



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ฝ่ายแผนงาน โทร. ๗๘๐๑

ที่ อว ๘๒๐๒.๐๒/๐๑๗๔

วันที่ ๑๓ มีนาคม ๒๕๖๖

เรื่อง สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบ ๑๒ เดือน ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

เรียน หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ตามที่ฝ่ายแผนงานได้จัดทำร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ จำนวน ๘ ประเด็น คือ

๑. ความเสี่ยงด้านการนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมวิจัยไปใช้ในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์
๒. ความเสี่ยงในการบรรลุการเป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรมสังคม
๓. ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติหรือภาวะฉุกเฉิน อุทกภัย วาตภัยไฟไหม้อาคารและการแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-๑๙
๔. ความเสี่ยงในการรับนิสิตตามแผนที่กำหนด
๕. ความมั่นคงและยั่งยืนของสถาบันทักษิณคดีศึกษา
๖. ความเสี่ยงในการกำกับมาตรฐานของอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร
๗. ความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ด้านการจัดจ้างและการบริหารพัสดุ
๘. ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือในกระบวนการผลิตบัณฑิต

ในการนี้ สรุปผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในภาพรวมสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ ร้อยละ 87.5 ซึ่ง ประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยงทั้งหมด 8 ประเด็น สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ 7 ประเด็น มีประเด็นความเสี่ยง 1 ประเด็น คือ ความมั่นคงและยั่งยืนของสถาบันทักษิณคดีศึกษา ที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ตามเกณฑ์ ซึ่งมหาวิทยาลัยจะได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา

(นางสาวรัชนิกร ชูเชิด)

เจ้าหน้าที่บริหารงาน

เรียน รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ
เพื่อโปรดพิจารณาเห็นชอบรายงานผลตามแผน
บริหารความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ตาม
เสนอ

๑๔ มีนาคม ๒๕๖๖

เห็นชอบ

๑๕ มีนาคม ๒๕๖๖

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รอบรายงาน 12 เดือน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

(วันที่ 1 ตุลาคม พ.ศ. 2564 – 30 กันยายน พ.ศ. 2565)

มหาวิทยาลัยทักษิณ

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
1. ความเสี่ยงด้านการนำ ผลงานวิจัยและนวัตกรรม วิจัยไปใช้ในเชิงสังคมและเชิง พาณิชย์	1. การพัฒนาโจทย์วิจัยให้ สอดคล้องกับความต้องการ ของสังคมและการใช้ประโยชน์ เชิงพาณิชย์ 2. การเพิ่มขีดความสามารถใน การติดตามปัจจัยที่เกี่ยวกับผล การดำเนินงานเชิงแข่งขันที่มี การเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา	<u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u> การนำผลวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือพาณิชย์ ต้องไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 40 <u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u> - ร้อยละงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ใน ระดับชาติและนานาชาติ - ร้อยละของผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ <u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u> - ร้อยละงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ ใน ระดับชาติและนานาชาติ ร้อยละ 172.3 - การนำผลวิจัยและนวัตกรรมไปใช้ ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือพาณิชย์ ร้อย ละ 62.28	4X3=12	1X1=1 (ลด/ ยอมรับได้)	400,000 บาท งบประมาณจาก โครงการพัฒนา ศักยภาพด้าน การวิจัย ฯ ปี 2565	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> - จำนวนงานวิจัยที่ได้รับ การตีพิมพ์ใน ระดับชาติและ นานาชาติที่นำไปใช้ ประโยชน์ยังมีน้อย - การสร้างและพัฒนา นักวิจัยรุ่นใหม่ ๆ เพื่อ ผลิตผลงานวิจัยยังมี น้อย <u>แนวทางแก้ไข</u> การสรรหาสร้างพัฒนา นักวิจัยทุกระดับ เพื่อต่อ ยอดการผลิตผลงาน การวิจัย

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p><u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u></p> <p>1. การดำเนินการโครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัยและนวัตกรรม TSU : Social Innovation ประชุมชี้แจงการดำเนินกิจกรรม หลักสูตร นวัตกรรม : นักนวัตกรรมสังคม 24 มิ.ย.2565 และมีกิจกรรมต่อเนื่องจำนวน 6 ครั้ง ในระหว่างเดือน กรกฎาคม – กันยายน 2565</p> <p>2. กิจกรรมพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการวิจัย ประจำปี 2565 วันที่ 4 เมษายน 2565 โดยวิทยากร ดร.วรัชต์ มัชฌิมบุรุษ มหาวิทยาลัยพะเยา</p> <p>3. กิจกรรม TSU Kickoff Orientation PMUA เพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างความเข้าใจในการบริหารจัดการโครงการวิจัยและนวัตกรรมที่ได้รับทุนจากหน่วยงานบริหารและจัดการทุนด้านการพัฒนาระดับพื้นที่ของ</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p>มหาวิทยาลัยทักษิณจำนวน 3 ชุด โครงการ วันที่ 21 เมษายน 2565</p> <p>4. กิจกรรมนักวิจัย Up Skill เล่างานวิจัย พันหรือ ? เข้าใจได้ทันที อบรมเชิง ปฏิบัติการ การสื่อสารผลงานวิจัย เพื่อขับเคลื่อนสังคมฐานความรู้ เล่าเรื่อง งานวิจัยอย่างไรให้โดนใจสื่อ วันที่ 5 มิถุนายน 2565</p> <p>5. การอบรมเชิงปฏิบัติการหลักสูตร : นัก นวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยทักษิณ รุ่นที่ 1 ภายใต้โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ด้านการวิจัย ประจำปี พ.ศ. 2565 วันที่ 9 กรกฎาคม 2565</p> <p>6. การ Re skill และ Up Skill ด้านการวิจัย ของนักวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ โดย วิทยากร ผศ.ดร.อภิรักษ์ สงรักษ์ วันที่ 16 กรกฎาคม 2565</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
2. ความเสี่ยงในการบรรลุการ เป็นมหาวิทยาลัยนวัตกรรม สังคม	1. พัฒนาหลักสูตรที่เน้นทักษะ ผู้ประกอบการ 2. พัฒนาองค์ความรู้หรือ ผลงานวิจัยที่เป็นผลิตภัณฑ์ ต้นแบบหรือนวัตกรรมเพื่อการ ประกอบการ	<p><u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u></p> <p>งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/ นวัตกรรม เพื่อพัฒนาความเป็น ผู้ประกอบการ ไม่ต่ำกว่า ร้อยละ 5</p> <p><u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - จำนวนหลักสูตรที่เน้นทักษะการสร้าง นวัตกรรมเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ - จำนวนนิสิตและบัณฑิตที่เป็น ผู้ประกอบการหรือมีผลงานด้านนวัตกรรม สังคม <p><u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u></p> <ul style="list-style-type: none"> - จำนวนหลักสูตรที่เน้นทักษะการสร้าง นวัตกรรมเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ ร้อย ละ 64.71 - จำนวนนิสิตและบัณฑิตที่เป็น ผู้ประกอบการหรือมีผลงานด้านนวัตกรรม สังคม ร้อยละ 18.57 (38 ราย) - งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรม เพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ ร้อยละ 25.40 (4,449,142 บาท) 	4X5=20	1X3=3 (ลด/ ยอมรับได้)	4,449,142	<p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>-</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u></p> <p>-</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p><u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u></p> <p>1. กิจกรรมการอบรมการใช้เครื่องมือประเมินผลกระทบทางสังคมกับงานพัฒนา โดยมีกิจกรรมฝึกอบรมและ Workshop การใช้เครื่องมือประเมินผลกระทบทางสังคมกับงานพัฒนา วันที่ 3-4 กันยายน 2565</p> <p>2. กิจกรรมหลักสูตร : นวัตกรรมสังคม มหาวิทยาลัยทักษิณ รุ่นที่ 1 จัดกิจกรรมวิพากษ์และให้ข้อเสนอแนะแก่นักวิจัยในการนำเสนอ Independent study เพื่อนำไปพัฒนาข้อเสนอการวิจัยจากการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าวข้างต้นส่งผลให้ตัวชี้วัด เรื่อง ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม (เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์) ของอาจารย์ประจำมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี 2559 – 2564 จำนวน 14/21/21/100และ123 ตามลำดับ</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
3. ความเสี่ยงที่เกิดจากภัยพิบัติ หรือภาวะฉุกเฉิน อุทกภัย วาตภัยไฟไหม้อาคารและ การแพร่ระบาดของเชื้อไวรัส COVID-19	1. เตรียมความพร้อมและวิธีการ มาตรการที่รัดกุมเข้มงวดเพื่อ ลดการติดเชื้อและการแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัส COVID- 19	<p><u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u></p> <p>1. ไม่มีนิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัย ได้รับเชื้อจากการแพร่ระบาดของ COVID -19</p> <p>2. สามารถดำเนินงานต่อไปตามแผนงานที่ วางไว้ได้อย่างมีประสิทธิภาพ ไม่กระทบ ต่อการบริหารจัดการแผนงานเพื่อให้ ประสบความสำเร็จ</p> <p><u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u></p> <p>1. จำนวนผู้ติดเชื้อหรือเกิดเหตุฉุกเฉินในพื้นที่ ที่ตั้งมหาวิทยาลัย</p> <p>2. จำนวนงบประมาณในการดำเนินงาน ระหว่างสถานการณ์ฉุกเฉิน</p> <p>106,296,570 บาท</p> <p><u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u></p> <p>1. คณะทำงานศูนย์ประสานงาน เฉพาะกิจ ในสถานการณ์ฉุกเฉิน วิทยาเขตสงขลา โดยได้ดำเนินการเพื่อควบคุมการแพร่ ระบาดของโรคติดต่อไวรัส COVID -19 ตามขั้นตอนและมาตรการป้องกัน ฯ ดังนี้</p>	5X5=25	3X5=15 (ลด)	106,296,570 บาท	<p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>งบประมาณเงินรายได้มี จำกัด ทำให้ไม่สามารถ ใช้ในการรองรับ สถานการณ์ฉุกเฉินได้ อย่างสมบูรณ์ในระยะ ยาว</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u></p> <p>ดำเนินการเฉพาะเรื่อง เร่งด่วนไปก่อนใน ระยะแรก</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<ul style="list-style-type: none"> - การออกประกาศ/มาตรการ - การตั้งศูนย์ประสานงานเฉพาะกิจใน สถานการณ์ฉุกเฉิน วิทยาเขตสงขลา - การรายงานข้อมูลให้กับจังหวัดสงขลา - การผลิตแอลกอฮอล์สเปรย์ <p>ผลการประเมินการปฏิบัติงาน ร้อยละ 100 ดำเนินการได้ครบถ้วนในทุกขั้นตอน ของมาตรการการบริหารจัดการการแพร่ ระบาดของเชื้อไวรัสโคโรนา 2019</p> <p>2. ร้อยละของตัวชี้วัดที่บรรลุเป้าหมายตาม แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2564 ร้อยละ 86.25</p> <p>3. จำนวนการฝึกอบรมป้องกันอัคคีภัย อุทกภัย และवादภัย ประจำปีการศึกษา 2564 วิทยาเขตสงขลา 2 ครั้ง และ พัทลุง 1 ครั้ง</p> <p>4. ระดับความพึงพอใจต่อระบบการเตรียม ความพร้อมต่อภาวะฉุกเฉิน วิทยาเขต สงขลา 3.55 และวิทยาเขตพัทลุง 3.92</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p>5.ไม่มีการการเกิดอุบัติเหตุ จากการปฏิบัติงานของบุคลากร (อาชีวนามัย)</p> <p>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</p> <p>1. ฝ่ายกิจการนิสิตทั้งสองวิทยาเขตจัดทำแผนตรวจสอบระบบไฟฟ้าและอุปกรณ์ติดอาคารของหอพักนิสิต</p> <p>2. จัดทำแผนป้องกันอัคคีภัยภายในหอพักนิสิต</p> <p>3. ปรับปรุงข้อปฏิบัติควบคุมการใช้เครื่องใช้ไฟฟ้าเพื่อนำไปใช้กับนิสิตหอพักที่จะเข้ามาใหม่ ในภาคการศึกษาต่อไป</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
4. ความเสี่ยงในการรับนิสิต ตามแผนที่กำหนด	1. ปรับเปลี่ยนรอบการสมัครในระบบ TCAS (ยุบรวมรอบการสมัคร)	<p><u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u></p> <p>แผนการรับนิสิตในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ไม่เป็นไปตามแผนไม่เกินร้อยละ 5</p> <p><u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u></p> <p>1.จำนวนส่วนงานวิชาการที่ไม่สามารถรับนิสิตได้ตามแผนมากกว่า ร้อยละ 5</p> <p>2.ร้อยละของนิสิตในภาพรวมที่ไม่เป็นไปตามแผน</p> <p><u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u></p> <p>- จำนวนส่วนงานวิชาการที่ไม่สามารถรับนิสิตได้ตามแผนมากกว่า ร้อยละ 5 คิดเป็นร้อยละ 57.14</p> <p>- ร้อยละของนิสิตในภาพรวมที่ไม่เป็นไปตามแผน ร้อยละ 3.65</p> <p><u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u></p> <p>1. จัดทำแผนการรับนิสิตและประชาสัมพันธ์การรับนิสิต</p> <p>3. ปรับเปลี่ยนรอบการสมัครในระบบ TCAS (ยุบรวมรอบการสมัคร) ให้มีความ</p>	4X4=16	5X3=15 (ลดลง/ ยอมรับได้)	2,100,000 บาท (โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ และการสอบคัดเลือก)	<p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>การเปลี่ยนแปลงโครงสร้างประชากรเข้าสู่สังคมผู้สูงอายุ ทำให้จำนวนกลุ่มเป้าหมายหลักลดลงมาก</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u></p> <p>เพิ่มช่องทางรับนิสิต เช่น หลักสูตร Non degree เป็นต้น</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p>สอดคล้องกับระยะเวลาและกลุ่มเป้าหมายที่เหมาะสม</p> <p>4.ปรับปรุงแบบการประชาสัมพันธ์ให้ผู้สมัครทราบถึงข้อมูลที่เกี่ยวข้อง ขั้นตอนรูปแบบ ในการสอบเข้าเรียน หรือโควตาที่จะจัดสรรเข้าเรียน</p> <p>5.ดำเนินการจัดทำสื่อเพื่อประชาสัมพันธ์ให้กับครูแนะแนวและนักเรียนในโรงเรียนกลุ่มเป้าหมาย</p> <p>6.จัดโครงการประชาสัมพันธ์การรับนิสิต เพื่อสร้างความเข้าใจและประชาสัมพันธ์โครงการรับของมหาวิทยาลัย เช่น โครงการ Live Talk ,การเตรียมความพร้อมรับนิสิต, โครงการมหาวิทยาลัยทักษิณสัญจร แนะนำการศึกษาต่อโครงการสัมมนาเพิ่มศักยภาพเครือข่ายครูแนะแนวและประชาสัมพันธ์การรับนิสิตเครือข่ายครูแนะแนวตลาดนัดหลักสูตรอุดมศึกษา</p>				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		7.การประชาสัมพันธ์โครงการรับนิสิตผ่านสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ภารกิจรับนิสิต FACEBOOK LINE กลุ่ม เครือข่ายครูแนะแนว และโครงการรับนิสิตวิธีพิเศษต่าง ๆ				
5. ความมั่นคงและยั่งยืนของสถาบันทักษิณคดีศึกษา	1. ปรับแผนกลยุทธ์การบริหารจัดการสถาบันทักษิณคดีศึกษา 2. พัฒนารูปแบบการจัดการรายได้หลากหลายช่องทาง	<u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u> 1.รายได้ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา ต่ำกว่ารายจ่ายไม่เกินร้อยละ 5 2.จำนวนโครงการบริการวิชาการหรือการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ ไม่ต่ำกว่า 37 โครงการ <u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u> 1.ร้อยละของแนวโน้มรายจ่ายที่เพิ่มขึ้น 2.ร้อยละของงบประมาณที่คงเหลือจากการหักค่าใช้จ่าย <u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u> 1.รายได้ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา -รายได้รวม (ก.ย.65) 817,010 บาท - รายจ่ายของสถาบันทักษิณคดีศึกษา (ไม่รวมงบลงทุน) จากเงินรายได้	5X5=25	5X5=25 (ไม่ลดลง)	29,870,000 บาท (ปรับปรุงสถาบันทักษิณคดีศึกษา)	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> - สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลทำให้ต้องปิดการให้เข้าชมพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยาชั่วคราว เพื่อป้องกันการแพร่ระบาดทำให้รายได้ไม่เป็นไปตามเป้าหมาย - มีการปรับปรุงพิพิธภัณฑ์ทำให้ต้องปิดพิพิธภัณฑ์บางส่วน และการดำเนินการปรับปรุงล่าช้ากว่าแผน

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p>2,720,611.19 บาท รวมกับเงินอุดหนุนจากรัฐบาล 963,281.18 บาท เป็นเงิน 3,683,892.37 บาท รายจ่ายสูงกว่ารายได้ ร้อยละ 350.90</p> <p>2.โครงการบริการวิชาการหรือการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ ร้อยละ 71</p> <p>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. ประชุมคณะกรรมการเพื่อวางแผนการดำเนินงานการบริหารความเสี่ยง 2. สำรวจปัจจัยเสี่ยงที่ปรากฏในหน่วยงาน 3. ประเมินระดับความเสี่ยงในหน่วยงาน และจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ด้านพื้นที่ ด้านสาธารณูปโภค 4. จัดทำแผนการจัดการรายได้ในหลากหลายช่องทาง 				<p>แนวทางแก้ไข</p> <ul style="list-style-type: none"> - ในช่วงของการเกิดการแพร่ระบาด โควิด-19 มีการวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษา เพื่อให้มีความน่าสนใจ และดึงดูดผู้สนใจให้เข้าชมมากยิ่งขึ้น - เร่งรัดการดำเนินการปรับปรุง

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
6. ความเสี่ยงในการกำกับ มาตรฐานของอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตร	1. การวางแผนอัตราทดแทน อาจารย์ในทุกกรณี 2. เร่งกระบวนการในการ ปรับเปลี่ยนอาจารย์ ผู้รับผิดชอบประจำหลักสูตร	<p><u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u> ต้องมีจำนวนอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตร ครบถ้วนตามมาตรฐาน</p> <p><u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u> 1. ร้อยละของหลักสูตรที่มีอาจารย์ประจำ ครบตามเกณฑ์มาตรฐาน 2. ร้อยละของผลงานทางวิชาการของ อาจารย์ที่ไม่เป็นไปตามเกณฑ์</p> <p><u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u> ร้อยละ 100 ของ หลักสูตรที่ผ่านการ รับรองสภาวิชาชีพและผ่านการกำกับ มาตรฐาน</p> <p><u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u> 1. ฝ่ายวิชาการทำการติดตามตรวจสอบผล การดำเนินงานหลักสูตรมาตรฐาน องค์ประกอบที่ 1 2. ฝ่ายวิชาการสรุปและรายงานผลการ ติดตามการดำเนินงานของหลักสูตร องค์ประกอบที่ 1 เสนอฝ่ายประกันคุณภาพ เพื่อปรับปรุงกระบวนการต่อไป</p>	4X5=20	1X1=1 (ลดลง)	-	<p><u>ปัญหาอุปสรรค</u> อาจารย์มีการลาออก ระหว่างปี ทำให้ในบาง ช่วงเวลามีอาจารย์ ประจำหลักสูตรไม่ครบ ตามเกณฑ์</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u> มีนโยบายในการจัดสรร อัตราทดแทนเพื่อให้ อาจารย์ครบตามเกณฑ์ ตลอดเวลา</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
7. ความเสี่ยงด้านการไม่ปฏิบัติตามข้อกำหนดและระเบียบต่าง ๆ ด้านการจัดจ้างและการบริหารพัสดุ	<ol style="list-style-type: none"> เพิ่มเติมความรู้เข้าใจด้านกฎระเบียบต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องแก่ผู้ปฏิบัติหน้าที่ ส่งเสริมการสร้างจิตสำนึกที่ดีในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่ 	<p><u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u></p> <p>ไม่มีกรณีการปฏิบัติงานด้านการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารงานพัสดุที่ผิดกฎหมาย และการกำหนดระเบียบที่เกี่ยวข้อง (ปราศจากข้อร้องเรียนจากผู้ติดต่องาน)</p> <p><u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u></p> <ol style="list-style-type: none"> โอกาสที่จะเกิดเหตุการณ์ จำนวนเหตุการณ์ความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้น <p><u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u></p> <p>ร้อยละ 100 ของข้อร้องเรียนด้านธรรมาภิบาลของผู้บริหารและข้อร้องเรียนด้านจรรยาบรรณต่อคณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัย</p> <p><u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u></p> <ol style="list-style-type: none"> เร่งรัดการจัดซื้อจัดจ้างพัสดุและครุภัณฑ์ให้เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนดและรายงานสรุปผลการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างต่อผู้บริหาร 	5X5=25	1X1=1 (ลดลง)	-	<p><u>ปัญหาอุปสรรค</u></p> <p>-</p> <p><u>แนวทางแก้ไข</u></p> <p>-</p>

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		<p>2. จัดโครงการเชิญประชุมบุคลากรเพื่อ สร้างความรู้ ความเข้าใจในการเบิกจ่าย งบประมาณ ส่งผลให้การเบิกจ่ายเป็นไป ตามกฎระเบียบและสามารถรองรับการ ตรวจสอบจากสำนักงานตรวจเงินแผ่นดิน (สตง.)</p> <p>3. การแจ้งข้อมูลข่าวสารให้บุคลากร ผู้ปฏิบัติงานทราบผ่านทางต่าง ๆ ระเบียบทางการเงิน คือ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดิน พ.ศ. 2544 - ระเบียบว่าด้วยการบริหารงบประมาณ พ.ศ. 2548 - พ.ร.บ. การจัดซื้อจัดจ้างและการบริหาร พัสดุภาครัฐ พ.ศ. 2560 				

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
8. ความเสี่ยงด้านความ น่าเชื่อถือในกระบวนการผลิต บัณฑิต	1. การพัฒนาหลักสูตรนิสิตนอก ชั้นเรียนให้ครอบคลุมเพื่อ สร้างอัตลักษณ์ของนิสิตที่พึง ประสงค์ 2. พัฒนาระบบการจัดการเรียน การสอนเพื่อพัฒนาบัณฑิตให้มี ทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21	<u>ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้</u> ผลการประเมินคุณภาพและอัตลักษณ์ของ บัณฑิตจากผู้ใช้บัณฑิต ต้องไม่ต่ำกว่าร้อยละ 80 <u>เกณฑ์การประเมินความเสี่ยง</u> 1. ผลการประเมินคุณภาพบัณฑิตตามอัต ลักษณ์ที่พึงประสงค์ 2. ผลการประเมินความพึงพอใจต่อคุณภาพ ของบัณฑิต <u>ผลการบริหารความเสี่ยง</u> - ผลการประเมินคุณภาพบัณฑิตตามอัต ลักษณ์ที่พึงประสงค์ - ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ค่าเฉลี่ย 4.38 <u>กิจกรรมผลการดำเนินงาน</u> 1. การจัดทำแบบสำรวจจัดเก็บข้อมูล เกี่ยวกับปัญหาและอุปสรรคที่ได้จากการ จัดโครงการสหกิจศึกษาและการฝึกงาน เพื่อนำมาวิเคราะห์ปรับปรุงและจัดทำ แผนการพัฒนาระบบการเรียนการสอน	3X4=12	1X1=1 (ลดลง)	-	<u>ปัญหาอุปสรรค</u> สถานการณ์โควิด-19 ส่งผลทำให้การจัดเก็บ ข้อมูลไม่ครบถ้วน <u>แนวทางแก้ไข</u> มีการวางแผนการจัดเก็บ ข้อมูลแบบตัวต่อตัว เพื่อให้ได้ข้อมูลมากที่สุด เช่น การโทรศัพท์ถึง บัณฑิต การให้นิสิต ประสานงานโดยตรงกับ ผู้สำเร็จการศึกษา

ความเสี่ยง/ปัจจัยเสี่ยง	กลยุทธ์ในการจัดการความเสี่ยง	ผลการดำเนินงาน	ประเมินระดับความเสี่ยง โอกาส X ผลกระทบ=ค่าความเสี่ยง		งบประมาณ	ปัญหาอุปสรรค ในการดำเนินงาน/แนว ทางแก้ไข
			ก่อน	หลัง		
		2. วางแผนการจัดกิจกรรมเสริมทักษะ เกี่ยวกับภาษาอังกฤษให้กับนิสิต 3. เชิญวิทยากรผู้ประกอบการมาบรรยายให้ ความรู้เกี่ยวกับการทำงานและการเป็น ผู้ประกอบการ เพื่อให้นิสิตมีความรู้ความ เข้าใจในบริบทของการทำงาน				

แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ในภาพรวมสามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ ร้อยละ 87.5 ซึ่งประกอบด้วยประเด็นความเสี่ยง ทั้งหมด 8 ประเด็น สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้ 7 ประเด็น มีประเด็นความเสี่ยง 1 ประเด็น คือ ความมั่นคงและยั่งยืนของสถาบันทักษิณคดีศึกษา ที่ยังไม่สามารถบริหารจัดการความเสี่ยงให้ลดลงได้ตามเกณฑ์ ซึ่งมหาวิทยาลัยจะได้บริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงต่อไป