

บทที่ 4

รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง ประจำปีการศึกษา 2559

ในปีการศึกษา 2559 คณะกรรมการอำนวยการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ วิเคราะห์สภาพแวดล้อมจากการดำเนินการระบุความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง การประเมินและจัดลำดับความเสี่ยง รวมทั้งข้อสังเกตของข้อเสนอแนะของคณะกรรมการตรวจสอบประจำปีมหาวิทยาลัย คณะกรรมการประเมินคุณภาพภายในมหาวิทยาลัยทักษิณ ค้นพบประเด็นความเสี่ยง 5 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นความเสี่ยง	ระดับความเสี่ยง			ยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัย
	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง	
1.การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย	5	3	15 (สูงมาก)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 6
2.ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ (Brand) ของมหาวิทยาลัยทักษิณยังไม่เป็นที่รู้จัก	3	2	6 (ปานกลาง)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 4
3.การจัดการศึกษาระดับนานาชาติที่รองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน	1	4	4 (ปานกลาง)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 6
4.การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษา	3	1	3 (ปานกลาง)	ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ที่ 2 ยุทธศาสตร์ที่ 3 ยุทธศาสตร์ที่ 4
5.มหาวิทยาลัยยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ	1	3	3 (ปานกลาง)	ยุทธศาสตร์ที่ 6

รายงานติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ รอบ 9 เดือน ประจำปีการศึกษา 2559
(วันที่ 1 สิงหาคม พ.ศ.2559 – 30 เมษายน พ.ศ.2560)

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
<p><u>ความเสี่ยง</u></p> <p>1. การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างของประชากรที่กระทบต่อรายได้จากการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย</p> <p><u>สาเหตุของความเสี่ยง</u></p> <p>1) จำนวนประชากรที่จะเข้าสู่วัยเรียนมีจำนวนลดลง</p> <p>2) โครงสร้างประชากรของประเทศไทยเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ซึ่งทำให้มีประชากรสูงอายุมากกว่าประชากรวัยเด็ก</p> <p>3) ภาวการณ์แข่งขันในการรับนิสิต/นักศึกษาจากมหาวิทยาลัยคู่แข่งในพื้นที่ภาคใต้</p> <p>4) การขาดความมั่นคงทางการเงิน</p>	<p>1. พัฒนาหลักสูตรที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม</p> <p>2. ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์จริงในชุมชน</p> <p>3. เพิ่มกลยุทธ์สร้างแรงจูงใจเป็นพิเศษแก่นักเรียนภาคใต้ให้รักและมีความสนใจที่จะเข้าเรียนในมหาวิทยาลัยในท้องถิ่น</p> <p>4. การประกันคุณภาพบัณฑิตเมื่อสำเร็จการศึกษาแล้วต้องมีส่วนทำ ด้วยบริการหลังจุดมุ่งหมายปลายทางเมื่อสำเร็จการศึกษา</p> <p>แก่ผู้สนใจเข้าเรียน ให้เห็นช่องทางอาชีพ มีเข้าเรียนในสาขาวิชาของหลักสูตรมหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>5. การปรับทัศนคติแก่บุคลากร สายวิชาการ (อาจารย์) กระตุ้นการพัฒนาการจัดการ</p>	<p>ส.ค.59 – ก.ค.60</p> <p>1.ทุกคณะ</p> <p>2.ฝ่ายวิชาการ</p> <p>3.ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา</p> <p>4.ฝ่ายกิจการนิสิต</p> <p>วิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p>	<p><u>หลักสูตร</u></p> <p>1. ผ่านสภามหาวิทยาลัย จำนวน 99 หลักสูตร</p> <p>2. ที่แจ้งปิดแบบมีเงื่อนไข จำนวน 5 หลักสูตร</p> <p>3. เปิดใหม่ (ยังไม่รับนิสิต) จำนวน 2 หลักสูตร (โดยเปิดสอนในปี 2559)</p> <p>* (ข้อมูลฝ่ายวิชาการ ณ วันที่ 3 พฤษภาคม 2560)</p> <p>4. ต้องปรับปรุงให้แล้วเสร็จ ภายในปีการศึกษา 2560 จำนวน 52 หลักสูตร</p> <p>- ส่งเข้าฝ่ายวิชาการ จำนวน 41 หลักสูตร</p> <p>- ไม่ส่งเข้าฝ่ายวิชาการ จำนวน 11 หลักสูตร</p> <p>5. คณะอนุกรรมการหลักสูตรพิจารณา :</p> <p>- ตรวจสอบหลักสูตร จำนวน 28 หลักสูตร</p> <p>- รอพิจารณา จำนวน 13 หลักสูตร</p> <p>6. สภามหาวิทยาลัยพิจารณา :</p> <p>- พิจารณาแล้ว จำนวน 12 หลักสูตร</p> <p>- รอพิจารณา จำนวน 16 หลักสูตร</p> <p>- คณะกรรมการฝ่ายวิชาการ จำนวน 12 หลักสูตร</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>																																																	
	<p>เรียนการสอน ให้เกิดการปรับตัวเพื่อค้นหา แนวทางวิธีการสอนที่ทันสมัย ภูมิใจผู้เรียน ให้มากที่สุด โดยกำหนดเป็นภาระงานที่ต้อง พัฒนางานสอน (ถ้ายังใช้วิธีการสอน แบบเดิมแบบเก่า มหาวิทยาลัยอาจจะต้อง พิจารณาเรื่องการให้เกษียณก่อนเวลา เพื่อ เปิดโอกาสให้บุคลากรรุ่นใหม่ได้พัฒนา งานสืบไป)</p> <p>6. สร้างค่านิยมเรื่องการใช้งบประมาณและ ทรัพยากรของมหาวิทยาลัยอย่างประหยัด สูงสุด</p> <p>7. บริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม</p> <p>8. บริหารจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและ ประสิทธิผล</p> <p>9. ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการ บริการวิชาการเชิงพาณิชย์ จัดการเพื่อให้ได้ จำนวนนิสิตหรือผู้รับบริการตามแผน</p>		<p>งานรับนิสิต แผนและผลการรับนิสิต ปี กศษ. 2555 - 2560</p> <table border="1" data-bbox="480 181 831 813"> <thead> <tr> <th>ปี กศษ.</th> <th>แผน</th> <th>ผล</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>3,960</td> <td>3,434</td> <td>-13.28</td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>3,960</td> <td>3,434</td> <td>-13.28</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>4,615</td> <td>3,487</td> <td>-24.44</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>5,002</td> <td>3,671</td> <td>-26.61</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>4,941</td> <td>3,303</td> <td>-33.15</td> </tr> <tr> <td>2560</td> <td>5,070</td> <td>2,796</td> <td>-44.85</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลแผน-ผลรับนิสิต ณ วันที่ 7 ก.ค.60</p> <p>งบประมาณเงินรายได้</p> <table border="1" data-bbox="935 181 1286 813"> <thead> <tr> <th>ปี บม.</th> <th>งบประมาณ</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>476,769,336.17</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>544,416,353.33</td> <td>14.19</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>521,419,109.77</td> <td>-4.22</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>462,734,147.47</td> <td>-11.25</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>495,927,803.32</td> <td>7.17</td> </tr> <tr> <td>2560</td> <td>253,035,361.86</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลงบประมาณ ณ เมษายน 2560 *ข้อมูล ปี 2560 ณ วันที่ 30 มิ.ย.60</p>	ปี กศษ.	แผน	ผล	ร้อยละ (+,-)	2555	3,960	3,434	-13.28	2556	3,960	3,434	-13.28	2557	4,615	3,487	-24.44	2558	5,002	3,671	-26.61	2559	4,941	3,303	-33.15	2560	5,070	2,796	-44.85	ปี บม.	งบประมาณ	ร้อยละ (+,-)	2555	476,769,336.17	-	2556	544,416,353.33	14.19	2557	521,419,109.77	-4.22	2558	462,734,147.47	-11.25	2559	495,927,803.32	7.17	2560	253,035,361.86	-
ปี กศษ.	แผน	ผล	ร้อยละ (+,-)																																																	
2555	3,960	3,434	-13.28																																																	
2556	3,960	3,434	-13.28																																																	
2557	4,615	3,487	-24.44																																																	
2558	5,002	3,671	-26.61																																																	
2559	4,941	3,303	-33.15																																																	
2560	5,070	2,796	-44.85																																																	
ปี บม.	งบประมาณ	ร้อยละ (+,-)																																																		
2555	476,769,336.17	-																																																		
2556	544,416,353.33	14.19																																																		
2557	521,419,109.77	-4.22																																																		
2558	462,734,147.47	-11.25																																																		
2559	495,927,803.32	7.17																																																		
2560	253,035,361.86	-																																																		

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>																		
<p>การบริหารจัดการสินทรัพย์</p> <table border="1" data-bbox="424 181 724 815"> <thead> <tr> <th>ปี บม.</th> <th>งบประมาณ</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>22,621,881.00</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>23,868,364.00</td> <td>5.51</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>27,098,108.43</td> <td>13.53</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>25,630,191.11</td> <td>-5.42</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>25,197,441.40</td> <td>-1.69</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลงบประมาณ ณ เมษายน 2560</p> <p>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>1.ด้านการบริหารหลักสูตร 93 หลักสูตร มีการปรับปรุงหลักสูตรใหม่ ในขณะเดียวกันได้ปิดตัวลง 6 หลักสูตร (มนุษยศาสตร์ 1 ศึกษาศาสตร์ 4 และวิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา 1) เพื่อเตรียมพร้อมรับกับการเปลี่ยนแปลงของจำนวนนิสิตที่ลดลง โดยหลักสูตรที่มีแบ่งเป็นสาขาทางมนุษยศาสตร์ ร้อยละ 18.3 สาขาทางวิทยาศาสตร์ ร้อยละ 21.5 สาขาทางศึกษาศาสตร์ ร้อยละ 25.8 และที่สาขาอื่น ๆ อีก ร้อยละ 34.40</p>				ปี บม.	งบประมาณ	ร้อยละ (+,-)	2555	22,621,881.00	-	2556	23,868,364.00	5.51	2557	27,098,108.43	13.53	2558	25,630,191.11	-5.42	2559	25,197,441.40	-1.69
ปี บม.	งบประมาณ	ร้อยละ (+,-)																			
2555	22,621,881.00	-																			
2556	23,868,364.00	5.51																			
2557	27,098,108.43	13.53																			
2558	25,630,191.11	-5.42																			
2559	25,197,441.40	-1.69																			

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>												
			<p>2. ซึ่งมีความสอดคล้องกับแผน-ผลการรับนิสิต จากปี 2555 -2560 มีแนวโน้มจำนวนนิสิตลดลงอย่าง ต่อเนื่อง จากปี 2555 นิสิตลดจำนวนลงจากแผนการรับ ร้อยละ 13.28 และในปี 2560 นิสิตลดจำนวนลงจาก แผนการรับ ร้อยละ 44.85</p> <p>3.งบประมาณเงินรายได้เปรียบเทียบ ระหว่าง ปี 2559 กับ 2560 ในช่วงเวลาเดียวกัน คือ มิถุนายน (ก่อน ครบรอบปีงบประมาณ 3 เดือน) ซึ่งแสดงให้เห็นถึง แนวโน้มของการเพิ่มขึ้นของงบประมาณเงินรายได้ ในปี 2560</p> <table border="1" data-bbox="973 1366 1212 1702"> <thead> <tr> <th>มิถุนายน</th> <th>งบประมาณรายได้</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2559</td> <td>253,035,361.86</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>2560</td> <td>272,921,730.47</td> <td>+19,886,368.61</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>+7.86</td> </tr> </tbody> </table>	มิถุนายน	งบประมาณรายได้	ร้อยละ (+,-)	2559	253,035,361.86	-	2560	272,921,730.47	+19,886,368.61			+7.86
มิถุนายน	งบประมาณรายได้	ร้อยละ (+,-)													
2559	253,035,361.86	-													
2560	272,921,730.47	+19,886,368.61													
		+7.86													

