

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 7/2560

วันพุธที่ 21 มิถุนายน 2560 เวลา 13.20 – 17.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่อง แจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การดำเนินงานตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2560 วันที่ 7 มิถุนายน 2560

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ข้อมูล ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2560

3.2 เรื่อง การเร่งรัดการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560)

5.2 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) ส่วนที่ 1 ระบบประกันคุณภาพการศึกษา CUPT QA

5.3 เรื่อง การปรับหลักสูตรนอกชั้นเรียนของนิสิต

5.4 เรื่อง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580
(20 ปี)

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 7/2560

วันพุธ ที่ 21 มิถุนายน 2560 เวลา 13.20 – 17.00 น.

ณ ห้องประชุมทองหลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|---|---------------------|
| 1. อธิการบดี (รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา (รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย (รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล (อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง (อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|--|-------------------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร (รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น |
|--|-------------------------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับริ | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.20 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การดำเนินงานตามที่สภามหาวิทยาลัยมอบหมาย

ตามที่สภามหาวิทยาลัยได้มีการมอบหมายเรื่องต่าง ๆ ให้อธิการบดีและทีมบริหารดำเนินการ เช่น การดำเนินงานตามข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน และเรื่องอื่น ๆ เพื่อให้การดำเนินการเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงเห็นควรให้รองอธิการบดีทุกท่านตรวจสอบว่ามีเรื่องใดที่ยังไม่ได้ดำเนินการ ให้พิจารณาดำเนินการให้เรียบร้อย

ทั้งนี้ จากข้อเสนอแนะของสำนักงานการตรวจเงินแผ่นดิน ประเด็นเกี่ยวกับบัญชีสินทรัพย์ที่มีอยู่ไม่ตรงกับสินทรัพย์ที่มีอยู่จริง จำนวนหลายร้อยรายการ กรณีนี้ เห็นควรมอบรองอธิการบดีฝ่ายบริหารประสานกับหน่วยงานต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องดำเนินการให้เรียบร้อยโดยเร็ว และกำหนดกรอบเวลาดำเนินการให้แล้วเสร็จที่ชัดเจน

มติ

ที่ประชุมรับทราบและมอบฝ่ายเลขานุการแจ้งรองอธิการบดีฝ่ายบริหารเพื่อทราบและดำเนินการ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2560 เมื่อวันที่ 7 มิถุนายน 2560

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2560 วันที่ 7 มิถุนายน 2560 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2560 วันที่ 7 มิถุนายน 2560 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2560

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 20 มิถุนายน 2560

รายงานงบลงทุน ซึ่งเป็นรายการที่จะต้องตั้งข้อสังเกต เนื่องจากการดำเนินงานมีความล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ตามสัญญา

วิทยาเขตพัทลุง

รายการสิ่งก่อสร้าง

| | | |
|---|--------------------------|--|
| 1 | อาคารเรียนรวม เฟส 2 | การดำเนินงานล่าช้ากว่าสัญญา ปัจจุบัน สิ้นสุดสัญญาจ้างแล้ว (26 ตุลาคม 2559) แต่ยังคงมีงานเหลืออีก 2 งาน ส่งงานได้แค่ 18 งาน จาก 20 งาน (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560 มีการส่งงานเพิ่ม 3 งาน) |
| 2 | กลุ่มอาคารวิศวกรรมศาสตร์ | ล่าช้ากว่าสัญญา 7 งาน ในส่วนของอาคารปฏิบัติการพื้นฐานและอาคารปฏิบัติการเฉพาะทาง (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560 มีการส่งงานเพิ่ม 2 งาน) |

งบประมาณ-บูรณาการ

| | | |
|---|----------------------------------|--|
| 1 | โรงงานต้นแบบการแปรรูปยางพารา | สิ้นสุดสัญญาวันที่ 20 มิ.ย.60 ค้างส่งงานอีก 2 งวด ซึ่งคาดว่าจะส่งมอบได้ภายในเดือนมิถุนายน 2560 |
| 2 | ครุภัณฑ์ประจำโรงงานต้นแบบยางพารา | จัดซื้อจัดจ้างเรียบร้อยแล้ว รอติดตั้งในโรงงานต้นแบบฯ |

วิทยาเขตสงขลา

รายการสิ่งก่อสร้าง

| | | |
|---|----------------------------------|---|
| 1 | ศูนย์ปฏิบัติการดนตรีฯ | ล่าช้ากว่าสัญญา 23 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560) มีการส่งงานเพิ่ม 2 งวดงาน) |
| 2 | อาคารปฏิบัติการวิชาชีพครู | ล่าช้ากว่าสัญญา 18 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560) มีการส่งงานเพิ่ม 1 งวดงาน) |
| 3 | ระบบระบายน้ำ | ล่าช้ากว่าสัญญา 2 งวดงาน สิ้นสุดสัญญา 30 ก.ค.60 แต่ยังคงเหลืออีก 4 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560) มีการส่งงานเพิ่ม 2 งวดงาน) |
| 4 | ปรับปรุงระบบประปา | ล่าช้ากว่าสัญญา 5 งวดงาน คงเหลืออีก 12 งวดยังไม่ได้ส่งมอบ สิ้นสุดสัญญา 19 ก.ค.60 (เปรียบเทียบกับเดือนพฤษภาคม 2560) มีการส่งงานเพิ่ม 4 งวดงาน) |
| 5 | ปรับปรุงห้องอ่านหนังสือ (หอสมุด) | ล่าช้ากว่าสัญญา 5 งวดงาน ปัจจุบันยังไม่มีส่งมอบ (สิ้นสุดสัญญา 13 ก.ย. 2560) |

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา โดยมีข้อมูลเพิ่มเติมและข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. กรณีมีการขยายระยะเวลาในสัญญาก่อสร้าง ซึ่งจะมีผลกระทบต่อภาระงานที่ปรึกษาควบคุมงานทั้งกรณีการขยายระยะเวลาและค่าจ้าง จึงเห็นควรให้มีการพิจารณาอย่างรอบคอบ และให้มีการพิจารณาแก้ไขสัญญาจ้างที่ปรึกษาควบคุมงานควบคู่ไปด้วย
2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา แจ้งเพิ่มเติมกรณีอาคารปฏิบัติการและบริหารวิทยาเขตสงขลา ในส่วนของพื้นที่ ชั้น 5 ซึ่งประกอบด้วยห้องประชุมใหญ่ รองรับคนจำนวนมาก แต่ห้องน้ำมีจำนวนน้อย ซึ่งคาดว่าจะไม่เพียงพอต่อการใช้งาน

3. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งเพิ่มเติมว่าในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยทักษิณได้รับจัดสรรงบประมาณค่าก่อสร้าง ซึ่งขณะนี้อยู่ในระหว่างการพิจารณาของคณะกรรมการวิสามัญพิจารณาร่างพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 3 รายการ คือ
- ต่อเติมอาคารที่พักบุคลากร 75 ล้านบาท
 - ต่อเติมศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง 251 ล้านบาทเศษ
 - ปรับปรุงห้องน้ำและอาคารที่จอดรถสถาบันทักษิณคดีศึกษา 10.2 ล้านบาท

3.2 เรื่อง การเร่งรัดการปฏิบัติหน้าที่ของบุคลากร

สืบเนื่องจากปัจจุบันการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่บางส่วนไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนด ทำให้เกิดผลกระทบและความเสียหายต่อองค์กร ซึ่งอาจเกิดจากความไม่รู้ หรือผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาไม่ได้กำกับดูแลการดำเนินงานให้เป็นไปตามกรอบเวลาที่กำหนด

มติ

มอบผู้บริหารและผู้บังคับบัญชาที่เกี่ยวข้องกำกับเจ้าหน้าที่ให้ปฏิบัติงานตามหน้าที่และให้แล้วเสร็จตามกรอบเวลาที่กำหนดอย่างเคร่งครัด

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง แนวปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา

ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง แนวปฏิบัติการใช้เงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ภาคปกติ ภาคสมทบ และภาคพิเศษ ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2556 ในวรรคท้ายของประกาศ กำหนดไว้ว่า

“หมายเหตุ

1. ในกรณีที่มีค่าใช้จ่ายที่ไม่ปรากฏอยู่ในประกาศนี้หรือค่าใช้จ่ายเกินอัตราที่กำหนดไว้ในประกาศนี้ ให้อยู่ในดุลยพินิจของรองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานพัฒนานิสิตเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ
2. ค่าใช้จ่ายตามประกาศนี้ให้แล้วจ่ายได้ทุกข้อ ยกเว้น ข้อ 1-6

3. ในกรณีที่ผู้ประกอบการไม่สามารถออกใบเสร็จรับเงินได้ให้ใช้ใบสำคัญรับเงินของมหาวิทยาลัยแทนได้ ทั้งนี้ จำนวนเงินตั้งแต่ 1,000 บาท ขึ้นไปให้แนบสำเนาบัตรประชาชนหรือเอกสารที่ทางราชการออกให้”

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อหารือแนวปฏิบัติการเบิกจ่ายงบประมาณเงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา ตามประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ เรื่อง แนวปฏิบัติการใช้เงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา ระดับปริญญาตรีและระดับบัณฑิตศึกษา ภาคปกติ ภาคสมทบ และภาคพิเศษ ลงวันที่ 29 มีนาคม พ.ศ. 2556

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

มอรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยพิจารณาปรับแนวปฏิบัติการใช้เงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา เชิงระบบ โดยให้กำหนดในหลักการเงินกิจกรรมนิสิตและการกีฬาเป็นงบประมาณของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ให้พิจารณาข้อบังคับและระเบียบที่เกี่ยวข้องให้ครบถ้วน ประสานการดำเนินการกับรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และที่ประชุมมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. การยกเลิกหรือปรับปรุงแนวปฏิบัติฯ เดิม ให้อ้างอิงระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยเงินอุดหนุนกิจกรรมนิสิตและการกีฬา มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2555
2. ให้ปรับหมายเหตุในข้อ 1 เป็นดังนี้ “ในกรณีที่มิค่าใช้จ่ายที่ไม่ปรากฏอยู่ในประกาศนี้ให้อยู่ในดุลยพินิจของรองอธิการบดีที่กำกับดูแลงานพัฒนานิสิตเป็นผู้พิจารณาอนุมัติ” และตัดหมายเหตุข้อ 2 ออก
3. ในหลักการกำหนดให้มีการบริหารงบประมาณค่ากิจกรรมนิสิตและค่าบำรุงกีฬา เป็นดังนี้
 - ค่ากิจกรรมนิสิต จำแนกกิจกรรมเป็น 2 ประเภท คือ กิจกรรมวิชาการ และกิจกรรมทั่วไป และให้มีการกำหนดสัดส่วนงบประมาณไว้อย่างชัดเจน
 - ค่าบำรุงกีฬา จำแนกกิจกรรมเป็น 2 ประเภท คือ กิจกรรมกีฬา และกิจกรรมส่งเสริมสุขภาพและการออกกำลังกาย และให้มีการกำหนดสัดส่วนงบประมาณไว้อย่างชัดเจน

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan)

มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560)

ตามที่ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา จัดทำแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) ประจำปีการศึกษา 2559 ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยครั้งที่ 1/2560 วันที่ 18 มกราคม 2560 และรายงานรายงานผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 6 เดือน แล้วนั้น ในการนี้ ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษาได้ติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – มิถุนายน 2560) โดยกำหนดให้ผู้เกี่ยวข้องรายงานผลการดำเนินงาน ภายในวันที่ 15 พฤษภาคม 2560 นั้น และได้มีการประชุมติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน ระดับส่วนงานอื่นและหน่วยงานบริหาร เมื่ออังคารวันที่ 13 มิถุนายน 2560 ซึ่งส่วนงานอื่นและหน่วยงานบริหารเป็นผู้รับผิดชอบหลักในการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ ผลการประชุมพบว่า

1. ส่วนใหญ่หน่วยงานมีการดำเนินการตามแผนพัฒนาคุณภาพ
2. บางประเด็นการดำเนินงานและรายงานข้อมูลยังไม่ครบถ้วน เช่น
 - ประเด็น การทบทวนผลการดำเนินงานอย่างสม่ำเสมอเพื่อพัฒนาระบบการดำเนินงาน และผลลัพธ์ของพันธกิจต่างๆ อย่างต่อเนื่อง **มติที่ประชุม** ให้มีการเพิ่มเติมการดำเนินงานตามพันธกิจทุกพันธกิจ (การจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการ)
 - ประเด็น การจัดการองค์ความรู้จากพันธกิจต่างๆ เพื่อการพัฒนาและถ่ายทอดสู่ประชาคม เพื่อการแข่งขัน และรองรับการเปลี่ยนแปลง **มติที่ประชุม** ให้มีการดำเนินการจัดการความรู้ทุกพันธกิจ (การจัดการศึกษา การวิจัย การบริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม การบริหารจัดการ)
3. ความชัดเจนของผู้รับผิดชอบและการรายงานผลการดำเนินงานตามข้อเสนอแนะ ในบางประเด็น

ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอผลการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาคุณภาพ (Quality Improvement Plan) มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) ต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

เห็นชอบให้มีการปรับปรุงตามที่รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลเสนอ และที่ประชุมมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ตั้งประเด็นเกี่ยวกับ “ระบบอาจารย์ที่ปรึกษา” เข้าหารือและแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ในที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง
2. ให้พิจารณาประเด็นต่าง ๆ ที่คิดว่าเป็นจุดอ่อน และเป็นประเด็นปัญหาในการดำเนินงาน นำเข้าหารือในที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง

5.2 เรื่อง ผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานระดับมหาวิทยาลัย ประจำปี การศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) ส่วนที่ 1 ระบบประกันคุณภาพการศึกษา CUPT QA

ตามคำรับรองการปฏิบัติงาน มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา 2559 ฝ่ายประกันคุณภาพ การศึกษา ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงาน ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) โดยรายงานผ่านระบบประเมินคุณภาพการศึกษา (e-SAR TSU : <http://esar.tsu.ac.th>) และมีการประชุมส่วนงานอื่นและหน่วยงานบริหาร เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามคำ รับรองการปฏิบัติงาน ประจำปีการศึกษา 2559 รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) เมื่อวันที่ 13 มิถุนายน 2560 โดยผลการรายงานพบว่า มีประเด็นจากการรายงานผลการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย รอบ 9 เดือน รายละเอียดดังนี้

1. ส่วนใหญ่ยังไม่มีกรรวบรวมข้อมูลเชิงปริมาณตามค่าเป้าหมายที่กำหนด รวมถึงการ วิเคราะห์ข้อมูลและการวิเคราะห์แนวโน้ม
2. ส่วนใหญ่ยังไม่ได้มีการวิเคราะห์ผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน
3. บางตัวบ่งชี้การรายงานผลการดำเนินงานยังไม่เป็นกระบวนการ
4. การนำผลการประเมินปีที่ผ่านมา มาปรับใช้ในการพัฒนากระบวนการอย่างชัดเจน
5. ผลการดำเนินงานภาพรวมระดับมหาวิทยาลัย รอบ 9 เดือน มีค่าเท่ากับ 2.13

ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงขอเสนอผลการติดตามการ ดำเนินงานตามคำรับรองการปฏิบัติงานฯ รอบ 9 เดือน (สิงหาคม 2559 – เมษายน 2560) ต่อที่ประชุม คณะกรรมการนโยบายและพัฒนามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

เห็นชอบให้มีการปรับปรุงตามที่รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคลเสนอ และที่ประชุมมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติม ดังนี้

1. ให้ตั้งประเด็นหารือในที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง กรณีการปรับปรุงหลักสูตรไม่แล้วเสร็จตามแผน ซึ่งอาจจะมีการกำหนดมาตรการลงโทษและการให้รางวัลแก่ผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติที่เกี่ยวข้อง
2. ร้อยละหลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามองค์ประกอบที่ 1 ให้รายงานหลักสูตรที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติเรียบร้อยแล้ว

5.3 เรื่อง การปรับหลักสูตรนอกชั้นเรียนของนิสิต

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการปรับปรุงรายวิชาศึกษาทั่วไป ซึ่งมีบางส่วนซ้ำซ้อนกับกิจกรรมในหลักสูตรนอกชั้นเรียนที่มีอยู่ จึงเห็นควรให้มีการปรับปรุงหลักสูตรนอกชั้นเรียน โดยกำหนดหลักการ ดังนี้

1. เป็นกิจกรรมที่จะเป็นส่วนเสริมให้นิสิตมีความสมบูรณ์ มีคุณลักษณะเป็นที่ต้องการของผู้ใช้บัณฑิต
2. ควรกำหนดขอบเขตกิจกรรมไว้อย่างกว้าง ๆ ซึ่งอาจมีการนับชั่วโมงกิจกรรมที่นิสิตดำเนินการกับหน่วยงานภายนอกได้ด้วย

มติ

มอบรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา (รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) ร่างเกณฑ์ที่เกี่ยวข้อง โดยประสานกับรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัยและรองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง

5.4 เรื่อง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 (20 ปี)

ตามที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ได้พิจารณาสรุปผลการประชุมสัมมนาสภามหาวิทยาลัยและระดมสมอง เมื่อวันที่ 22 – 23 เมษายน 2560 และได้มีมติมอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องพิจารณากำหนดโครงการ/กิจกรรมในแต่ละกลยุทธ์ พร้อมทั้งกำหนดหน่วยงานที่รับผิดชอบ ทั้งผู้รับผิดชอบหลักและผู้รับผิดชอบรองให้ชัดเจน และมอบฝ่ายแผนงานจัดทำร่างแผนฯ เพื่อเสนอที่ประชุมพิจารณาต่อไป นั้น

ฝ่ายแผนงานได้จัดทำ ร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 แล้วเสร็จบางส่วนเสนอท่านอธิการบดีพิจารณา และท่านอธิการบดีได้นำเข้าหารือในที่ประชุมฯ เพื่อร่วมพิจารณา กำหนดโครงการเพื่อบรรจุในแผนฯ ดังกล่าว

มติ

1. มอบฝ่ายแผนงานปรับปรุง ร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 ตามข้อเสนอแนะของที่ประชุมฯ และแจ้งเวียน/นำเสนอที่ประชุมพิจารณาอีกครั้งหนึ่ง
2. ให้ปรับกลยุทธ์ 3.2 เป็น “พัฒนาเครือข่ายความร่วมมือในระดับนานาชาติ” และปรับกลยุทธ์ 5.4 เป็น “การจัดการต้นทุนและรายได้จากการจัดการศึกษา”
3. ให้มีการจัดเวทีแลกเปลี่ยนความคิดเห็น ร่าง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580

เลิกประชุม เวลา 17.00 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัษศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย