

# แผนการจัดการความรู้ ฝ่ายแผนงาน

## ประจำปีการศึกษา 2562

### “การบริหารความเสี่ยงเพื่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร”

#### 1. หลักการและเหตุผล

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ. 2561 ได้กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. 2562 ให้หน่วยงานถือปฏิบัติตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด เพื่อให้การบริหารความเสี่ยงเป็นเครื่องมือในการประเมินองค์กร การประกันคุณภาพของสถาบันอุดมศึกษา การพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ รวมถึงการประเมินมาตรฐานการปฏิบัติงานของหน่วยงาน

อย่างไรก็ตาม การดำเนินการการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย (การกำหนดเป้าหมายการบริหารความเสี่ยง การประเมินระดับความเสี่ยง ความแตกต่างระหว่างความเสี่ยงและปัจจัยเสี่ยง ความแตกต่างในการบริหารความเสี่ยงและการควบคุมภายในของงานประจำ การพิจารณาใช้กลยุทธ์ในการบริหารความสำเร็จขององค์กร) ยังคงเป็นประเด็นที่จำเป็นต้องมีการจัดการความรู้เพื่อให้เกิดการวางระบบการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามหลักการที่ถูกต้อง และเป็นไปสอดคล้องกันต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ด้วยเหตุนี้ฝ่ายแผนงานจึงกำหนดประเด็นการจัดการความรู้ ประจำปีการศึกษา 2562 เรื่อง “การบริหารความเสี่ยงเพื่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร”

#### 2. วัตถุประสงค์

- 2.1 เพื่อนำระบบการจัดการความรู้มาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการองค์กร ไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้ “คนเรียนรู้ องค์กรเรียนรู้” ตามนโยบายและแนวทางการจัดการความรู้ของมหาวิทยาลัย
- 2.2 เพื่อให้เกิดการแลกเปลี่ยนเรียนรู้และสร้างเครือข่ายในการปฏิบัติงาน
- 2.3 เพื่อสร้างองค์ความรู้และนำไปสู่การวางระบบการปฏิบัติงานการบริหารความเสี่ยงให้เป็นไปตามข้อกำหนดที่เกี่ยวข้อง
- 2.4 เพื่อให้เกิดแนวปฏิบัติในการการบริหารความเสี่ยงเพื่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร
- 2.5 เพื่อขับเคลื่อนให้การดำเนินงานบรรลุตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย

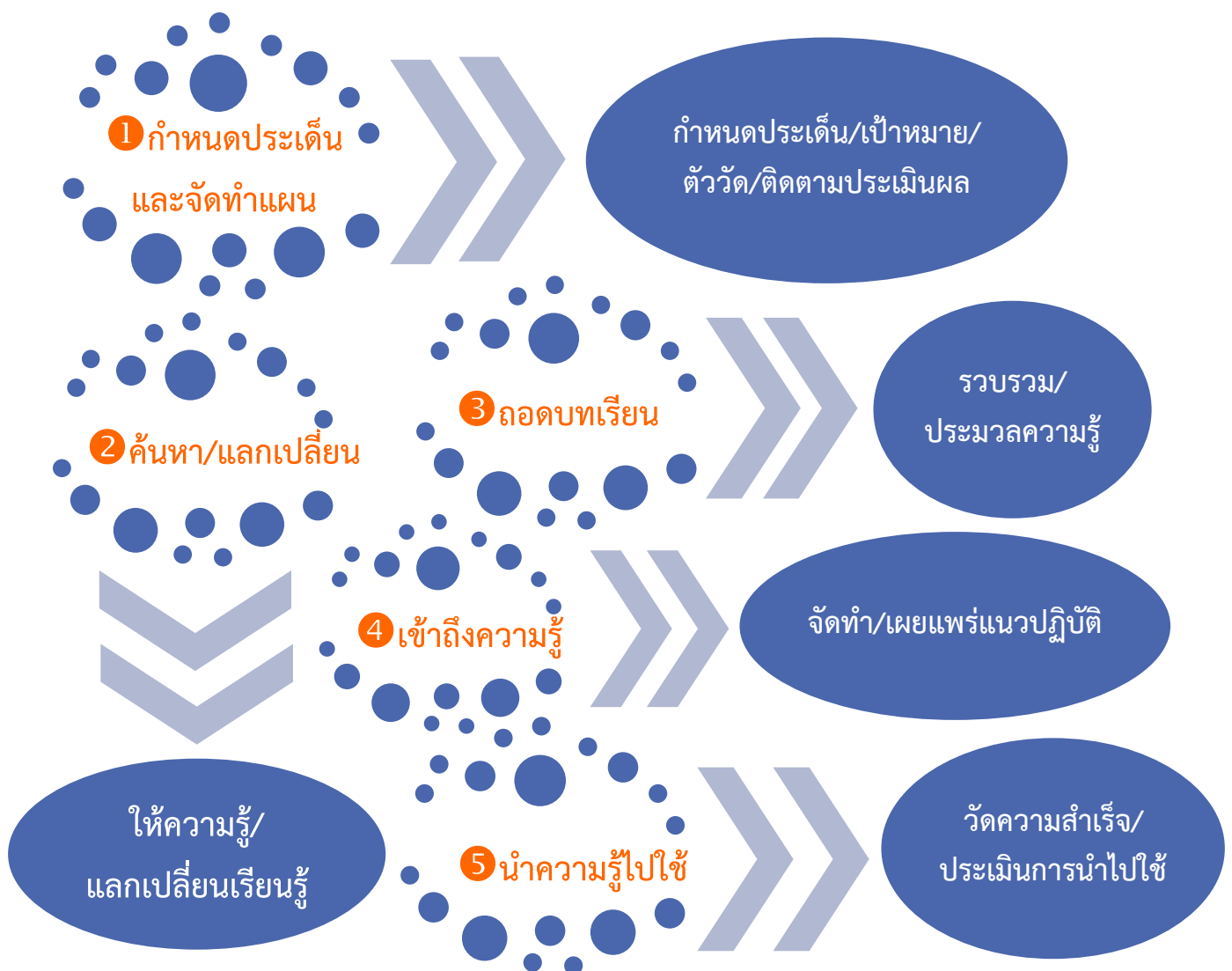
### 3. กลุ่มเป้าหมาย

บุคลากรที่ปฏิบัติงานด้านการบริหารความเสี่ยงของหน่วยงานต่างๆ ภายในมหาวิทยาลัย จำนวน 35 คน

### 4. ตัววัดความสำเร็จ

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย
ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้	ร้อยละ 80
ร้อยละของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	ร้อยละ 80
ระดับความพึงพอใจของผู้เข้าร่วมกิจกรรม	3.51 คะแนน
ระดับความพึงพอใจต่อการนำความรู้ไปปฏิบัติ	3.51 คะแนน

### 5. วิธีการดำเนินงาน



## 7. กระบวนการจัดการความรู้

ด้าน	❶ กำหนดประเด็น	❷ ค้นหาองค์ความรู้	❸ รวบรวมและจัดเก็บความรู้	❹ แลกเปลี่ยนเรียนรู้	❺ นำความรู้ไปปฏิบัติ	❻ ทบทวนและประเมินผล
ระบบสนับสนุน	ประชุมเพื่อกำหนดประเด็นความรู้ประจำปีการศึกษา 2562 เรื่อง “การบริหารความเสี่ยงเพื่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร”	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ศึกษาทำความเข้าใจ (Explicit Knowledge)</li> <li>- ให้ความรู้โดยผู้มีประสบการณ์ตรง (Tacit Knowledge)</li> </ul>	เผยแพร่ความรู้ที่ได้รับผ่านทางเว็บไซต์ ฝ่ายแผนงาน และ Google Drive	<ul style="list-style-type: none"> <li>- เปิดเวทีให้แต่ละส่วนงาน/หน่วยงานแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อผลักดันแผนการบริหารความเสี่ยงให้ตอบสนองต่อการบรรลุยุทธศาสตร์ขององค์กร</li> <li>- ประมวลผลและสรุปความรู้ที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้</li> </ul>	นำเทคนิคที่ดีที่ได้จากการแลกเปลี่ยนรู้การประยุกต์ใช้ในการปฏิบัติงานจริง	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ติดตามความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนบริหารความเสี่ยงของส่วนงาน/หน่วยงาน</li> <li>- ปรับปรุงทบทวนแนวปฏิบัติ</li> </ul>

## 8. แผนการดำเนินงาน

กิจกรรมย่อย	กลุ่มเป้าหมาย	ระยะเวลาดำเนินงาน (ปีการศึกษา)											ผู้รับผิดชอบ		
		พ.ศ. 2562							พ.ศ. 2563						
		มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.		พ.ค.	
1. กำหนดประเด็นความรู้ปีการศึกษา 2562	บุคลากรฝ่ายแผนงาน														กรรมการ
2. จัดทำแผนการจัดการความรู้ปีการศึกษา 2562	-														กรรมการ
3. ดำเนินกิจกรรมให้ความรู้/แลกเปลี่ยนเรียนรู้															
3.1 จัดโครงการให้ความรู้โดยวิทยากรผู้มีประสบการณ์ตรง	หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย														ราชินีกร/กรรมการ
3.2 จัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้จากผู้ปฏิบัติ															ราชินีกร/กรรมการ
4. รวบรวม/ประมวลผลและเผยแพร่องค์ความรู้/แนวปฏิบัติ	-														ราชินีกร/กรรมการ
5. ติดตาม/ประเมินผลการนำความรู้ไปใช้ปฏิบัติจริงเพื่อปรับปรุงและพัฒนา	-														ราชินีกร/กรรมการ

## 9. เป้าหมายของการดำเนินงาน

ผลที่ได้รับจากกิจกรรม	ผลสำเร็จ
บรรลุเป้าหมายตามตัวชี้วัดของกิจกรรม	- การบริหารความเสี่ยงในระดับมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมาย - สนับสนุนให้บรรลุตามยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย