

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 4/2561

วันพุธ ที่ 21 มีนาคม 2561 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง ศูนย์ภาษา

1.1.2 เรื่อง โครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตในมหาวิทยาลัยทักษิณ

1.1.3 เรื่อง มุลนิธิต่อต้านการทุจริต

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง แจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ
พ.ศ. 2562

4.2 เรื่อง การจัดตั้งภารกิจบริหารสินทรัพย์และจัดหาผลประโยชน์ ภายในฝ่ายการคลัง
และทรัพย์สิน

4.3 เรื่อง โครงการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้าและแสงสว่าง

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

5.1 เรื่อง สรุปสาระสำคัญจาก โครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี
2561

5.2 เรื่อง การจัดตั้งสถาบันภาษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 4/2561

วันพุธ ที่ 21 มีนาคม 2561 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ...รักษาการแทน) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย (รองศาสตราจารย์เกษม อัครตรีรัตนกุล...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา...รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล (อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์... รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา...รักษาการแทน) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|---|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา (รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์...รักษาการแทน) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง...รักษาการแทน) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
| 3. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง (อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิต...รักษาการแทน) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|-----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดี ในฐานะประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง ศูนย์ภาษา

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้มีมติให้ยุบศูนย์ภาษา ซึ่งเป็นหน่วยงานลักษณะพิเศษ เนื่องจากไม่สามารถเลี้ยงตัวเองได้ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย หน่วยงานลักษณะพิเศษ พ.ศ. 2558 นั้น จึงมีแนวคิดที่จะจัดตั้งหน่วยงานใหม่ เพื่อรองรับภารกิจสำคัญ ๆ 3 ด้าน คือ

- พัฒนาทักษะทางด้านภาษาให้แก่นิสิตและบุคลากร
- การทดสอบความสามารถด้านภาษา
- การสอนรายวิชาภาษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป

เพื่อเป็นการปรับระบบการจัดการเรียนรู้ทั้งระบบในการจัดการเรียนการสอนทางด้านภาษา

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.1.2 เรื่อง โครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตในมหาวิทยาลัย ทักษิณ

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณได้จัดให้มีโครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตในมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยได้รับเกียรติจาก ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ไพโรจน์ ดั่งวิเศษ มาเป็นวิทยากรบรรยาย โดยวิทยากรได้แจ้งว่า บริษัท หาดทิพย์ จำกัด จะจัดทำ QR Code ติดไว้ตามผนังในทุกที่ของบริษัท เพื่อให้บุคลากรสามารถส่งเรื่องร้องเรียนได้ง่าย ทุกที่ ทุกเวลา ซึ่งจะเป็นการอำนวยความสะดวกให้แก่บุคลากรทั้งภายในและภายนอก ซึ่งเป็นแนวปฏิบัติที่ดี

มติ

ที่ประชุมรับทราบ และเห็นควรให้มหาวิทยาลัยพัฒนาให้มีระบบดังกล่าว

1.1.3 เรื่อง มูลนิธิต่อต้านการทุจริต

ด้วยศาสตราจารย์พิเศษ ดร.วิชา มหาคุณ ประธานมูลนิธิต่อต้านการทุจริต ได้ดำริ มีนโยบาย จะให้มีการจัดตั้ง “สถาบันส่งเสริมการป้องกันการทุจริต” ภาคละ 1 แห่ง ให้เป็นหน่วยงานที่จะรณรงค์ ส่งเสริม ปราบปรามการทุจริต โดยมูลนิธิจะสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินงาน

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง แจ้งจากรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทร์สังขา รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ แจ้งต่อที่ประชุม ดังนี้

1. ได้มีการเข้าร่วมประชุมกับสถาบันคลังสมอง เรื่อง Engagement Thailand ที่ประชุมใช้ Model ของประเทศสหราชอาณาจักร ใช้หลักการคิดร่วมกัน ซึ่งหากจะนำมาประยุกต์ใช้กับมหาวิทยาลัยทักษิณ ก็ควรจะใช้ความท้าทายของมหาวิทยาลัยมาเป็นตัวนำ ในการดำเนินการเรื่องดังกล่าว

2. ศึกษาธิการ ภาค 6 แจ้งว่า จะมีการจัดประชุม เพื่อชี้แจงการดำเนินการเกี่ยวกับการจัดทำรายละเอียดงบประมาณ ประจำปี 2562 สำหรับหน่วยงานที่มีโครงการที่ผ่านการพิจารณาจากสภาพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ระหว่างวันที่ 28-30 มีนาคม 2561 รายละเอียดจะแจ้งให้ทราบอีกครั้งหนึ่ง

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2561 เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียน รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 3/2561 วันที่ 21 กุมภาพันธ์ 2561 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยทักษิณ

เพื่อให้การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เป็นไปด้วยความเรียบร้อย และสามารถประกาศใช้ได้ทันภายในวันที่ 1 ตุลาคม 2561 ฝ่ายแผนงานจึงขอเสนอ (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อพิจารณา

ข้อมูลประกอบการพิจารณา

กรอบแนวคิดการจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 เน้นการจัดสรรงบประมาณที่สอดคล้องกับ (ร่าง) ยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580 โดยรายละเอียดในกรอบแนวคิดฯ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มีหลักการประมาณการเงินรายได้ เช่นเดียวกับ ปีงบประมาณ 2561 แต่เน้นการจัดสรรให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทั้งในระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน/หน่วยงาน

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้ว มีมติเห็นชอบ (ร่าง) กรอบแนวคิด (Concept paper) การจัดทำงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 มหาวิทยาลัยทักษิณ ตามเสนอ

4.2 เรื่อง การจัดตั้งภารกิจบริหารสินทรัพย์และจัดหาผลประโยชน์ ภายในฝ่ายการคลัง และทรัพย์สิน

ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง การจัดตั้งหน่วยงานและการกำหนดภาระหน้าที่ของหน่วยงานภายใน สำนักงานมหาวิทยาลัย และสำนักงานวิทยาเขต (ปรับปรุงฉบับที่ ๒) พ.ศ. 2554 ประกาศ ณ วันที่ 10 เดือนกันยายน 2554 ข้อ 1 (2) กำหนดดังนี้

“ข้อ 1 ให้แบ่งและมีหน่วยงานโดยกำหนดภาระหน้าที่ของหน่วยงานเฉพาะฝ่ายแผนงานและการคลังในสำนักงานมหาวิทยาลัย ดังนี้

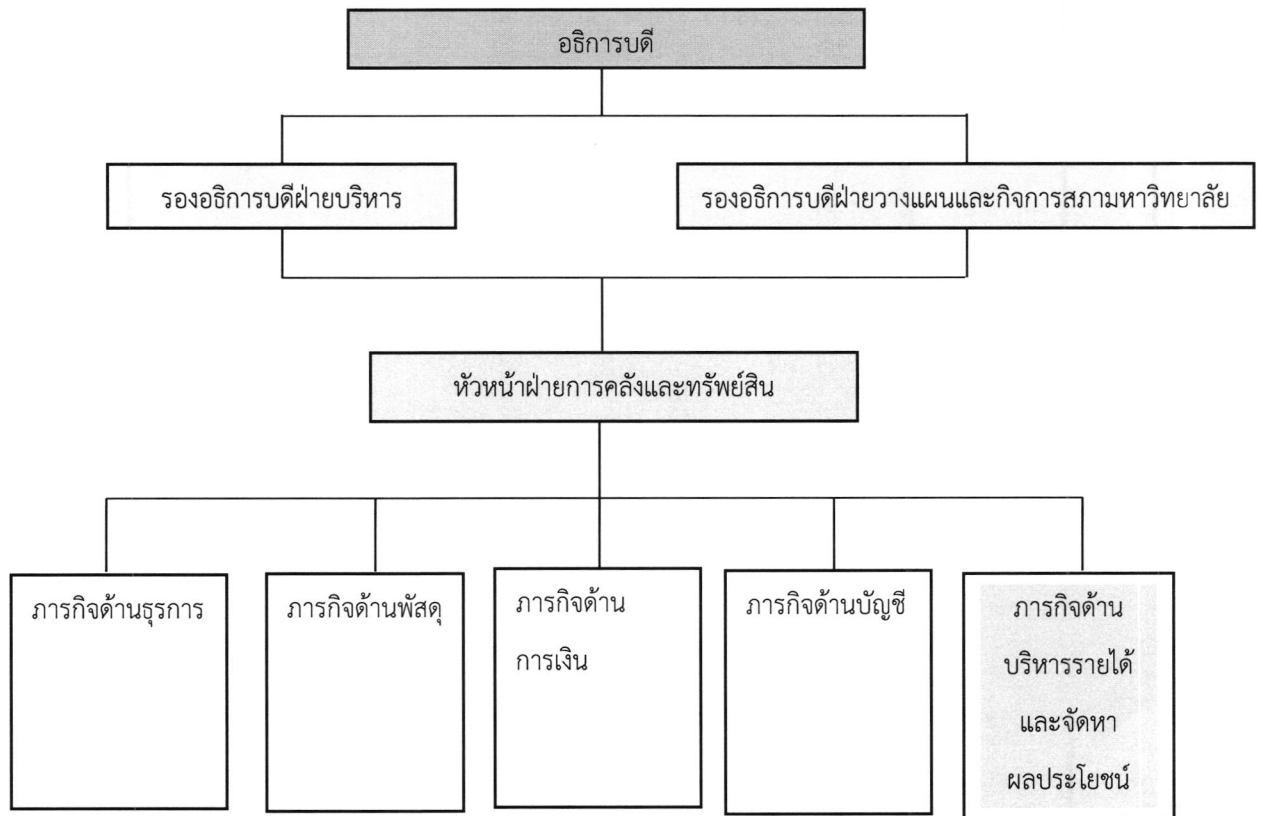
(1) ฝ่ายแผนงาน รับผิดชอบประสานการจัดทำแผนพัฒนา แผนงาน แผนงบประมาณ และแผนการบริหารความเสี่ยง ของมหาวิทยาลัย การติดตามและรายงานผลการดำเนินงานตามแผนดังกล่าว

(2) ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน รับผิดชอบการบริหารและการกำหนดนโยบายด้านการเงิน การบัญชี การพัสดุ และการจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัย การจัดทำฐานข้อมูลและรายงานด้านการเงิน การบริหารการเงิน การรับ-จ่ายเงิน เงินเดือน การบัญชี การพัสดุ และการบริหารรายได้และทรัพย์สิน”

ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารสินทรัพย์และจัดหาผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย ก่อให้เกิดผลประโยชน์ และก่อให้เกิดรายได้ที่เป็นรูปธรรม และมีความเป็นเอกภาพ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาจัดตั้งภารกิจบริหารสินทรัพย์และจัดหาผลประโยชน์ ภายใต้ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน โดยกำหนดหน้าที่ดังนี้

- (1) กำหนดนโยบายการหารายได้ของมหาวิทยาลัย
- (2) ศึกษาวิเคราะห์ดำเนินการเรื่องการจัดหารายได้และผลประโยชน์
- (3) กำหนดแนวทางในการบริหารสินทรัพย์ รวมถึงกำหนดนโยบายในการบริหารพื้นที่ ร่วมกับฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง และฝ่ายนิติการ

ตามโครงสร้างการบริหารงานฝ่ายการคลังและทรัพย์สินดังนี้



(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

เห็นชอบการจัดตั้งภารกิจบริหารสินทรัพย์และจัดหาผลประโยชน์ ของฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน โดยใช้บุคลากรที่มีอยู่ของฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน และประสานความร่วมมือกับฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง และฝ่ายนิติการ

4.3 เรื่อง โครงการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้าและแสงสว่าง

ด้วยบริษัท เวิลด์เทค เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด เสนอโครงการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้าและแสงสว่าง โดยเสนอให้มีการนำหลอดไฟ LED มาทดแทนหลอดไฟฟ้าแบบเดิม เนื่องจากเป็นหลอดที่ประหยัดพลังงานให้แสงสว่างอยู่ในระดับดีมาก และไม่ส่งผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อมและผู้ใช้งาน

วัตถุประสงค์

- เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการประหยัดพลังงานในองค์กร
- เพื่อลดภาระค่าใช้จ่ายทางไฟฟ้า
- เพื่อปรับปรุงระบบแสงสว่างให้มีประสิทธิภาพสูง และเหมาะสมกับการทำงาน
- เพิ่มอายุการใช้งานของหลอดไฟ
- ลดภาระการซ่อมบำรุงรักษาหลอดไฟ
- เพื่อลดปริมาณการปล่อยก๊าซคาร์บอนไดออกไซด์ สู่อากาศ
- ลดปัญหาการทำลายขยะมีพิษ
- เพื่อส่งเสริมให้องค์กรเห็นความสำคัญของนโยบายพลังงาน โดยการใช้หลอด LED ที่มีประสิทธิภาพทางพลังงานสูง
- เพื่อส่งเสริมการลงทุนด้านการอนุรักษ์พลังงาน
- เพื่อสร้างภาพลักษณ์ที่ดีในองค์กร

ขั้นตอนการดำเนินการ

1. สำรวจประเภทและปริมาณของหลอดไฟ โดยผลสำรวจที่ได้จะถูกนำมาตรวจสอบความถูกต้องของความสว่างที่ต้องการและชนิดของแสงที่ใช้ให้เหมาะสมกับสถานที่
2. เปรียบเทียบค่าพลังงานไฟฟ้าที่ใช้ก่อนการติดตั้ง และค่าพลังงานไฟฟ้าหลังจากที่ใช้หลอด LED โดยใช้มาตรการตรวจวัดตามที่กระทรวงพลังงานกำหนด หรือมาตรการ M&V
3. นำเสนอผลการสำรวจและแผนการปรับปรุง รวมทั้งงบประมาณ
4. วางแผนการติดตั้ง ซึ่งจะใช้เวลาประมาณ 1 เดือน
5. บริษัทฯ รับประกันสินค้าเป็นระยะเวลา 5 ปี (ขึ้นอยู่กับประเภทหลอดไฟ)

สิ่งที่หน่วยงานจะต้องจัดเตรียม

1. ให้ข้อมูลตามที่บริษัทฯ ร้องขอตามความเป็นจริง ประกอบด้วย
 - ใบเสร็จรับเงินค่าไฟฟ้า ย้อนหลังอย่างน้อย 3 เดือน
 - แบบแปลนหลอดไฟ
 - ประเภทและคุณลักษณะของหลอดไฟเดิม
 - จำนวนวันใช้งานต่อเดือน
 - จำนวนชั่วโมงการเปิดใช้งานต่อวัน
 - หน่วยค่าไฟฟ้า (บาท/หน่วย)
 - ข้อมูลอื่น ๆ ที่ใช้ประกอบเพื่อนำเสนอโครงการ

2. เมื่อทางบริษัทฯ ทำหนังสือขอเข้าพื้นที่ ให้จัดเตรียมสถานที่และเจ้าหน้าที่ เพื่อประสานงานกับทีมติดตั้งในวันที่มีการสำรวจ และ/หรือติดตั้งหลอดประหยัดพลังงาน LED เพื่อตรวจรับงานพร้อมลงลายมือชื่อ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

1. เห็นชอบในหลักการให้ดำเนินโครงการประหยัดพลังงานด้านไฟฟ้าและแสงสว่าง
2. มอบฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง เป็นหน่วยงานหลักในการประสานงานกับบริษัทฯ เพื่อทำการสำรวจ
3. เสนอผลการสำรวจต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

- 5.1 เรื่อง สรุปสาระสำคัญของ โครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2561

ตามที่มหาวิทยาลัยได้จัดให้มีโครงการสัมมนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2561 ขึ้นในวันที่ 17 มีนาคม 2561 ณ โรงแรม นิวซีชั่น สแควร์ อำเภอหาดใหญ่ จังหวัดสงขลา โดยมีประเด็นการสัมมนา สถานภาพในด้านต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยทักษิณในปัจจุบัน เพื่อให้ที่ประชุมร่วมกันเสนอแนวทางในการพัฒนา ภายใต้หัวข้อ “สิ่งที่ต้องการเปลี่ยนแปลงและพัฒนาให้ดีขึ้น” ซึ่งผลจากการสัมมนา ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลได้สรุปประเด็นเรียบร้อยแล้ว รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

มอบรองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล พิจารณาดำเนินการ ดังนี้

1. เพิ่มเติมรายละเอียดในแต่ละประเด็น เพื่อให้สามารถมองเห็นปัญหาและแนวทางการปรับปรุงที่ชัดเจน
2. เพิ่มเติมข้อเสนอของอธิการบดี
3. ด้านการเรียนการสอน และอื่น ๆ ให้จำแนกใหม่เป็น
 - ด้านการเรียนการสอน
 - ด้านอื่น ๆ

5.2 เรื่อง การจัดตั้งสถาบันภาษาและนวัตกรรมการเรียนรู้

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้มีมติให้ยุบศูนย์ภาษา ซึ่งเป็นหน่วยงานลักษณะพิเศษ เนื่องจากไม่สามารถเลี้ยงตัวเองได้ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย หน่วยงานลักษณะพิเศษ พ.ศ. 2558 นั้น จึงมีแนวคิดที่จะจัดตั้งหน่วยงานใหม่ เพื่อรองรับภารกิจสำคัญ ๆ 3 ด้าน คือ

- การพัฒนาข้อสอบ การจัดการสอบทักษะทางภาษา
- ระบบการพัฒนานักศึกษาทางด้านภาษา มหาวิทยาลัยควรพัฒนาเรื่องนี้อย่างจริงจัง เพื่อให้เกิดการยอมรับและเชื่อมั่นต่อคุณภาพบัณฑิตของมหาวิทยาลัยทักษิณ
- การสอนรายวิชาภาษาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไป

อธิการบดีจึงหารือในที่ประชุมเพื่อพิจารณาการจัดตั้งหน่วยงานใหม่เพื่อรองรับภารกิจ ดังกล่าว

ข้างต้น

มติ

1. เห็นชอบให้มีการจัดตั้ง “สถาบันภาษาและนวัตกรรมการเรียนรู้” เป็นส่วนงาน เพื่อรองรับภารกิจทั้ง 3 ภารกิจหลักตามเสนอ
2. มอบรองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ และวิจัย จัดทำ Concept เสนอในที่ประชุมพิจารณาต่อไป

เลิกประชุม

เวลา 15.30 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

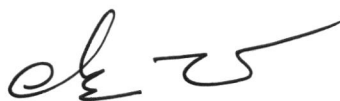


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย