.พัทลุง</p> <p>7. การพัฒนาโรงพยาบาลแห่งผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูปผู้ประกอบการกลุ่มน้ำปากพ่อง</p> <p>8. สนับสนุนและประสานงานการทำงานวิจัยในชุมชน 7 ครั้ง</p> <p>9. เป็นที่ปรึกษาโครงการงานนิสิต (โจทย์จากปัญหาและความต้องการของชุมชน 8 โครงการงาน</p> <p>10. งานวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร วิทยาลัยทักษิณ</p>	-	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ - สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ - สำนักหอสมุด
2.4.2 โครงการต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัยและนวัตกรรม ให้เกิดมูลค่า	<p>1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้นำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์</p> <p>2. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ผลงานวิจัยที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา มหาวิทยาลัยทักษิณ จำนวน 21 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน)</p>	ใช้งบ. ร่วมกับกับ 2.4.1	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ 2.5 พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางในระดับนานาชาติที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
<p>2.5.1 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (ใช้วิจัยเป็นฐาน)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ</li> <li>- ด้านพลังงานทางเลือก</li> <li>- ศูนย์ความเป็นเลิศที่ตอบสนองความต้องการเชิงพื้นที่หรือนโยบายรัฐบาล</li> </ul>	<p>ผลการทำงาน</p>	-	-	
	<p>1. ศูนย์ความเป็นเลิศตามจุดเน้นของมหาวิทยาลัย อยู่ระหว่างหารือและรวมกลุ่มเพื่อการวิจัยร่วมกัน ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1.1 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพลังงาน</li> <li>1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู</li> <li>1.3 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษาและวัฒนธรรม</li> </ul> <p>2. ศูนย์ความเป็นเลิศที่เสนอเอกสารยกย่องผ่านผู้ทรงคุณวุฒิ (ขอเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยฯ และ กก.นโยบายและพัฒนา ม.ทักษิณ)</p> <p>2.1 ศูนย์เทคโนโลยีนวัตกรรมทางการเกษตร เป็นความร่วมมือกันของคณาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ และคณะเศรษฐศาสตร์ฯ ที่จะร่วมกันศึกษาวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร ฯลฯ</p>			- สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>โดยหากกรอบแนวคิดการจัดตั้งเสนอผ่านระดับมหาวิทยาลัยแล้ว จะเตรียมการเพื่อเสนอขอรับทุนอุดหนุนการดำเนินงานจากภายนอกต่อไป</p> <p>3. จัดตั้งศูนย์ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)</p>			
				- คณะพยาบาลศาสตร์



ความท้าทายที่ 3 ความเป็นนานาชาติ

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบการจัดการศึกษา การบริการ สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมที่เป็นนานาชาติ

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU08 นิสิตหรือผู้ให้บริการและบุคลากรที่เป็นชาวต่างชาติ (Inbound)	ระดับ/ร้อยละ/ คน	ระดับ 3 (1) 5% (2) 100	- (1) 11.70% (2) 41	1. นิสิตผู้ที่มี Inbound จำนวน 11 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. เนื่องจากมหาวิทยาลัยไม่มีหลักสูตรที่สามารถรองรับนิสิตนานาชาติได้ ทำให้จำนวนนิสิตหรือผู้ให้บริการประเภท Inbound ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีนโยบายที่สนับสนุนการค้าเป็นงานและงบประมาณไปสู่ความเป็นนานาชาติ ที่เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวน Inbound ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2557-2560
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - งานวิเทศสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายวิชาการ - งานวิเทศสัมพันธ์				
ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิเทศสัมพันธ์				
TSU09 นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)	ระดับ/ร้อยละ/ คน	ระดับ 3 (1) 10% (2) 50 (3) 5	- (1) 13.83% (2) 55 (3) 8	1. หลักสูตรที่มี Outbound จำนวน 13 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. นิสิตที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจาก

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิเคราะห์สัมพัทธ์</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายวิชาการ</li> <li>- งานวิเคราะห์สัมพัทธ์</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิเทศสัมพันธ์</li> </ul>				มหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกนิสิตที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ ซึ่งจำนวนนิสิตที่ได้รับการคัดเลือกมีความสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน
				3. คณาจารย์ที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากความสัมพันธ์จากความร่วมมือทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีความเข้มแข็งมากขึ้น ซึ่งมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสนับสนุนคณาจารย์ที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ และสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน

กลยุทธ์ 3.1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติหรือรายวิชาที่ชาวต่างชาติสามารถเข้าเรียนได้

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติและรายวิชาที่ชาวต่างชาติสามารถเข้าเรียนได้	1. หลักสูตร ปรต. การพัฒนาที่ยั่งยืน (ภาคภาษาอังกฤษ) 2. หลักสูตร บธ.ม. การจัดการธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ)	100,000	-	-

กลยุทธ์ 3.2 พัฒนาความร่วมมือในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.2.1 โครงการสร้างและพัฒนาความร่วมมือระดับนานาชาติ		5,000,000	435,000	
	1. โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านวัฒนธรรมความเป็นไทยสู่สากล : นิทรรศการศิลปกรรมนานาชาติ (ไทย-อเมริกัน)		435,000	- คณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์ 3.3 สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนและแสวงหาบุคลากรในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.3.1 โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ	-	1,000,000	-	

กลยุทธ์ 3.4 พัฒนาสมรรถนะสถานศึกษาและส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและแลกเปลี่ยนนิสิตระดับนานาชาติ รวมทั้งการฝึกสหกิจศึกษาและการฝึกงานในต่างประเทศ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.4.1 โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ	1. มีนิสิตจากมหาวิทยาลัยจอร์จทาวน์เซอแมร์ริง ชาวกลาง ประเทศอินโดนีเซีย เข้าร่วมการฝึกงานที่สาขาเศรษฐศาสตร์ จำนวน 2 คน เมื่อวันที่ 2-30 ตุลาคม 2560	1,000,000	-	- - คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
3.4.2 โครงการกิจกรรมนิสิตระหว่างประเทศเพื่อพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ของนิสิต (ภาวะผู้นำ จิตบริการ จิตสาธารณะ)	1. กิจกรรมการนำเสนอผลงานวิจัย เรื่อง The Study of Building Sustainable and Resilient Community in Sitio Am-Am,Bauko Mt Province,The Philippines เมื่อวันที่ 6-7 ธันวาคม 2560	1,000,000	-	- - คณะศึกษาศาสตร์
3.4.3 โครงการสนับสนุนการฝึกสหกิจและการฝึกงานในต่างประเทศ	1. กิจกรรมประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสหกิจศึกษานานาชาติ 2. กิจกรรมประชุมสัมพันธ์และปฐมฤกษ์สหกิจศึกษานานาชาติ	1,000,000	949,828	- ฝ่ายวิชาการ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3. สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้แก่อาจารย์ในการนิเทศสหกิจศึกษา นานาชาติ</p> <p>4. สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้เดินทางไปปฏิบัติสหกิจศึกษานานาชาติ</p> <p>5. จัดกิจกรรมประกวดโครงการสหกิจศึกษานานาชาติ</p>			

กลยุทธ์ 3.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อม และการให้บริการ ที่สนับสนุนความเป็นนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
<p>3.5.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อม และบริการที่สนับสนุนความเป็นนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านกายภาพ</li> <li>- ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกด้าน อื่น ๆ (ระบบการลงทะเบียน การเงิน ฯลฯ)</li> </ul>		-	-	
	<p>1. ศึกษาข้อมูลเพื่อพัฒนาให้มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง มีความเป็นสากล ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ป้ายในอาคารบริหารและสำนักงานกลาง</li> <li>2) ผังอาคารบริหารและสำนักงานกลาง</li> <li>3) ป้ายบอกเส้นทางต่าง ๆ ในวิทยาเขตพัทลุง</li> </ol> <p>2. ได้วางแผนพัฒนาระบบการลงทะเบียนเรียนของนิสิตให้มีความเป็นสากล โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักคอมพิวเตอร์ งานวิเทศสัมพันธ์ และฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง</p>	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง



ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการค้าเป็นเลิศ

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีผลร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาที่มุ่งองค์การอย่างมีความสุข

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>TSU10 การนำระบบคุณภาพสากลมาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร</p> <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา</li> <li>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</li> <li>- ส่วนงานวิชาการ</li> <li>- ส่วนงานอื่นและหน่วยบริหาร</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านคุณภาพการศึกษา</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านแผน</li> </ul>	ระดับ	ระดับ 3	ระดับ 3	มีการดำเนินงานตามแนวทางที่ สกอ. กำหนด
<p>TSU11 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำตามหลักเกณฑ์ของ UI Green Metric</p> <p>* ค่าเป้าหมายจะวัดจากอันดับโลกตามเกณฑ์การประเมินของ UI Green Metric มหาวิทยาลัยได้รับในแต่ละปี และความพยายามในการดำเนินงานเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวของมหาวิทยาลัยทักษิณ</p>	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 4 (1) 3.26%	- (1) 73.66%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2560 ได้คะแนน 3,652 คะแนน</li> <li>- ปี 2559 ได้คะแนน 2,037 คะแนน</li> </ul> <p>จากคะแนนเดิม 10,000 คะแนน ดังนั้นร้อยละของคะแนนที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีก่อนหน้าจึงเท่ากับ 79.28%</p>

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิทยาเขต</li> </ul>				
<p>TSU12 ดัชนีความสุขของบุคลากร</p>	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 ร้อยละ 65	- ร้อยละ 66	ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร พบว่า บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ร้อยละ 66 สูงขึ้นจากปีการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 1 ซึ่งมหาวิทยาลัยจะมีการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล</li> <li>- ส่วนงานวิชาการ</li> <li>- ส่วนงานอื่นและหน่วยบริหาร</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการบริหารบุคคล</li> </ul>				

กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)	<p>1. สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร TQA Criteria ของสถาบันผลิตดีแห่งชาติ</p> <p>2. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ครั้งที่ 1 การทำความเข้าใจการดำเนินงาน EdPEX เมื่อวันที่ 9 มกราคม 2561</li> <li>- ครั้งที่ 2 โครงร่างองค์กร (OP) และหมวด 7 ผลลัพธ์ วิทยากร รศ.นพ. สุเมธ พิรุณี เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561</li> <li>- ครั้งที่ 3 การประเมินตนเอง หมวด 1 การนำองค์กร และ หมวด 2 กลยุทธ์ วิทยากร รศ.นพ. สุเมธ พิรุณี เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561</li> <li>- ครั้งที่ 4 การประเมินตนเอง หมวด 3 ลูกค้า หมวด 4 การวัดวิเคราะห์และการจัดการความรู้ หมวด 5 บุคลากร และหมวด 6 ระบบปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 29-30 มีนาคม 2561</li> </ul>	1,500,000	237,668	
			20,780	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
			191,688	
			14,640	
			39,896	
			39,090	
			98,062	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3. โครงการ TSU Linet Show&amp;Share ปี 3 ได้แนวปฏิบัติ 6 เรื่อง</p> <p>4. โครงการ แลก เปลี่ยน เรียน รู้ TQA กับ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี</p> <p>5. โครงการก้าวสู่กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศด้วย Lean ปี 3</p> <p>6. พัฒนาการตามแผนพัฒนาองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินประสิทธิผลกระบวนการปลูกฝังพฤติกรรม/คุณลักษณะของบุคลากรที่สอดคล้องตามค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย</li> <li>- การประเมินประสิทธิผลของระบบ/กระบวนการสื่อสารของผู้นำ (ผลลัพธ์ด้านการสื่อสาร/การรับรู้จากการสื่อสารของผู้นำ)</li> <li>- การพัฒนาระบบการคิดภาระงานของคณาจารย์</li> <li>- การพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุข : การสร้างสุขภาพขององค์กร</li> <li>- ปัจจัยที่ทำให้บุคลากรมุ่งมั่น ชุมเทพ ในการปฏิบัติงาน หรือร่วมพัฒนาองค์กร</li> </ul>		<p>- สำนักหอสมุด</p> <p>7,000</p> <p>7,000</p> <p>- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล</p>	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.1.2 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA	- การประเมินประสิทธิผลของระบบสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร (รูปแบบการสนับสนุนการพัฒนาและการนำความรู้มาใช้ประโยชน์)			
	7. มีกระบวนการสนับสนุนการนำเอาเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศลงสู่การปฏิบัติด้วยกลยุทธ์และวิธีการต่าง ๆ			- คณะนิติศาสตร์
	8. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2560 เมื่อ มกราคม-กรกฎาคม 2561		11,200	- คณะศิลปกรรมศาสตร์
		ใช้งบ. รวมกันกับ 4.1.1		
	1. จัดโครงการทบทวนผู้ประเมิน AUN QA เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 และ เมื่อวันที่ 26-28 มิถุนายน 2561			- ฝ่ายประกันคุณภาพ การศึกษา
	2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง"การประกันคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์AUN QA" สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561			- คณะศึกษาศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. โครงการจัดทำแผนการดำเนินงานสาขาวิชาฟิสิกส์ 4. โครงการเสวนาหลักสูตรสาขาวิชาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ		29,480 10,000	- คณะวิทยาศาสตร์

กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ กลุ่มมหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.2.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคล ของมหาวิทยาลัย	1.	-	-	
4.2.2 โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University) : มหาวิทยาลัยสุโขทัย (Happy Workplace)	1. โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร “ดับขัน ล้อมวงกินข้าว เล่าสู่กันฟัง” 2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเกี่ยวกับการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน 3. ชุมชนสัมพันธ์ : ผู้สูงอายุหมู่บ้านลานโย	-	27,620	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา - คณะพยาบาลศาสตร์
4.2.3 โครงการบ่มเพาะและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัย		-	2,000	- สำนักหอสมุด

กลยุทธ์ 4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการกิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.3.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานเทคโนโลยีสารสนเทศ	<p>1. ดำเนินโครงการขยายพื้นที่ให้บริการระบบเครือข่ายบริเวณ อาคารกิจการนิสิตและอาคารบ้านพักบุคลากรและได้ดำเนินการ อุปกรณ์สำรองไฟฟ้าเพื่อใช้งานห้องระบบเครือข่ายและหน่วยงานต่าง ๆ</p> <p>2. โครงการพัฒนาปรับปรุงห้องเรียนสตูดิโอที่ 21 (Computer Student Lounge)</p> <p>3. โครงการพัฒนาห้องถ่ายทอดการเรียนการสอนทางไกล</p> <p>4. โครงการจัดทำระบบสำรองข้อมูล ดำเนินการจัดทำแผนสำรองและพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อบริหารจัดการระบบสำรองข้อมูล</p>	-	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
4.3.2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สามารถเชื่อมโยงกันได้	<p>1. พัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกันได้ 5 ระบบหลัก คือ ระบบทะเบียน ระบบงานบุคคล ระบบประเมินผล การประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบบัญชี 3 มิติ และระบบประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งได้ดำเนินการระบบงานบุคคลและระบบประกันคุณภาพการศึกษาเรียบร้อยแล้ว</p>	-	-	- สำนักคอมพิวเตอร์



กลยุทธ์ 4.4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ Green University

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.4.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ UI Green Metric	<p>มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว ตามเกณฑ์ UI Green Metric ครอบคลุมเกณฑ์ทั้ง 6 ด้าน คือ</p> <p>1) Setting and Infrastructure (การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน) มีข้อมูลดังนี้</p> <p>1.1 มหาวิทยาลัยทักษิณ มีพื้นที่การจัดการเรียนการสอนทั้งสิ้น 2 วิทยาเขต คือ วิทยาเขตสงขลา ตั้งอยู่ในพื้นที่เมือง และ วิทยาเขตพัทลุง ตั้งอยู่ในพื้นที่ชนบท มีพื้นที่รวมทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 4,867,200 ตร.ม.</p> <p>1.2 มีสภาพภูมิอากาศแบบร้อนชื้น</p> <p>1.3 มีจำนวนนิสิตทั้งหมด ทั้ง 2 วิทยาเขต รวม 12,229 คน (ปี การศึกษา 2560)</p> <p>1.4 มีพื้นที่ใช้สอยรวมทุกอาคารของมหาวิทยาลัยทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 439,757 ตร.ม.</p> <p>1.5 มีพื้นที่ปกคลุมด้วยป่าและพันธุ์พืช ทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 412,800 ตร.ม.</p> <p>1.6 มีการเพิ่มพื้นที่สีเขียว 7 พื้นที่</p>	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1.7 มีการเตรียมพื้นที่กักเก็บน้ำหรือเป็นพื้นที่ชุ่มน้ำ โดยสามารถกักเก็บน้ำได้ จำนวน 340,736 ตร.ม.</p> <p>1.8 มีพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยที่ปลูกต้นไม้ สวน สนามหญ้า จำนวน 20,640 ตร.ม.</p> <p>1.9 มีกิจกรรม/โครงการและการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 6 โครงการ</p> <p>2) Energy and Climate Change (การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) มีการดำเนินงาน ดังนี้</p> <p>2.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงานในระดับส่วนงาน มีการจัดกิจกรรม “การประกวดประหยัดพลังงานไฟฟ้าในกลุ่มอาคารหอพักบุคลากรและหอพักนิสิต ประจำปี พ.ศ. 2561)</p> <p>2.2 การลงนามความร่วมมือกับการไฟฟ้านครหลวงภาคเพื่อดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ณ วิทยาเขตพัทลุงและวิทยาเขตสงขลา</p> <p>2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการทางเทคนิค โครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>2.4 การติดตั้งระบบไฟฟ้าตามถนนโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในวิทยาเขตพัทลุง</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>2.5 โครงการศึกษาความเป็นไปได้ระบบพลังงานทดแทน (โซลาร์เซลล์)</p> <p>2.6 การรณรงค์โดยการจัดทำสติกเกอร์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า</p> <p>2.7 การปรับปรุงระบบแอ็กชีวภาพโรงอาหาร</p> <p>3) Waste (การจัดการขยะและของเสียอันตราย) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>3.1 ด้านการจัดการขยะ</p> <p>3.1.1 การพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมร่วมกับคณะทำงานการจัดการสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง</p> <p>3.1.1.1 จัดให้มีถังขยะสำหรับคัดแยกแต่ละประเภท</p> <p>ครอบคลุมพื้นที่วิทยาเขตพัทลุง</p> <p>3.1.1.2 มีการจัดกิจกรรมเดินรณรงค์การคัดแยกขยะโดยนิสิตร่วมกับชมรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>3.1.1.3 ได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การรณรงค์การคัดแยกขยะในรูปแบบโปสเตอร์</p> <p>3.1.1.4 จัดให้มีการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียโรงอาหาร 2 วิทยาเขตพัทลุง</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3.1.1.5 กิจกรรมเด็ก ม. ขอขวดของวิทยาเขตพัทลุง สามารถกระตุ้นและส่งเสริมการค้าแยกขยะให้กับนิสิตและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยสตการใช้พลาสติกและกล่องโฟม</p> <p>3.1.2 มีการจัดทำป้ายหมักจากเศษวัสดุได้ครั้งละ 3,500-4,000 กิโลกรัม</p> <p>3.1.3 มีการคัดแยกขยะประเภทขวดน้ำพลาสติกตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ต.ค.60) มีจำนวนทั้งสิ้น 707.08 กิโลกรัม</p> <p>3.2 ด้านการจัดการน้ำเสีย</p> <p>3.2.1 ขออนุมัติงบประมาณเพื่อปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียประจำอาคารต่าง ๆ ภายในวิทยาเขตพัทลุงจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,790,000 บาท ซึ่งขณะนี้ได้รับจ้างในการแก้ไขปัญหาเสร็จสิ้นแล้วเป็นที่เรียบร้อยและอยู่ระหว่างการเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการปรับปรุงระบบดังกล่าว</p> <p>3.2.2 มีการสำรวจและแก้ไขปรับปรุงแนวท่อน้ำเสียเดิมการขุดลอกและแก้ไขท่อน้ำเสียที่แตกหักบริเวณกลุ่มอาคารเรียนรวม</p> <p>3.2.3 ขออนุมัติงบประมาณเพื่อขยายพื้นที่รองรับน้ำเสียกลุ่มอาคารหอพักนิสิต</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>4) Water Management (การจัดการน้ำ) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>4.1 โครงการสร้างฝายชะลอน้ำในพื้นที่มหาวิทยาลัยทักษิณวิทยาเขตพัทลุง</p> <p>4.2 โครงการเปลี่ยนสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ</p> <p>4.3 การซ่อมแซมเชิงรุกระบบสูบน้ำเพื่อลดการสูญเสีย</p> <p>4.4 การซ่อมฝายชะลอน้ำ</p> <p>4.5 การรณรงค์การประหยัดน้ำโดยการติดสติ๊กเกอร์ตามพื้นที่ต่าง ๆ ในวิทยาเขตพัทลุง</p> <p>ผลจากการดำเนินงาน พบว่า พื้นที่ที่เก็บน้ำของวิทยาเขตพัทลุง ยังคงมีเท่ากับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการและ กิจกรรมข้างต้น ช่วยให้มีการอนุรักษ์น้ำและการกักเก็บน้ำไว้ในพื้นที่ที่มีความพร้อมต่อการอุปโภค บริโภค</p> <p>5) Transportation Management (การจัดการด้านการเดินทางการสัญจร) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>5.1 กิจกรรมสนับสนุนทางเดินเท้าและทางจักรยาน</p> <p>5.2 โครงการก่อสร้างที่จอดรถยนต์และจักรยานยนต์</p> <p>5.3 โครงการก่อสร้างลานจอดรถเพื่อจัดโซนพื้นที่สำหรับจอดรถ</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ให้กับนิสิต</p> <p>5.4 โครงการก่อสร้างเส้นทางจักรยานภายในวิทยาเขต ผลจากการดำเนินงาน พบว่า นิสิต บุคลากรมีแนวโน้มและสนใจมากขึ้นจักรยานมากขึ้น จากปีการศึกษา 2557 2558 และ 2560 มีจำนวนผู้ใช้จักรยาน 90 ราย 121 ราย และ 131 ราย ตามลำดับ</p> <p>6) Education (การศึกษาตั้งแต่ระดับมัธยมศึกษาถึงระดับอุดมศึกษาและพัฒนาที่ยั่งยืน) มีโครงการ ดังนี้</p> <p>6.1 มีรายวิชาที่สอนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 32 รายวิชา</p> <p>6.2 มีการสนับสนุนการค้นคว้าวิจัยด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <p>6.3 มีชมรมนิสิตที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 3 ชมรม</p>			
	2. สวนในหอสมุด Green Library Corner		5,000	- สำนักหอสมุด

กลยุทธ์ 4.5 พัฒนาการสื่อสารองค์การให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.5.1 โครงการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย	1. กำหนดแนวทางการพัฒนาการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย ด้วยการสร้างรูปตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัย ณ ตำแหน่งเสาธงของมหาวิทยาลัยเดิม เพื่อให้พื้นที่ดังกล่าว มีภาพลักษณ์เหมือนมหาวิทยาลัยสงขล  อย่างไรก็ตามแนวคิดนี้จะนำเสนอต่อที่ประชุมระดับวิทยาเขตต่อไป	100,000	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขต พัทลุง
4.5.2 โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารองค์กรเพื่อเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานแบบบูรณาการ	2. การสำรวจการรับรู้ข่าวสารและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ทัศน (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	-	-	- ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล
4.5.3 โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อร่วมเผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่ยอมรับและรับรู้วงกว้าง	1. จัดโครงการสัมมนาเครือข่ายประชาสัมพันธ์วิทยาเขตพัทลุงในวันที่ 23 มิถุนายน 2561 2. โครงการดนตรี กีฬา กลุ่มฯ : ปฐกนาในใจคน หมู่ที่ 5 ชุมชนดอนประดู่ มีผู้ร่วมกิจกรรมประมาณ 180 คน เมื่อวันที่ 20 ม.ค. 61	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขต พัทลุง - สถาบันปฏิบัติการ ชุมชนฯ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ TOA กับ มอ. ปัตตานี</p> <p>4. เครือข่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาด้านพลาสมาและเทคโนโลยีระหว่างสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ภายใต้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับมหาวิทยาลัย/สถาบันที่มีกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาด้านพลาสมาและเทคโนโลยีฟิวชั่นของไทย</p> <p>5. เครือข่ายความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาเพื่อใช้การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรมขับเคลื่อนนโยบาย Thailand 4.0</p> <p>6. ความร่วมมือว่าด้วยการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านสารสนเทศ การเกษตร การจัดการบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี</p>	-	-	<p>- สำนักหอสมุด</p> <p>คณะวิศวกรรมศาสตร์</p>



กลยุทธ์ 4.6 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.6.1 โครงการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่าง (ยกย่องเชิดชูเกียรติให้ผู้ใช้ประพฤติตนและปฏิบัติงานดี)		70,000	-	
4.6.2 โครงการให้ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน	1. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการวิจัย (กุมภาพันธ์ 2561)		-	- คณะวิทยาศาสตร์
	2. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการเรียนการสอน (กุมภาพันธ์ 2561)		-	
	3. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านบริการวิชาการ (กุมภาพันธ์ 2561)		-	
	4. คัดเลือกอาจารย์ตัวอย่างด้านการเรียนการสอน ประจำปี พ.ศ. 2560		16,009	- ฝ่ายวิชาการ
	5. คัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านบริการวิชาการ ประจำปี พ.ศ. 2560			
		ใช้งบ. ร่วมกับ 4.6.1	49,817	
	1. โครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตใน		49,817	- ฝ่ายตรวจสอบภายใน

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	มหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีการดำเนินการ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ณ ห้องประชุมสำนักหอสมุด ชั้น 2 วิทยาเขตสงขลา มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น จำนวน 166 คน			
4.6.3 โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในหน่วยงาน		ใช้งบม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	
4.6.4 โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกและให้กับบุคลากร		ใช้งบม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	
4.6.5 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน		ใช้งบม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	

ความท้ายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน

วัตถุประสงค์ สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการหารายได้ การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารต้นทุน

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU13 อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้งค่าธรรมเนียมการศึกษาและรายได้อื่น	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 5%	- 5.20%	เพื่อให้การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยในอนาคตสูงขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามความท้ายที่ 5 จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพร้อมทั้งดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจังร่วมกันทั้งส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายแผนงาน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน				
ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการเงินและทรัพย์สิน				
TSU14 ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 10%	- 10.04%	จากการที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายสำหรับการเงินไว้เบิกเหลือในปี กรณีโครงการหรือกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณแต่ยังไม่ดำเนินการมหาวิทยาลัยจะไม่อนุญาตให้กันเงินไว้เบิกเหลือในปี นโยบายดังกล่าวส่งผลให้ความสามารถในการทำเงินเหลือจ่ายของมหาวิทยาลัย อยู่ในระดับที่สูงขึ้น
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายแผนงาน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการเงินและทรัพย์สิน	หน่วยงาน	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	

กลยุทธ์ 5.1 บริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.1.1 โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย	1. มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง ได้กำหนดแผนการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย เช่น การพัฒนาพื้นที่เพื่อก่อสร้างคณะพยาบาลศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ โรงเรียนสาธิต ศูนย์ผู้สูงอายุ (คณะพยาบาลศาสตร์) และพื้นที่การจัดการจัดหารายได้จากอาคารสัมมนา	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
5.1.2 โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม		-	-	

กลยุทธ์ 5.2 บริหารจัดการ การเงินและต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.2.1 โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณ และการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย		-	-	
5.2.2 โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อมุ่งใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานทราบรายได้มากขึ้น		-	-	
5.2.3 โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน		100,000	15,000	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้แต่งตั้งคณะกรรมการทางเทคนิคโครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>ได้มีการประชุมคณะกรรมการทางเทคนิคโครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ มีมติที่ประชุม 7 ประเด็น</li> <li>มีการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการบริหารจัดการเพื่อการประหยัดพลังงานระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณกับกิจการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และทำ ร่าง MOA ระหว่างมหาวิทยาลัยกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ol>		-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	2. สวนในท้องสมุด Green Library Corner		15,000	- สำนักทอสมุด

กลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย - จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย	1. แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา 2. จัดทำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษา พ.ศ. ...และร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ... เพื่อเพิ่มระบบการจัดการศึกษาต่อเนื่องไว้ในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย 4. การพัฒนางานวิจัยสิ่งแวดล้อมในรูปแบบสะเต็มศึกษา (GLOBE STEM) 5. โครงการการอบรมการจัดการเรียนรู้ตามแนวทางสะเต็มศึกษา 6. โครงการ สอวน.	50,000	-	- คณะวิทยาศาสตร์
5.3.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ (กำหนดรายละเอียดโดยจำแนกเป็นการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้)		-	-	- ฝ่ายวิชาการ
			83,245	- คณะวิทยาศาสตร์
			24,000	
			1,267,500	
		-	-	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>4. โครงการอบรมการจัดการบรรณารักษณ์ด้วยโปรแกรม Zotero และการสืบค้นฐานข้อมูลออนไลน์</p> <p>5. โครงการ Camp for Kids เปิดโลกการเรียนรู้ เปิดประตูสู่จินตนาการ ปี 2</p> <p>6. โครงการปั่นผืนสนุกเขียน เขียนอย่างไรให้เป็นเรื่องสั้น</p> <p>7. โครงการออกแบบและผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่องานประชาสัมพันธ์สำหรับห้องสมุดยุค Library 4.0</p> <p>8. โครงการส่งเสริมและแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชน เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 21 กุมภาพันธ์ 2561</p>		<p>10,000</p> <p>20,000</p> <p>40,000</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	- สำนักหอสมุด
5.3.3 โครงการส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการของบุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย	<p>1. โครงการแนะแนวอาชีพเสริมเพิ่มรายได้</p> <p>2. โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างระบบคิดในการเริ่มต้นประกอบธุรกิจ</p> <p>3. โครงการอบรมหลักสูตรผู้ประกอบการวิชาชีพผู้ประกอบการถูกต้องตามกฎหมาย</p> <p>4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของการ</p>	<p>200,000</p> <p>-</p> <p>-</p> <p>-</p>	<p>20,400</p> <p>2,500</p> <p>6,510</p> <p>-</p>	<p>- คณะวิทยาศาสตร์</p> <p>- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา</p> <p>คณะเศรษฐศาสตร์และการบริหารธุรกิจ</p>



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้สามารถเป็นพี่เลี้ยงให้แก่นักเรียน ภายนอก	เป็นพนักงานขายที่ดีและมีคุณภาพปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานขายสินค้าตามกระแสนิยมของลูกค้าในสถานการณ์จริง			
	5. โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้สถานการณ์ธุรกิจการค้าปลีกในภาคใต้และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจค้าปลีกขนาดเล็กลงใน 5 จังหวัดชายแดนใต้เพื่อการเริ่มต้นทำธุรกิจค้าปลีกได้เหมาะสม	-	-	
	6. โครงการเปิดโลกไอทีสู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจการค้าสมัยใหม่	-	3,600	
	7. โครงการพัฒนาบุคลากรสู่การเป็นนักการตลาดมืออาชีพ	-	3,900	
	8. โครงการ การพัฒนาเว็บไซต์สำหรับธุรกิจ e-commerce	-	-	
	9. โครงการสร้าง “ภาพ” อย่างไรให้โดนใจนักช้อปปิ้งออนไลน์	-	6,000	
	10. โครงการธุรกิจก้าวไกลด้วยกลไกโลจิสติกส์	-	11,600	
		-	-	
		-	-	
		-	-	

กลยุทธ์ 5.4 การจัดการต้นทุนและรายได้จากการจัดการศึกษา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.4.1 โครงการประชาสัมพันธ์และพัฒนามาตรการการรับนิสิตเชิงรุกเพื่อให้ได้จำนวนนิสิตตามแผน	<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การรับนิสิตระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 1 และชั้นปีที่ 3 หลักสูตรเทียบ 4 ปี ทั้งภาคปกติและภาคสมทบ รวมทั้งสิ้น 24 โครงการ และระดับบัณฑิตศึกษา รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ</li> <li>2. จัดทำโครงการรับนิสิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา จำนวน 57 โครงการ</li> <li>3. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>4. เข้าร่วมจัดนิทรรศการโครงการตลาดนัดหลักสูตรอุดมศึกษา</li> <li>5. แจกข้อมูลการสมัคร/ประกาศรับสมัครไปยังโรงเรียนใน 14 จังหวัดภาคใต้</li> <li>6. เพิ่มช่องทางประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก</li> <li>7. กำหนดให้หลักสูตรนำเอาประเด็นความต้องการและข้อเสนอแนะของผู้ใช้บัณฑิตมาเป็นองค์ประกอบในการพัฒนา และปรับปรุงหลักสูตร</li> </ol>	1,000,000	1,104,296	- ฝ่ายวิชาการ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.4.2 โครงการความร่วมมือการจัดการศึกษาตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต	<p>1. ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลพัทลุง (ฐานแหล่งฝึกของคณะ)</p> <p>2. ความร่วมมือการจัดการศึกษาระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลควนขนุน (ฐานแหล่งฝึกของคณะ)</p> <p>3. ความร่วมมือการจัดการศึกษาระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลจิตเวชสงขลาราชนครินทร์ (ฐานแหล่งฝึกของคณะ)</p> <p>4. ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</p>	-	-	- คณะพยาบาลศาสตร์
5.4.3 โครงการปรับระบบการจัดการศึกษาให้เอื้อต่อการรับคนในวัยทำงานเข้าศึกษามากขึ้น		-	-	
<p>- ปรับระบบการคิดภาระงาน</p> <p>- ปรับระบบค่าตอบแทน</p>	<p>1. จัดทำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษา ระดับปริญญาตรี พ.ศ. ... และ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ... เพื่อเพิ่มระบบการจัดการศึกษาต่อเนื่องรองรับการจัดการเรียนการสอนตลอดชีวิต</p>			- ฝ่ายวิชาการ

จากการติดตามประเมินผลการทำงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) ตามบทย่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้นำแผนฉบับนี้มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นปีแรก พบว่า มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลักที่บรรลุตามเป้าหมาย จำนวน 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 84.62 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 15.38 และร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 97.37 เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปีถัดไปบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและมีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น จึงได้มีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ดังนี้

1. หน่วยงานจะต้องสังเกตเห็นถึงความสำคัญของการรายงานผลตามแผนปฏิบัติการประจำปี เนื่องจากจากรายงานผลในระดับมหาวิทยาลัยนั้น จะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม
2. ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือ ให้องค์กรมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำแผนของมหาวิทยาลัยและมอบหมายหน้าที่/ผู้รับผิดชอบ อย่างชัดเจน และครอบคลุมไปถึงการดำเนินการตามกระบวนการ PDCA และสรุปผลการประเมินแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
3. จัดประชุม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ให้ความรู้/จัดทำ คู่มือ เกี่ยวกับการจัดทำแผนรายละเอียดขององค์การกำหนดเป้าหมายในตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ฯลฯ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำแผนฯ ที่ถูกต้อง และถ่ายทอดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่อยู่ในแผนฯ ลงไปสู่การปฏิบัติ และเพื่อประโยชน์ในการประเมินผล