



รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง
มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีการศึกษา 2559

(1 สิงหาคม พ.ศ.2559 – 31 กรกฎาคม พ.ศ.2560)

กลุ่มภารกิจแผนงานและยุทธศาสตร์การพัฒนา
ฝ่ายแผนงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ

บทสรุปผู้บริหาร

มหาวิทยาลัยทักษิณได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงภายใต้แนวคิด Enterprise Risk Management : ERM ขององค์กรชื่อ COSO : Committee of Sponsoring Organizations of the Tread Way Commission ที่เชื่อมโยงกันทั่วทั้งองค์กรโดยมีกรอบการบริหารความเสี่ยง 8 ประการ ได้แก่ 1.สภาพแวดล้อมภายใน 2.การกำหนดวัตถุประสงค์ 3.การระบุความเสี่ยง 4.การประเมินความเสี่ยง 5. การตอบสนองความเสี่ยง 6. กิจกรรมการควบคุม 7.สารสนเทศและการสื่อสาร 8.การติดตามผล

แผนบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 ดำเนินการโดยใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 10 ปี (พ.ศ.2558 - 2567) เป็นกรอบในการระบุความเสี่ยง การรวบรวมข้อมูลสำคัญทั้งจากปัจจัยสภาพแวดล้อมภายนอก ที่ส่งผลกระทบต่อการทำงานของมหาวิทยาลัยและผลการดำเนินงานภายในของมหาวิทยาลัยซึ่งเป็นปัจจัยสภาพแวดล้อมภายในที่เกี่ยวข้อง รวมถึงได้วิเคราะห์ปัญหาอุปสรรคที่ทำให้ไม่บรรลุผลสำเร็จตามตัวชี้วัดในแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

นอกจากนี้การได้มาซึ่งความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยได้มีการกำหนดวัตถุประสงค์ที่ชัดเจนในการบริหารความเสี่ยงและสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย ภายใต้ข้อมูลสารสนเทศที่ถูกต้องเป็นจริงเพื่อให้แผนบริหารความเสี่ยงสามารถป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้นและเป็นอุปสรรคต่อการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยได้อย่างแท้จริง ประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยง 5 ประเด็นความเสี่ยง พร้อมประเมินความเสี่ยงเป็นเชิงปริมาณ เพื่อให้สามารถวัดผลการลดลงของความเสียหายหลังจากการดำเนินการตามมาตรการตอบสนองความเสี่ยงที่สถาบันกำหนด มีรายละเอียดดังนี้

ความเสี่ยง	ประเด็นความเสี่ยง	ประเมินการบริหารความเสี่ยง	
		แผน	ผล
1	การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย	5 X 5 = 25 สูงมาก	3 X 5 = 15 สูงมาก
2	ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ยังไม่เป็นที่รู้จัก	4 X 4 = 16 สูงมาก	3 X 2 = 6 ปานกลาง
3	มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมในความเป็นนานาชาติ	4 X 4 = 16 สูงมาก	1 X 4 = 4 ปานกลาง
4	การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษา	3 X 5 = 15 สูงมาก	3 X 1 = 3 ปานกลาง
5	มหาวิทยาลัยยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ	3 X 4 = 12 สูง	1 X 3 = 3 ปานกลาง

รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการอนุรักษ์ทรัพยากรความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559

ฝ่ายแผนงาน ดำเนินการติดตามการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559 และรายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ต่อรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้รับทราบ เห็นชอบให้ดำเนินการตามมาตรการต่อไป และให้ข้อสั่งเกตพร้อมทั้งข้อเสนอแนะ โดยในปีการศึกษาถัดไป ให้คำนึงถึงภาวะที่และประเมินความเสี่ยงในประเด็นเรื่องการเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้จากการเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัยมาใช้ในการปรับปรุงและจัดทำแผนการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย ในปีการศึกษา 2560 ต่อไปเป็นการนี้ ฝ่ายแผนงาน ได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559 สรุป ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส (แผน)	ผลกระทบ	คะแนน		
1. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้ต่อจากการเข้าศึกษาในมหาวิทยาลัย	ด้านหลักสูตร 1. ผ่านสภามหาวิทยาลัย จำนวน 99 หลักสูตร 2. ที่แจ้งปิดแบบมีเงื่อนไข จำนวน 5 หลักสูตร 3. ปิดใหม่ (ยังไม่รับนิสิต) จำนวน 2 หลักสูตร (โดยเปิดสอนในปี 2559) *ข้อมูลฝ่ายวิชาการ ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2560) 4. ต้องปรับปรุงให้แล้วเสร็จ ภายในปีการศึกษา 2560 จำนวน 52 หลักสูตร - ส่งเข้าฝ่ายวิชาการ จำนวน 41 หลักสูตร - ไม่ส่งเข้าฝ่ายวิชาการ จำนวน 11 หลักสูตร 5. คณะอนุกรรมการหลักสูตรพิจารณา :	5	5	25	ผลการติดตามการดำเนินงาน พบว่าระดับความเสี่ยงลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับรายได้ มีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้น -รายได้จากการจัดการศึกษา ในปี 2559 เพิ่มขึ้นจากปี 2558 จำนวน 33,193,656 - คิดเป็นร้อยละเพิ่มขึ้น 7.17 อย่างไรก็ตามอัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ยังไม่มากนัก	กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ได้มีส่วนช่วยให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยงลดลง แต่มหาวิทยาลัยยังคงมีความเสี่ยงที่เหลืออยู่ ที่ควรจะได้เพิ่มเติมกลยุทธ์ในการบริหารจัดการในลำดับต่อไป ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ																							
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน																									
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <p>5. คณะอนุกรรมการหลักสูตรพิจารณา : - ตรวจสอบหลักสูตร จำนวน 28 หลักสูตร - รอพิจารณา จำนวน 13 หลักสูตร</p> <p>6. สภามหาวิทยาลัยพิจารณา : - พิจารณาแล้ว จำนวน 12 หลักสูตร - รอพิจารณา จำนวน 16 หลักสูตร</p> <p>- คณะกรรมการฝ่ายวิชาการ จำนวน 12 หลักสูตร <u>ดำเนินงานรับนิสิต</u></p> <p><u>แผนและผลการรับนิสิต ปี กศษ.2555 – 2560</u></p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th colspan="4">เปรียบเทียบผล-ผลรับนิสิต</th> </tr> <tr> <th>ปี กศษ.</th> <th>แผน</th> <th>ผล</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>3,960</td> <td>3,434</td> <td>- 13.28</td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>3,960</td> <td>3,434</td> <td>- 13.28</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>4,615</td> <td>3,487</td> <td>- 24.44</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>5,002</td> <td>3,671</td> <td>- 26.61</td> </tr> </tbody> </table>	เปรียบเทียบผล-ผลรับนิสิต				ปี กศษ.	แผน	ผล	ร้อยละ (+,-)	2555	3,960	3,434	- 13.28	2556	3,960	3,434	- 13.28	2557	4,615	3,487	- 24.44	2558	5,002	3,671	- 26.61			มาจากงบประมาณเงินแผ่นดิน)	1. มหาวิทยาลัยควรต้องพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองต่อความต้องการของผู้เรียน และปิด หรือ ปรับปรุงหลักสูตรที่ไม่สามารถเปิดรับนิสิตได้ 2. คณะ/หน่วยงาน ควรต้องปรับปรุงวิธีการรับสมัครนิสิต และเพิ่มกลยุทธ์ในการรับนิสิตเชิงรุกมากยิ่งขึ้น
เปรียบเทียบผล-ผลรับนิสิต																													
ปี กศษ.	แผน	ผล	ร้อยละ (+,-)																										
2555	3,960	3,434	- 13.28																										
2556	3,960	3,434	- 13.28																										
2557	4,615	3,487	- 24.44																										
2558	5,002	3,671	- 26.61																										

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง		ประเมินความเสี่ยง		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
			โอกาส	ผลกระทบ		
	2559	4,941	3,303	-	33.15	
	2560	5,070	2,796	-	44.85	
	*ข้อมูลแผน-ผลรับนิสิต ณ วันที่ 7 ก.ค. 60					
	งบประมาณเงินรายได้					
	งบประมาณเงินรายได้มหาวิทยาลัยทักษิณ					
	ปีงบประมาณ	งบประมาณ			ร้อยละ (+,-)	
	2555	476,769,336.17				
	2556	544,416,353.33			14.19	
	2557	521,419,109.77			- 4.22	
	2558	462,734,147.47			- 11.25	
	2559	495,927,803.32			7.17	
	*ข้อมูลงบประมาณ ณ เมษายน 2560					
	*ข้อมูล ปี 2560 ณ วันที่ 30 มิ.ย.2560					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ																	
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน																			
	<table border="1"> <thead> <tr> <th>ปีงบประมาณ</th> <th>รายได้จากการบริหารสินทรัพย์</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>22,621,881.00</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>23,868,364.00</td> <td>5.51</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>27,098,108.43</td> <td>13.53</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>25,630,191.11</td> <td>- 5.42</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>25,197,441.40</td> <td>- 1.69</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลงบประมาณ ณ เมษายน 2560</p>	ปีงบประมาณ	รายได้จากการบริหารสินทรัพย์	ร้อยละ (+,-)	2555	22,621,881.00		2556	23,868,364.00	5.51	2557	27,098,108.43	13.53	2558	25,630,191.11	- 5.42	2559	25,197,441.40	- 1.69				
ปีงบประมาณ	รายได้จากการบริหารสินทรัพย์	ร้อยละ (+,-)																					
2555	22,621,881.00																						
2556	23,868,364.00	5.51																					
2557	27,098,108.43	13.53																					
2558	25,630,191.11	- 5.42																					
2559	25,197,441.40	- 1.69																					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส (แผน)	ผลกระทบ	คะแนน		
2. ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ (Brand) ของมหาวิทยาลัย ทักษิณยังไม่เป็นที่รู้จัก	<p>1.งานสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์การสื่อสารและการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย โดยจัดทำวีดิทัศน์สื่อสารบทบาทของมหาวิทยาลัย จำนวน 8 ชุด ดังนี้</p> <p>1.1 เรื่อง โครงการบริหารจัดการน้ำแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชีวิตคนลุ่มน้ำแบบยั่งยืน กรณีศึกษา คลองท่าแนะ-คลองป่าพะยอม จ.พัทลุง</p> <p>1.2 เรื่อง งานวิจัย การบำบัดน้ำเสียพิษ จากโรงงานแปรรูปยางพาราด้วยเซลล์เชื้อเพลิงจุลชีพ</p> <p>1.3 เรื่อง นิสิตคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ กับรางวัลชนะเลิศการผลิตรายการดีเชิงข่าว โครงการสิงห์สร้างสรรค์คนทีวี ปี 10 “รักษนะ ทะเลน้อย” และ สายน้ำ สายชีวิต”</p> <p>1.4 เรื่อง ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (CLC) กับการยกระดับผลิตภัณฑ์ของจังหวัดชายแดนใต้</p> <p>1.5 เรื่อง โครงการวิจัยการเพาะขยายพันธุ์และเลี้ยงปลาตุ๊กตาเพื่อการอนุรักษ์พันธุ์</p> <p>1.6 เรื่อง สถาบันทักษิณคดีศึกษา กับ การอนุรักษ์ลายผ้าทอพื้นเมืองเกาะยอ</p>	4 (ผล)	4	16	<p>1.งานประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยได้แยก ออกเป็นสองวิทยาเขต</p> <p>การบริหารจัดการจึงไม่เป็นหนึ่งเดียว</p> <p>2.ต่างคนต่างทำ ไม่เป็นหนึ่งเดียว วิทยาเขตแต่ละ วิทยาเขตก็มุ่งนำเสนอข่าวสารของตนเอง ไม่สนใจนโยบายในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ทำงานแบบไร้ทิศทาง</p>	<p>กลยุทธ์ในการบริหาร ความเสี่ยง ได้มีส่วนช่วยให้ระดับความรุนแรงของความเสี่ยง ลดลง แต่มหาวิทยาลัย ยังคงมีความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ ที่ควรจะได้ เพิ่มเติมกลยุทธ์ในการ บริหารจัดการในลำดับต่อไป ดังนี้</p> <p>1.ต้องรวมศูนย์กลาง การประชาสัมพันธ์เข้าด้วยกัน</p> <p>2.แยกการหาข้อมูล ข่าวสารในแต่ละวิทยาเขต แต่ละวิทยาเขต ต้องหาข่าวสารจาก คณะ หน่วยงาน ใน วิทยาเขตนั้นๆ ทุก</p>

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <p>1.7 เรื่อง แนะนำสำนักพิมพ์เฉพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>1.8 เรื่อง มหาวิทยาลัยทักษิณกับการพัฒนาศักยภาพโรงเรียนในโครงการพระราชดำริ</p> <p>2. กลุ่มภารกิจประชาสัมพันธ์ ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาเป็นหน่วยงานกลางที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลาในทุกรูปแบบ จัด “โครงการพัฒนาบุคลากรเครือข่ายประชาสัมพันธ์ วิทยาเขตสงขลา การปรับเปลี่ยนรูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุกในยุคดิจิทัล” เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 วัตถุประสงค์เพื่อพัฒนาเครือข่ายบุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์ภายในมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ให้ความรู้ สร้างความเข้าใจ ปรับแนวความคิดงานด้านการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>3. การก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง อยู่ระหว่างทำการก่อสร้าง มีความคืบหน้าในการดำเนินงาน ส่งมอบงาน 8 งดงาน จากทั้งหมด 53 งดงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กย. 2559)</p>				<p>ข่าวสาร เช่น กิจกรรมบริการวิชาการ งานวิจัย งานรับใช้สังคม</p> <p>3.งานสร้างภาพลักษณ์ต้อนรับแขก ส่งมายังส่วนกลางเพื่อสรุปข่าวที่จะนำเสนอในภาพมหาวิทยาลัยโดยเน้นภาพลักษณ์</p>	

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ																																	
		โอกาส	ผลกระทบ																																			
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <table border="1"> <tr> <td>โครงการ</td> <td>ดำเนินการ</td> <td>ยกเลิก</td> </tr> <tr> <td>59 โครงการ</td> <td>57 โครงการ</td> <td>2 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>100 %</td> <td>96.61 %</td> <td>3.39 %</td> </tr> </table> <p>งบประมาณโครงการบริการวิชาการ ปีงบประมาณ 2559</p> <table border="1"> <tr> <td>จัดสรร</td> <td>เบิกจ่าย</td> <td>ร้อยละ</td> </tr> <tr> <td>8.35 ล้านบาท</td> <td>7.60 ล้านบาท</td> <td>90.98</td> </tr> </table> <p>*ข้อมูลจากรายงานการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย ปี 2559</p> <p>2.ผลงานวิจัยตีพิมพ์ ปีการศึกษา 2555 - 2559</p> <table border="1"> <tr> <td>ปี</td> <td>ผลงานวิจัยตีพิมพ์</td> <td>ร้อยละ (+,-)</td> </tr> <tr> <td>2555</td> <td>319</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>387</td> <td>21.32</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>539</td> <td>39.28</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>559</td> <td>3.71</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </table> <p>*ข้อมูลจากงบประมาณรายจ่าย โครงการวิจัย (เงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559</p> <p>3.โครงการที่ส่งเสริมการสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย</p>	โครงการ	ดำเนินการ	ยกเลิก	59 โครงการ	57 โครงการ	2 โครงการ	100 %	96.61 %	3.39 %	จัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละ	8.35 ล้านบาท	7.60 ล้านบาท	90.98	ปี	ผลงานวิจัยตีพิมพ์	ร้อยละ (+,-)	2555	319		2556	387	21.32	2557	539	39.28	2558	559	3.71	2559	-	-				
โครงการ	ดำเนินการ	ยกเลิก																																				
59 โครงการ	57 โครงการ	2 โครงการ																																				
100 %	96.61 %	3.39 %																																				
จัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละ																																				
8.35 ล้านบาท	7.60 ล้านบาท	90.98																																				
ปี	ผลงานวิจัยตีพิมพ์	ร้อยละ (+,-)																																				
2555	319																																					
2556	387	21.32																																				
2557	539	39.28																																				
2558	559	3.71																																				
2559	-	-																																				

ประเด็นความได้ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความได้ยง	ประเมินความได้ยง			ความได้ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความได้ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 27 ประจำปี 2560 และการประชุมวิชาการระดับชาติด้านบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ ครั้งที่ 3 ภายใต้หัวข้อประเทศไทย 4.0 วิจัยขับเคลื่อนสังคม Thailand 4.0 Research to Mobilize Society ในระหว่างวันที่ 3-6 พฤษภาคม 2560 ณ โรงแรม บี พี สมิทลา บีช สงขลา - คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา จัดประชุมวิชาการ วิจัยและนวัตกรรมทางสุขภาพและการกีฬาสู่การพัฒนาสุขภาพที่ยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2560 ในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ณ หอประชุมเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยทักษิณ <p>4.ผลงานของคณาจารย์และนิสิต</p> <p>4.1 ผล Admission ปี 2558 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ติดอันดับสาขาที่มีการแข่งขันสูงสุดของประเทศ</p> <p>กศ.บ.ภาษาไทย อันดับที่ 2</p> <p>กศ.บ.สังคมศึกษา อันดับที่ 4</p> <p>4.2 สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นคณะ/สาขาวิชาที่มีอัตราการแข่งขันสูงสุดอันดับ 1 (1:60) จากผลการแอดมิชชันปี 2560</p>					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ								
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน										
	<p>4.3 มหาวิทยาลัยทักษิณ ตัดอันดับสูงสุดของสถาบันการศึกษาที่มีผู้เรียนสอบติดครูผู้ช่วย และได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการผลิตครูเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. 2560 ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>มหาวิทยาลัย</th> <th>จำนวนคน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</td> <td>1,320</td> </tr> <tr> <td>มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา</td> <td>1,247</td> </tr> <tr> <td>มหาวิทยาลัยทักษิณ</td> <td>1,189</td> </tr> </tbody> </table> <p>4.4 ผลงานอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะวิทยาศาสตร์ นักเรียนจากศูนย์ สอวน. รับรางวัล 3 เหรียญทองแดง จากการแข่งขันชีววิทยาโอลิมปิกระดับชาติ ครั้งที่ 14 - นายธวัชชัย อนันต์ นิสิตคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ เข้ารับโล่เกียรติคุณ อาสาสมัครดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2559 - นายกิตติวัฒน์ แซ่ลิ้ม นิสิตชั้นปีที่ 4 หลักสูตร วท.บ. พิศิกส์ สาขาวิชาพิศิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัล “รองชนะเลิศ อันดับที่ 2” เหรียญเงิน การประกวดโครงงานวิจัย 	มหาวิทยาลัย	จำนวนคน	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1,320	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา	1,247	มหาวิทยาลัยทักษิณ	1,189					
มหาวิทยาลัย	จำนวนคน													
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1,320													
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา	1,247													
มหาวิทยาลัยทักษิณ	1,189													

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ระดับอุดมศึกษา กลุ่มพิลึกต์ จากผลงานการวิจัย เรื่อง การพัฒนาแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์ผสมเส้นใยหมากและยิปซัมเทียมเพื่อประยุกต์เป็นเทคโนโลยีวัสดุสำหรับอาคาร (Development of fiber cement plate with benelit nut fiber and flue gas desulfurization sludge applications for building materials technology) โดยมีอาจารย์ ดร. กรกนก อุลชลเขต เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการวิจัย ในการประกวดโครงการงานวิจัยระดับอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560</p> <p>-นางสาวอรุณา ยอดณรงค์ นิสิตชั้นปีที่ 4 หลักสูตร วท.บ. จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัลการนำเสนอผลงานแบบโปสเตอร์ “ระดับดีเด่น” กลุ่มสาขาวิชาวิทยาศาสตร์ชีวภาพ เทคโนโลยีชีววิทยา และชีววิทยาศึกษา จากผลงานการวิจัย เรื่อง การชักนำให้เชื้อ Klebsiella pneumoniae กลับมาไวต่อยากลุ่ม cephalosporin ด้วยพลาสมิด CRISPR/Cas9 ที่มีบริเวณ spacer ต่อยีน blaSHV-18 โดยมี ผศ.ดร.มณฑล เดิศวารบริหาร เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการวิจัย ในการประชุมวิชาการ</p>					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <p>ระดับชาติ “วิทยาศาสตร์วิจัย” ครั้งที่ 9 ระหว่างวันที่ 25-26 พฤษภาคม 2560</p> <p>5. ผลงานการผลักดันศูนย์วิจัยเฉพาะทาง สถาบันวิจัยและพัฒนา ได้ทำการประชาสัมพันธ์ปีได้รับแบบเสนอจัดตั้งหน่วยงาน ศูนย์วิจัยเฉพาะทาง และศูนย์ความเลิศเฉพาะทาง โดยจะทำการพิจารณาอนุมัติ ปีงบประมาณละ 2 รอบ โดยทำหนังสือประชาสัมพันธ์ ตามบันทึกข้อความที่ ศธ 64.26/ว 0264 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2559 โดยได้พิจารณาดำเนินการอย่างต่อเนื่องตลอดมา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์วิจัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม - หน่วยวิจัยคณิตศาสตร์บูรณาการ - หน่วยวิจัยการจัดการความรู้และเทคโนโลยีเว็บเชิงความหมาย - หน่วยวิจัยเคมีสำหรับการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติและวัสดุพิเศษเหลือ - หน่วยวิจัยประชาธิปไตยชุมชนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย <p>6. โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย ปี 2559 จำนวน 7 โครงการ</p>					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ																																												
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน																																														
	<p>7.จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ (www.tsu.ac.th) แยกตามผู้เข้าชม ดังนี้</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ประเภท</th> <th>จำนวน</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ภาพรวม</td> <td>ผู้ชม 217,229 คน/เดือน</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>เมือง</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>กรุงเทพฯ 252,346</td> <td>33.91</td> </tr> <tr> <td></td> <td>สงขลา 156,797</td> <td>21.07</td> </tr> <tr> <td></td> <td>นครศรีฯ 6,745</td> <td>0.91</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ตรัง 3,659</td> <td>0.49</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ภูเก็ต 3,190</td> <td>0.43</td> </tr> <tr> <td>ประเทศ</td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td></td> <td>ไทย 735,755</td> <td>98.90</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Malaysia 1,133</td> <td>0.15</td> </tr> <tr> <td></td> <td>USA 1,009</td> <td>0.14</td> </tr> <tr> <td></td> <td>UK 538</td> <td>0.07</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Singapore 347</td> <td>0.05</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Indonesia 194</td> <td>0.03</td> </tr> </tbody> </table>	ประเภท	จำนวน	ร้อยละ	ภาพรวม	ผู้ชม 217,229 คน/เดือน	-	เมือง				กรุงเทพฯ 252,346	33.91		สงขลา 156,797	21.07		นครศรีฯ 6,745	0.91		ตรัง 3,659	0.49		ภูเก็ต 3,190	0.43	ประเทศ				ไทย 735,755	98.90		Malaysia 1,133	0.15		USA 1,009	0.14		UK 538	0.07		Singapore 347	0.05		Indonesia 194	0.03				
ประเภท	จำนวน	ร้อยละ																																																
ภาพรวม	ผู้ชม 217,229 คน/เดือน	-																																																
เมือง																																																		
	กรุงเทพฯ 252,346	33.91																																																
	สงขลา 156,797	21.07																																																
	นครศรีฯ 6,745	0.91																																																
	ตรัง 3,659	0.49																																																
	ภูเก็ต 3,190	0.43																																																
ประเทศ																																																		
	ไทย 735,755	98.90																																																
	Malaysia 1,133	0.15																																																
	USA 1,009	0.14																																																
	UK 538	0.07																																																
	Singapore 347	0.05																																																
	Indonesia 194	0.03																																																

*แหล่งข้อมูล Analytics เว็บไซต์มหาวิทยาลัย สำนักคอมพิวเตอร์
สงขลา ณ ช่วงเวลา 1 ต.ค. 2016 – 18 ก.ค.2017

ประเด็นความได้ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความได้ยง	ประเมินความได้ยง			ความได้ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส (แผน)	ผลกระทบ	คะแนน		
3. การจัดการศึกษาในระดับนานาชาติที่รองรับการเข้าสู่วประชาคมอาเซียน	<p>1. มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรนานาชาติ 1 หลักสูตร (ระดับปริญญาเอก - สาขาการพัฒนาศึกษาที่ยั่งยืน) จำนวนนิสิต 2 คน (รอยืนยันสิทธิ์ 3 คน)</p> <p>2. รั่วบนิสิตแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ จำนวน 6 คน (นิสิตโครงการความร่วมมือกับจีน)</p> <p>3. ส่งนิสิตไปฝึกงานและมีกิจกศึกษาในต่างประเทศ 25 คน</p> <ul style="list-style-type: none"> - จีน 3 คน - อินโดนีเซีย 1 คน - มาเลเซีย 21 คน <p>4. ส่งเสริมและสนับสนุนให้นิสิตและบุคลากรได้พัฒนาสมรรถนะสากล ทักษะด้านภาษาอังกฤษ โดยให้โควตาถลองสมัครเรียนโปรแกรม English Discovery และการสมัครสอบ TOEIC มีหน่วยงานจำนวนมากเข้าร่วมโครงการ นิสิตของคณะเศรษฐศาสตร์ฯ เข้าอบรมภาษาอังกฤษสำหรับเตรียมสอบ TOEIC จำนวน 2 รุ่น รวม 243 คน</p> <p>5. คณะมนุษยศาสตร์ได้ส่งนิสิต นางสาวณัฐณี แก้วสวัสดิ์ รั่วบปี 4 วิชาเอกภาษาอังกฤษ หลักสูตรผลิตพร้อมคณะมนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ กับคณะศึกษาศาสตร์ เข้าร่วมโครงการแลกเปลี่ยนเยาวชนระหว่างประเทศญี่ปุ่นและกลุ่ม</p>	4	4	16	<p>1. การจัดการศึกษาในระดับนานาชาติยังขาดการสนับสนุนในทุกหน่วยงาน ให้เป็นแนวทางการมาตรฐานเดียวกัน</p> <p>2. ขาดหน่วยงานเจ้าภาพหลักที่จะดูแลรับผิดชอบการเตรียมความพร้อมให้มหาวิทยาลัยเข้าไปสู่การรั่วบอันดับในรายการระดับโลก เช่น มหาวิทยาลัยสีเขียว และการรั่วบอันดับมหาวิทยาลัยระดับโลก</p>	<p>กฤทุพธีในการบริหารความได้ยง ได้มีส่วนช่วยให้ระดับความรุนแรงของความได้ยงลดลง แต่มหาวิทยาลัยยังคงมีความได้ยงที่เหลืออยู่ ที่ควรจะได้เพิ่มเติมกลยุทธ์ในการบริหารจัดการในลำดับต่อไป ดังนี้</p> <p>1. มหาวิทยาลัยควรส่งเสริมให้บุคลากรร่วมสนับสนุนงาน / กิจกรรม / โครงการระดับนานาชาติ</p> <p>2. ส่งเสริมการเปิดหน่วยงานที่สร้างความนานาชาติ เช่น ศูนย์</p>