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>วิเคราะห์และสรุปผล</p> <p>เมื่อพิจารณาจากองค์ประกอบของงบประมาณเงินรายได้ ซึ่งมีค่าเฉลี่ยการลดลงในระยะเวลา 5 ปี อยู่ที่ร้อยละ 7.74 แต่อย่างไรก็ตามงบประมาณรายได้ ณ เดือนมิถุนายน 2560 ยังคงมากกว่า เดือนมิถุนายน 2559 ร้อยละ 7.86 และในส่วนของงบประมาณการบริหารสินทรัพย์ ปี 2559 ลดลง ร้อยละ 1.69</p> <p>ซึ่งเป็นผลกระทบจากจำนวนนิสิตเข้าสู่ระบบการศึกษาของมหาวิทยาลัยลดลงอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปี 2555 - 2560 มหาวิทยาลัยได้มีพยายามในการปรับปรุงเรื่องหลักสูตรให้ตอบสนองต่อการเปลี่ยนแปลง พร้อมทั้งกำหนดกลยุทธ์ร่วมกับคณะต่างๆ ในการบริหารจัดการเพื่อเตรียมพร้อมรับสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงของประชากรวัยเรียน อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาจากรายได้ในปี 2560 แล้ว ความเสี่ยงมีแนวโน้มลดลง</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>
<p>2. ชื่อเสียง ภาพลักษณ์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ ยังไม่เป็นที่รู้จัก 1) มหาวิทยาลัยยังมีส่วนรวมน้อยในบทบาทการทำงานร่วมกับองค์กรสาธารณะ 2) หลักสูตรของมหาวิทยาลัยยังไม่สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนและผู้รับบัณฑิต 3) การสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยขาดประสิทธิภาพ / ช่องทางการสื่อสารและประชาสัมพันธ์ของมหาวิทยาลัยยังไม่ดำเนินการเชิงรุก</p>	<p>1. จัดทำแผนกลยุทธ์การสร้าง Brand ขององค์กรจัดทำแผนประชาสัมพันธ์เชิงรุกทุกรูปแบบ 2. พัฒนานิสิตใหม่้อัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและมีคุณลักษณะตามสมรรถนะสากล 3. พัฒนาการเรียนการสอนและการวิจัย โดยเฉพาะ การผลิตครูทางด้าน วิทยาศาสตร์และครุทางด้าน ภาษา ให้โดดเด่นในภาคใต้และระดับประเทศ 4. เปิดหลักสูตรทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อเป็นสาขาวิชาทางเลือกใหม่และให้มี ความหลากหลายของสาขาวิชาที่เปิดสอน 5. พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางในระดับนานาชาติที่ตอบสนองความต้องการของสังคม 6. ผลักดันให้ศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอ</p>	<p>ส.ค.59 - ก.ค.60 1. คณะและหน่วยงานเทียบเท่า 2. วิทยาลัยการจัดการเพื่อการ พัฒนา 3. วิทยาลัยนานาชาติ 4. ฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ การศึกษา 5. ฝ่ายกิจการนิสิต วิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</p>	<p>1. งานสื่อสารองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำแผนกลยุทธ์ การสื่อสารและการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย โดยจัดทำ วิสัยทัศน์สื่อสารบทบาทของมหาวิทยาลัย จำนวน 8 ชุด ดังนี้ 1.1 เรื่อง โครงการบริหารจัดการน้ำแบบมีส่วนร่วมเพื่อพัฒนาชีวิตคนลุ่มน้ำแบบยั่งยืน กรณีศึกษา คลองท่าแนะ-คลองป่าพะยอม จ.พัทลุง 1.2 เรื่อง งานวิจัย การบำบัดน้ำเสียพิช จากโรงงานแปรรูปยางพาราด้วยเซลล์เชื้อเพลิงจุลชีพ 1.3 เรื่อง นิสิตคณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ กับรางวัลชนะเลิศการผลิตรายการดีเชิงข่าว โครงการสร้างสรรค์คนทีวี ปี 10 “รักนะ ทะเลน้อย” และ สายน้ำ สายชีวิต” 1.4 เรื่อง ศูนย์สร้างสรรค์งานออกแบบ (CLC) กับการยกระดับผลิตภัณฑ์ของจังหวัดชายแดนใต้ 1.5 เรื่อง โครงการวิจัยการเพาะขยายพันธ์และเลี้ยงปลาตก รำพันเพื่อการอนุรักษ์พันธ์ุ 1.6 เรื่อง สถาบันทักษิณคดีศึกษา กับ การอนุรักษ์ลายผ้าทอพื้นเมืองเกาะยอ 1.7 เรื่อง แนะนำสำนักพิมพ์วิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ</p>

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
	<p>ศิลปะการแสดง เป็นศูนย์กลางแหล่งเรียนรู้ ด้านดนตรีและศิลปะของภาคใต้ รวมทั้งเป็น สถานที่ฝึกปฏิบัติการทางด้านดนตรีและด้าน ศิลปะของนิสิต</p> <p>7.พัฒนาการจัดการเรียนการสอนที่มุ่งเน้นการ วิจัยเพื่อรับใช้สังคมและมีชื่อเสียงด้านการ ผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐานในระดับ อาเซียน ภายในปี 2570</p>		<p>1.8 เรื่อง มหาวิทยาลัยที่ปรึกษากับการพัฒนาศักยภาพ โรงเรียนในโครงการพระราชดำริ</p> <p>2. กลุ่มภารกิจประชาสัมพันธ์ ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาเป็น หน่วยงานกลางที่ดูแลรับผิดชอบงานด้านการประชาสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยที่ปรึกษา วิทยาเขตสงขลาในทุกรูปแบบ จัด “โครงการพัฒนาบุคลากรเครือข่ายประชาสัมพันธ์ วิทยาเขต สงขลา การปรับเปลี่ยนรูปแบบการประชาสัมพันธ์เชิงรุกใน ยุคดิจิทัล” เมื่อวันที่ 23 มิถุนายน 2560 วัตถุประสงค์เพื่อ พัฒนาเครือข่ายบุคลากรด้านการประชาสัมพันธ์ภายใน มหาวิทยาลัยที่ปรึกษา วิทยาเขตสงขลา ให้มีความรู้ สร้างความ เข้าใจ ปรับแนวความคิดงานด้านการประชาสัมพันธ์ของ มหาวิทยาลัยให้เป็นไปในทิศทางเดียวกัน</p> <p>3. การก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลป์และการแสดง อยู่ระหว่างก่อสร้าง มีความคืบหน้าในการดำเนินงาน ส่ง มอบงาน 8 งวดงาน จากทั้งหมด 53 งวดงาน (ข้อมูล ณ วันที่ 30 กย. 2559)</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>																																	
			<p>1.โครงการบริการวิชาการ ปีงบประมาณ 2559</p> <table border="1" data-bbox="400 165 555 853"> <thead> <tr> <th>โครงการ</th> <th>ดำเนินการ</th> <th>ยกเลิก</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>59 โครงการ</td> <td>57 โครงการ</td> <td>2 โครงการ</td> </tr> <tr> <td>100 %</td> <td>96.61 %</td> <td>3.39 %</td> </tr> </tbody> </table> <p>งบประมาณโครงการบริการวิชาการ ปีงบประมาณ 2559</p> <table border="1" data-bbox="639 165 743 853"> <thead> <tr> <th>จัดสรร</th> <th>เบิกจ่าย</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>8.35 ล้านบาท</td> <td>7.60 ล้านบาท</td> <td>90.98</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลจากรายงานการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย ปี 2559</p> <p>2.ผลงานวิจัยตีพิมพ์ ปีการศึกษา 2555 - 2559</p> <table border="1" data-bbox="852 165 1155 853"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>ผลงานวิจัยตีพิมพ์</th> <th>ร้อยละ (+,-)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>2555</td> <td>319</td> <td></td> </tr> <tr> <td>2556</td> <td>387</td> <td>21.32</td> </tr> <tr> <td>2557</td> <td>539</td> <td>39.28</td> </tr> <tr> <td>2558</td> <td>559</td> <td>3.71</td> </tr> <tr> <td>2559</td> <td>-</td> <td>-</td> </tr> </tbody> </table> <p>*ข้อมูลจากงบประมาณรายจ่าย โครงการวิจัย (เงินอุดหนุนจากรัฐบาล) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2559</p>	โครงการ	ดำเนินการ	ยกเลิก	59 โครงการ	57 โครงการ	2 โครงการ	100 %	96.61 %	3.39 %	จัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละ	8.35 ล้านบาท	7.60 ล้านบาท	90.98	ปี	ผลงานวิจัยตีพิมพ์	ร้อยละ (+,-)	2555	319		2556	387	21.32	2557	539	39.28	2558	559	3.71	2559	-	-
โครงการ	ดำเนินการ	ยกเลิก																																		
59 โครงการ	57 โครงการ	2 โครงการ																																		
100 %	96.61 %	3.39 %																																		
จัดสรร	เบิกจ่าย	ร้อยละ																																		
8.35 ล้านบาท	7.60 ล้านบาท	90.98																																		
ปี	ผลงานวิจัยตีพิมพ์	ร้อยละ (+,-)																																		
2555	319																																			
2556	387	21.32																																		
2557	539	39.28																																		
2558	559	3.71																																		
2559	-	-																																		

