



รายงานการติดตามและประเมินผล  
แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563  
รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563)

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยทักษิณ จะเป็นการวางแผนงานล่วงหน้า 1 ปี ว่ามหาวิทยาลัยจะดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้าง มีวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายอย่างไร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565 โดยดำเนินการตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิต สร้างสรรค์ผลงานการวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และเป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ให้สามารถตอบสนองนโยบายเกี่ยวกับการกระจายโอกาสและสร้างความเสมอภาคทางการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและมีความเป็นเลิศในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม นำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการสอดคล้องกับปัญหาหรือความต้องการของสังคมและชุมชน

แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้กำหนดตัวชี้วัด เป็น 2 ระดับ คือ

1. ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 6 ตัวชี้วัด
2. ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ จำนวน 20 ตัวชี้วัด

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

#### 1. ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย (จำนวน 6 ตัวชี้วัด)

- TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต
- TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ
- TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์
- TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า
- TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน

\*TSU = Thaksin University

#### 2. ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการประจำปี (จำนวน 20 ตัวชี้วัด)

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในคณะเปิดใหม่

- 1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการกำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8)
- 1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6)
- 1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต (7.5-6)

**กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือ  
ประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ**

- 1.2.1 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-7)
- 1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาเรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-8)

**กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์**

- 1.4.1 ระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อการสอนของอาจารย์ (7.2 ก-4)
- 1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3 ก-4)

**กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษ ที่ 21**

- 1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-5)

**กลยุทธ์ 2.1 พัฒนากลุ่มมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม**

- 2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่างบุคลากรของมหาวิทยาลัยทักษิณ และ  
หน่วยงานอื่น
- 2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก

**กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับ  
นานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ**

- 2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13)

**กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์**

- 2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม

**กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติ  
ด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้**

- 3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา

**กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน  
ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล**

- 4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับ  
มหาวิทยาลัยและระดับคณะ

**กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สุ่มหาวิทยาลัยแห่ง  
ความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง**

- 4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์
- 4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน
- 4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-11)
- 4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร (7.3 ก-12)

**กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ**

- 5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ลดลง (เมกกะจูล/ตารางเมตร) (Specific Energy Consumption : SEC) (7.4 ก-12)

**ผลการประเมินตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563**

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 - 31 มีนาคม 2563) ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 สรุปได้ดังนี้

1. **ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย** ทั้งหมด 6 ตัวชี้วัด แต่ยังไม่มิตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมาย คิดเป็นร้อยละ 0 เนื่องจากอยู่ในระหว่างดำเนินการ
2. **ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการประจำปี** ทั้งหมด 20 ตัวชี้วัด
  - บรรลุเป้าหมายแล้ว จำนวน 7 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 35
  - ยังไม่บรรลุเป้าหมาย (อยู่ในระหว่างดำเนินการ) จำนวน 13 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 65

ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 26.92 รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				
ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
<b>ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย</b>				
<b>ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้</b>				
TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	4.10	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูล
<b>ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม</b>				
TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ	140%	44.99%	ไม่บรรลุ	- ระดับชาติ 138 ผลงาน
- ระดับชาติ	105%	28.22%		- ระดับนานาชาติ 0 ผลงาน
- ระดับนานาชาติ	35%	-		

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				
ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์  (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	35%  28.50% 6.50%	22.88%  6.73% 6.13%	ไม่บรรลุ	- เชิงสังคม 33 ผลงาน - เชิงพาณิชย์ 30 ผลงาน
<b>ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา</b>				
TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า	5	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างดำเนินการ
<b>ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ</b>				
TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	81%	-	ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
<b>ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน</b>				
TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน  (1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA)	9.50%  3% 6.50%	-  - -	ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
<b>ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการประจำปี</b>				
<b>กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม</b>				
1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในคณะนิติศาสตร์	2 หลักสูตร	2 หลักสูตร	บรรลุ	1. น.ม.นิติศาสตรบัณฑิต สภามหาวิทยาลัยอนุมัติ 16 พ.ค. 63 2. จัดการเรียนการสอน Pre-degree 2 รายวิชา คือ หลักพื้นฐานแห่งกฎหมาย และกฎหมายอาญาภาคทั่วไป
1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการกำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8)	ร้อยละ 100	ร้อยละ 96.59	ไม่บรรลุ	- มีหลักสูตรที่ยังไม่ได้มาตรฐาน จำนวน 3 หลักสูตร คิดเป็นร้อยละ 3.41 ซึ่งหลักสูตรที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์ได้แก่ 1. พทบ. การแพทย์แผนไทย

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				
ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				2. กศ.บ. เทคโนโลยี สื่อสารการศึกษา 3. กศ.ม. พลศึกษา
1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6)	ร้อยละ 15	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล
1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต (7.5-6)	ร้อยละ 80.12	ร้อยละ 82.27	บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ</b>				
1.2.1 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-7)	ร้อยละ 30	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูล
1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาเรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-8)	ร้อยละ 22	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างการจัดเก็บข้อมูล
<b>กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์</b>				
1.4.1 ระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อการสอนของอาจารย์ (7.2 ก-4)	ค่าเฉลี่ย 4.36	ค่าเฉลี่ย -	ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3 ก-4)	ร้อยละ 7.60	ร้อยละ 3.27	ไม่บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษ ที่ 21</b>				
1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-5) - ภาษาอังกฤษ - เทคโนโลยีสารสนเทศ	ร้อยละ 10 ร้อยละ 73	- ร้อยละ 70.46	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างดำเนินการ
<b>กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม</b>				
2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่างบุคลากรของม.ทักษิณ และหน่วยงานอื่น	3 โครงการ	-	ไม่บรรลุ	- อยู่ระหว่างดำเนินการ
2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก	10 โครงการ	46 โครงการ	บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ</b>				
2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13)	95,000 บาท	29,101.11 บาท/คน	ไม่บรรลุ	

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563				
ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
<b>กลยุทธ์ 2.3</b> สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์				
2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม	12 เรื่อง	14	บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 3.2</b> การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้				
3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา	80,000 คน	29,524	ไม่บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 4.1</b> พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล				
4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ	14 ส่วนงาน	14 ส่วนงาน	บรรลุ	
<b>กลยุทธ์ 4.2</b> พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สุ่มหาวิทยาลัยแห่งความสุขและมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง				
4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์	1 ครั้ง	6 ครั้ง	บรรลุ	
4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน	1 ครั้ง	1 ครั้ง	บรรลุ	
4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-11)	3.80	-	ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร (7.3 ก-12)	ร้อยละ 65	-	ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
<b>กลยุทธ์ 5.2</b> พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ				
5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ลดลง (เมกกะจูล/ตารางเมตร) (Specific Energy Consumption :SEC) (7.4 ก-12)			ไม่บรรลุ	- รายงานข้อมูลรอบ 12 เดือน
- วิทยาเขตพัทลุง	8.38	-		
- วิทยาเขตสงขลา	13.00	-		

## การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. สร้างระบบและกลไกการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
2. มีคณะกรรมการกำกับ ดูแล และติดตามแผน ฯ
3. การติดตามประเมินผลจะมีการติดตามโครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินการจริงระหว่างปี ซึ่งอาจจะดำเนินการได้มากกว่าโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผน ฯ

## ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปีถัดไปบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงได้มีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ดังนี้

1. หน่วยงานจะต้องเล็งเห็นถึงความสำคัญของการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เนื่องจากผลการดำเนินงานในระดับมหาวิทยาลัยนั้นจะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม
2. ควรมีการทบทวนการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดให้มีความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
3. ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือ ให้หน่วยงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำแผนของมหาวิทยาลัยและมอบหมายหน้าที่/ผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจนและครอบคลุมไปถึงการดำเนินการตามกระบวนการ PDCA และสรุปผลการประเมินแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
4. จัดประชุม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ให้ความรู้/จัดทำคู่มือเกี่ยวกับการจัดทำแผนรายละเอียดของการกำหนดค่าเป้าหมายในตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ฯลฯ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำแผนฯ ที่ถูกต้อง และถ่ายทอดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่อยู่ในแผนฯ ลงไปสู่การปฏิบัติและเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล
5. จัดทำและพัฒนาระบบสารสนเทศเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลเพื่อช่วยในการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น



การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

รอบ 6 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2562 – 31 มีนาคม 2563)

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้		
กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร</b>		
<p>1. มีหลักสูตรที่ครบรอบระยะเวลาการปรับปรุงหลักสูตร จำนวน 8 หลักสูตร ดังนี้</p> <p>(1) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาชุมชน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559</p> <p>(2) หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559</p> <p>(3) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีสารสนเทศ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560</p> <p>(4) หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559</p> <p>(5) หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมพลังงาน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559</p> <p>(6) หลักสูตรประกาศนียบัตรบัณฑิต สาขาวิชาวิชาชีพครู หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2558</p> <p>(7) หลักสูตรบัญชีบัณฑิต หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2559</p> <p>(8) หลักสูตรบริหารธุรกิจบัณฑิต สาขา การจัดการธุรกิจการค้าสมัยใหม่ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2559</p> <p>โดยทั้ง 8 หลักสูตรจะต้องมีการวิเคราะห์ข้อมูลเพื่อปรับปรุงหลักสูตรตาม (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง ข้อกำหนดการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร พ.ศ. 2563</p> <p>2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง สร้างหลักสูตรบัณฑิตพันธุ์ใหม่ ด้วยการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบ Work Integrated Learning (WIL)</p>	-	- ฝ่ายวิชาการ
<b>1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่</b>		
<p>1. ผ่านสภามหาวิทยาลัย 1 หลักสูตร คือ น.ม.นิติศาสตรบัณฑิต</p> <p>2. ผ่านสภาวิชาการ จำนวน 3 หลักสูตร คือ</p> <p>(1) กศ.บ.จิตวิทยาการศึกษาและการแนะแนว (4 ปี)</p> <p>(2) ดศ.ม.ดนตรีสร้างสรรค์</p> <p>(3) กจ.บ.การจัดการ</p>	- -	- ฝ่ายวิชาการ

กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดย การมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป</b>		
1. ปลดล็อกเงื่อนไขรายวิชาในกลุ่มวิชาเลือกหมวดวิชาศึกษาทั่วไป จำนวน 9 หน่วยกิต	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. เพิ่มรายวิชาเลือกในหมวดวิชาศึกษาทั่วไปที่สอดคล้องกับหลักสูตรด้านทฤษฎี ศึกษาของสำนักงาน ป.ป.ช.	-	-
3. เสนอปรับปรุงแก้ไขหมวดวิชาศึกษาทั่วไป ฉบับปี พ.ศ. 2559 โดยเพิ่ม รายวิชาเลือก จำนวน 13 รายวิชา และเสนอปรับปรุงเพิ่มจำนวน หน่วยกิต จากจำนวน 2 หน่วยกิต เป็น 3 หน่วยกิต ในรายวิชาเลือกเดิม จำนวน 2 รายวิชา	-	-
4. โครงการเรียนรู้วิถีชีวิตชุมชนท้องถิ่น (ภาคเรียนที่ 2/2562)	673,200	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
<b>1.2.2 โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการจัดการเรียนการสอน</b> - การปฏิรูปการจัดการเรียนการสอน		
1. สนับสนุนให้มีการจัดการเรียนการสอนในรายวิชาศึกษาทั่วไป ผ่านระบบ TSU MOOC เช่น วิชา 0000121 ภาษาอังกฤษพื้นฐานในชีวิตประจำวัน และ วิชา 0000122 การอ่านและเขียนภาษาอังกฤษพื้นฐาน เป็นต้น	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. สนับสนุนให้มีการจัดการเรียนการสอนในรูปแบบใหม่ เช่น การเรียนการสอน แบบ Active Learning , การฝึกปฏิบัติโดยใช้ชุมชนเป็นฐานการเรียนรู้ เป็นต้น	-	-
<b>1.2.3 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัย และถ่ายทอด เทคโนโลยี</b>		
1. การจัดการเรียนการสอนที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัยและ ถ่ายทอดเทคโนโลยี ในรายวิชา 0000262 ทักษิณศึกษา , รายวิชา 0000263 วิถีชุมชนท้องถิ่น และรายวิชา 0000265 ความมั่นคงทางอาหาร และ พลังงาน กับการพัฒนาคุณภาพชีวิต เป็นต้น	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. โครงการพัฒนาแหล่งเรียนรู้ของนิสิต	100,000	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
<b>1.2.4 โครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ (พัทลุง)</b>		
1. พัฒนาโครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตเพื่อขออนุมัติดำเนินการต่อสภา มหาวิทยาลัย	-	- ฝ่ายแผนงาน
2. การเตรียมการด้านวิชาการ เช่น หลักสูตรและครุภัณฑ์การศึกษา	-	- คณะศึกษาศาสตร์ - โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย ทักษิณ (พัทลุง)
3. ได้จัดทำคำสั่งแต่งตั้งรักษาการแทนรองผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยทักษิณ	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากร บุคคล

กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคมดิจิทัล		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.3.1 โครงการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย</b>		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อรองรับผู้เรียนในวัยทำงาน</li> <li>- โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> <li>- ปรับปรุงระบบการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิตและดำเนินการขยายผลไปทุกส่วนงาน</li> </ul>		
1. โครงการนำร่องการจัดการศึกษาระบบ Pre-degree คณะนิติศาสตร์ ในภาคเรียนฤดูร้อน ปีการศึกษา 2562	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. โครงการสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนระบบ Pre-degree/Non-degree กับคณะ/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทักษิณ	-	
3. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	-	
4. จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า (Pre-degree) พ.ศ. ....	-	
5. จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การจัดการศึกษาหลักสูตร ประสานนิยัตร์แบบชุดวิชา (Non-degree) พ.ศ. ....	-	
6. พัฒนาเครื่องมือที่ใช้สำหรับสนับสนุนการจัดการศึกษาเพื่อเรียนรู้ตลอดชีวิตและสำหรับคนทุกช่วงวัยในรูปแบบ TSU MOOC	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
<b>1.3.2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาไปสู่ Digital University</b>		
1. จัดทำห้อง Smart Classroom เพื่อรองรับการจัดการเรียนการสอนแบบ Active Learning ณ วิทยาเขตสงขลา จำนวน 2 ห้อง	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. จัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ในภาคเรียนฤดูร้อน ปีการศึกษา 2562 โดยใช้โปรแกรม Cisco Webex	-	
3. การพัฒนาแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ได้มีการลงทะเบียน APPLE ID Developer ในระบบ IOS ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบ สำหรับระบบ Android ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
4. ดำเนินการติดตั้ง OAUTH Server เพื่อรองรับ User ที่จะใช้งาน	-	
5. ตรวจสอบ Data Structure ที่ใช้ในการออกแบบระบบฐานข้อมูลงานทะเบียน	-	
6. ดำเนินการติดตั้ง ระบบ CMS API และ OAUTH	-	
<b>1.3.3 โครงการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (MOOC/e-Learning)</b>		
1. สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (MOOC/e-Learning) ในหมวดรายวิชาศึกษาทั่วไป เช่น รายวิชา 0000121 ภาษาอังกฤษพื้นฐานในชีวิตประจำวัน , รายวิชา 0000122 การอ่านและเขียนภาษาอังกฤษพื้นฐาน , รายวิชา 0000164 หลักปรัชญาและศาสนาเพื่อการพัฒนาชีวิต และรายวิชา 0000262 ทักษิณศึกษา เป็นต้น	-	- ฝ่ายวิชาการ

ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.3.4 โครงการพัฒนาระบบการจัดการศึกษาออนไลน์</b>		
1. จัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ในภาคเรียนฤดูร้อน ปีการศึกษา 2562 โดยใช้โปรแกรม Cisco Webex	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. พัฒนาศูนย์การเรียนรู้เพื่อใช้ในการศึกษาระบบ TSU MOOC จำนวน 41.2 หน่วยการเรียนรู้ เป็นรายวิชาที่ใช้สำหรับการเรียนการสอน และรายวิชาเสริมความรู้ทั่วไป	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
3. โครงการพัฒนารายวิชาเพื่อการจัดการเรียนการสอนแบบเปิดสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Thai MOOC)	-	
<b>1.3.5 การพัฒนาห้องเรียนเพื่อรองรับการเรียนแบบ Active Learning</b>		
1. จัดทำห้องเรียน Smart Classroom จำนวน 2 ห้อง ณ วิทยาเขตสงขลา	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. สำนักคอมพิวเตอร์ได้เป็นส่วนหนึ่งของคณะกรรมการตรวจรับมอบห้อง Smart Classroom ติดตั้ง ณ อาคารเรียนรวม 17 วิทยาเขตสงขลา จำนวน 2 ห้อง ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ สำหรับวิทยาเขตพัทลุง อยู่ระหว่างการดำเนินการติดตั้ง	-	- สำนักคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ตามแนวทาง TPSF (Teaching Professional Standard Framework)</b> - การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU -TPSF ระยะที่ 1 : กลุ่มอาจารย์ระดับต้น - การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU -TPSF ระยะที่ 2 : กลุ่มอาจารย์ระดับกลาง		
1. พัฒนาระบบบริหารจัดการแนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ อย่างเป็นรูปธรรม 2. แต่งตั้งคณะกรรมการยกร่างระบบบริหารจัดการแนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ 3. ออกแบบและจัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง หลักเกณฑ์การประเมินการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ตามแนวทางการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ในสถาบันอุดมศึกษา 4. จัดทำ(ร่าง) ขั้นตอนการดำเนินการเพื่อเข้าสู่มาตรฐานสมรรถนะอาจารย์มหาวิทยาลัยทักษิณ 5. แต่งตั้งคณะกรรมการยกร่างแนวทางการส่งเสริมการจัดการเรียนการสอนของอาจารย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ 6. จัดทำ (ร่าง) เกณฑ์การประเมินสมรรถนะอาจารย์มหาวิทยาลัยทักษิณ ตามกรอบมาตรฐาน TSU - TPSF	-	- ฝ่ายวิชาการ
<b>1.4.2 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของอาจารย์</b> - สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของบุคลากร		
1. พัฒนาอาจารย์หมวดวิชาศึกษาทั่วไปด้านสมรรถนะสากลทางภาษาอังกฤษด้วยโปรแกรม SPEEXX	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. จัดทำประกาศคณะกรรมการนโยบายการบริหารทรัพยากรบุคคล เรื่อง มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของอาจารย์ประจำ	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
<b>1.4.3 โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล</b>		
1. อยู่ระหว่างจัดทำแนวปฏิบัติและสำนักคอมพิวเตอร์ได้จัดทำข้อสอบสำหรับทดสอบทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัลเรียบร้อยแล้ว	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
2. พัฒนาระบบคลังข้อสอบ จำนวน 500 ข้อ โดยแบ่งออกเป็น 5 หมวด	-	- สำนักคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.5.1 โครงการบูรณาการเพื่อเสริมสร้างนิสิตให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย</b>		
1. จัดการเรียนการสอนรายวิชาในหมวดวิชาศึกษาทั่วไปจำนวน 30 หน่วยกิต โดยมุ่งเน้นการเสริมสร้างนิสิตให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. ส่งเสริมและสนับสนุนให้หลักสูตรและนิสิตจัดการเรียนการสอนในรายวิชาสหกิจศึกษาเพื่อให้นิสิตมีประสบการณ์เชิงปฏิบัติสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย	-	-
3. หลักสูตรพัฒนานิสิตนอกชั้นเรียน - กิจกรรมเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมอาเซียน จัดเมื่อ 4 ธ.ค. 62 - 8 ม.ค. 63 (จำนวน 5 รอบ) - กิจกรรมบูรณาการ 3 (ฝึกทักษะภาษาอังกฤษ กิจกรรมดูหนัง-ฟังเพลง) จัดทั้งปีการศึกษา - เรียนรู้และรู้เท่าทันเทคโนโลยีดิจิทัล จัดเมื่อ ต.ค. 62- มี.ค. 63 - กิจกรรมรณรงค์ขับช้อนมอเตอร์ไซด์สวมหมวกกันน็อค จัดเมื่อ 26 ก.พ. 63 - กิจกรรมเสริมสร้างคุณค่าแห่งตน จัดเมื่อ 23 พ.ย.-15 ธ.ค. 62 (จำนวน 7 รอบ) - กิจกรรมสร้างสำนึกรับผิดชอบต่อสังคม TSU DO D จัดทั้งปีการศึกษา	-	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา
4. การสำรวจข้อมูลความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ซึ่งอยู่ระหว่างการวิเคราะห์ข้อมูล	-	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
<b>1.5.2 โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาของนิสิต</b> - สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของนิสิต		
1. จัดการเรียนการสอนรายวิชา 0000121 / รายวิชา 0000122 และประเมินสมรรถนะทักษะสากลด้านภาษาอังกฤษตามมาตรฐาน CEFR	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. จัดโครงการภาษาอังกฤษออนไลน์เพื่อเตรียมความพร้อมในการสอบ TSU Test of English Proficiency (TSU-TEP) และ TOEIC ให้กับนิสิตมหาวิทยาลัยทักษิณ	-	-
3. กิจกรรมเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมอาเซียน จัดเมื่อ 4 ธ.ค. 62 - 8 ม.ค. 63 (จำนวน 5 รอบ)	-	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา
4. กิจกรรมบูรณาการ 3 (ฝึกทักษะภาษาอังกฤษ กิจกรรมดูหนัง-ฟังเพลง) จัดทั้งปีการศึกษา	-	-

ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>1.5.3 โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</b>		
1. จัดการเรียนการสอนรายวิชาในหมวดวิชาชีพษาทั่วไปจำนวน 30 หน่วยกิต เพื่อพัฒนานิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. จัดการเรียนการสอนในรายวิชาสหกิจศึกษาเพื่อให้นิสิตมีประสบการณ์เชิงปฏิบัติ	-	
3. จัดโครงการภาษาอังกฤษออนไลน์เพื่อเตรียมความพร้อมในการสอบ TSU Test of English Proficiency (TSU-TEP) และ TOEIC ให้กับนิสิต มหาวิทยาลัยทักษิณ	-	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา
4. กิจกรรมเรียนรู้ศิลปวัฒนธรรมอาเซียน จัดเมื่อ 4 ธ.ค. 62-8 ม.ค. 63 (จำนวน 5 รอบ)	-	
5. กิจกรรมบูรณาการ 3 (ฝึกทักษะภาษาอังกฤษ กิจกรรมดูหนัง-ฟังเพลง) จัดทั้งปีการศึกษา	-	
6. เรียนรู้และรู้เท่าทันเทคโนโลยีดิจิทัล จัดเมื่อ ต.ค. 62- มี.ค. 63	-	
7. โครงการอบรมเพื่อเสริมทักษะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศแก่นิสิต	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
<b>1.5.4 โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ</b>		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -		
<b>1.5.5 โครงการกิจกรรมนิสิตระหว่างประเทศเพื่อพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ของนิสิต (ภาวะผู้นำ จิตบริการ จิตสาธารณะ)</b>		
1. โครงการธนาคารจิตอาสาพัฒนาสังคม (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	-	- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
<b>1.5.6 โครงการสนับสนุนการฝึกสหกิจและการฝึกงานในต่างประเทศ</b>		
1. โครงการสหกิจศึกษานานาชาติ ประจำปีการศึกษา 2562 มีนิสิตผ่านการปฏิบัติสหกิจศึกษานานาชาติทั้งหมด 39 คน (อินโดนีเซีย 4 คน มาเลเซีย 25 คน ญี่ปุ่น 8 คน อเมริกา 2 คน) โดยปฏิบัติสหกิจศึกษาในวันที่ 6 พ.ย. 62 – 31 มี.ค. 63 โดยมีกิจกรรมต่าง ๆ ดังนี้ - การอบรมเตรียมความพร้อมนิสิตสหกิจศึกษานานาชาติ - การสัมมนานิสิตก่อนไปปฏิบัติสหกิจศึกษานานาชาติ - การประกวดโครงงานนิสิตสหกิจศึกษานานาชาติ เป็นต้น	-	- ฝ่ายวิชาการ

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม		
กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
2.1.1 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.1.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.1.3 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัยตามนโยบายและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
2.2.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.2.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย		
- การพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ (ทุกภาคเรียน)		
- การเสริมศักยภาพนักวิจัยรุ่นกลางและรุ่นอาวุโส (ทุกภาคเรียน)		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.2.3 โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น		
1. จัดประชุมคณะกรรมการระดมความคิดเห็นของคณาจารย์ของมหาวิทยาลัย เพื่อปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น ดังนี้	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
- ครั้งที่ 1 เมื่อวันที่ 12 ธันวาคม 2562		
- ครั้งที่ 2 เมื่อวันที่ 23 เมษายน 2563		



กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
2.3.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
2.3.2 โครงการต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัยและนวัตกรรมให้เกิดมูลค่า		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
กลยุทธ์ 2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
2.4.1 โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยของมหาวิทยาลัย		
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศูนย์วิจัยพลังงานทางเลือก</li> <li>- ศูนย์วิจัยนวัตกรรมสังคม</li> <li>- ศูนย์วิจัยที่ตอบสนองความต้องการเชิงพื้นที่หรือนโยบายรัฐบาล</li> </ul>		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

<b>ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา</b>		
<b>กลยุทธ์ 3.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา</b>		
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>หน่วยงาน</b>
<b>3.1.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพแหล่งเรียนรู้ด้านพหุวัฒนธรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าและการเข้าถึงข้อมูลทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ</b>		
<p>1. จัดกิจกรรมบริการวิชาการฐานการเรียนรู้ทางวัฒนธรรมให้กับหน่วยงาน กลุ่มลูกค้า ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มหาวิทยาลัย Bina Insan University ประเทศ Indonesia เมื่อวันที่ 7 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563</li> <li>- มหาวิทยาลัย Myanmar Creative University ประเทศพม่า เมื่อวันที่ 19 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563</li> <li>- Dr. Fariba Hossien Abadi จาก Pendidikan Sultan University ประเทศอิหร่าน เมื่อวันที่ 21 กุมภาพันธ์ พ.ศ.2563</li> </ul>	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
<b>3.1.2 โครงการพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษา เพื่อเป็นพื้นที่เชิงรุกกิจวัฒนธรรมและเป็นพื้นที่หารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</b>		
<p>1. จัดทำฐานการเรียนรู้ทางวัฒนธรรมให้แก่หน่วยงาน องค์กรต่าง ๆ เช่น โรงเรียน สุวรรณวงศ์ อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา</p> <p>2. แผนพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านธุรกิจวัฒนธรรมและการจัดการรายได้ โดยได้ดำเนินการปรับปรุงพื้นที่การให้บริการเพื่อจัดการรายได้ ได้แก่</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปรับปรุงห้องพักเพื่อให้บริการ ได้แก่อาคารนวมภูมินทร์ อาคารอาศรมศิลปกรรมทักษิณ เรือนพักอ่าวทราย เป็นต้น</li> <li>- ปรับปรุงห้องประชุมบ้านชูชุกี ห้องประชุมติณสุลานนท์ อาคารพาไลพัฒนา</li> <li>- อยู่ระหว่างการจัดหาที่ดินเพื่อสร้างอาคารบริการที่พัก ห้องประชุมสัมมนา ศูนย์แสดงสินค้า นวัตกรรมชุมชน และศูนย์ประสานงานการท่องเที่ยวลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาแบบครบวงจร</li> </ul>	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
<b>3.1.3 โครงการพัฒนาโจทย์วิจัยชุมชนเชิงบูรณาการ/โจทย์วิจัยท้องถิ่น / โจทย์วิจัยมุ่งเป้าในระดับพื้นที่</b>		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

<b>กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้</b>		
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>หน่วยงาน</b>
<b>3.2.1 โครงการพัฒนางานด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้สู่การท่องเที่ยวและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ผ้าทอของภาคใต้ หนังตะลุง โนรา เป็นต้น</b>		
1.Virtual Museum หรือ พิพิธภัณฑ์เสมือนจริง คือเทคโนโลยีที่เปรียบเสมือนการเดินทางชมพิพิธภัณฑ์ด้วยตนเองแบบ 360° ตั้งแต่หน้าสถาบันทักษิณคดีศึกษา วิวมุมสูงจากหอคอยห้องจัดแสดงทุกห้องในพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา รวมถึงคำบรรยายภาพ และเสียง 2.ปรับปรุงและพัฒนาห้องคลังวัตถุของจริงในพิพิธภัณฑ์ คติชนวิทยาและให้บุคลากรสถาบันทักษิณคดีศึกษามีส่วนร่วมในการอนุรักษ์วัตถุของจริงที่จัดแสดงในพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยาอย่างต่อเนื่อง	2,982,000	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
<b>3.2.2 โครงการศูนย์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพชุมชน</b>		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา

<b>กลยุทธ์ 3.3 พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้</b>		
<b>ผลการดำเนินงาน</b>	<b>งบประมาณ</b>	<b>หน่วยงาน</b>
<b>3.3.1 โครงการพัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้</b> - การพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านธุรกิจการประชุมสัมมนาและการท่องเที่ยว		
- อยู่ระหว่างการจัดหาที่ดินเพื่อสร้างอาคารบริการที่พัก ห้องประชุมสัมมนา ศูนย์แสดงสินค้า นวัตกรรมชุมชน และศูนย์ประสานงานการท่องเที่ยวลุ่มน้ำทะเลสาบสงขลาแบบครบวงจร	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
<b>3.3.2 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหัตถศิลป์การแสดงให้เป็นศูนย์บริการวิชาการและเป็นแหล่งหารายได้</b>		
- อยู่ในระหว่างการขอรับการจัดสรรงบประมาณเพื่อจัดซื้อครุภัณฑ์ของศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหัตถศิลป์การแสดง เพื่อให้ศูนย์ฯดังกล่าวสามารถเปิดใช้งานได้	-	- คณะศิลปกรรมศาสตร์

ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ		
กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)</b>		
1. ดำเนินการรายงานการติดตามการดำเนินการตามองค์ประกอบที่ 1 เข้าที่ประชุมคณบดีและผู้บริหารระดับสูงเป็นระยะ	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. การพัฒนากระบวนการตามระบบบริหารจัดการองค์กรตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (อยู่ระหว่างดำเนินการ) - กระบวนการเสริมสร้างบรรยากาศในการทำงาน - กระบวนการพิจารณาข้อกำหนดตำแหน่งทางวิชาการ	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
3. โครงการอบรมผู้ตรวจประเมินตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX Assessor) วันที่ 9-11 มกราคม 2563	115,537	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
4. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การประเมินตนเองตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) วันที่ 17-19 กุมภาพันธ์ 2563	153,095	
<b>4.1.2 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA</b>		
1. โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากรฝ่ายวิชาการ Lean Follow up	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. โครงการอบรมแนวทางการจัดการศึกษาแบบ Outcome- Based Education (OBE) วันที่ 24 ธันวาคม 2562	261,423	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
3. โครงการอบรมผู้ประเมินระบบการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN QA		

กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุขและมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.2.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย</b>		
1. การพัฒนาบุคลากรสายวิชาการ - การเตรียมความพร้อมเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ : สร้างระบบที่เสี่ยงในการขอ กำหนดตำแหน่งทางวิชาการ 2. การพัฒนาบุคลากรสายสนับสนุน - โครงการฝึกอบรม “การเขียนคู่มือปฏิบัติงานหลักเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งที่สูงขึ้น ของบุคลากรสายสนับสนุน” 3. การปรับปรุงมาตรฐานภาระงานขั้นต่ำของสายคณาจารย์ 4. การปรับปรุงข้อบังคับ ระเบียบ ประกาศ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากร บุคคลให้เอื้อต่อการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยในกำกับ	23,651	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากร บุคคล
<b>4.2.2 โครงการเตรียมหรือพัฒนาผู้บริหาร</b>		
- การกำหนดหลักสูตรและแนวทางเตรียมและพัฒนาผู้บริหาร - จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์ อย่างน้อย ปีละ 1 ครั้ง - จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง		
1. โครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ <u>วิทยาเขตสงขลา</u> - ค่ายที่ 9 วันที่ 2 ตุลาคม 2562 - ค่ายที่ 10 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 - ค่ายที่ 11 วันที่ 13 ธันวาคม 2562 - ค่ายที่ 12 วันที่ 23 ธันวาคม 2562 - ค่ายที่ 13 วันที่ 5 กุมภาพันธ์ 2563 - ค่ายที่ 14 วันที่ 4 มีนาคม 2563 <u>วิทยาเขตพัทลุง</u> - ค่ายที่ 10 วันที่ 13 พฤศจิกายน 2562 - ค่ายที่ 11 วันที่ 11 ธันวาคม 2562 - ค่ายที่ 12 วันที่ 23 ธันวาคม 2562 - ค่ายที่ 13 วันที่ 12 กุมภาพันธ์ 2563 - ค่ายที่ 14 วันที่ 11 มีนาคม 2563	68,563	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากร บุคคล
<b>4.2.3 โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University) : มหาวิทยาลัยสุภาพะ (Happy Workplace)</b>		
1. โครงการเสริมสร้างองค์กรแห่งความสุขฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา 2. โครงการรณรงค์ป้องกันการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)	- -	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา

ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
3. โครงการผลิตสเปรย์แอลกอฮอล์ล้างมือและอุปกรณ์ป้องกันตนเองจากการแพร่ระบาดของโรคไวรัสโคโรนาสายพันธุ์ใหม่ 2019 (COVID-19)	-	
4. โครงการสวัสดิการสินเชื่อเพื่อการเคหะสำหรับพนักงานมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยความร่วมมือกับธนาคารออมสิน พ.ศ. 2563	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
<b>4.2.4 โครงการบ่มเพาะและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัย</b>		
1. กิจกรรมที่สอนน้อง โดยมีการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ แשרประสบการณ์ ทัศนศึกษา และการนำค่านิยมของมหาวิทยาลัยไปใช้ในการปฏิบัติการ	-	- ฝ่ายนิติการ

กลยุทธ์ 4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.3.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ</b>		
1. ดำเนินการเพิ่มเส้นทางเชื่อมโยงระหว่างวิทยาเขตสงขลาและพัทลุงจากเดิมที่มี 2 เส้นทางขนาด 100 Mbps เป็นเส้นทางที่ 3 มีขนาด 200 Mbps เพื่อสนับสนุนการใช้งานระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
2. จัดทำ (ร่าง) นโยบายเพื่อความมั่นคงปลอดภัยระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยและประกาศเผยแพร่	-	
<b>4.3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับการใช้งานแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่</b>		
1. การพัฒนาแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ ได้มีการลงทะเบียน APPLE ID Developer ในระบบ IOS ซึ่งอยู่ระหว่างดำเนินการตรวจสอบ สำหรับระบบ Android ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
2. ดำเนินการติดตั้ง OAUTH Server เพื่อรองรับ User ที่จะใช้งาน	-	
3. ตรวจสอบ Data Structure ที่ใช้ในการออกแบบระบบฐานข้อมูลงานทะเบียน	-	
4. ดำเนินการติดตั้ง ระบบ CMS API และ OAUTH	-	
<b>4.3.3 การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานออนไลน์</b>		
- e- Performance		
- e- Finance		
1. ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคลร่วมกับสำนักคอมพิวเตอร์พัฒนาระบบ e- Performance สำหรับสายคณาจารย์ ซึ่งขณะนี้พัฒนาในส่วนของการจัดทำข้อตกลงร่วมก่อนการปฏิบัติงานใกล้แล้วเสร็จ อยู่ระหว่างดำเนินการในส่วนของการรายงานผลการปฏิบัติงานและการประเมินผลการปฏิบัติงาน	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
2. ระบบรายงานผลการปฏิบัติงานของคณาจารย์ (e- Performance) ได้ดำเนินการพัฒนาในระยะที่ 2 สำหรับระบบ e- Finance อยู่ระหว่างการพัฒนา	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
<b>4.3.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงกันได้</b>		
1. อยู่ระหว่างการพัฒนา จำนวน 13 ระบบ	-	- สำนักคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ 4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.4.1 โครงการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย</b>		
1. การจัดทำบัตรอวยพรปีใหม่และสมุดบันทึก 2. พัฒนา Webpage : We TSU 3. การจัดทำของที่ระลึกของมหาวิทยาลัย (เครื่องเบญจรงค์/กระบอกน้ำ) 4. การจัดทำรวมเล่มผลงานมหาวิทยาลัยสูปีที่ 52 5. การจัดทำวีดิทัศน์เพื่อสื่อสารบทบาทของมหาวิทยาลัยทักษิณก้าวสูปีที่ 52	57,000	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
<b>4.4.2 โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารองค์กรเพื่อเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานแบบบูรณาการ</b>		
1. การสำรวจการรับรู้ข่าวสารและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ 2. การสำรวจการรับรู้จากการสื่อสารของผู้นำ บุคลากร ผู้เรียน และลูกค้าที่สำคัญกลุ่มอื่น	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
<b>4.4.3 โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อร่วม เผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ในวงกว้าง</b>		
1. โครงการ “จิตอาสา รักทะเล” วันที่ 23 พฤศจิกายน 2563 2. โครงการ “สร้างบ้านปลาหมายเลข 9 ตามแนวทางของพ่อ”	10,000 34,630	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ 4.5 พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.5.1 โครงการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่าง (ยกย่อง เชิดชูเกียรติให้ผู้ประพฤติตนและปฏิบัติงานดี)</b>		
1. คัดเลือกบุคลากรดีเด่นด้านการเรียนการสอน ประจำปี พ.ศ. 2562 ระดับส่วนงาน 2. คัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการเรียนการสอน ประจำปี พ.ศ. 2562 ระดับมหาวิทยาลัย	-	- ฝ่ายวิชาการ
<b>4.5.2 โครงการให้ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน</b>		
1. โครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตในมหาวิทยาลัยทักษิณ แต่เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 จึงกำหนดให้เลื่อนการจัดโครงการออกไปก่อน	4,410	- ฝ่ายตรวจสอบภายใน

ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>4.5.3 โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในหน่วยงาน</b>		
1. โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในหน่วยงาน	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากร		
3. การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ITA (อยู่ในระหว่างดำเนินการเตรียมข้อมูลการประเมิน)	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
4. เน้นย้ำให้บุคลากรปฏิบัติงานตามจรรยาบรรณของผู้ตรวจสอบภายในและให้มีการพัฒนาตนเองสม่ำเสมอเพื่อพัฒนางานที่ได้รับมอบหมายให้เป็นไปตามแผนและมาตรฐานการตรวจสอบภายใน	-	- ฝ่ายตรวจสอบภายใน
<b>4.5.4 โครงการเสริมสร้างจิตสำนึกให้กับบุคลากร</b>		
1. โครงการจิตอาสาพัฒนาเพื่อน้อง ณ ศูนย์การศึกษาพิเศษประจำจังหวัดพัทลุง	-	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขต
2. โครงการรวมผลคนอาสาพัฒนาโรงเรียน ณ โรงเรียนวัดโคกทรง อ. ชะอวด จ. นครศรีธรรมราช	-	- พัทลุง
<b>4.5.5 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหาร</b>		
1. มีแผนปฏิบัติการป้องกันและปราบปรามการทุจริต มหาวิทยาลัยทักษิณ	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
2. มีการชี้แจงและให้ความรู้เพื่อสร้างความเข้าใจแก่ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย โดยผ่านเว็บไซต์		
3. การปรับปรุงระเบียบข้อบังคับต่าง ๆ ให้เหมาะสมและลดโอกาสการทุจริตและประพฤติมิชอบ ออกข้อบังคับเพื่อกำกับดูแลและควบคุมจรรยาบรรณของบุคลากร มีมาตรการดำเนินการเมื่อมีการร้องเรียนกล่าวหาหรือกล่าวโทษ มีกลไกที่เป็นระบบในการดำเนินการทางวินัยและทางจรรยาบรรณเพื่อสร้างความมั่นใจทั้งต่อผู้ร้องเรียนและผู้ถูกร้องเรียน		



ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน		
กลยุทธ์ 5.1 การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
5.1.1 โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย - การพัฒนาศูนย์บริการวิชาการบริเวณริมถนนหน้ามหาวิทยาลัยวิทยาเขตสงขลา		
- มหาวิทยาลัยกำลังอยู่ในระหว่างการประสานงานกับสำนักงานโยธาจังหวัดสงขลา เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา
5.1.2 โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม - TSU PLAZA		
- มหาวิทยาลัยกำลังอยู่ในระหว่างการประสานงานกับสำนักงานโยธาจังหวัดสงขลา เพื่อความชัดเจนในการดำเนินงาน	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา

กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
5.2.1 โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณ และการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย		
- จัดทำกรอบแนวคิดการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีการปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวคิดโดยวิเคราะห์จากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา ร่วมกับการเปลี่ยนแปลงบริบทต่าง ๆ จากภายนอก	-	- ฝ่ายแผนงาน
5.2.2 โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อจูงใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานหารายได้มากขึ้น		
- จัดทำกรอบแนวคิดการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 โดยมีการปรับปรุงหลักเกณฑ์และแนวคิดโดยวิเคราะห์จากผลการดำเนินงานของปีที่ผ่านมา ร่วมกับการเปลี่ยนแปลงบริบทต่าง ๆ จากภายนอก	-	- ฝ่ายแผนงาน
5.2.3 โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ * ผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ทั้งสองวิทยาเขต		
- มีการแต่งตั้งคณะกรรมการและประชุมเพื่อจัดทำรายละเอียดในการดำเนินการโครงการ	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง

กลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้		
ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ	หน่วยงาน
<b>5.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย</b>		
1. โครงการนำร่องการจัดการศึกษาระบบ Pre-degree คณะนิติศาสตร์ ในภาคเรียนฤดูร้อน ปีการศึกษา 2562	-	- ฝ่ายวิชาการ
2. โครงการสร้างความเข้าใจร่วมกันเกี่ยวกับการจัดการเรียนการสอนระบบ Pre-degree/Non-degree กับคณะ/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยทักษิณ	-	-
3. แต่งตั้งคณะทำงานพัฒนาระบบการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต	-	-
4. จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการจัดการศึกษาโครงการเรียนล่วงหน้า (Pre-degree) พ.ศ. ....	-	-
5. จัดทำ (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การจัดการศึกษาหลักสูตรประกาศนียบัตรแบบชุดวิชา (Non-degree) พ.ศ. ....	-	-
<b>5.3.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ (กำหนดรายละเอียดโดยจำแนกเป็นการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้)</b>		
1. โครงการพัฒนาทักษะชีวิตเยาวชนด้วยศาสตร์บรรพชน : วิธีชีวิตชาวนา	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
<b>5.3.3 โครงการส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการของบุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย</b>		
1. กิจกรรมลงนามความร่วมมือในการดำเนินส่งเสริมให้นิสิตนักศึกษาที่มีงานทำหลังสำเร็จการศึกษา ซึ่งเป็นความร่วมมือระหว่าง บริษัท จัดหางาน และสถาบันการศึกษา จัดเมื่อ 9 ธันวาคม 2562	-	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา
<b>5.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้สามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภายนอก</b>		
- อยู่ระหว่างการรวบรวมข้อมูล -	-	- ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการละส่วนงานอื่น