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ประเทศเอเชียตะวันออกเฉียง ระหว่างวันที่ 29 มกราคม – 7 กุมภาพันธ์ 2560</p> <p>6.มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำประกาศ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของนิสิต พ.ศ. 2559 ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>ในช่วงปี 2559 มหาวิทยาลัยได้ตอบรับลิตต่างประเทศเข้ามาศึกษาในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง ในขณะที่เดียวกัน ก็ได้จัดส่งนิสิตเข้าร่วมโครงการและมีนักศึกษาศึกษาระดับนานาชาติ ทั้งในประเทศจีน อินโดนีเซีย และมาเลเซีย</p> <p>ความมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ เมื่อพิจารณาผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัย ดังนี้ (ข้อมูล ปี 2560)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเทศไทย อยู่ในอันดับที่ 36 จาก 179 แห่ง - เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อยู่ในอันดับที่ 131 - เอเชีย อยู่ในอันดับที่ 3960 <p>มหาวิทยาลัยมีความพยายามในการผลิตหลักสูตรระดับนานาชาติ ตลอดจนผลักดันให้นิสิตและบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการในระดับนานาชาติมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>ความเสี่ยงจึงมีแนวโน้มที่จะลดลง</p>				ภาษา หรือ สถาบันภาษา 3.ควรส่งเสริมให้นิสิตและบุคลากรมีการพัฒนาในระดับสากลมากยิ่งขึ้น	

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ	
		โอกาส (แผน)	ผลกระทบ คะแนน			
4. การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษา	<p>1. พิธีลงนามความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณ กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท แพคกอน จำกัด ใน “โครงการนวัตกรรมการพัฒนาสถาบันการศึกษา เพื่อสร้างรายได้เปรียบในเชิงการแข่งขันบนเวทีโลก” เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560</p> <p>วัตถุประสงค์เพื่อแสดงเจตจำนงร่วมกันทั้ง 3 ฝ่าย ในการจัดตั้งโครงการนวัตกรรมพัฒนา สถาบันการศึกษา เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน บนเวทีโลก ซึ่งมีขอบเขตความร่วมมือใน 8 โครงการ ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> 1) การจัดการ “ผู้เชี่ยวชาญ” ร่วมสอนในวิชาต่างๆ แบบ Remote Teaching 2) การจัดตั้ง “หลักสูตรฝึกงาน” หรือ Corporate University 3) การสนับสนุนการสร้างธุรกิจ “Startup” ผ่าน CAT Techno Farm 4) การให้บริการ eEducation Platform เพื่อรองรับการให้บริการการเรียนการสอนผ่านออนไลน์ 	3	5	15	<p>1.แผนพัฒนาทางเทคโนโลยีสารสนเทศที่ได้ดำเนินการเสร็จสิ้นแล้ว แต่ยังคงติดขัดในเรื่อง การบริหารเบิกจ่ายงบประมาณให้กับทีมงานผู้ปฏิบัติ</p> <p>2.มหาวิทยาลัยยังไม่สามารถก้าวทันต่อการลงทุนทางเทคโนโลยีสารสนเทศ ซึ่งต้องใช้งบประมาณมาก ในระยะเวลาที่รวดเร็วเท่าทันการเปลี่ยนแปลงของโลก การศึกษา</p>	<p>กลยุทธ์ในการบริหารความเสี่ยง ได้มีส่วนช่วยเ้าระดับความรุนแรงของความเสียหายลดลง แต่มหาวิทยาลัยยังคงมีความเสี่ยงที่เหลืออยู่ ที่ควรจะได้เพิ่มเติมกลยุทธ์ในการบริหารจัดการในลำดับต่อไป ดังนี้</p> <p>1. มหาวิทยาลัยควรระดมสมองจากหลายภาคส่วนในการร่วมกันวางแผนการบริหารจัดการด้านสารสนเทศของมหาวิทยาลัย เพื่อตอบสนองต่อความต้องการใช้งานของทีกหน่วยงาน</p>

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <p>5) การให้บริการพัฒนาโครงข่าย และ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ Smart University</p> <p>6) การให้บริการจัดตั้ง “ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ไอที และ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์” เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอนภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>7) การให้บริการ Contents และ Software เพื่อการศึกษา</p> <p>8) การสร้างรายได้เสริมให้กับมหาวิทยาลัย</p> <p>2. มหาวิทยาลัยทักษิณได้ทำข้อตกลงกับ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ โนตรงการพัฒนาวิชาชีพ สื่อ ข้อสอบและการจัดการเรียนการสอน (MOOC) เพื่อการจัดการเรียนการสอนแบบเปิดสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Thai MOOC : Thai Massive Open Online Courses) ซึ่งประกอบด้วย</p> <p>1.1 TSU MOOC ประกอบด้วย</p> <p>1.1.1 ระบบห้องสมุด และ วิทยานิพนธ์</p> <p>1.1.2 ภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้ (ลูกประคบ)</p> <p>1.1.3 ที่ถถกรรมภาคใต้</p> <p>1.2 PSU MOOC ประกอบด้วย</p>				2.มหาวิทยาลัยต้องวางระบบการบริหารงานทั้งหมด ผ่านการทำงานในระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพื่อเก็บข้อมูลสถิติต่างๆ สำหรับการวิเคราะห์ข้อมูลประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร	

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง</p> <p>1.2.1 อนุมัติอนุญาตท้องถิ่นภาคใต้ (ลูกประคบ) โดยจัดการเรียนการสอนให้กับนิสิต จำนวน 450 คน และประเมินผลการเรียนการสอน มีนิสิตผ่านเกณฑ์ จำนวน 334 คน คิดเป็นร้อยละ 60</p> <p>3. โครงการฝึกอบรม ตามแผนปฏิบัติการของสำนักคอมพิวเตอร์ ปีการศึกษา 2559 จำนวน 20 โครงการ (รวมสงขลา-พัทลุง)</p> <p>4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ดำเนินการเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงระบบการเรียนการสอนด้วยระบบห้องเรียน Smart Classroom ในรายวิชาฝึกปฏิบัติทางภาษารัฐบาลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>มหาวิทยาลัยมีความพยายามด้วยความร่วมมือจากหน่วยงานภายในต่าง ๆ ในการพัฒนาระบบการเรียนการสอนเพื่อให้ทันต่อการเปลี่ยนแปลงของระบบการศึกษา โดยได้ร่วมมือกับสถาบันต่าง ๆ ภายนอก จึงคาดว่า ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีทางการสอนต่าง ๆ จะมีแนวโน้มที่จะลดลง</p>					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง		ความเสียหายที่หลีกเลี่ยง	ข้อเสนอแนะ	
		โอกาส	ผลกระทบ			คะแนน
5.มหาวิทยาลัยยังไม่มีควมพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ	<p>1.มหาวิทยาลัยเน้นการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาล พัฒนาระบบการบริหารและการพัฒนาบุคลากรเพื่อไปสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุสุขและมีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง และพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล ในช่วงที่ผ่านมา มีการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยใช้แนวทางของ EdPEX และ TOA แต่ผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจาก บุคลากรของมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจชัดเจนเกี่ยวกับ EdPEX (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ “เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ”</p> <p>2. ส่วนของค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย มีการกำหนดไว้ชัดเจนแล้ว แต่ยังไม่มีความชัดเจนในการปลูกฝังค่านิยมหลักดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม กิจกรรมส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมที่ส่วนงาน/หน่วยงานดำเนินการ แต่ยังไม่มีการบูรณาการค่านิยมของมหาวิทยาลัยอันจะนำไปสู่การปลูกฝังค่านิยมหลักให้ฝังลึกในพฤติกรรมและการแสดงออกของบุคลากร</p>	3 (แผน)	4	12	<p>1.มหาวิทยาลัยบริหารงาน โดยยังขาดฐานข้อมูลเพื่อช่วยในการบริหารจัดการ เพราะข้อมูลเป็นสิ่งสำคัญ ในการวิเคราะห์ความ น่าจะ เป็น ใน การ บริหารงาน</p> <p>2. มหาวิทยาลัยยังต้องเพิ่ม/ค้นหาหรือขยายใน การทำงานระดับต่าง ๆ เพื่อช่วยให้มหาวิทยาลัย ไปสู่ความเป็นเลิศในระดับประเทศและระดับภูมิภาค</p>	<p>กลยุทธ์ในการบริหาร ความเสี่ยง ได้มีส่วน ช่วย ให้ระดับ ความ รุนแรงของความเสี่ยง ลดลง แต่มหาวิทยาลัย ยังคงมีความเสี่ยงที่ เหลืออยู่ ที่ควรจะได้ เพิ่มเติมกลยุทธ์ในการ บริหารจัดการในลำดับ ต่อไป ดังนี้</p> <p>1. ควรพัฒนาระบบ บริหาร ทรัพยากร มนุษย์ให้มีศักยภาพ เพิ่มขึ้น พร้อมในการ ปฏิบัติ งาน ให้ มหาวิทยาลัยให้เพิ่มเติม ความสามารถ</p> <p>2. ปรับปรุงโครงสร้าง การบริหารหน่วยงาน</p>

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ทุกระดับ ซึ่งจะสามารถทำให้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อองค์กร ทำให้เกิดการร่วมกันพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายอย่างเต็มใจและเต็มที่</p> <p>3. ด้านความมั่นคงทางการเงิน</p> <p><u>เงินออมและเงินสะสม แนวโน้มเพิ่มขึ้น</u></p> <p>ปี 2557 รวม 899 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 1,014 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 1,068 ล้านบาท</p> <p>รายได้จากการบริการวิชาการ แนวโน้มยังไม่เพิ่มขึ้น</p> <p>ปี 2557 รวม 21.34 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 14.03 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 22.38 ล้านบาท</p>					<p>ให้กะทัดรัด ปฏิบัติงานได้อย่างเต็มศักยภาพลดจำนวนขั้นตอนและบุคลากรเฉพาะที่สำคัญ</p> <p>3. กำหนดหน่วยงานในการบริหารจัดการรายได้ ให้เกิดความคุ้มค่าคุ้มทุน</p>

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>ประมาณการค่าใช้จ่ายส่วนรวม แนวโน้มเพิ่มขึ้นมาก</p> <p>ปี 2557 รวม 128.14 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 125.91 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 142.46 ล้านบาท</p> <p>ปี 2560 รวม 149.58 ล้านบาท</p> <p>ปี 2561 รวม 166.03 ล้านบาท</p> <p>ปี 2562 รวม 184.30 ล้านบาท</p> <p>ปี 2563 รวม 204.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นประมาณ 37%)</p> <p>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2558 -2567 ในส่วนที่ 2 กลยุทธ์ที่ 1.3 เพื่อสร้างความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตทางการศึกษา อีกทั้งมีการกำหนดการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยมีความชำนาญ พลังงานทางเลือก</p>					

ประเด็นความเสี่ยง	ผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง	ประเมินความเสี่ยง			ความเสี่ยงที่เหลืออยู่	ข้อเสนอแนะ
		โอกาส	ผลกระทบ	คะแนน		
	<p>การผลิตครูวิทยาศาสตร์ วัฒนธรรม (สถาบันทักษิณคดีศึกษา) อุตสาหกรรมการเกษตร</p> <p>การประเมินตนเอง ปีการศึกษา 2558 ผลการประเมินตามองค์ประกอบที่ 5 การบริหารและการจัดการ มีผลการดำเนินงานที่ 4.01 คะแนน อยู่ในระดับดี ต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4.72 คะแนน</p> <p>ประกอบด้วยข้อมูลด้านตัวเลขความมั่นคงทางการเงิน ที่มีทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเมื่อพิจารณาจากการดำเนินงาน จะมีแนวโน้มความเสี่ยงที่ลดลง</p>					

คำนำ

มหาวิทยาลัยทักษิณซึ่งมีสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารความเสี่ยงและกำหนดเป็นนโยบายนำระบบการบริหารความเสี่ยงตามมาตรฐานสากลมาปรับใช้ในการบริหารความเสี่ยงของมหาวิทยาลัย โดยได้จัดทำแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559 ของมหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อให้เป็นไปตามกระบวนการควบคุมภายใน และควบคุมปัจจัย กิจกรรม กระบวนการปฏิบัติงานที่อาจเป็นสาเหตุของความเสียหายให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ และสามารถควบคุมได้และเพื่อป้องกันปัญหาที่เป็นอุปสรรคในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย หรือการลดความรุนแรงของความเสียหายลง เพื่อให้มั่นใจว่าการดำเนินงานต่าง ๆ ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยจะบรรลุเป้าหมายตามแผนบริหารความเสี่ยงและสอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยที่วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ดังนั้นเพื่อให้การบริหารความเสี่ยงมีประสิทธิภาพจึงต้องมีการนำแผนการบริหารความเสี่ยงไปสู่การปฏิบัติและต้องมีการติดตามผลการดำเนินงานบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง เพื่อนำผลการปฏิบัติงานมาปรับปรุงแผนการบริหารความเสี่ยงในปีต่อไป

คณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน

สารบัญ

✓
เรื่อง

หน้า

บทที่ 1 บทนำ	1-13
1.1 ความเป็นมาและข้อมูลทั่วไปของมหาวิทยาลัยทักษิณ	
1.2 ผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2558	
บทที่ 2 แนวทางการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559	14-18
2.1 นโยบายการบริหารความเสี่ยง	
2.2 ขอบเขตของการบริหารความเสี่ยง	
2.3 กรอบแนวทางในการบริหารความเสี่ยง	
บทที่ 3 กระบวนการบริหารความเสี่ยง	19-24
3.1 ขั้นตอนที่ 1 การรายงานสภาพแวดล้อมภายในองค์กร	
3.2 ขั้นตอนที่ 2 การระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง/ประเภทความเสี่ยง	
3.3 ขั้นตอนที่ 3 การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง	
3.4 ขั้นตอนที่ 4 การจัดทำแผนบริหารความเสี่ยง	
บทที่ 4 รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559	25-47
4.1 ความเสี่ยงที่ 1 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้ จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย	26-30
4.2 ความเสี่ยงที่ 2 ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ยังไม่เป็นที่รู้จัก	31-39
4.3 ความเสี่ยงที่ 3 มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมในความเป็นนานาชาติ	40-41
4.4 ความเสี่ยงที่ 4 การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษา	42-44
4.5 ความเสี่ยงที่ 5 มหาวิทยาลัยยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ	45-47
เอกสารภาคผนวก	
ความเสี่ยงที่ 1 การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้ จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย	48-55
ความเสี่ยงที่ 2 ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ยังไม่เป็นที่รู้จัก	56-60
ความเสี่ยงที่ 3 มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมในความเป็นนานาชาติ	61-64
ความเสี่ยงที่ 4 การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษา	65-78
ความเสี่ยงที่ 5 มหาวิทยาลัยยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ	79-81