

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ครั้งที่ 1/2565

วันจันทร์ที่ 7 มีนาคม 2565 เวลา 15.30 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และประชุมออนไลน์ ระบบ WebEx Meeting

\*\*\*\*\*

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

- 1.1 เรื่องแจ้งจากประธานกรรมการ (ไม่มี)
- 1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ (ไม่มี)
- 1.3 เรื่องแจ้งจากกรรมการและเลขานุการ
  - 1.3.1 เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ
  - 1.3.2 เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

- 4.1 เรื่อง ร่าง หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ครั้งที่ 1/2565

วันจันทร์ที่ 7 มีนาคม 2565 เวลา 15.30 – 16.30 น.  
ณ ห้องประชุม 18209 ชั้น 2 อาคาร 50 ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และประชุมออนไลน์ ระบบ WebEx Meeting

\*\*\*\*\*

ผู้เข้าประชุม

- |   |                  |
|---|------------------|
| 1. รองศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช<br>(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ)  | ประธานกรรมการ    |
| 2. นายชาญวิทย์ อมตะมาพุชาติ<br>(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ)   | กรรมการ          |
| 3. รองศาสตราจารย์ ดร.อาณัติ วัฒนสังสุทธิ์   | กรรมการ          |
| 4. อาจารย์ ดร.วิชา จุ้ยชุม  | กรรมการ          |
| 5. รองศาสตราจารย์ ดร.ธวัช ชิตตระการ   | กรรมการ          |
| 6. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)  | กรรมการ          |
| 7. กรรมการสภามหาวิทยาลัยประเภทผู้แทนคณาจารย์<br>(อาจารย์ ดร.นวิทย์ เอ็มเอก)   | กรรมการ          |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย กรรมการและเลขานุการ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วสันต์ กาญจนมุกดา) |                  |
| 9. หัวหน้าฝ่ายแผนงาน<br>(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัตรี)   | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 10. เจ้าหน้าที่สังกัดฝ่ายแผนงาน<br>(นางสาวรัชนิกร ชูเชิด)   | ผู้ช่วยเลขานุการ |
| 11. เจ้าหน้าที่สังกัดฝ่ายแผนงาน<br>(นางสาวธัญญา อารยะสุวรรณ)  | ผู้ช่วยเลขานุการ |

เริ่มประชุม เวลา 15.30 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช ในฐานะประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ กล่าวเปิดประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธานกรรมการ  
ไม่มี

## 1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

ไม่มี

## 1.3 เรื่องแจ้งจากกรรมการและเลขานุการ

### 1.3.1 เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัย ทักษิณ

สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 9/2564 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 6 พฤศจิกายน 2564

ความเห็นคณะกรรมการ

รับทราบ

### 1.3.2 เรื่อง คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ

เพื่อให้การดำเนินการเกี่ยวกับการบริหารความเสี่ยงและควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพและสอดคล้องกับข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยรวมทั้งเป็นไปตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2564 ข้อ 11 อธิการบดีจึงได้แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ ทั้งนี้ ตั้งแต่วันที่ 20 ธันวาคม 2564

ความเห็นคณะกรรมการ

รับทราบ

## ระเบียบวาระที่ 2 เรื่องรับรองรายงานการประชุม

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

## ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

### 4.1 เรื่อง ร่าง หลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ

การจัดทำหลักเกณฑ์การบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการบริหารความเสี่ยง พ.ศ. 2564 และจัดทำขึ้นตามหลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยง ประกอบด้วยเนื้อหา 2 ส่วน คือ 1) กรอบการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง 2) กระบวนการบริหารความเสี่ยง เพื่อให้มหาวิทยาลัยทักษิณและหน่วยงานภายใน ใช้เป็นกรอบการดำเนินงานหรือแนวทางพื้นฐานในการกำหนดนโยบายในการจัดทำแผนการ

บริหารจัดการความเสี่ยงและการติดตามประเมินผล รวมทั้งการรายงานผลเกี่ยวกับการบริหารจัดการความเสี่ยง เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ อย่างมีประสิทธิภาพ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. ฝ่ายเลขานุการควรจัดทำความเชื่อมโยงของประเด็นความเสี่ยงที่คณะกรรมการเสนอแนะ กับหลักเกณฑ์ที่กำหนด และจัดทำกรอบระยะเวลาในการดำเนินงานให้ชัดเจนเพื่อการวางแผนการบริหารความเสี่ยงต่อไป

2. การวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงให้พิจารณาปัจจัยที่ก่อให้เกิดความเสี่ยงทั้งปัจจัยภายนอก และปัจจัยภายใน โดยคณะกรรมการได้เสนอแนะประเด็นความเสี่ยงที่สำคัญ ๆ ดังนี้

| ประเด็นความเสี่ยง  | ข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติม   |
|--|---|
| 1. การรับนิสิตไม่ได้ตามเป้าหมายของแผนการรับนิสิตที่กำหนดไว้ ส่งผลกระทบต่อด้านการเงินของมหาวิทยาลัย | <ul style="list-style-type: none"> <li>- พฤติกรรมของผู้เรียนให้ความสำคัญกับปริญญา น้อยลง แต่ให้ความสนใจและเน้นการเรียนในเชิงวิชาชีพ มหาวิทยาลัยจะต้องออกแบบสาขาวิชาที่ได้รับความสนใจ และต้องสร้างความร่วมมือระหว่างคณะ</li> <li>- ไม่ได้สร้างพันธมิตรกลุ่มเป้าหมายในการดึงนิสิตจากภูมิภาคใกล้เคียงพื้นที่ตั้งของมหาวิทยาลัยให้มาเรียน เช่น มาเลเซีย อินโดนีเซีย พม่า ลาว เขมร เพราะสนใจเพียงการแข่งขันในระดับประเทศ ซึ่งได้นิสิตน้อยมาก</li> <li>- หลักสูตรการสอนไม่ตรงกับความต้องการของผู้เรียน มหาวิทยาลัยต้องออกแบบหลักสูตรให้สอดคล้องกับความสนใจของผู้เรียน</li> <li>- การเตรียมความพร้อมเรื่องคลังหน่วยกิตและเครดิตแบงก์ ให้ผู้เรียนสามารถเลือกเรียนในรายวิชาที่ผู้เรียนสนใจ รวมถึงการกำหนดเวลาที่ไม่ยาวนานในการเรียนรายวิชาดังกล่าว</li> <li>- มหาวิทยาลัยควรพัฒนาหลักสูตร Sand Box</li> <li>- ควรมีการวิเคราะห์อย่างจริงจังเพื่อการปรับเปลี่ยน/หรือยุบเลิก ในกรณีหลักสูตรที่ไม่มีผู้สนใจเรียน</li> </ul> |
| 2. มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมรับมือการจัดการเรียนการสอน ในสถานการณ์ฉุกเฉิน                         | <ul style="list-style-type: none"> <li>- การเกิดสถานการณ์ฉุกเฉิน เช่นการเกิดสถานการณ์โรคระบาด COVID – 19 มหาวิทยาลัยจะต้องต้องใช้วิธีจัดการเรียนการสอนทั้งในรูปแบบ Online และ Onsite</li> <li>- ความพร้อมของระบบสนับสนุนทั้งหมด</li> </ul>  |
| 3. การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีอย่างรวดเร็ว  | บุคลากรยังไม่มีทักษะและสมรรถนะด้าน IT ในการดำเนินงานและการจัดการเรียนการสอนอย่างเพียงพอ   |


| ประเด็นความเสี่ยง  | ข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติม   |
|--|---|
| 4. ความพร้อมประสิทธิภาพในการจัดการเรียนการสอนเพื่อสร้างบัณฑิตที่มีคุณภาพ | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระบบสนับสนุนยังไม่เพียงพอในการเตรียมความพร้อมในการรองรับการเรียนการสอน ทั้งด้านกายภาพ ระบบสาธารณูปโภคพื้นฐาน ด้านระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และระบบ Digital ต่าง ๆ เพื่อรองรับการเรียนการสอนทั้งแบบ Online และ Onsite</li> <li>- ยังขาดการส่งเสริมหลักสูตรให้มีการเตรียมพร้อมในสิ่งที่บัณฑิตควรจะมีศักยภาพในด้านต่าง ๆ เช่น ทักษะทางด้านภาษาอังกฤษ โดยอาจจัดรูปแบบให้นิสิตเรียนรู้เพิ่มเติมในลักษณะ Exchange Programme ,Dual Degree ,หลักสูตร Premium</li> <li>- มหาวิทยาลัยยังขาด Partner Ship ในสิ่งที่เราบริหารจัดการเองทั้งหมดไม่ได้ ควรหาเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอก</li> </ul>  |
| 5. ความมั่นคงทางการเงิน  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- วิเคราะห์สถานะทางการเงินของมหาวิทยาลัยทั้งในอดีตและวิเคราะห์แนวโน้มในอนาคต เพื่อกำหนดกลยุทธ์ในการบริหารจัดการ</li> <li>- งบประมาณที่ได้รับจัดสรรจากรัฐบาลมีแนวโน้มลดลงเรื่อย ๆ กระทบต่อการบริหารจัดการในภาพรวม</li> <li>- มหาวิทยาลัยต้องวางกลยุทธ์ในการของบประมาณด้านวิจัยและพัฒนาในระดับสูงให้เพิ่มมากขึ้น</li> <li>- การดูแลรักษาวัสดุครุภัณฑ์ทางการวิจัยที่เป็นส่วนกลาง ซึ่งเป็นเครื่องมือในระดับสูง มีค่าใช้จ่ายในการดูแล</li> <li>- ขาดการศึกษาระบบ Market Share ของมหาวิทยาลัยทั้งภูมิภาคในระดับประเทศ และภาคใต้</li> <li>- ยังขาดวิธีการหารายได้เข้ามาสู่มหาวิทยาลัย ยังไม่ได้สร้างความตระหนักให้หน่วยงานภายในช่วยหารายได้เพิ่มจากทรัพยากรที่มีอยู่ในมหาวิทยาลัย</li> <li>- การลงทุนทุกอย่างของมหาวิทยาลัย ยังขาดการวิเคราะห์ หรือพุ่งเป้าหมายไปในสิ่งที่เรามีความถนัด และใช้ประโยชน์จากทรัพยากรของมหาวิทยาลัยอย่างคุ้มค่า</li> <li>- การวิเคราะห์ต้นทุนรายคณะ/หน่วยงาน เพื่อทราบผลการดำเนินงานที่แท้จริง (Create Detroy , Value Detroy</li> <li>- การศึกษาวิเคราะห์การบริหารสินทรัพย์ของ</li> </ul> |

| ประเด็นความเสี่ยง  | ข้อมูลสนับสนุนเพิ่มเติม   |
|--|---|
|  | มหาวิทยาลัย (สิ่งปลูกสร้าง อาคารสถานที่ หอพัก ร้านค้า ฟาร์ม ) และการเพิ่มช่องทางในการสร้างรายได้ จากสินทรัพย์   |
| 6. การวิเคราะห์ Black Swan (ตามทฤษฎี Black Swan สิ่งที่เราไม่เคยเจอ ไม่ได้ แปลว่าไม่มีในมหาวิทยาลัยของเรา จึงควรมีการ วิเคราะห์เพื่อการป้องกันการเกิดขึ้น) | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ไฟไหม้</li> <li>- อุทกภัย</li> <li>- เหตุวิวาท ปะทะ ยิง สงครามกลางเมือง</li> <li>- มาตรการลงโทษ การทำร้าย</li> <li>- เหตุการณ์ความไม่สงบ (ลอบวางระเบิด)</li> <li>- อุบัติเหตุ ตึกถล่ม</li> <li>- ขาดอุปกรณ์เผาระวังติดตาม ตรวจสอบ ความปลอดภัยในชีวิต และทรัพย์สิน (กล่องวงจรปิด)</li> </ul>  |
| 7. การบริหารจัดการ   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- ควรวิเคราะห์ความเสี่ยงโดยคำนึงถึงความสอดคล้อง กับยุทธศาสตร์ขององค์กร ต้องมีกรอบแนวคิดที่ สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ทั้งในระยะสั้น/กลาง/ยาว</li> <li>- พฤติกรรมและการปฏิบัติงานของบุคลากร รวมทั้ง ระบบและเครื่องมือในการปฏิบัติงานจะต้องสามารถ ลดความเสี่ยงและป้องกันความผิดพลาด</li> <li>- การสื่อสารนโยบายการบริหารความเสี่ยงไปยัง หน่วยงานต่าง ๆ</li> </ul> |
| 8. การประเมินความเสี่ยงด้านการทุจริต (การจัดซื้อ จัดจ้าง)  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- กระบวนการจัดซื้อจัดจ้างที่ไม่โปร่งใส</li> <li>- การติดตาม ตรวจสอบ กระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง</li> </ul>   |

มติ เห็นชอบ ร่าง หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัย  
ทักษิณ ตามเสนอ

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ไม่มี)

เลิกประชุม เวลา 16.30 น.

  
 (นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)  
 หัวหน้าฝ่ายแผนงาน  
 ผู้ช่วยเลขานุการ  
 ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

๐๐

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)  
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย  
กรรมการและเลขานุการ  
ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช)  
กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