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>3.โครงการที่ส่งเสริมการสร้างชื่อเสียงให้แก่มหาวิทยาลัย</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา ร่วมกับ คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ จัดการประชุมวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 27 ประจำปี 2560 และการประชุมวิชาการระดับชาติด้านบริหารธุรกิจและเศรษฐศาสตร์ ครั้งที่ 3 ภายใต้หัวข้อประเทศไทย 4.0 วิจัยขับเคลื่อนสังคม Thailand 4.0 Research to Mobilize Society ในระหว่างวันที่ 3-6 พฤษภาคม 2560 ณ โรงแรม บี พี สมิหลา บีช สงขลา - คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา จัดประชุมวิชาการวิจัยและนวัตกรรมทางสุขภาพและการกีฬาสู่การพัฒนาสุขภาพที่ยั่งยืน ประจำปี พ.ศ. 2560 ในวันที่ 27 พฤษภาคม พ.ศ. 2560 ณ หอประชุมเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยทักษิณ <p>4.ผลงานของคณาจารย์และนิสิต</p> <p>4.1 ผล Admission ปี 2558 คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ติดอันดับสาขาที่มีการแข่งขันสูงสุดของประเทศ</p> <p>กศ.บ.ภาษาไทย อันดับที่ 2</p> <p>กศ.บ.สังคมศึกษา อันดับที่ 4</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>								
			<p>4.2 สาขาวิชาการศึกษาระดับมัธยมศึกษา คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นคณะ/สาขาวิชาที่มีอัตราการแข่งขันสูงสุดอันดับ 1 (1:60) จากผลการแอดมิชชันปี 2560</p> <p>4.3 มหาวิทยาลัยทักษิณ ติดอันดับสูงสุดของสถาบันการศึกษาที่มีผู้เรียนสอบติดครูผู้ช่วย และได้รับคัดเลือกเข้าร่วมโครงการผลิตครูเพื่อพัฒนาท้องถิ่น ปี พ.ศ. 2560 ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="742 179 965 828"> <thead> <tr> <th>มหาวิทยาลัย</th> <th>จำนวนคน</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์</td> <td>1,320</td> </tr> <tr> <td>มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา</td> <td>1,247</td> </tr> <tr> <td>มหาวิทยาลัยทักษิณ</td> <td>1,189</td> </tr> </tbody> </table> <p>4.4 ผลงานอื่น ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - คณะวิทยาศาสตร์ นักเรียนจากศูนย์ สอวน. รับรางวัล 3 เหรียญทองแดง จากการแข่งขันชีววิทยาโอลิมปิกระดับชาติ ครั้งที่ 14 - นายวัชชัย อนุรักษ์ นิสิตคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ชั้นปีที่ 4 สาขาวิชาการจัดการทรัพยากรมนุษย์ เข้ารับโล่เกียรติคุณ อาสาสมัครดีเด่นแห่งชาติ ประจำปี 2559 	มหาวิทยาลัย	จำนวนคน	มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1,320	มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา	1,247	มหาวิทยาลัยทักษิณ	1,189
มหาวิทยาลัย	จำนวนคน										
มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	1,320										
มหาวิทยาลัยราชภัฏนครราชสีมา	1,247										
มหาวิทยาลัยทักษิณ	1,189										

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>- นายกิตติพันธ์ แซ่ลิ้ม นิสิตชั้นปีที่ 4 หลักสูตร วท.บ. พิสิกส์ สาขาวิชาฟิสิกส์ คณะวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัล “รองชนะเลิศอันดับที่ 2” เหรียญเงิน การประกวดโครงงานวิจัย ระดับอุดมศึกษา กลุ่มฟิสิกส์ จากผลงานการวิจัย เรื่อง การพัฒนาแผ่นไฟเบอร์ซีเมนต์ผสมเส้นใยหมากและยิปซัมเทียม เพื่อประยุกต์เป็นเทคโนโลยีวัสดุสำหรับอาคาร (Development of fiber cement plate with benelit fiber and flue gas desulfurization sludge applications for building materials technology) โดยมี อาจารย์ ดร. กรรณก อุบลชลเขต เป็นอาจารย์ที่ปรึกษา โครงการวิจัย ในการประกวดโครงงานวิจัยระดับอุดมศึกษา เมื่อวันที่ 30 พฤษภาคม 2560</p> <p>- นางสาวอรพนา ยอดณรงค์ นิสิตชั้นปีที่ 4 หลักสูตร วท.บ. จุลชีววิทยา สาขาวิชาชีววิทยา คณะวิทยาศาสตร์ ได้รับรางวัล การนำเสนอผลงานแบบโปสเตอร์ “ระดับดีเด่น” กลุ่ม สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ชีวภาพ เทคโนโลยีชีววิทยา และ ชีววิทยาศึกษา จากผลงานการวิจัย เรื่อง การชักนำให้เชื้อ Klebsiella pneumoniae กลับมาไวต่อยากลุ่ม cephalosporin ด้วยพลาสมิด CRISPR/Cas9 ที่มีบริเวณ</p>

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>spacer ต่อยีน blaSHV-18 โดยมี ผศ.ดร.มณฑล เลิศวร ปรีชา เป็นอาจารย์ที่ปรึกษาโครงการวิจัย ในการประชุม วิชาการระดับชาติ “วิทยาศาสตร์วิจัย” ครั้งที่ 9 ระหว่าง วันที่ 25-26 พฤษภาคม 2560</p> <p>5. ผลงานการผลักดันศูนย์วิจัยเฉพาะทาง สถาบันวิจัยและ พัฒนา ได้ทำการประชาสัมพันธ์เปิดรับแบบเสนอจัดตั้ง หน่วยงาน ศูนย์วิจัยเฉพาะทาง และศูนย์ความเลิศเฉพาะทาง โดยจะทำการพิจารณาอนุมัติ บังคับประมาณละ 2 รอบ โดย ทำหนังสือประชาสัมพันธ์ ตามบันทึกข้อความที่ ศธ 64.26/ว 0264 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2559 โดยได้พิจารณาดำเนินการ อย่างต่อเนื่องตลอดมา ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> - ศูนย์วิจัยพลังงานและสิ่งแวดล้อม - หน่วยงานวิจัยคณิตศาสตร์บูรณาการ - หน่วยงานวิจัยการจัดการความรู้และเทคโนโลยีเว็บเชิง ความหมาย - หน่วยงานวิจัยเคมีสำหรับการใช้ประโยชน์ทรัพยากรธรรมชาติ และวัสดุพิเศษเกลือ - หน่วยงานวิจัยประชาธิปไตยชุมชนเพื่อการพัฒนามหาวิทยาลัย

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)																																																																								
			<p>6.โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย ปี 2559 จำนวน 7 โครงการ</p> <p>7.จำนวนผู้เข้าชมเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ (www.tsu.ac.th) แยกตามผู้เข้าชม ดังนี้</p> <table border="1" data-bbox="571 197 1273 824"> <thead> <tr> <th>ประเภท</th> <th>จำนวน</th> <th>ร้อยละ</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>ภาพรวม</td> <td>ผู้ชม 217,229 คน/เดือน</td> <td>-</td> </tr> <tr> <td>เมือง</td> <td>กรุงเทพฯ</td> <td>252,346</td> </tr> <tr> <td></td> <td>สงขลา</td> <td>156,797</td> </tr> <tr> <td></td> <td>นครศรีฯ</td> <td>6,745</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ตรัง</td> <td>3,659</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ภูเก็ต</td> <td>3,190</td> </tr> <tr> <td>ประเทศ</td> <td>ไทย</td> <td>735,755</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Malaysia</td> <td>1,133</td> </tr> <tr> <td></td> <td>USA</td> <td>1,009</td> </tr> <tr> <td></td> <td>UK</td> <td>538</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Singapore</td> <td>347</td> </tr> <tr> <td></td> <td>Indonesia</td> <td>194</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>33.91</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>21.07</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.91</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.49</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.43</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>98.90</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.15</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.14</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.07</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.05</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td>0.03</td> </tr> </tbody> </table> <p>*แหล่งข้อมูล Analytics เว็บไซต์มหาวิทยาลัย สำนักคอมพิวเตอร์ สงขลา ณ ช่วงเวลา 1 ต.ค. 2016 - 18 ก.ค.2017</p>	ประเภท	จำนวน	ร้อยละ	ภาพรวม	ผู้ชม 217,229 คน/เดือน	-	เมือง	กรุงเทพฯ	252,346		สงขลา	156,797		นครศรีฯ	6,745		ตรัง	3,659		ภูเก็ต	3,190	ประเทศ	ไทย	735,755		Malaysia	1,133		USA	1,009		UK	538		Singapore	347		Indonesia	194			33.91			21.07			0.91			0.49			0.43			98.90			0.15			0.14			0.07			0.05			0.03
ประเภท	จำนวน	ร้อยละ																																																																									
ภาพรวม	ผู้ชม 217,229 คน/เดือน	-																																																																									
เมือง	กรุงเทพฯ	252,346																																																																									
	สงขลา	156,797																																																																									
	นครศรีฯ	6,745																																																																									
	ตรัง	3,659																																																																									
	ภูเก็ต	3,190																																																																									
ประเทศ	ไทย	735,755																																																																									
	Malaysia	1,133																																																																									
	USA	1,009																																																																									
	UK	538																																																																									
	Singapore	347																																																																									
	Indonesia	194																																																																									
		33.91																																																																									
		21.07																																																																									
		0.91																																																																									
		0.49																																																																									
		0.43																																																																									
		98.90																																																																									
		0.15																																																																									
		0.14																																																																									
		0.07																																																																									
		0.05																																																																									
		0.03																																																																									

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p><u>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</u></p> <p>ผลงานและชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยผ่านกระบวนการงานด้านการบริการวิชาการและงานวิจัย ในปี 2559 ที่ผ่านมา มีโครงการบริการวิชาการ ที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ คิดเป็นร้อยละ 96.61 และในส่วนของผลงานวิจัย ก็มีจำนวนเพิ่มมากขึ้น จากปี 2555 ร้อยละ 39.28 ในปี 2557 และในปี 2558 เพิ่มขึ้นร้อยละ 3.71 ซึ่งมีแนวโน้มงานวิจัยและงานบริการวิชาการที่สูงขึ้น มหาวิทยาลัยได้มีความพยายามในการสร้างกิจกรรมและกระบวนการที่จะเป็นตัวสร้างชื่อเสียงแก่มหาวิทยาลัย โดยคณะ/หน่วยงานได้ร่วมกันจัดโครงการทางวิชาการต่าง ๆ เพื่อสร้างเครือข่ายและประชาสัมพันธ์ความเชี่ยวชาญของสาขาวิชาผ่านช่องทางสื่อสารและการประชาสัมพันธ์อย่างต่อเนื่อง ดังได้เห็นจาก การเข้าชมผลงานทางเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัย มีภาพรวมผู้เข้าชม ถึงร้อยละ 98.90 ในระดับประเทศไทยและได้รับความสนใจจากประเทศอื่นอีกด้วย อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณากิจกรรมและโครงการของคณะหน่วยงาน ที่อยู่ระหว่างการทำเนินการต่อเนื่องระหว่างปี 2559 - 2560 ความเสี่ยงมีแนวโน้มที่จะลดลง</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>
<p>3.มหาวิทยาลัยยังขาดความพร้อมในด้าน <u>ความเป็นนานาชาติ</u></p> <p>1) การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานเพื่อเข้าสู่ เกณฑ์คุณภาพการศึกษา AUN – QA</p> <p>2) การเปลี่ยนแปลงมาตรฐานเพื่อเข้าสู่ เกณฑ์คุณภาพการศึกษา EdPEX</p> <p>3) การเตรียมความพร้อมเพื่อเข้าสู่การ จัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับ นานาชาติ</p> <p>- The QS World Universities Ranking</p> <p>- The UI Green Metric World Universities Ranking</p> <p>4) ผลงานวิจัยและงานวิจัยที่ตีพิมพ์ ระดับนานาชาติยังมีจำนวนน้อย</p> <p>5) ยังไม่มีการจัดทำแผนความเป็น นานาชาติระดับ</p>	<p>1.เตรียมความพร้อมในการพัฒนาให้เป็นไปตาม เกณฑ์การจัดอันดับมหาวิทยาลัยในระดับ นานาชาติ</p> <p>- The QS World Universities Ranking</p> <p>- The UI Green Metric World Universities Ranking</p> <p>2.พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และ สมรรถนะสภาคของอาจารย์</p> <p>3.จัดทำกลยุทธ์ที่จะสร้างแรงจูงใจพิเศษให้กับ บุคลากรในแต่ละช่วงวัย ทั้งคนรุ่นใหม่และคน รุ่นเก่า ให้อย่างทำผลงานวิจัยที่เป็นการต่อ ยอดความชำนาญการ/และไปสู่ตำแหน่งทาง วิชาการ</p> <p>4.พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มี ประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนและสร้าง แรงจูงใจในการทำวิจัย</p> <p>5.พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้าง ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับ นานาชาติ</p>	<p>ส.ค.59 – ก.ค.60</p> <p>1.คณะและหน่วยงาน เทียบเท่า</p> <p>2.ฝ่ายวิชาการและ ประกันคุณภาพ การศึกษา</p> <p>3. ฝ่ายกิจการนิสิต วิทยาเขตสงขลา/ พัทลุง</p>	<p>1. มหาวิทยาลัยมีหลักสูตรนานาชาติ 1 หลักสูตร (ระดับปริญญาเอก - สาขาการพัฒนาที่ยั่งยืน) จำนวนนิสิต 2 คน (รอยืนยันสิทธิ์ 3 คน)</p> <p>2.รับนิสิตแลกเปลี่ยนจากต่างประเทศ จำนวน 6 คน (นิสิตโครงการความร่วมมือกับจีน)</p> <p>3.ส่งนิสิตไปฝึกงานและมีโอกาสศึกษาในต่างประเทศ 25 คน - จีน 3 คน - อินโดนีเซีย 1 คน - มาเลเซีย 21 คน</p> <p>4.ส่งเสริมและสนับสนุนให้นิสิตและบุคลากรได้พัฒนา สมรรถนะสากล ทั้งระดับภาษาอังกฤษ โดยให้โควตา สมัครเรียนโปรแกรม English Discovery และการสมัครสอบ TOEIC มีหน่วยงานจำนวนมากเข้าร่วมโครงการ นิสิตของ คณะเศรษฐศาสตร์ฯ เข้าอบรมภาษาอังกฤษสำหรับเตรียม สอบ TOEIC จำนวน 2 รุ่น รวม 243 คน</p> <p>5.คณะมนุษยศาสตร์ได้ส่งนิสิต นางสาวณัฐณี แก้วสวัสดิ์ ชั้นปี 4 วิชาเอกภาษาอังกฤษ หลักสูตรผลิตร่วมคณะ มนุษยศาสตร์สังคมศาสตร์ กับคณะศึกษาศาสตร์ เข้าร่วม โครงการแลกเปลี่ยนเยาวชนระหว่างประเทศญี่ปุ่นและกลุ่ม</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสี่ยง	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
	<p>6.ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติหรือรายวิชาที่ชาวต่างชาติสามารถเข้าเรียนได้</p> <p>7.พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในระดับนานาชาติ</p> <p>8.สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนและแสวงหาบุคลากรในระดับนานาชาติรวมทั้งการฝึกสหกิจศึกษาและการฝึกงานในต่างประเทศ</p> <p>9.พัฒนาพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อมและการให้บริการ ที่สนับสนุนความเป็นนานาชาติ</p>		<p>ประเทศเอเชียตะวันออก ระหว่างวันที่ 29 มกราคม - 7 กุมภาพันธ์ 2560</p> <p>6.มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำประกาศ เรื่อง เกณฑ์มาตรฐานความสามารถภาษาอังกฤษของนิสิต พ.ศ. 2559</p> <p><u>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</u></p> <p>ในช่วงปี 2559 มหาวิทยาลัยได้ตอบรับนิสิตต่างประเทศเข้ามศึกษาในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง ในขณะเดียวกัน ก็ได้จัดตั้งนิติตเข้าร่วมโครงการและฝึกสหกิจศึกษาระดับนานาชาติ ทั้งในประเทศจีน อินโดนีเซีย และมาเลเซีย</p> <p>ความมีชื่อเสียงระดับนานาชาติ เมื่อพิจารณาผลการจัดอันดับของมหาวิทยาลัย ดังนี้ (ข้อมูล ปี 2560)</p> <ul style="list-style-type: none"> - ประเทศไทย อยู่ในอันดับที่ 36 จาก 179 แห่ง - เอเชียตะวันออกเฉียงใต้ อยู่ในอันดับที่ 131 - เอเชีย อยู่ในอันดับที่ 3960 <p>มหาวิทยาลัยมีความพยายามในการผลิตหลักสูตรระดับนานาชาติ ตลอดจนผลักดันให้มีนิติตและบุคลากรเข้าร่วมกิจกรรมหรือโครงการในระดับนานาชาติมากขึ้นอย่างต่อเนื่อง</p> <p>ความเสี่ยงจึงมีแนวโน้มที่จะลดลง</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
<p>4.การเปลี่ยนแปลงทางเทคโนโลยีที่กระทบต่อการจัดการศึกษามหาวิทยาลัยยังไม่รองรับการจัดการศึกษาออนไลน์</p> <p>2) ระบบเทคโนโลยีของมหาวิทยาลัยไม่สามารถรองรับการขยายโอกาสทางการศึกษาในระบบออนไลน์</p> <p>3) การเปลี่ยนแปลงรูปแบบการจัดการศึกษาในลักษณะออนไลน์</p>	<p>1.จัดทำแผนพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อรองรับการเรียนการสอนออนไลน์</p> <p>2.พัฒนาการเรียนการสอนให้เป็นแบบ Active Learning มากขึ้น</p> <p>3.พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับยุคสังคมดิจิทัล</p> <p>4.การวางระบบจัดเก็บฐานกลาง รวบรวมข้อมูลสารสนเทศเพื่อประโยชน์ในการวิเคราะห์ประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร โดยความร่วมมือของสำนักคอมพิวเตอร์ร่วมกับทุกหน่วยงาน เพื่อจัดเก็บข้อมูลอย่างปลอดภัยใช้งานได้จริง</p>	<p>ส.ค.59 - ก.ค.60</p> <p>1.สำนักคอมพิวเตอร์</p> <p>2.งานทะเบียนนิติศาสตร์</p> <p>3.ฝ่ายแผนงาน</p> <p>4.ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน</p>	<p>1. พิธีลงนามความร่วมมือระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณ กับ บริษัท กสท โทรคมนาคม จำกัด (มหาชน) และบริษัท ก่อน จำกัด ใน “โครงการนวัตกรรมการพัฒนาสถาบันการศึกษา เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขันบนเวทีโลก” เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560</p> <p>วัตถุประสงค์เพื่อแสดงเจตจำนงร่วมกันทั้ง 3 ฝ่าย ในการจัดตั้งโครงการนวัตกรรมพัฒนา สถาบันการศึกษา เพื่อสร้างความได้เปรียบในเชิงการแข่งขัน บนเวทีโลก ซึ่งมีขอบเขตความร่วมมือใน 8 โครงการ ดังนี้</p> <p>1) การจัดการ “ผู้เชี่ยวชาญ” ร่วมสอนในวิชาต่างๆ แบบ Remote Teaching</p> <p>2) การจัดตั้ง “หลักสูตรฝึกงาน” หรือ Corporate University</p> <p>3) การสนับสนุนการสร้างธุรกิจ “Startup” ผ่าน CAT Techno Farm</p> <p>4) การให้บริการ eEducation Platform เพื่อรองรับการให้บริการเรียนการสอนผ่านออนไลน์</p>

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>5) การให้บริการพัฒนาโปรแกรมช่วย และ อินเทอร์เน็ตความเร็วสูง เพื่อรองรับการพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่ Smart University</p> <p>6) การให้บริการจัดตั้ง “ร้านจำหน่ายอุปกรณ์ไอที และ ชิ้นส่วนอิเล็กทรอนิกส์” เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน ภายในมหาวิทยาลัย</p> <p>7) การให้บริการ Contents และ Software เพื่อการศึกษา</p> <p>8) การสร้างรายได้เสริมให้กับมหาวิทยาลัย</p> <p>2. มหาวิทยาลัยทักษิณได้ทำข้อตกลงกับ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ในโครงการพัฒนารายวิชา สื่อ ข้อสอบและการจัดการเรียนการสอน (MOOC) เพื่อการจัดการเรียนการสอนแบบเปิดสำหรับการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Thai MOOC : Thai Massive Open Online Courses) ซึ่งประกอบด้วย</p> <p>1.1 TSU MOOC ประกอบด้วย</p> <p>1.1.1 ระบบห้องสมุด และ วิทยานิพนธ์</p> <p>1.1.2 ภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้ (ลูกประคบ)</p> <p>1.1.3 ทัศนกรรมภาคใต้</p> <p>1.2 PSU MOOC ประกอบด้วย</p>

ความเสียหาย/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
			<p>1.2.1 ภูมิปัญญาท้องถิ่นภาคใต้ (ลูกประคบ) โดยจัดการเรียนการสอนให้กับนิสิต จำนวน 450 คน และประเมินผลการเรียนการสอน มีนิสิตผ่านเกณฑ์ จำนวน 334 คน คิดเป็นร้อยละ 60</p> <p>3. โครงการฝึกอบรม ตามแผนปฏิบัติการของสำนัก คอมพิวเตอร์ ปีการศึกษา 2559 จำนวน 20 โครงการ (รวม สงขลา-พัทลุง)</p> <p>4. คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ดำเนินการเตรียมความ พร้อมในการปรับปรุงระบบการเรียนการสอนด้วยระบบ ห้องเรียน Smart Classroom ในรายวิชาฝึกปฏิบัติทาง ภาษา</p> <p>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</p> <p>มหาวิทยาลัยมีความพยายามด้วยความร่วมมือจาก หน่วยงานภายในต่าง ๆ ในการพัฒนาระบบการเรียนการสอน เพื่อให้เห็นต่อการเปลี่ยนแปลงของระบบการศึกษา โดยได้ ร่วมมือกับสถาบันต่าง ๆ ภายนอก จึงคาดว่า ความเสี่ยงด้าน เทคโนโลยีทางการสอนต่าง ๆ จะมีแนวโน้มที่จะลดลง</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
<p>5.มหาวิทยาลัยยังไม่มีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ</p> <p>1) การบริหารงบประมาณไม่เป็นไปตามแผน</p> <p>2) การตรวจสอบพัสดุประจำปีไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่ระเบียบกำหนด</p> <p>3) การบริหารการนำและนำเสียภายในมหาวิทยาลัยยังไม่บรรลุผลเท่าที่ควร</p> <p>4) การพัฒนาระบบกายภาพ ภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัยไม่บรรลุผลตามเป้าหมายและแผนงานที่กำหนดเท่าที่ควร(5)</p> <p>ระเบียบหลักเกณฑ์ตามระบบของมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ไม่ได้ประยุกต์ใช้ในการอำนวยความสะดวก</p>	<p>1.การบริหารจัดการสมรรถนะของบุคลากรให้ปฏิบัติงานคุ้มค่ากับเงินเดือนที่ได้รับ/ประเมินการปฏิบัติงาน/ให้โอกาสเกษียณก่อนอายุราชการ/ปรับลดจำนวนบุคลากรที่ไม่มีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน/เพื่อนำไปสู่การลดการใช้งบประมาณในระยะยาวและนำงบประมาณเงินเดือนจุดนั้นไปพัฒนาในส่วนอื่น ๆ ที่สำคัญกว่า</p> <p>2.สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยวิจัยไปสังคมและการวิจัยเชิงพาณิชย์</p> <p>3.กำหนดนโยบายและจุดเน้นการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของสังคม</p> <p>4.พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัย และระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล</p> <p>5.พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสมบูรณ์และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง</p>	<p>ส.ค.59 – ก.ค.60</p> <p>1.ฝ่ายแผนงาน</p> <p>2.ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน</p> <p>3.ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา</p> <p>4.ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง</p>	<p>1.มหาวิทยาลัยเน้นการบริหารจัดการโดยใช้หลักธรรมาภิบาลพัฒนาระบบการบริหารและการพัฒนาบุคลากรเพื่อไปสู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุขและมีวัฒนธรรมที่เข้มแข็ง และพัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากลในช่วงที่ผ่านมา มีการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการโดยใช้แนวทางของ EdPEX และ TQA แต่ผลการดำเนินงานยังไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่วางไว้ เนื่องจาก บุคลากรของมหาวิทยาลัยส่วนใหญ่ยังไม่เข้าใจชัดเจนเกี่ยวกับ EdPEX (Education Criteria for Performance Excellence) หรือ “เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ”</p> <p>2. ส่วนของค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย มีการกำหนดไว้ชัดเจนแล้ว แต่ยังไม่มีความชัดเจนของการปลูกฝังค่านิยมหลักดังกล่าวอย่างเป็นรูปธรรม กิจกรรมส่วนใหญ่เป็นกิจกรรมที่ส่วนงาน/หน่วยงานดำเนินการ แต่ยังไม่มีการบูรณาการภาพรวมของมหาวิทยาลัยอันจะนำไปสู่การปลูกฝังค่านิยมหลักให้ฝังลึกในพฤติกรรมและการแสดงออกของบุคลากรทุกระดับ ซึ่งจะสามารถทำให้บุคลากรมีความรักและผูกพันต่อ</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย	แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)	ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ	ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)
<p>ต่อการบริหารจัดการในยุคโลก Digital ต่าง ๆ</p> <p>5) กระบวนการพิจารณาจัดสรรงบประมาณกับระยะเวลาในการจัดสรรงบประมาณต่อโอกาสในการพัฒนาของมหาวิทยาลัย เช่น เครื่องไม้เครื่องมือต่าง ๆ ราคาที่ขยับตัวขึ้นไปอย่างรวดเร็ว ไม่ทันต่อการใช้งาน</p>	<p>6.พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย อย่างมีประสิทธิภาพ</p> <p>7.พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ Green University</p> <p>8.พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย</p>		<p>องค์กร ทำให้เกิดการร่วมกันพัฒนามหาวิทยาลัยไปสู่เป้าหมายอย่างเต็มใจและเต็มที่</p> <p>3. ด้านความมั่นคงทางการเงิน</p> <p>เงินออมและเงินสะสม แนวโน้มเพิ่มขึ้น</p> <p>ปี 2557 รวม 899 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 1,014 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 1,068 ล้านบาท</p> <p>รายได้จากค่าบริการวิชาการ แนวโน้มยังไม่เพิ่มขึ้น</p> <p>ปี 2557 รวม 21.34 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 14.03 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 22.38 ล้านบาท</p> <p>ประมาณการค่าใช้จ่ายส่วนรวม แนวโน้มเพิ่มขึ้นมาก</p> <p>ปี 2557 รวม 128.14 ล้านบาท</p> <p>ปี 2558 รวม 125.91 ล้านบาท</p> <p>ปี 2559 รวม 142.46 ล้านบาท</p> <p>ปี 2560 รวม 149.58 ล้านบาท</p> <p>ปี 2561 รวม 166.03 ล้านบาท</p> <p>ปี 2562 รวม 184.30 ล้านบาท</p> <p>ปี 2563 รวม 204.57 ล้านบาท (เพิ่มขึ้นประมาณ 37%)</p>

<p>ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง สาเหตุของความเสียหาย</p>	<p>แผนการบริหารความเสี่ยง (กลยุทธ์)</p>	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก/ ระยะเวลาที่แล้ว เสร็จ</p>	<p>ผลการดำเนินงาน รอบ 9 เดือน (1 สิงหาคม 2559 - 30 เมษายน 60)</p>
			<p><u>ระบุผลสรุปและวิเคราะห์ความเสี่ยง</u> มหาวิทยาลัยได้ดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ.2558 -2567 ในส่วนที่ 2 กลยุทธ์ที่ 1.3 เพื่อสร้างความเข้มแข็งในการผลิตบัณฑิตทางการศึกษา อีกทั้งมีการกำหนดการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศในด้านต่าง ๆ ที่มหาวิทยาลัยมีความชำนาญ พลังงานทางเลือก การผลิตครู วิทยาศาสตร์ วัฒนธรรม (สถาบันทักษิณคดีศึกษา) อุตสาหกรรมการเกษตร การประเมินตนเอง ปีการศึกษา 2558 ผลการประเมิน ตามองค์ประกอบที่ 5 การบริหารและการจัดการ มีผลการดำเนินงานที่ 4.01 คะแนน อยู่ในระดับดีต่ำกว่าค่าเป้าหมายที่กำหนดไว้ 4.72 คะแนน ประกอบกับข้อมูลด้านตัวเลขความมั่นคงทางการเงิน ก็มีทิศทางที่เพิ่มสูงขึ้น ซึ่งเมื่อพิจารณาจากการดำเนินงาน จะมี แนวโน้มความเสี่ยงที่ลดลง</p>