

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 6/2563

วันพุธ ที่ 1 กรกฎาคม 2563 เวลา 09.00 – 11.00 น.

โดยใช้ระบบ Webex Meeting

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง การเคลื่อนย้ายคณะศึกษาศาสตร์ไปยังอาคารศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 17 มิถุนายน 2563

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง ขอยกเลิกประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8

4.2 เรื่อง (ร่าง) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

4.3 เรื่อง (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปีมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ฉบับปรับปรุง)

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

5.1 เรื่อง รายงาน หมวด 7 ผลลัพธ์ การประเมินตนเอง (SAR) มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 6/2563

วันพุธ ที่ 1 กรกฎาคม 2563 เวลา 09.00 – 11.00 น.

โดยใช้ระบบ Webex Meeting

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพฑูริย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | ติดภารกิจอื่น |
|--|---------------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|-----------------------------|---------------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี | หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
| 2. นางสาวปิ่นปิ่นท์ ดำนุ้ย | หัวหน้าฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา |
| 3. นางเบญจวรรณ คงกัน | เจ้าหน้าที่บริหารงาน |

เริ่มประชุม เวลา 09.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการ
ประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง การเคลื่อนย้ายคณะศึกษาศาสตร์ไปยังอาคารศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู

ตามที่ได้มีการหารือร่วมกันระหว่างรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา คณบดีคณะศึกษาศาสตร์และบุคลากร เกี่ยวกับการเตรียมเคลื่อนย้ายคณะศึกษาศาสตร์จากอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ วิทยาเขตสงขลา ไปยังอาคารศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู ในกรณีนี้ คาดว่าจะดำเนินการเคลื่อนย้ายให้แล้วเสร็จภายในเดือนสิงหาคม 2563 เพื่อวิทยาเขตสงขลาจะได้ดำเนินการปรับปรุงห้องเรียนภายในอาคารปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ ให้แล้วเสร็จภายในเดือนพฤศจิกายน 2563 คาดว่าจะแล้วเสร็จทันเปิดภาคเรียนที่ 2/2563 ซึ่งจะช่วยให้แก้ปัญหาเรื่องห้องเรียนไม่เพียงพอได้

อย่างไรก็ตาม เพื่อเป็นการป้องกันปัญหาการใช้ทรัพยากรอย่างไม่คุ้มค่า โดยเฉพาะประเด็นการแบ่งกลุ่มผู้เรียน รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา จะนัดหารือหน่วยงานที่เกี่ยวข้องคือ ฝ่ายวิชาการ ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา และฝ่ายแผนงาน เพื่อหารือร่วมกันต่อไป

มติ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2563 วันที่ 17 มิถุนายน 2563 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 5/2563 เมื่อวันที่ 17 มิถุนายน 2563 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง ขอยกเลิกประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8

ตามหนังสือที่ อว 8202.02/0046 ลงวันที่ 9 มิถุนายน 2563 สภาคณาจารย์และพนักงานมหาวิทยาลัยได้มีประเด็นพิจารณาจากประชาคมมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา/พัทลุง เรื่อง ขอให้ยกเลิกประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8 ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ยกเว้น ข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ความในข้อ 5(1) และพนักงานมหาวิทยาลัย ตามข้อ 5(2) มีสิทธิพักอาศัยในที่พักของมหาวิทยาลัย ได้ไม่เกิน 6 ปี

สืบเนื่องจากประชาคมมหาวิทยาลัยทักษิณบางส่วนลงลายมือชื่อ เพื่อให้มหาวิทยาลัยทักษิณพิจารณายกเลิก ความในข้อ 8 ของประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล ฉบับลงวันที่ 1 พฤษภาคม 2560 เนื่องจากทำให้บุคลากรที่พักอาศัยอยู่ในที่พักของมหาวิทยาลัยมีความกังวลและรู้สึกไม่มั่นคง เรื่องที่พักส่งผลต่อภาวะจิตใจ อีกทั้งไม่ได้รับความสะดวกและไม่มีความปลอดภัยในการเดินทางมาทำงาน ไม่มีทุนทรัพย์เพียงพอที่จะซื้อที่อยู่อาศัยใหม่ ประกอบกับมีภูมิลำเนาอยู่ต่างจังหวัด และมีเวลาถึงเกษียณอายุมากกว่า 6 ปี เมื่อเกษียณก็ต้องกลับภูมิลำเนา หากต้องออกไปเช่าที่พักภายนอกก็จะเพิ่มภาระค่าใช้จ่ายในครอบครัว ทำให้ครอบครัวเดือนร้อน

ข้อมูลประกอบการพิจารณา

1. ตามประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ฉบับลงวันที่ 1 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ข้อ 8

“ข้อ 8 ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ยกเว้นข้าราชการพลเรือนในสถาบันอุดมศึกษา ความในข้อ 5(1) และพนักงานมหาวิทยาลัย ตามข้อ 5(2) มีสิทธิพักอาศัยในที่พักของมหาวิทยาลัย ได้ไม่เกิน 6 ปี

กรณีมีเหตุผลความจำเป็น คณะกรรมการประจำวิทยาเขต อาจพิจารณาอนุมัติให้ผู้มีสิทธิครบ 6 ปีแล้ว พักอาศัยต่อไปได้เป็นการเฉพาะราย

การครบระยะเวลา 6 ปี ตามความในวรรคแรกให้นับตั้งแต่วันที่ได้รับการจัดสรรที่พักครั้งแรก แต่ไม่ก่อนวันที่ 6 กันยายน 2554 (วันที่ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง นโยบายด้านที่พักอาศัยสำหรับบุคลากร ฉบับลงวันที่ 6 กันยายน 2564 มีผลใช้บังคับ)

2. ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล ชี้แจงข้อมูล ดังนี้

- 2.1 มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้พนักงานมหาวิทยาลัยมีบ้านเป็นของตนเอง หลังจาก 6 ปี โดยได้จัดทำโครงการสินเชื่อเพื่อการเคหะสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย โดยความร่วมมือกับธนาคารออมสิน พ.ศ. 2562 ประกาศเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 วงเงินกู้รายละไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) เป็นสินเชื่อประเภท ซ้ำหรือปลูกสร้างที่อยู่อาศัย/ไถ่ถอนจำนองจากสถาบันการเงินอื่น ๆ /เพื่อซื้อที่ดินและปลูกสร้างที่อยู่อาศัยในภายหลัง
- 2.2 เพื่อเป็นการหมุนเวียนให้พนักงานบรรจุใหม่ได้มีที่พักอาศัย เนื่องจากพนักงานมหาวิทยาลัยที่บรรจุใหม่มีภูมิลำเนาอยู่ต่างจังหวัดไม่คุ้นเคยกับพื้นที่
- 2.3 การจัดสรรที่พักสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย
- 2.3.1 วิทยาเขตพัทลุง ดำเนินการบริหารจัดการที่พักอาศัยสำหรับบุคลากร ซึ่งเป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง ระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารที่พักอาศัยสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง พ.ศ. 2554 ฉบับลงวันที่ 7 ตุลาคม 2554 กำหนดให้คณะกรรมการประจำวิทยาเขตเป็นคณะกรรมการบริหารจัดการที่พักสำหรับบุคลากร ข้อมูล ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2563 วิทยาเขตพัทลุงมีห้องพักทั้งหมด 211 ห้อง
- จัดเป็นห้องพักรับรอง จำนวน 15 ห้อง
 - จัดสรรให้บุคลากร จำนวน 174 ห้อง
 - ห้องพักว่าง จำนวน 22 ห้อง)
- 2.3.2 วิทยาเขตสงขลา ดำเนินการบริหารจัดการที่พักอาศัยสำหรับบุคลากร ซึ่งเป็นไปตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา เรื่องการจัดสรรที่พักชั่วคราว สังกัดมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ฉบับลงวันที่ 17 มกราคม 2550 และตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง ระบบ หลักเกณฑ์และวิธีการบริหารที่พักอาศัยสำหรับบุคลากรของมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา พ.ศ. 2556 ฉบับลงวันที่ 13 กันยายน 2556 ข้อมูล ณ วันที่ 16 มิถุนายน 2563 วิทยาเขตสงขลาที่มีที่พักทั้งสิ้น 126 หลัง/หน่วย
- จัดเป็นห้องพักรับรอง จำนวน 1 หน่วย
 - จัดสรรให้บุคลากร จำนวน 80 หลัง/หน่วย
 - ห้องพักว่าง จำนวน 45 หลัง/หน่วย
- 2.4 ข้อมูลการลงลายมือชื่อ จำแนกตามวิทยาเขต ดังนี้
- วิทยาเขตพัทลุง พนักงานมหาวิทยาลัยลงลายมือชื่อ ทั้งสิ้น 89 คน คิดเป็นร้อยละจากผู้ที่ได้รับการจัดสรรที่พักทั้งสิ้น ร้อยละ 51.15
 - วิทยาเขตสงขลา พนักงานมหาวิทยาลัยลงลายมือชื่อ ทั้งสิ้น 24 คน คิดเป็นร้อยละจากผู้ที่ได้รับการจัดสรรที่พักทั้งสิ้น ร้อยละ 30

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการขอยกเลิก ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติไม่เห็นชอบการขอยกเลิก ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8 โดยมีเหตุผลดังนี้

1. ประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง นโยบายการจัดสรรที่พักอาศัยสำหรับผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2560 ข้อ 8 ในวรรคสอง ได้มีการระบุกรณียกเว้นไว้แล้ว “กรณีมีเหตุผลความจำเป็น คณะกรรมการประจำวิทยาเขต อาจพิจารณาอนุมัติให้ผู้ใช้สิทธิครบ 6 ปีแล้ว พักอาศัยต่อไปได้เป็นการเฉพาะราย”
2. มหาวิทยาลัยสนับสนุนให้พนักงานมหาวิทยาลัยมีบ้านเป็นของตนเอง หลังจาก 6 ปี
3. มหาวิทยาลัยทักซิณร่วมกับธนาคารออมสิน จัดทำโครงการสินเชื่อเพื่อการเคหะสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2562 ประกาศเมื่อวันที่ 12 มีนาคม 2562 วงเงินกู้รายละไม่เกิน 3,000,000 บาท (สามล้านบาทถ้วน) เป็นสินเชื่อประเภท ชื้อหรือปลูกสร้างที่อยู่อาศัย/ไถ่ถอนจำนองจากสถาบันการเงินอื่น ๆ /เพื่อซื้อที่ดินและปลูกสร้างที่อยู่อาศัยในภายหลัง เพื่อเป็นสวัสดิการเสริมให้แก่บุคลากรของมหาวิทยาลัย
4. งบประมาณของมหาวิทยาลัยมีจำกัด จึงไม่สามารถสร้างที่พักอาศัยให้เพียงพอรองรับสำหรับบุคลากรทุกคนที่มีความต้องการได้

4.2 เรื่อง (ร่าง) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักซิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

ตามนโยบายการดำเนินงานของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยหน่วยงานในสังกัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จะต้องร่วมกันขับเคลื่อนให้กระทรวงเป็น “กระทรวงแห่งปัญญา กระทรวงแห่งโอกาส และกระทรวงแห่งอนาคต” อย่างแท้จริง มหาวิทยาลัยจะต้องเป็นหลักในการกำหนดทิศทางและยุทธศาสตร์ที่เป็นรูปธรรมของประเทศ (Future Setting) มีการปรับเปลี่ยนบทบาทภารกิจและเติมเต็มศักยภาพในการสร้างการเปลี่ยนแปลงที่สามารถตอบโจทย์ประเทศและประชาชน (Future Changer) ในด้านคุณภาพ มหาวิทยาลัยจึงต้องมีการประเมินศักยภาพ โดยจะต้องวิเคราะห์บริบทและศักยภาพของมหาวิทยาลัยเพื่อกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ซึ่งมีการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ออกเป็น 4 กลุ่ม คือ กลุ่มที่ 1 การวิจัยระดับแนวหน้าของโลก (Global and Frontier Research) กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation) กลุ่มที่ 3 การพัฒนาชุมชนเชิงพื้นที่ (Area-Based and Community) และกลุ่มที่ 4 การผลิตและพัฒนาบุคลากรวิชาชีพหรือสาขาจำเพาะ (Development of Professionals and Specialists) จากผลการประเมินประเมินมหาวิทยาลัยตามแนวทางของกระทรวงฯ ซึ่งได้มีการวิเคราะห์โดยการมีส่วนร่วมของทุกส่วนงาน/หน่วยงานภายใน

มหาวิทยาลัยอย่างรอบด้านแล้ว พบว่า มหาวิทยาลัยทักษิณ ควรมีการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแนวทางและเกณฑ์การประเมินของ **กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation)**

อนึ่ง ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาของมหาวิทยาลัยที่ผ่านมา ในภาพรวมพบว่า ยังมีรายละเอียดบางส่วนของแผน ฯ ที่ยังไม่สอดคล้องกับบริบทของมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยจึงได้กำหนดให้มีการทบทวนวิสัยทัศน์และกลยุทธ์ในแต่ละประเด็นความท้าทาย จากบริบทดังกล่าวจึงจำเป็นต้องมีมหาวิทยาลัยทักษิณจะต้องมีการปรับแผนระยะปานกลาง 5 ปี เพื่อปรับกลยุทธ์ในการพัฒนาให้สอดคล้องกับเป้าหมายการพัฒนาของมหาวิทยาลัย

ในการนี้ ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดแผนระยะ 5 ปี และจัดทำ (ร่าง) กลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 เรียบร้อยแล้ว รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบ (ร่าง) แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 โดยให้ปรับความท้าทายและวัตถุประสงค์ตามข้อเสนอแนะของกรรมการ
2. มอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องพิจารณารายละเอียดอีกครั้งหนึ่ง กรณีมีการปรับรายละเอียด ให้แจ้งฝ่ายแผนงานภายในวันที่ 3 กรกฎาคม 2563
3. มอบฝ่ายแผนงานปรับปรุงรายละเอียดในภาพรวม

4.3 เรื่อง (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 (ฉบับปรับปรุง)

เพื่อให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 จึงเห็นควรให้มีการปรับปรุงแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยตามแนวทางของการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา **กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation)**

อนึ่ง มหาวิทยาลัยเล็งเห็นว่าการจัดการบริหารผลงานสู่ความเป็นเลิศด้วย OKRs (Objective Key Results) จะเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร ด้วยการกำหนดเป้าหมายและผลลัพธ์หลักเป็นตัววัดผลเพื่อบอกให้รู้ว่าได้บรรลุจุดมุ่งหมาย รวมทั้งความโดดเด่นของ OKRs ถือเป็นตัวประสานระหว่างผู้บริหาร หัวหน้างาน และผู้ปฏิบัติงาน โดยทุกระดับจะต้องกำหนด Objective ที่สนับสนุนและเชื่อมโยงถึงกัน และกำหนดตัววัดผล หรือ Key Results ที่สามารถวัดผลในเชิงปริมาณได้ ซึ่งจะช่วยให้คณะ/หน่วยงาน เกิดการบริหารงานที่มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลในการบริหารจัดการองค์กร จึงนำหลักการดังกล่าวมาประยุกต์ใช้ เพื่อให้การแปลงแผนไปสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม

ทั้งนี้ มหาวิทยาลัยได้มีการจัดกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ส่วนงาน/หน่วยงานได้มีส่วนร่วมคิดร่วมทำ ในการกำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย สรุปได้ดังนี้

- ดำเนินการจัดกิจกรรม“การอบรมระบบ Objectives and Key Results (OKRs) เมื่อวันที่ 16-17 ตุลาคม 2562 ณ โรงแรมราชมั่งคลาสงขลาเมอร์เมด อ.เมือง จ.สงขลา และ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
- ดำเนินการจัดประชุมเพื่อกำหนด OKRs ระดับมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 23 ตุลาคม 2562 ณ ห้องประชุมสำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
- ดำเนินการจัดประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562 ณ ห้องประชุมสุวรรณมัจฉาโรงแรมราชมั่งคลาสงขลาเมอร์เมด อ.เมือง จ.สงขลา
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุมเมื่อวันที่ 30 พฤศจิกายน 2562
- ดำเนินการจัดประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2563 ณ ห้องประชุมไทรงาม คุ่มไทรงาม โฮเต็ล แอนด์ รีสอร์ท อ.เมือง จ.สงขลา
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุม เมื่อวันที่ 12 มกราคม 2563
- ดำเนินการจัดประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563 ณ ห้องประชุมสุวรรณมัจฉาโรงแรมราชมั่งคลาสงขลาเมอร์เมด อ.เมือง จ.สงขลา
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ตามข้อเสนอแนะจากที่ประชุม เมื่อวันที่ 1 กุมภาพันธ์ 2563
- ประชุมหารือรองอธิการบดีที่รับผิดชอบในแต่ละ Objective เพื่อกำหนด Key Results ระดับหน่วยงาน เมื่อวันที่ 12,13,24 กุมภาพันธ์ 2563
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ตามข้อเสนอแนะจากที่ได้จากการประชุมหารือของรองอธิการบดีและจากการปรับปรุงของหน่วยงานที่รับผิดชอบหลัก เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2563
- นำเสนอ (ร่าง) OKRs ต่ออธิการบดีเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะในเบื้องต้น เมื่อวันที่ 9 มีนาคม 2563
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ตามข้อเสนอแนะจากอธิการบดี เมื่อวันที่ 10 มีนาคม 2563
- ขอความอนุเคราะห์รองอธิการบดีที่รับผิดชอบให้เพิ่มเติมในส่วนของโครงการ/กิจกรรมสำคัญ เพื่อให้ (ร่าง) OKRs มีความสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เมื่อวันที่ 17 มีนาคม 2563
- ปรับปรุงข้อมูล (ร่าง) OKRs ในส่วนของโครงการ/กิจกรรมบางส่วน เมื่อวันที่ 27 มีนาคม 2563
- นำเสนอ (ร่าง) OKRs ต่ออธิการบดีเพื่อพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563
- นำเสนอ (ร่าง) OKRs ต่อที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการและผู้บริหารระดับสูง เพื่อพิจารณาให้ข้อเสนอแนะ เมื่อวันที่ 18 พฤษภาคม 2563
- ขอความอนุเคราะห์รองอธิการบดีที่รับผิดชอบพิจารณาและตรวจสอบความถูกต้องของ (ร่าง) OKRs เมื่อวันที่ 28 พฤษภาคม 2563
- นำเสนอ (ร่าง) OKRs ต่ออธิการบดีเพื่อพิจารณา เมื่อวันที่ 4 มิถุนายน 2563
- เผยแพร่ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 บนเว็บไซต์ของฝ่ายแผนงาน เพื่อให้หน่วยงานต่าง ๆ ทราบ/ถือปฏิบัติ และแจ้งเป็นหนังสืออย่างเป็นทางการ

ในการนี้ ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการปรับปรุงรายละเอียดแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เรียบร้อยแล้ว รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบ (ร่าง) แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 โดยมีข้อเสนอแนะให้ปรับปรุงรายละเอียดให้สอดคล้องกับแผนกลยุทธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง รายงาน หมวด 7 ผลลัพธ์ การประเมินตนเอง (SAR) มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562

ตามที่มหาวิทยาลัยกำหนดให้มีการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ระดับมหาวิทยาลัย ทุกปี การศึกษานั้น โดยในปีการศึกษา 2562 มหาวิทยาลัยดำเนินงานตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) และกำหนดประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ในวันที่ 3-4 กันยายน 2563

ในส่วนของการรายงาน หมวด 7 ผลลัพธ์ กำหนดให้ส่วนงาน/หน่วยงานที่รับผิดชอบตัวชี้วัด รายงานผลการดำเนินงานในระบบ e-SAR TSU ภายในวันที่ 29 มิถุนายน 2563 ในการนี้ ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ได้สรุปข้อมูลหมวด 7 ผลลัพธ์ แล้ว โดยสรุปดังนี้

ตัวชี้วัด	จำนวนตัวชี้วัด	
	จำนวน	ร้อยละ
จำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด	87	100
- รายงานข้อมูล	78	89.66
- รอผลการดำเนินงาน (ITA, AUN, ประเมินหน่วยงาน)	3	3.45
- รอข้อมูล (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	6	6.90
การบรรลุเป้าหมาย	78	100.00
- บรรลุเป้าหมาย	66	84.62
- ไม่บรรลุเป้าหมาย	12	15.38
การวิเคราะห์แนวโน้ม (เฉพาะตัวชี้วัดที่มีข้อมูลย้อนหลัง 3 ปี)	58	74.36
- แนวโน้มสูงขึ้น	33	56.90
- แนวโน้มไม่ชัดเจน (ขึ้นๆ ลงๆ)	22	37.93
- แนวโน้มลดลง	3	5.17
ตัวชี้วัดที่ผลการดำเนินงานคงที่ที่ระดับสูงสุด	8	10.26
ตัวชี้วัดที่ยังไม่มีแนวโน้ม (ตัวชี้วัดใหม่)	12	15.38

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา หมวด 7
ผลลัพธ์ การประเมินตนเอง (SAR) มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมรับทราบรายงานผลการดำเนินงาน หมวด 7 ผลลัพธ์ การประเมินตนเอง (SAR)
มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562 และมอบฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาประสานหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง
เพื่อรายงานข้อมูลให้สมบูรณ์ต่อไป

เลิกประชุม เวลา 11.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับศรี)
หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย