

ความเสี่ยง 5 : มหาวิทยาลัยยังมีความพร้อมในการบริหารจัดการองค์กรไปสู่ความเป็นเลิศ


ประเภทความเสี่ยง : ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน


การประเมินความเสี่ยง : โอกาส X ผลกระทบ = ค่าระดับความเสี่ยง (3 X 4 = 12 สูง)

1. ผลการพัฒนาองค์กรสู่ความเป็นเลิศตามแนวทางเกณฑ์รางวัลคุณภาพแห่งชาติ (TQA)/เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPex)

ระดับคะแนน	เกณฑ์โอกาส	แปลค่าโอกาส
5	ไม่ได้มีการดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPex ที่กำหนดไว้	สูงมาก
4	มีการดำเนินงานเบื้องต้น (เริ่มมีระบบแต่ยังไม่สมบูรณ์ ไม่สามารถ/ไม่มีการวิเคราะห์	สูง
3	มีการเก็บข้อมูลอย่างเป็นระบบ สามารถ/มีผลการวิเคราะห์การดำเนินงานเทียบกับเป้าหมาย	ปานกลาง
2	มีแนวโน้มผลการดำเนินงานของระบบที่ดีขึ้น ทำให้เกิดผลเป็นไป/ในทิศทางตามเป้าหมายที่กำหนด	ต่ำ
1	มีการดำเนินงานเหนือกว่าเกณฑ์ที่กำหนดและเท่าหรือสูงกว่าคู่เทียบในระดับชั้นนำของประเทศ	ต่ำมาก

ระดับคะแนน	เกณฑ์ผลกระทบ	แปลค่าผลกระทบ
5	ผลการดำเนินงานไม่บรรลุตามตัวชี้วัดของแผน	สูงมาก
4	ดำเนินงานได้บรรลุตามตัวชี้วัดของแผนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 50	สูง
3	ดำเนินงานได้บรรลุตามตัวชี้วัดของแผนไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 80	ปานกลาง
2	จัดทำแผนและพัฒนางานองค์กรตามเกณฑ์ EdPex ระดับข้อกำหนดโดยรวม Overall Requirements	ต่ำ
1	มีการประเมินตนเอง ได้กำหนดตัวชี้วัดที่สำคัญในทั้ง 7 หมวด	ต่ำมาก

ความเสี่ยง (ระบุ)	ปัจจัยเสี่ยง (ผลกระทบ/สาเหตุของความเสียหาย)	การวิเคราะห์ / สังเคราะห์ ความเสี่ยง (บนพื้นฐานของข้อมูลอ้างอิงประกอบการวิเคราะห์)	ระดับความเสี่ยง			หมายเหตุ
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง	
5. มหาวิทยาลัยยังไม่มี ความพร้อมในการบริหาร จัดการองค์กรไปสู่ความ เป็นเลิศ	1. ระเบียบ หลักเกณฑ์ และ กระบวนการพิจารณาจัดสรร งบประมาณ ตามระบบของ มหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ ยัง ไม่ได้มีการประยุกต์ใช้เพื่ออำนวยความสะดวก ต่อการจัดการบริหารจัดการใน โลกยุคดิจิทัล การซื้อขายผลระบบ ออนไลน์ 2. การพัฒนาระบบกายภาพ ภูมิทัศน์ และสิ่งแวดล้อมภายใน มหาวิทยาลัย ไม่บรรลุผลตาม เป้าหมายและแผนงานที่กำหนด เท่าที่ควร 3. ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและ สาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัยสูง มาก	1. มหาวิทยาลัยมีการบริหารงานอย่างเป็นระบบภายใต้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย  มหาวิทยาลัยทักษิณ THAKSIN UNIVERSITY การบริหารและการจัดการของผู้บริหาร (C-9) <ul style="list-style-type: none"> แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2558 - 2567 แผนกลยุทธ์ทางการเงิน พ.ศ. 2558 - 2562 แผนบริหารทรัพยากรบุคคล มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี พ.ศ. 2558 - 2567 การบริหารความเสี่ยงจากปัจจัยภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อประสิทธิภาพของมหาวิทยาลัย การวิเคราะห์ต้นทุนต่อหน่วยในแต่ละหลักสูตร บริหารงานด้วยธรรมาภิบาล การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินการจัดการความรู้ การกำกับติดตามผลการดำเนินงานตามแผนการบริการและแผนพัฒนาบุคลากรสาขาวิชาการและสายสนับสนุน การกำกับติดตามส่งเสริมสนับสนุนให้ทุกหน่วยงานในสถาบันมีการดำเนินงานด้านการประกันคุณภาพการศึกษาภายใน	3	4	12 (สูง)	

<p>ความเสียหาย (ระบุ)</p>	<p>ปัจจัยเสี่ยง (ผลกระทบ/สาเหตุของความเสียหาย)</p>	<p>การวิเคราะห์ / สังเคราะห์ ความเสี่ยง (บนพื้นฐานของข้อมูลอ้างอิงประกอบการวิเคราะห์)</p>	<p>ระดับความเสี่ยง</p> <table border="1"> <tr> <td data-bbox="311 504 383 627">โอกาส</td> <td data-bbox="311 392 383 504">ผลกระทบ</td> <td data-bbox="311 246 383 392">ระดับความรุนแรง</td> </tr> </table>	โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง	<p>หมายเหตุ</p>
โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง					
		 <p>(ที่มา : ผลการดำเนินงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2558 การประเมินคุณภาพการศึกษา ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา) 2.ผลจากการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2558</p> <p>ตัวบ่งชี้ C 9 ผลการบริหารจัดการของผู้บริหารคณะ/สถาบัน อยู่ในค่าคะแนนระดับ 3</p>					

ความเสี่ยง (ระบุ)	ปัจจัยเสี่ยง (ผลกระทบ/สาเหตุของความเสียหาย)	การวิเคราะห์ / สัณเคราะห์ ความเสี่ยง (บนพื้นฐานของข้อมูลอ้างอิงประกอบการวิเคราะห์)	ระดับความเสี่ยง			หมายเหตุ							
			โอกาส	ผลกระทบ	ระดับความรุนแรง								
		<p>3.ค่าใช้จ่ายด้านพลังงานและสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย ปี 57-59</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>ปี</th> <th>ค่าสาธารณูปโภค</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>30 เม.ย. 59</td> <td>46,545,277.88</td> </tr> <tr> <td>30 เม.ย. 58</td> <td>64,227,780.40</td> </tr> <tr> <td>30 เม.ย. 57</td> <td>54,449,530.14</td> </tr> </tbody> </table>	ปี	ค่าสาธารณูปโภค	30 เม.ย. 59	46,545,277.88	30 เม.ย. 58	64,227,780.40	30 เม.ย. 57	54,449,530.14			
ปี	ค่าสาธารณูปโภค												
30 เม.ย. 59	46,545,277.88												
30 เม.ย. 58	64,227,780.40												
30 เม.ย. 57	54,449,530.14												