



รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 – 30 กันยายน 2561)

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
1. รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)	1-71

## คำนำ

การกำกับ ติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการเป็นกิจกรรมที่สำคัญ เพราะสามารถนำข้อมูลนั้นมาวิเคราะห์ติดตาม กำกับการบริหารงบประมาณ อย่างถูกต้องและเพียงพอ อีกทั้งยังเป็นข้อมูลสำหรับผู้บริหาร เพื่อให้สามารถตัดสินใจในการบริหารหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

ในการนี้ จึงได้จัดทำรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) เพื่อวัดผลและติดตามความก้าวหน้าของโครงการ/กิจกรรมเป็นระยะๆ และประเมินว่าสามารถปฏิบัติงานหรือโครงการให้เป็นไปตามเป้าหมายและวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้หรือไม่ ซึ่งจะเป็นประโยชน์ต่อการบริหารงานของมหาวิทยาลัยและเป็นแนวทางในการจัดทำและปรับปรุงแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัย ในปีถัดไป

ตามที่ มหาวิทยาลัยได้จัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 นั้น จึงได้มีการจัดทำรายงานติดตามความก้าวหน้า การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) จากข้อมูลจำนวน 15 หน่วยงาน ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการสังเคราะห์และวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการ ประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 ซึ่งมีตัวชี้วัดหลักในการดำเนินงานทั้งหมด 14 ตัวชี้วัด ที่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 84.62 ไม่บรรลุ เป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 15.38 และไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมาย 1 ตัวชี้วัด ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 97.37 สรุปได้ดังตารางต่อไปนี้

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน					
TSU01 หลักสูตรที่ได้มาตรฐานตาม ระบบคุณภาพระดับนานาชาติ	ระดับ 3 (1) 93% (2) -	- (1) 100% (2) -	- ร้อยละ 100 -	บรรลุ	ในปีการศึกษา 2560 ฝ่ายวิชาการได้ ดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน การ ทำงานประสานกับส่วนงานวิชาการ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยจน สามารถบรรลุเป้าหมายให้หลักสูตรผ่าน มาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. ได้ครบ 100% ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจาก ปีการศึกษา 2559 อย่างชัดเจน

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
TSU02 การได้งานทำหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิตภายในระยะเวลา 1 ปี	ระดับ 3 (1) 70% (2) 5%	- (1) 66.72% (2) -	- 95.31% -	ไม่บรรลุ	ด้านภาวะการมีงานทำของบัณฑิต พบว่า มีแนวโน้มการได้งานทำภายใน 1 ปี แบบขึ้นๆ ลงๆ ในปีการศึกษา 2558 บัณฑิต มีงานทำสูงสุด เนื่องจากการปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการสำรวจ จากเดิมสำรวจช่วง กุมภาพันธ์ เป็นช่วง มิถุนายน หลังจากบัณฑิตจบการศึกษา 15 เดือน บัณฑิตส่วนใหญ่มีงานทำแล้ว
TSU03 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ 3 (1) 4.00	- (1) 4.03	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ด้านระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต ย้อนหลัง 4 ปี (ปี 2557-2560) พบว่า นายจ้างผู้ใช้บัณฑิตมีระดับความพึงพอใจที่มีแนวโน้มแบบขึ้นๆ ลงๆ ในระดับปริญญาตรี และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในระดับบัณฑิตศึกษา
TSU04 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	-	-	-	-	ไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม					
TSU05 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับ นานาชาติ	ระดับ 3 (1) 25%	ระดับ 3 (1) 38.87%	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	1. การสนับสนุนงบประมาณการตีพิมพ์ ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 2. การสนับสนุนงบประมาณการนำเสนอ ผลงานวิจัยในที่ประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ 3. การเชิดชูเกียรตินักวิจัย  ผลการดำเนินงาน 185 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน
TSU06 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคม หรือเชิงพาณิชย์	ระดับ 3 (1) 10% (2) 1%	ระดับ 3 (1) 32.98% (2) 6.51%	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้มี การนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิง สังคมและเชิงพาณิชย์ เช่น - ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ - ทุนวิจัยเชิงพื้นที่ - ทุนวิจัยแผนบูรณาการและนวัตกรรม (ทุนแผ่นดิน)

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
					<p>ผลการดำเนินงาน</p> <p>1. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวน 157 เรื่อง ต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</p> <p>2. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 31 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</p>
TSU07 เงินทุนเพื่อการวิจัยและงานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายนอก	ระดับ 3 (1) 80,000	ระดับ 3 (1) 152,200.95	ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	<p>ข้อมูลจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และ มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และสูงสุดในปีการศึกษา 2560 จำนวน 72,447,651 บาท คิดเป็นสัดส่วน 152,200.95 บาท/คน ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายที่กำหนด 80,000 บาท/คน) ซึ่งจำนวนเงินทุนวิจัยภายนอก (รวมเงินทุนวิจัยแผ่นดิน) มีจำนวนสูงขึ้น เนื่องจากนักวิจัยตื่นตัวกับการขอรับทุนวิจัยภายนอกมากขึ้น</p>

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 3 ความเป็นนานาชาติ					
TSU08 นิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรที่เป็นชาวต่างชาติ (Inbound)	ระดับ 3 (1) 5% (2) 100	- (1) 11.70% (2) 42	- ร้อยละ 100 42%	ไม่บรรลุ	1. หลักสูตรที่มี Inbound จำนวน 11 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. เนื่องจากมหาวิทยาลัยไม่มีหลักสูตรที่สามารถรองรับนิสิตนานาชาติได้ ทำให้จำนวนนิสิตหรือผู้รับบริการประเภท Inbound ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีนโยบายที่สนับสนุนการดำเนินงานและงบประมาณเพื่อไปสู่ความเป็นนานาชาติ ที่เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวน Inbound ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่องตั้งแต่ปีการศึกษา 2557-2560
TSU09 นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)	ระดับ 3 (1) 10% (2) 50 (3) 5	- (1) 13.83% (2) 55 (3) 8	- ร้อยละ 100 ร้อยละ 100 ร้อยละ 100	บรรลุ	1. หลักสูตรที่มี Outbound จำนวน 13 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. นิสิตที่ทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกนิสิตที่มีความพร้อมเข้าร่วม



ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
					โครงการ ซึ่งจำนวนนิสิตที่ได้รับการคัดเลือกมีความสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน 3. คณาจารย์ที่ทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากความสัมพันธ์จากความร่วมมือทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีความเข้มแข็งมากขึ้น ซึ่งมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสนับสนุนคณาจารย์ที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ และสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ					
TSU10 การนำระบบคุณภาพสากล มาใช้บริหารจัดการทั่วทั้งองค์กร	ระดับ 3	ระดับ 3	ร้อยละ 100	บรรลุ	มีการดำเนินงานตามแนวทางของ สกอ. ที่กำหนด
TSU11 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้น นำตามหลักเกณฑ์ของ UI Green Metric * ค่าเป้าหมายจะวัดจากอันดับโลกตาม เกณฑ์การประเมินของ UI Green Metric ที่มหาวิทยาลัยได้รับในแต่ละปี และความ พยายามในการดำเนินงานเกี่ยวกับการเป็น มหาวิทยาลัยสีเขียวของมหาวิทยาลัยทักษิณ	ระดับ 4 (1) 3.26%	- (1) 73.66%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ปี 2560 ได้คะแนน 3,652 คะแนน ปี 2559 ได้คะแนน 2,037 คะแนน จากคะแนนเต็ม 10,000 คะแนน ดังนั้น ร้อยละของคะแนนที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีก่อน หน้าจึงเท่ากับ 79.28%
TSU12 ดัชนีความสุขของบุคลากร	ระดับ 3 ร้อยละ 65	- ร้อยละ 66	- ร้อยละ 100	บรรลุ	ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร พบว่า บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ร้อยละ 66 สูงขึ้นจากปีการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 1 ซึ่ง มหาวิทยาลัยจะมีการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป

ประเด็นความท้าทาย/ตัวชี้วัดหลัก	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561				หมายเหตุ
	แผน	ผล	ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงานตามแผน	การบรรลุ เป้าหมาย	
ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน					
TSU13 อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้ง ค่าธรรมเนียมการศึกษาและรายได้อื่น	ระดับ 3 5%	- 5.20%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	เพื่อให้การจัดการรายได้ของมหาวิทยาลัยใน อนาคตสูงขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตาม ความท้าทายที่ 5 จึงได้กำหนดแนวทางการ พัฒนาพร้อมทั้งดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจัง ร่วมกันทั้งส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ใน อนาคตอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป
TSU14 ประสิทธิภาพในการใช้จ่าย งบประมาณ	ระดับ 3 10%	- 10.04%	- ร้อยละ 100	บรรลุ	จากการที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายสำหรับการ กันเงินไว้เบิกเหลือมปี กรณีโครงการหรือ กิจกรรมที่ได้รับงบประมาณแต่ยังไม่ ดำเนินการมหาวิทยาลัยจะไม่อนุญาตให้กัน เงินไว้เบิกเหลือมปี นโยบายดังกล่าวส่งผลให้ ความสามารถในการทำเงินเหลือจ่ายของ มหาวิทยาลัย อยู่ในระดับที่สูงขึ้น

รายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561

รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561)

จำแนกตามประเด็นความท้าทาย

ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน

วัตถุประสงค์ ผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพได้มาตรฐานในระดับนานาชาติ มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยกระบวนการเรียนรู้ที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU01 หลักสูตรที่ได้มาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 93% (2) -	- (1) 100% (2) -	ในปีการศึกษา 2560 ฝ่ายวิชาการได้ดำเนินการวางแผนการดำเนินงาน การทำงานประสานกับส่วนงานวิชาการ คณะกรรมการชุดต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัยจนสามารถบรรลุเป้าหมายให้หลักสูตรผ่านมาตรฐานหลักสูตรตามเกณฑ์ สกอ. ได้ครบ 100% ซึ่งเป็นผลการดำเนินงานที่ดีขึ้นจากปีการศึกษา 2559 อย่างชัดเจน
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU02 การดำเนินงานหรือการประกอบอาชีพอิสระของบัณฑิตภายในระยะเวลา 1 ปี	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 70% (2) 5%	- (1) 66.72% (2) -	ด้านภาวะการมีงานทำของบัณฑิต พบว่า มีแนวโน้มการดำเนินงานภายใน 1 ปี แบบขึ้นๆ ลงๆ ในปีการศึกษา 2558 บัณฑิต มีงานทำสูงสุด เนื่องจากการปรับเปลี่ยนช่วงเวลาในการสำรวจ จากเดิมสำรวจช่วง กุมภาพันธ์ เป็นช่วง มิถุนายน หลังจากบัณฑิตจบการศึกษา 15 เดือน บัณฑิตส่วนใหญ่มีงานทำแล้ว
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านประกันคุณภาพการศึกษา				
TSU03 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ระดับ	ระดับ 3 (1) 4.00	- (1) 4.03	ด้านระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตย้อนหลัง 4 ปี (ปี 2557-2560) พบว่า นายจ้างผู้ใช้บัณฑิตมีระดับความพึงพอใจที่มีแนวโน้มแบบขึ้นๆ ลงๆ ในระดับปริญญาตรี และมีแนวโน้มที่เพิ่มขึ้นในระดับบัณฑิตศึกษา
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ				
TSU04 ร้อยละของหลักสูตรที่มีการจัดการเรียนรู้โดยใช้ชุมชนเป็นฐาน	ระดับ/ร้อยละ	-	-	ไม่มีการกำหนดค่าเป้าหมายในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายวิชาการ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ				

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร		600,000	322,983	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นักศึกษาได้รับประสบการณ์ตรงจากชุมชน (ฝึกงาน/สหกิจศึกษา/เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน)</li> <li>- หลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม</li> <li>- หลักสูตรที่สอดคล้องกับการสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย</li> </ul>	1. มีการดำเนินการปรับปรุงหลักสูตรไปแล้วทั้งหมด 25 หลักสูตร ทั้งนี้ในระดับปริญญาตรีได้กำหนดให้หมวดประสบการณ์เชิงปฏิบัติให้มีทั้งการฝึกงานและสหกิจศึกษา	-	292,983	- ฝ่ายวิชาการ
	2. โครงการกิจกรรมเรียนรู้รายวิชาทักษะนักศึกษา	-	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
	3. มีการปรับปรุงหลักสูตร <ul style="list-style-type: none"> <li>- ศป.บ. ศิลปะการออกแบบ</li> <li>- ดศ.บ. ดุริยางคศาสตร์ไทย</li> </ul>	-	30,000	- คณะศิลปกรรมศาสตร์
1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่		ใช้ งบประมาณร่วมกันกับ 1.1.1	38,936	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ</li> <li>- หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ</li> <li>- หลักสูตรด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ที่เป็นความต้องการของสังคม</li> </ul>	1. มีหลักสูตรที่ได้รับการอนุมัติโครงการจากสภามหาวิทยาลัยจำนวน 2 หลักสูตร คือ ศศ.ม. ภาษาอังกฤษ (ด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์) และ วท.บ. การพัฒนาผลิตภัณฑ์ (ด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ ซึ่งยังอยู่ในกระบวนการจัดทำเล่มหลักสูตร	-	-	- ฝ่ายวิชาการ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	2. เตรียมความพร้อมรองรับการเปิดการเรียนการสอนหลักสูตร พยาบาลศาสตร์	-	38,936	- คณะพยาบาลศาสตร์



กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์จริงในชุมชน

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป		2,306,000	2,379,316	
	1. จัดการเรียนการสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป ภาคเรียนที่ 1/2560,2/2560,ภาคฤดูร้อน/2560 และภาคเรียนที่ 1/2561	-	2,335,626	- ฝ่ายวิชาการ
	2. โครงการพัฒนาชุมชน เมื่อวันที่ 16 ธันวาคม 2560	-	9,760	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
	3. โครงการสร้างทักษะชีวิตอินทรีย์เพื่อการดำรงชีวิต	-	3,930	- คณะวิทยาศาสตร์
	4. โครงการบูรณาการชีววิทยาในชุมชน	-	20,000	
	5. โครงการเคมีสัญจรเพื่อเยาวชนชาวเกาะ จ. สตูล	-	10,000	
1.2.2 โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการจัดการเรียนการสอน		350,000	94,541	
	1. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “การจัดการเรียนการสอนและการประเมินคุณธรรมจริยธรรม	-	59,541	- ฝ่ายวิชาการ
	2. พัฒนาฐานการเรียนรู้ชุมชนบ้านพร้าว ตลอดปีการศึกษา (บูรณาการกับงานบริการวิชาการ) 1) ฐานการเรียนรู้การบริหารจัดการทรัพยากรน้ำโดยใช้ฝายชะลอน้ำไหลของชุมชนบ้านทุ่งลานโยพัฒนา 2) ฐานการเรียนรู้การทำเกษตรผสมผสานที่สอดคล้องกับธรรมชาติและบริบทของชุมชน		-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3) ฐานการเรียนรู้การประยุกต์ใช้หลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียงระดับครัวเรือนและระดับชุมชน			
	3. โครงการพัฒนาการจัดการเรียนการสอนตามผลลัพธ์การเรียนรู้ที่คาดหวัง ELOs		-	- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา
	4. โครงการพัฒนากระบวนการเรียนรู้สำหรับโรงเรียนขนาดเล็กในสังคมพหุวัฒนธรรม : การออกแบบการเรียนรู้เชิงบูรณาการ เมื่อวันที่ 27 กุมภาพันธ์ 2561	-	-	- คณะศึกษาศาสตร์
	5. โครงการสัมมนาวิชาการ เรื่อง "การบูรณาการกระบวนการทางปรัชญาการศึกษา แนวคิดและการวิพากษ์จิตวิทยา สังคมวิทยาและเศรษฐศาสตร์ที่สำคัญต่อการพัฒนาคุณภาพการศึกษาอย่างยั่งยืน" วันที่ 9 ธันวาคม 2560	-	35,000	
	6. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ปรับเปลี่ยนรูปแบบการจัดการเรียนการสอนตามแนวทาง Active Learning และนำสื่อดิจิทัลมาประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการสอน	-	-	- ฝ่ายวิชาการ

กลยุทธ์ 1.3 พัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้ที่สอดคล้องและเหมาะสมกับสังคมดิจิทัล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการเรียนรู้เพื่อพัฒนาไปสู่ Digital University		13,000,000	59,927.50	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. โครงการพัฒนาระบบแจ้งกลับและตรวจสอบสถานการณ์จัดซื้อหนังสือออนไลน์ (Reply and Check Book Status Online) อยู่ระหว่างทดลองใช้ระบบ</li> <li>2. โครงการพัฒนาระบบ e-ILL : บริการยืมระหว่างห้องสมุดออนไลน์ อยู่ระหว่างทดลองใช้ระบบ</li> <li>3. โครงการพัฒนาระบบตอบคำถามฐานข้อมูลออนไลน์ผ่านหน้าเว็บไซต์ อยู่ระหว่างทดลองใช้ระบบ</li> <li>4. โครงการพัฒนาระบบรับฟังเสียงของผู้ใช้บริการออนไลน์ (e-Customer feedback) อยู่ระหว่างทดลองใช้ระบบ</li> <li>5. โครงการพัฒนาระบบลงทะเบียนเข้าร่วมโครงการยืมหนังสือ นาน นาน อยู่ระหว่างทดลองใช้ระบบ</li> <li>6. โครงการ E-Database for Research ดำเนินการเรียบร้อยแล้ว</li> <li>7. กิจกรรมสร้างเสริมประสบการณ์ด้านเทคโนโลยีเพื่อการจัดการด้านสาธารณสุข</li> </ol>	-	-	- สำนักหอสมุด
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	-
		-	-	- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	8. โครงการพัฒนาศูนย์การเรียนรู้			- คณะวิทยาศาสตร์
	- สาขาวิชาคณิตศาสตร์และสถิติ	-	9,977	
	- สาขาวิชาวิทยาศาสตร์ชีวภาพและสิ่งแวดล้อม	-	49,950.50	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.3.2 โครงการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (MOOC/ e-Learning)		ใช้ งบม. ร่วมกันกับ 1.3.1	-	
	1. โครงการผลิตสื่อการเรียนออนไลน์ (MOOC) เรื่องการรู้ สาระสนเทศ 1 กำลังดำเนินการพัฒนา โดยมีเนื้อหา มีแบบทดสอบก่อนและหลังเรียนแล้ว รอตัดต่อวิดีโอ	-	-	- สำนักหอสมุด
	2. พัฒนารายวิชาเพื่อใช้งานระบบ TSU MOOC จำนวน 9 รายวิชา (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	-	-	- สำนักคอมพิวเตอร์
	3. ส่งเสริมและสนับสนุนให้อาจารย์ผู้สอนหมวดวิชาศึกษาทั่วไป จัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์โดยใช้ TSU MOOC	-	-	- ฝ่ายวิชาการ

กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.4.1 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของอาจารย์		1,900,000	-	
1.4.2 โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล		400,000	-	
	1. โครงการอบรมการสร้าง Infographic ด้วยโปรแกรม Microsoft PowerPoint	-	-	- สำนักหอสมุด
	2. การให้ความรู้ด้าน IT แก่บุคลากร	-	-	
	3. โครงการพัฒนาสมรรถนะด้านเทคโนโลยีสารสนเทศอาจารย์ ในโครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ การจัดการเรียนการสอนบนระบบ TSU MOOC จำนวน 2 ครั้ง เมื่อวันที่ 1 ธันวาคม 2560 และ 5 กุมภาพันธ์ 2561	-	-	- สำนักคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตให้มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม และมีคุณลักษณะตามสมรรถนะสากล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
1.5.1 โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาของนิสิต		1,900,000	1,209,200	
	1. โครงการอบรมภาษาอังกฤษเพื่อเตรียมความพร้อมในการสอบ TOEIC สำหรับนิสิตคณะศึกษาศาสตร์เมื่อวันที่ 10 มกราคม - 28 กุมภาพันธ์ 2561	-	223,700	- คณะศึกษาศาสตร์
	2. จัดซื้อโปรแกรมเรียนภาษาอังกฤษออนไลน์ SPEEX จำนวน 5,000 licences เพื่อใช้ในการพัฒนาสมรรถนะสากลด้านภาษาอังกฤษของนิสิต	-	948,500	- ฝ่ายวิชาการ
	3. โครงการภาษาอังกฤษเพื่อพัฒนาความรู้เคมี	-	1,000	- คณะวิทยาศาสตร์
1.5.2 โครงการพัฒนานิสิตให้มีสมรรถนะสากล		ใช้งบม. ร่วมกันกับ 1.5.1	-	
1.5.3 โครงการพัฒนาทักษะการทำงานหรือการดำเนินชีวิตในอนาคต (ทักษะชีวิต)		20,000,000	256,331	
	1. ให้บริการจัดประสบการณ์การเรียนรู้ในชุมชน จำนวน 11 ครั้ง	-	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
	2. โครงการอบรมการสืบค้นสารสนเทศขั้นสูง	-	-	- สำนักหอสมุด

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. โครงการอบรมการใช้โปรแกรมการจัดการบรรณานุกรม Endnote แก่บัณฑิตศึกษา อาจารย์ และบุคลากรสายสนับสนุน	-	30,000	
	4. โครงการ Citation clinic : บริการให้คำแนะนำและคำปรึกษา	-	-	
	5. โครงการ Knowledge Transfer ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์เพื่อสร้างความสัมพันธ์สาขาวิชา เมื่อวันที่ 27 มกราคม 2561	-	-	- คณะวิทยาศาสตร์
	6. โครงการบรรยายพิเศษด้านชีววิทยา เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561	-	-	
	7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเรื่องพัฒนานิสิตกับการทำงาน : การพัฒนาบุคลิกภาพและการบรรยายพร้อม workshop การเขียน Resume สำหรับการสมัครงาน เมื่อวันที่ 24 กุมภาพันธ์ 2561	-	-	
	8. โครงการเตรียมความพร้อมเพื่อเผยแพร่ผลงานทางวิชาการ สำหรับนิสิตสาขาวิชาเคมี เมื่อวันที่ 19-23 มีนาคม 2561	-	-	
	9. โครงการอบรม Microsoft Office สำหรับนักการตลาดมืออาชีพ	-	7,200	คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	10. โครงการพัฒนาศักยภาพนิสิต : ความรู้เกี่ยวกับการลงทุนในกองทุนรวม	-	7,100	
	11. โครงการสรรพากรสอนภาษาที่มหาวิทยาลัย	-	58,910	
	12. โครงการสร้างนักบัญชีคุณภาพรุ่นใหม่	-	88,121	
	13. โครงการสนับสนุนและผลักดันให้นิสิตเข้าสู่เวทีการแข่งขันและประกวดผลงานวิชาการและผลงานนิสิต	-	65,000	- คณะศิลปกรรมศาสตร์

ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม

วัตถุประสงค์ ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพพระศดับนานาชาติ หรือนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU05 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 25%	ระดับ 3 (1) 38.87%	1. การสนับสนุนงบประมาณการตีพิมพ์ผลงานวิจัยในวารสารวิชาการระดับนานาชาติ 2. การสนับสนุนงบประมาณการนำเสนอผลงานวิจัยในที่ประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 3. การเชิดชูเกียรตินักวิจัย  ผลการดำเนินงาน 185 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย				
TSU06 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 (1) 10% (2) 1%	ระดับ 3 (1) 32.98% (2) 6.51%	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้มีการนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ เช่น  - ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ - ทุนวิจัยเชิงพื้นที่ - ทุนวิจัยแผนบูรณาการและนวัตกรรม (ทุนแผ่นดิน)
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - สถาบันวิจัยและพัฒนา ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น</li> <li>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</li> </ul>				<p>ผลการดำเนินงาน</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวน 157 เรื่อง ต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</li> <li>2. การนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ จำนวน 31 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน</li> </ol>
TSU07 เงินทุนเพื่อการวิจัยและงานสร้างสรรค์จากแหล่งทุนภายนอก	ระดับ/บาท	ระดับ 3 (1) 80,000	ระดับ 2 (1) 152,200.95	<p>ข้อมูลจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และ มีแนวโน้มเพิ่มสูงขึ้น และสูงสุดในปีการศึกษา 2560 จำนวน 72,447,651 บาท คิดเป็นสัดส่วน 152,200.95 บาท/คน ซึ่งบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้ (ค่าเป้าหมายที่กำหนด 80,000 บาท/คน) ซึ่งจำนวนเงินทุนวิจัยภายนอก (รวมเงินทุนวิจัยแผ่นดิน) มีจำนวนสูงขึ้น เนื่องจากนักวิจัยตื่นตัวกับการขอรับทุนวิจัยภายนอกมากขึ้น</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</li> <li>- สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</li> <li>- สถาบันวิจัยและพัฒนา</li> <li>- ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น</li> <li>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</li> </ul>				

กลยุทธ์ 2.1 กำหนดนโยบายและจุดเน้นการวิจัยที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.1.1 โครงการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย		-	-	
	1. จัดทำแผนยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยเสนอคณะกรรมการนโยบายฯ และได้รับข้อเสนอแนะให้จัดทำตัวชี้วัดของแผนฯ ก่อนจะเสนอเข้าคณะกรรมการนโยบายฯ อีกครั้ง ก่อนจะเสนอคณะกรรมการสภาวิชาการพิจารณา	-	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ เพื่อสนับสนุนและสร้างแรงจูงใจในการทำวิจัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.2.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ		-	1,679,000	
	<p>1. การพัฒนาศักยภาพนักวิจัย เพื่อให้มีความพร้อมในการบริหารงานวิจัย และมีความพร้อมในการเสนอขอรับทุนวิจัยจากภายนอก</p> <p>2. การสนับสนุนทรัพยากรเพื่อการวิจัย เช่น ทุนวิจัย ห้องปฏิบัติการวิจัย ฯลฯ</p> <p>3. การพัฒนารูปแบบการวิจัยเชิงพื้นที่แบบครบวงจร (ทาโจทย์วิจัยที่เป็นประเด็นปัญหา ทำวิจัยร่วมกับชุมชน แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เกิดผลงานวิจัยที่นำไปสู่การใช้ประโยชน์ได้จริง และขยายพื้นที่วิจัยเพื่อให้เกิดการเรียนรู้ในวงกว้าง)</p> <p>4. การสนับสนุนการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์ทั้งในเชิงสังคมและเชิงพาณิชย์</p> <p>5. การพัฒนาระบบสารสนเทศของมหาวิทยาลัย เพื่อการรวบรวมข้อมูล (รวมด้านการวิจัย)</p>	-	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	6. การพัฒนาระบบสารสนเทศด้านการวิจัยคณะวิทยาศาสตร์ (อยู่ระหว่างการออกแบบฐานข้อมูล)	-	-	- คณะวิทยาศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>7. การสนับสนุนการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัย</p> <p>7.1 โครงการสนับสนุนทุนวิจัยจากเงินรายได้คณะ เศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ</p> <p>7.2 โครงการสนับสนุนการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัยใน วารสารระดับนานาชาติ ระดับชาติ และการนำเสนอผลงานวิจัย ในการประชุมวิชาการระดับชาติ</p> <p>7.3 การนำเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับ นานาชาติ</p> <p>7.4 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพคณาจารย์ด้านการสร้าง ผลงานวิจัย</p> <p>7.5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการวิจัย เช่น เรื่องการ ขอรับทุนสนับสนุนจากภายนอก</p> <p>7.6 กิจกรรมพัฒนาศักยภาพด้านการวิจัยโดยการจัดทำ แผนพัฒนาตนเองด้านวิจัย</p> <p>7.7 กิจกรรมสนับสนุนเพื่อพัฒนานักวิจัย “แม่ไก่” เพื่อเป็นพี่ เลี้ยงให้กับนักวิจัยภายในคณะ</p> <p>7.8 การส่งเสริมการขอทุนสนับสนุนวิจัยจากภายนอกโดยการ เชิญแหล่งทุนมาให้ความรู้กับบุคลากร</p> <p>7.9 กิจกรรมการสนับสนุนเครือข่ายการวิจัยแบบบูรณาการ</p>	-	1,679,000	คณะเศรษฐศาสตร์และ บริหารธุรกิจ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.2.2 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัยตามนโยบายและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย		5,000,000	2,748,540	
	1. การสนับสนุนทุนวิจัยเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 1.1 ทุนพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ จำนวน 3 ทุน 1.2 ทุนวิจัยตามยุทธศาสตร์ จำนวน 16 ทุน 1.3 ทุนวิจัยร่วมแหล่งทุนภายนอก จำนวน 3 ทุน 2. การสนับสนุนทุนวิจัยเงินรายได้ ปีงบประมาณ 2561 (อนุมัติแล้ว) 2.1 ทุนวิจัยพื้นฐาน จำนวน 7 ทุน 3. การสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ 3.1 การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ จำนวน 5 เรื่อง 3.2 การนำเสนอในที่ประชุมวิชาการ จำนวน 4 เรื่อง 3.3 การสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 1 ครั้ง (วิทยาลัยนานาชาติ) 4. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ราย 5. การเชิดชูเกียรตินักวิจัยและสร้างบรรยากาศการวิจัยในมหาวิทยาลัย	-	2,748,540	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
			260,000	
			1,868,000	
			750,000	
			499,000	
			500,000	
			103,000	
			116,900	
			200,000	
			60,000	
			-	

กลยุทธ์ 2.3 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.3.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ		500,000	479,440	
	1. มีระบบสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยระดับนานาชาติ เช่น 1.1 การตีพิมพ์ในวารสารวิชาการ จำนวน 5 เรื่อง เป็นเงิน 103,000 บาท 1.2 การนำเสนอในที่ประชุมวิชาการ จำนวน 4 เรื่อง เป็นเงิน 116,900 บาท 1.3 การสนับสนุนการจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ 1 ครั้ง (วิทยาลัยนานาชาติ) จำนวน 200,000 บาท 1.4 การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 5 ราย	-	419,900 (งปม. อยู่ใน 2.2.2)	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. โครงการสัมมนาทางวิชาการ “มิติใหม่ของการวิจัยทางการศึกษาสู่การพัฒนาคุณภาพประเทศอย่างยั่งยืน” เมื่อวันที่ 3 ธันวาคม 2560	-	59,540	- คณะศึกษาศาสตร์
2.3.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย		ใช้งปม. ร่วมกันกับ 2.3.1	428,231	



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	1. การนำเข้าข้อเสนอการวิจัยในระบบบริหารจัดการงานวิจัยแห่งชาติ “NRMS” เมื่อวันที่ 5 ต.ค. 60 ณ ห้องปฏิบัติการคอมพิวเตอร์ IT 304 สำนักคอมพิวเตอร์ วช. พัทลุง	-	2,850	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. การสัมมนาเชิงปฏิบัติการ : อุตสาหกรรมเกษตร ในยุค Thailand 4.0 เมื่อวันที่ 10 - 11 พ.ย.60 ณ โรงแรมหาดใหญ่พาราไดส์ แอนด์รีสอร์ท อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	-	34,420	
	3. การพัฒนาผู้บริหารแผนงานบูรณาการงานวิจัย : การพัฒนาศักยภาพด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีวิจัยและนวัตกรรมเพื่อการพัฒนาภาคใต้ เมื่อวันที่ 17-18 มี.ค.61 ณ โรงแรมโตมอนต์ ปลายา อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	-	25,530	
	4. การอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง “แนวปฏิบัติการรับทุนอุดหนุนการวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561” เมื่อวันที่ 11 เม.ย. 61 ณ ห้องประชุม SC 216 คณะวิทยาศาสตร์ วช. สงขลา และห้องประชุมทานตะวัน 1218 คณะวิทยาศาสตร์ วช. พัทลุง	-	8,850	
	5. โครงการพัฒนาผู้จัดการงานวิจัย (Research Manager : RM) เมื่อวันที่ 25-27 เม.ย.61 ซึ่งเป็นการเตรียมความพร้อมให้นักวิจัยในการเป็นหัวหน้าชุดโครงการวิจัยและขอรับทุนอุดหนุนการวิจัยจากภายนอก	-	31,240	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	6. การจัดทำแผนบูรณาการวิจัยและนวัตกรรม ปีงบประมาณ 2563 จำนวน 7 ครั้ง	-	176,367	
	7. การพัฒนาวิธีดำเนินงานตามมาตรฐานงานวิจัยในมนุษย์ เมื่อวันที่ 26 กรกฎาคม 2561 ณ ห้องประชุมระนอง โรงแรมสยามออเรียนทัล อ.หาดใหญ่ จ.สงขลา	-	21,460	
	8. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง เส้นทางสู่นักวิจัยเชี่ยวชาญ เมื่อวันที่ 24 มกราคม 2561	-	-	- คณะวิทยาศาสตร์
	9. โครงการอบรมพัฒนาศักยภาพนักวิจัย หัวข้อ นักวิจัยทางคณิตศาสตร์และสถิติ	-	39,914	
	10. โครงการพัฒนาศักยภาพและสนับสนุนการผลิตงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ของบุคลากร	-	87,600	- คณะศิลปกรรมศาสตร์
2.3.3 โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น		-	-	
	1. การออกประกาศ กทบ. เรื่อง มาตรฐานภาระงานขั้นต่ำของคณาจารย์ประจำของมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 3)	-	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

กลยุทธ์ 2.4 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	พ.ศ. 2560 โดยกำหนดสัดส่วนภาระงานแต่ละด้านตามกรอบที่กำหนด			
2.4.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์		1,000,000	-	
	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้นำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์	-	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. การสนับสนุนการวิจัยเชิงพื้นที่ (ร่วมกับ สกว.) ซึ่งจะเน้นการใช้ประโยชน์และเป็นการวิจัยที่มุ่งตอบโจทย์ปัญหาของพื้นที่รวมทั้งสนับสนุนให้เกิดนวัตกรรมจากการวิจัย	-	-	
	3. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา	-	-	
	4. โครงการวิจัยการท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน มีการใช้ประโยชน์เชิงสังคมจากชุมชน ต.เกาะยอ อ.เมือง จ.สงขลา	-	-	- สถาบันทักษิณคดีศึกษา
	5. การพัฒนาระบบโรงอบแห้งเนกประสงค์พลังงานแสงอาทิตย์และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อการแปรรูปลาดูกแดดเดียวของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบ้านปาบ ต.ชะมวง อ.ควนขนุน จ.พัทลุง	-	-	- คณะวิศวกรรมศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	6. การพัฒนาระบบโรงอบแห้งอเนกประสงค์พลังงานแสงอาทิตย์ และการพัฒนาบรรจุภัณฑ์เพื่อการแปรรูปลาดูกสวรรค์ของกลุ่มวิสาหกิจชุมชนบุงร่อ ต.นาปะขอ อ.บางแก้ว จ.พัทลุง	-	-	
	7. การพัฒนาโรงตากแห้งผลิตภัณฑ์อาหารทะเลแปรรูป ผู้ประกอบการลุ่มน้ำปากพนัง	-	-	
	8. สนับสนุนและประสานงานการทำงานวิจัยในชุมชน 7 ครั้ง	-	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
	9. เป็นที่ปรึกษาโครงการงานนิสิต (โจทย์จากปัญหาและความต้องการของชุมชน 8 โครงการ)	-	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ
	10. งานวิจัย เรื่อง ปัจจัยที่มีอิทธิพลต่อประสิทธิภาพการทำงานของบุคลากร กรณีศึกษา มหาวิทยาลัยทักษิณ	-	-	- สำนักหอสมุด
2.4.2 โครงการต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัยและนวัตกรรมให้เกิดมูลค่า		ใช้งบ.ร่วมกันกับ 2.4.1	-	
	1. การสนับสนุนทุนวิจัยซึ่งจะมีข้อกำหนดให้มีนำผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์	-	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา
	2. การสนับสนุนการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา (ผลงานวิจัยที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญามหาวิทยาลัยทักษิณ จำนวน 21 เรื่องต่ออาจารย์และนักวิจัยประจำ 476 คน)	-	-	

กลยุทธ์ 2.5 พัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศเฉพาะทางในระดับนานาชาติที่ตอบสนองความต้องการของสังคม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
2.5.1 โครงการพัฒนาศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย (ใช้วิจัยเป็นฐาน) - ด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ - ด้านพลังงานทางเลือก - ศูนย์ความเป็นเลิศที่ตอบสนองความต้องการเชิงพื้นที่หรือนโยบายรัฐบาล		-	-	
	1. ศูนย์ความเป็นเลิศตามจุดเน้นของมหาวิทยาลัย อยู่ระหว่างหารือและรวมกลุ่มเพื่อการวิจัยร่วมกัน ประกอบด้วย 1.1 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านพลังงาน 1.2 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านการผลิตครู 1.3 ศูนย์ความเป็นเลิศด้านภาษาและวัฒนธรรม 2. ศูนย์ความเป็นเลิศที่เสนอเอกสารยกร่างผ่านผู้ทรงคุณวุฒิ (รอเสนอต่อคณะกรรมการบริหารกองทุนวิจัยฯ และ กก.นโยบายและพัฒนา ม.ทักษิณ) 2.1 ศูนย์เทคโนโลยีนวัตกรรมทางการเกษตร เป็นการรวมตัวกันของคณาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์ และคณะเศรษฐศาสตร์ฯ ที่จะร่วมกันศึกษาวิจัยทางด้านอุตสาหกรรมเทคโนโลยีและนวัตกรรมทางการเกษตร ฯลฯ	-	-	- สถาบันวิจัยและพัฒนา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	โดยหากกรอบแนวคิดการจัดตั้งเสนอผ่านระดับมหาวิทยาลัยแล้ว จะเตรียมการเพื่อเสนอขอรับทุนอุดหนุนการดำเนินงานจาก ภายนอกต่อไป			
	3. จัดตั้งศูนย์ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)	-	-	- คณะพยาบาลศาสตร์

ความท้าทายที่ 3 ความเป็นนานาชาติ

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบการจัดการศึกษา การบริการ สิ่งอำนวยความสะดวก และสภาพแวดล้อมที่เป็นนานาชาติ

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU08 นิสิตหรือผู้รับบริการและบุคลากรที่เป็นชาวต่างชาติ (Inbound)	ระดับ/ร้อยละ/ คน	ระดับ 3 (1) 5% (2) 100	- (1) 11.70% (2) 41	1. หลักสูตรที่มี Inbound จำนวน 11 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. เนื่องจากมหาวิทยาลัยไม่มีหลักสูตรที่สามารถรองรับนิสิตนานาชาติได้ ทำให้จำนวนนิสิตหรือผู้รับบริการประเภท Inbound ไม่เป็นไปตามแผนที่วางไว้ อย่างไรก็ตาม มหาวิทยาลัยมีนโยบายที่สนับสนุนการดำเนินงานและงบประมาณเพื่อไปสู่ความเป็นนานาชาติ ที่เป็นระบบมากขึ้น ซึ่งจะเห็นได้จากจำนวน Inbound ที่เพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง ตั้งแต่ปีการศึกษา 2557-2560
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - งานวิเทศสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายวิชาการ - งานวิเทศสัมพันธ์ ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิเทศสัมพันธ์				
TSU09 นิสิตหรือบุคลากรของมหาวิทยาลัยที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ (Outbound)	ระดับ/ร้อยละ/ คน	ระดับ 3 (1) 10% (2) 50 (3) 5	- (1) 13.83% (2) 55 (3) 8	1. หลักสูตรที่มี Outbound จำนวน 13 หลักสูตร จากหลักสูตรทั้งหมด 94 หลักสูตร 2. นิสิตที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจาก

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- งานวิเทศสัมพันธ์</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายวิชาการ</li> <li>- งานวิเทศสัมพันธ์</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิเทศสัมพันธ์</li> </ul>				<p>มหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการคัดเลือกนิสิตที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ ซึ่งจำนวนนิสิตที่ได้รับการคัดเลือกมีความสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน</p> <p>3. คณาจารย์ที่ไปทำกิจกรรมทางวิชาการกับต่างประเทศ พบว่า มีแนวโน้มเพิ่มขึ้น เป็นผลมาจากความสัมพันธ์จากความร่วมมือทางวิชาการอย่างต่อเนื่องและมีความเข้มแข็งมากขึ้น ซึ่งมหาวิทยาลัยมีการกำหนดเกณฑ์ในการพิจารณาสนับสนุนคณาจารย์ที่มีความพร้อมเข้าร่วมโครงการ และสอดคล้องกับงบประมาณที่สนับสนุน</p>



กลยุทธ์ 3.1 ส่งเสริมการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติหรือรายวิชาที่ชาวต่างชาติสามารถเข้าเรียนได้

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.1.1 โครงการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติและรายวิชาที่ชาวต่างชาติสามารถเข้าเรียนได้		100,000	-	
	1. หลักสูตร ปรต. การพัฒนาที่ยั่งยืน (ภาคภาษาอังกฤษ) 2. หลักสูตร บธ.ม. การจัดการธุรกิจ (ภาคภาษาอังกฤษ)	-	-	- ฝ่ายวิชาการ

กลยุทธ์ 3.2 พัฒนาความร่วมมือในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.2.1 โครงการสร้างและพัฒนาความร่วมมือระดับนานาชาติ		5,000,000	435,000	
	1. โครงการส่งเสริมภาพลักษณ์ด้านวัฒนธรรมความเป็นไทยสู่สากล : นิทรรศการศิลปกรรมนานาชาติ (ไทย-อเมริกัน)	-	435,000	- คณะศิลปกรรมศาสตร์

กลยุทธ์ 3.3 สนับสนุนให้เกิดการแลกเปลี่ยนและแสวงหาบุคลากรในระดับนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.3.1 โครงการแลกเปลี่ยนบุคลากรกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงาน ในระดับนานาชาติ		1,000,000	-	

กลยุทธ์ 3.4 พัฒนาสมรรถนะสากลและส่งเสริมให้เกิดกิจกรรมและการแลกเปลี่ยนนิสิตระดับนานาชาติ รวมทั้งการฝึกสหกิจศึกษาและการฝึกงานในต่างประเทศ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
3.4.1 โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ		1,000,000	-	
	1. มินิสิตจากมหาวิทยาลัยจากรัฐเซอมาริง ชาวกลาง ประเทศอินโดนีเซีย เข้ารับการฝึกงานที่สาขาเศรษฐศาสตร์ จำนวน 2 คน เมื่อวันที่ 2-30 ตุลาคม 2560	-	-	- คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
3.4.2 โครงการกิจกรรมนิสิตระหว่างประเทศเพื่อพัฒนาคุณลักษณะที่พึงประสงค์ด้านต่าง ๆ ของนิสิต (ภาวะผู้นำ จิตบริการ จิตสาธารณะ)		1,000,000	-	
	1. กิจกรรมการนำเสนอผลงานวิจัย เรื่อง The Study of Building Sustainable and Ressilient Communnity in Sitio Am-Am,Bauko Mt Province,The Philippines เมื่อวันที่ 6-7 ธันวาคม 2560	-	-	- คณะศึกษาศาสตร์
3.4.3 โครงการสนับสนุนการฝึกสหกิจและการฝึกงานในต่างประเทศ		1,000,000	949,828	
	1. กิจกรรมประชุมคณะกรรมการดำเนินงานสหกิจศึกษานานาชาติ 2. กิจกรรมประชาสัมพันธ์และปฐมนิเทศสหกิจศึกษานานาชาติ		949,828	- ฝ่ายวิชาการ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้แก่อาจารย์ในการนิเทศนิสิตสหกิจศึกษานานาชาติ 4. สนับสนุนค่าใช้จ่ายให้นิสิตไปปฏิบัติสหกิจศึกษานานาชาติ 5. จัดกิจกรรมประกวดโครงงานสหกิจศึกษานานาชาติ			

กลยุทธ์ 3.5 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อม และการให้บริการ ที่สนับสนุนความเป็นนานาชาติ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
<p>3.5.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน สิ่งอำนวยความสะดวก สภาพแวดล้อม และการให้บริการที่สนับสนุนความเป็นนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ด้านกายภาพ</li> <li>- ด้านสิ่งอำนวยความสะดวกด้าน อื่น ๆ (ระบบการลงทะเบียน การเงิน ฯลฯ)</li> </ul>		-	-	
	<p>1. ศึกษาข้อมูลเพื่อพัฒนาให้มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง ความเป็นสากล ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) ป้ายในอาคารบริหารและสำนักงานกลาง</li> <li>2) ผังอาคารบริหารและสำนักงานกลาง</li> <li>3) ป้ายบอกเส้นทางต่าง ๆ ในวิทยาเขตพัทลุง</li> </ol> <p>2. ได้วางแผนพัฒนาระบบการลงทะเบียนเรียนของนิสิตให้มีความเป็นสากล โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง คือ สำนักคอมพิวเตอร์ งานวิเทศสัมพันธ์ และฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง</p>	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	<p>3. กิจกรรมพัฒนาภูมิทัศน์รอบ ๆ คณะและสร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติด้วยการขับร้องเพลงสากลทุกวันพุธช่วงบ่าย</p>	-	-	- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา

ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ

วัตถุประสงค์ พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ มีพลังร่วมในการขับเคลื่อนการพัฒนาทั่วทั้งองค์กรอย่างมีความสุข

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU10 การนำระบบคุณภาพสากลมาใช้ในการจัดการทั่วทั้งองค์กร	ระดับ	ระดับ 3	ระดับ 3	มีการดำเนินงานตามแนวทางที่ สกอ. กำหนด
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่วนงานวิชาการ</li> <li>- ส่วนงานอื่นและหน่วยบริหาร</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านประกันคุณภาพการศึกษา</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ</li> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านแผน</li> </ul>				
<p>TSU11 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยชั้นนำตามหลักเกณฑ์ของ UI Green Metric</p> <p>* ค่าเป้าหมายจะวัดจากอันดับโลกตามเกณฑ์การประเมินของ UI Green Metric มหาวิทยาลัยได้รับในแต่ละปี และความพยายามในการดำเนินงานเกี่ยวกับการเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวของมหาวิทยาลัยทักษิณ</p>	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 4 (1) 3.26%	- (1) 73.66%	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ปี 2560 ได้คะแนน 3,652 คะแนน</li> <li>- ปี 2559 ได้คะแนน 2,037 คะแนน</li> </ul> <p>จากคะแนนเต็ม 10,000 คะแนน ดังนั้นร้อยละของคะแนนที่เพิ่มขึ้นเทียบกับปีก่อนหน้าจึงเท่ากับ 79.28%</p>

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิทยาเขต</li> </ul>				
TSU12 ดัชนีความสุขของบุคลากร	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 ร้อยละ 65	- ร้อยละ 66	ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร พบว่า บรรลุเป้าหมายตามที่กำหนด ร้อยละ 66 สูงขึ้นจากปีการศึกษาที่ผ่านมา ร้อยละ 1 ซึ่งมหาวิทยาลัยจะมีการจัดทำแผนพัฒนาต่อไป
<p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล</li> <li>- ส่วนงานวิชาการ</li> <li>- ส่วนงานอื่นและหน่วยบริหาร</li> </ul> <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการบริหารบุคคล</li> </ul>				



กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX)		1,500,000	237,668	
	1. สนับสนุนบุคลากรเข้าร่วมอบรมหลักสูตร TQA Criteria ของ สถาบันผลิตผลผลิตแห่งชาติ 2. จัดโครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้การดำเนินงานตามเกณฑ์ EdPEX จำนวน 4 ครั้ง ดังนี้ - ครั้งที่ 1 การทำความเข้าใจการดำเนินงาน EdPEX เมื่อ วันที่ 9 มกราคม 2561 - ครั้งที่ 2 โครงร่างองค์กร (OP) และหมวด 7 ผลลัพธ์ วิทยากร รศ.นพ. สุเมธ พิรุณศิริ เมื่อวันที่ 31 มกราคม 2561 - ครั้งที่ 3 การประเมินตนเอง หมวด 1 การนำองค์กร และ หมวด 2 กลยุทธ์ วิทยากร รศ.นพ. สุเมธ พิรุณศิริ เมื่อวันที่ 22 กุมภาพันธ์ 2561 - ครั้งที่ 4 การประเมินตนเองหมวด 3 ลูกค้ำ หมวด 4 การวัด วิเคราะห์และการจัดการความรู้ หมวด 5 บุคลากร และหมวด 6 ระบบปฏิบัติการ เมื่อวันที่ 29-30 มีนาคม 2561	-	20,780	- ฝ่ายประกันคุณภาพ การศึกษา
		-	191,688	
			14,640	
			39,896	
			39,090	
			98,062	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. โครงการ TSU Linet Show&Share ปี 3 ได้แนวปฏิบัติ 6 เรื่อง	-	-	- สำนักหอสมุด
	4. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ TQA กับมหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ วิทยาเขตปัตตานี		7,000	
	5. โครงการก้าวสู่กระบวนการทำงานที่เป็นเลิศด้วย Lean ปี 3		7,000	
	6. พัฒนางองค์กรตามแผนพัฒนางองค์กรตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ ดังนี้ <ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินประสิทธิผลกระบวนการปลูกฝังพฤติกรรม/คุณลักษณะของบุคลากรที่สอดคล้องตามค่านิยมหลักของมหาวิทยาลัย</li> <li>- การประเมินประสิทธิผลของระบบ/กระบวนการสื่อสารของผู้นำ (ผลลัพธ์ด้านการสื่อสาร/การรับรู้จากการสื่อสารของผู้นำ)</li> <li>- การพัฒนาระบบการคิดภาระงานของคณาจารย์</li> <li>- การพัฒนามหาวิทยาลัยแห่งความสุข : การสร้างสุขภาวะขององค์กร</li> <li>- ปัจจัยที่ทำให้บุคลากรมุ่งมั่น ท่วมเท ในการปฏิบัติงาน หรือร่วมพัฒนางองค์กร</li> </ul>	-	-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	- การประเมินประสิทธิผลของระบบสนับสนุนการพัฒนาบุคลากร (รูปแบบการสนับสนุนการพัฒนาและการนำความรู้มาใช้ประโยชน์			
	7. มีกระบวนการสนับสนุนการนำเอาเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศลงสู่การปฏิบัติด้วยกลยุทธ์และวิธีการต่าง ๆ		-	- คณะนิติศาสตร์
	8. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ “การประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN QA ปีการศึกษา 2560 เมื่อ มกราคม-กรกฎาคม 2561		11,200	- คณะศิลปกรรมศาสตร์
4.1.2 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA		ใช้ งบประมาณ ร่วมกับกับ 4.1.1	39,480	
	1. จัดโครงการทบทวนผู้ประเมิน AUN QA เมื่อวันที่ 18 มิถุนายน 2561 และ เมื่อวันที่ 26-28 มิถุนายน 2561	-	-	- ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา
	2. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้เรื่อง"การประกันคุณภาพหลักสูตรตามเกณฑ์AUN QA" สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน เมื่อวันที่ 5 มกราคม 2561	-	-	- คณะศึกษาศาสตร์

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. โครงการจัดทำแผนการดำเนินงานสาขาวิชาฟิสิกส์	-	29,480	- คณะวิทยาศาสตร์
	4. โครงการเสวนาหลักสูตรสาขาวิชาคอมพิวเตอร์และเทคโนโลยีสารสนเทศ	-	10,000	

กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.2.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย	1.	-	-	
4.2.2 โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happy University) : มหาวิทยาลัยสุภาพะ (Happy Workplace)		-	29,620	
	1. โครงการเสริมสร้างความสัมพันธ์ภายในองค์กร “ดื่บชั้น ล้อมวงกินข้าว เล่าสู่กันฟัง)		-	- สถาบัน ทักษิณ คดีศึกษา
	2. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การพัฒนาสมรรถนะบุคลากรเกี่ยวกับการช่วยฟื้นคืนชีพขั้นพื้นฐาน		27,620	- คณะพยาบาลศาสตร์
	3. ชุมชนสัมพันธ์ : ผู้สูงอายุหมู่บ้านลานโย		2,000	- สำนักหอสมุด
4.2.3 โครงการบ่มเพาะและเสริมสร้างวัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัย		-	-	

กลยุทธ์ 4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.3.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ		-	-	
	1. ดำเนินโครงการขยายพื้นที่ให้บริการระบบเครือข่ายบริเวณ อาคารกิจการนิสิตและอาคารบ้านพักบุคลากรและได้ดำเนินการ อุปกรณ์สำรองไฟฟ้าเพื่อใช้งานห้องระบบเครือข่ายและหน่วยงานต่าง ๆ 2. โครงการพัฒนาปรับปรุงห้องเรียนสูดตวรรษที่ 21 (Computer Student Lounge) 3. โครงการพัฒนาห้องถ่ายทอดการเรียนการสอนทางไกล 4. โครงการจัดทำระบบสำรองข้อมูล ดำเนินการจัดทำแผนสำรองและพัฒนาซอฟต์แวร์เพื่อบริหารจัดการระบบสำรองข้อมูล	- - - -	- - - -	- สำนักคอมพิวเตอร์
4.3.2 โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยที่สามารถเชื่อมโยงกันได้		-	-	
	1. พัฒนาระบบสารสนเทศที่สามารถเชื่อมโยงกันได้ 5 ระบบหลัก คือ ระบบทะเบียน ระบบงานบุคคล ระบบประเมินผลการประเมินผลการปฏิบัติงาน ระบบบัญชี 3 มิติ และระบบประกันคุณภาพการศึกษา ซึ่งได้ดำเนินการระบบงานบุคคลและระบบประกันคุณภาพการศึกษาเรียบร้อยแล้ว	-	-	- สำนักคอมพิวเตอร์

กลยุทธ์ 4.4 พัฒนามหาวิทยาลัยสู่ Green University

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.4.1 โครงการพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์ UI Green Metric		-	-	
	<p>1. มหาวิทยาลัยได้ดำเนินการพัฒนาให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียวตามเกณฑ์ UI Green Metric ครอบคลุมเกณฑ์ทั้ง 6 ด้าน คือ</p> <p>1) Setting and Infrastructure (การวางระบบโครงสร้างพื้นฐาน) มีข้อมูลดังนี้</p> <p>1.1 มหาวิทยาลัยทักษิณ มีพื้นที่การจัดการเรียนการสอนทั้งสิ้น 2 วิทยาเขต คือ วิทยาเขตสงขลา ตั้งอยู่ในพื้นที่เมือง และ วิทยาเขตพัทลุง ตั้งอยู่ในพื้นที่ชนบท มีพื้นที่รวมทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 4,867,200 ตร.ม.</p> <p>1.2 มีสภาพภูมิอากาศแบบร้อนชื้น</p> <p>1.3 มีจำนวนนิสิตทั้งหมด ทั้ง 2 วิทยาเขต รวม 12,229 คน (ปีการศึกษา 2560)</p> <p>1.4 มีพื้นที่ใช้สอยรวมทุกอาคารของมหาวิทยาลัยทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 439,757 ตร.ม.</p> <p>1.5 มีพื้นที่ปกคลุมด้วยป่าและพันธุ์พืช ทั้ง 2 วิทยาเขต คือ 412,800 ตร.ม.</p> <p>1.6 มีการเพิ่มพื้นที่สีเขียว 7 พื้นที่</p>	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>1.7 มีการเตรียมพื้นที่กักเก็บน้ำหรือเป็นพื้นที่ชุ่ม โดยสามารถกักเก็บน้ำได้ จำนวน 340,736 ตร.ม.</p> <p>1.8 มีพื้นที่ภายในมหาวิทยาลัยที่ปลูกต้นไม้ สวน สนามหญ้า จำนวน 20,640 ตร.ม.</p> <p>1.9 มีกิจกรรม/โครงการและการสนับสนุนงบประมาณในการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 6 โครงการ</p> <p>2) Energy and Climate Change (การจัดการพลังงานและการเปลี่ยนแปลงสภาพภูมิอากาศ) มีการดำเนินงาน ดังนี้</p> <p>2.1 การแต่งตั้งคณะกรรมการจัดการพลังงานในระดับส่วนงาน มีการจัดกิจกรรม “การประกวดประหยัดพลังงานไฟฟ้าในกลุ่มอาคารหอพักบุคลากรและหอพักนิสิต ประจำปี พ.ศ. 2561)</p> <p>2.2 การลงนามความร่วมมือกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาคเพื่อดำเนินงานโครงการติดตั้งระบบไฟฟ้าแสงอาทิตย์ ณ วิทยาเขตพัทลุงและวิทยาเขตสงขลา</p> <p>2.3 การแต่งตั้งคณะกรรมการทางเทคนิค โครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>2.4 การติดตั้งระบบไฟฟ้าตามถนนโดยใช้พลังงานแสงอาทิตย์ในวิทยาเขตพัทลุง</p>			



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>2.5 โครงการศึกษาความเป็นไปได้ระบบพลังงานทดแทน (โซลาร์เซลล์)</p> <p>2.6 การรณรงค์โดยการจัดทำสติ๊กเกอร์ประหยัดพลังงานไฟฟ้า</p> <p>2.7 การปรับปรุงระบบบ่อแก๊สชีวภาพโรงอาหาร</p> <p>3) Waste (การจัดการขยะและของเสียอันตราย) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>3.1 ด้านการจัดการขยะ</p> <p>3.1.1 การพัฒนาระบบการจัดการสิ่งแวดล้อมร่วมกับคณะทำงานการจัดการสิ่งแวดล้อมมหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง</p> <p>3.1.1.1 จัดให้มีถังขยะสำหรับคัดแยกแต่ละประเภทครอบคลุมพื้นที่วิทยาเขตพัทลุง</p> <p>3.1.1.2 มีการจัดกิจกรรมเดินรณรงค์การคัดแยกขยะโดยนิสิตร่วมกับชมรมอนุรักษ์ธรรมชาติและสิ่งแวดล้อมทั้งในและนอกมหาวิทยาลัย</p> <p>3.1.1.3 ได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์การรณรงค์การคัดแยกขยะในรูปแบบโปสเตอร์</p> <p>3.1.1.4 จัดให้มีการดูแลระบบบำบัดน้ำเสียโรงอาหาร 2 วิทยาเขตพัทลุง</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>3.1.1.5 กิจกรรมเด็ก ม. ขอขวดของวิทยาเขตพัทลุง สามารถกระตุ้นและส่งเสริมการคัดแยกขยะให้กับนิสิตและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยลดการใช้พลาสติกและกล่องโฟม</p> <p>3.1.2 มีการจัดทำปุ๋ยหมักจากเศษวัชพืชได้ครั้งละ 3,500-4,000 กิโลกรัม</p> <p>3.1.3 มีการคัดแยกขยะประเภทขวดน้ำพลาสติกตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 (ต.ค.60) มีจำนวนทั้งสิ้น 707.08 กิโลกรัม</p> <p>3.2 ด้านการจัดการน้ำเสีย</p> <p>3.2.1 ขออนุมัติงบประมาณเพื่อปรับปรุงระบบบำบัดน้ำเสียประจำอาคารต่าง ๆ ภายในวิทยาเขตพัทลุงจำนวนเงินทั้งสิ้น 3,790,000 บาท ซึ่งขณะนี้ได้รับจ้างในการแก้ไขปัญหาเสร็จสิ้นแล้วเป็นที่เรียบร้อยและอยู่ระหว่างการเข้าพื้นที่เพื่อดำเนินการปรับปรุงระบบดังกล่าว</p> <p>3.2.2 มีการสำรวจและแก้ไขปรับปรุงแนวท่อน้ำเสียโดนการขุดลอกและแก้ไขท่อน้ำเสียที่แตกหักบริเวณกลุ่มอาคารเรียนรวม</p> <p>3.2.3 ขออนุมัติงบประมาณเพื่อขยายพื้นที่รองรับน้ำเสียกลุ่มอาคารหอพักนิสิต</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>4) Water Management (การจัดการน้ำ) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>4.1 โครงการสร้างฝายชะลอน้ำภายในพื้นที่มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง</p> <p>4.2 โครงการเปลี่ยนสุขภัณฑ์ประหยัดน้ำ</p> <p>4.3 การซ่อมแซมเชิงรุกเครื่องสูบน้ำเพื่อลดการสูญเสีย</p> <p>4.4 การซ่อมฝายชะลอน้ำ</p> <p>4.5 การรณรงค์การประหยัดน้ำโดยการติดสติ๊กเกอร์ตามพื้นที่ต่าง ๆ ในวิทยาเขตพัทลุง</p> <p>ผลจากการดำเนินงาน พบว่า พื้นที่กักเก็บน้ำของวิทยาเขตพัทลุง ยังคงมีเท่ากับปีที่ผ่านมา อย่างไรก็ตาม การดำเนินโครงการและ กิจกรรมข้างต้น ช่วยให้มีการอนุรักษ์น้ำและการกักเก็บน้ำไว้ใน พื้นที่ให้มีความพร้อมต่อการอุปโภค บริโภค</p> <p>5) Transportation Management (การจัดการด้านการเดินทางการสัญจร) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>5.1 กิจกรรมสนับสนุนทางเดินเท้าและทางจักรยาน</p> <p>5.2 โครงการก่อสร้างที่จอดรถยนต์และจักรยานยนต์</p> <p>5.3 โครงการก่อสร้างลานจอดรถเพื่อจัดโซนพื้นที่สำหรับจอดรถ</p>			

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	<p>ให้กับนิสิต</p> <p>5.4 โครงการก่อสร้างเส้นทางจักรยานภายในวิทยาเขต</p> <p>ผลจากการดำเนินงาน พบว่า นิสิต บุคลากรมีแนวโน้มและสนใจมาปั่นจักรยานมากขึ้น จากปีการศึกษา 2557 2558 และ 2560 มีจำนวนผู้ใช้จักรยาน 90 ราย 121 ราย และ 131 ราย ตามลำดับ</p> <p>6) Education (การศึกษาด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน) มีการดำเนินการ ดังนี้</p> <p>6.1 มีรายวิชาที่สอนเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 32 รายวิชา</p> <p>6.2 มีการสนับสนุนการค้นคว้าวิจัยด้านสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน</p> <p>6.3 มีชมรมนิสิตที่เกี่ยวข้องกับสิ่งแวดล้อมและการพัฒนาที่ยั่งยืน จำนวน 3 ชมรม</p>			
	2. สวนในหอสมุด Green Library Corner		5,000	- สำนักหอสมุด

กลยุทธ์ 4.5 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.5.1 โครงการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย		100,000	-	
	1. กำหนดแนวทางการพัฒนาการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย ด้วยการสร้างรูปตราสัญลักษณ์ประจำมหาวิทยาลัย ณ ตำแหน่งเสาธงของมหาวิทยาลัยเดิม เพื่อให้พื้นที่ดังกล่าว มีภาพลักษณ์เหมือนวิทยาเขตสงขลา อย่างไรก็ตามแนวคิดนี้จะนำเสนอต่อที่ประชุมระดับวิทยาเขตต่อไป	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	2. การสำรวจการรับรู้ข่าวสารและภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย ทักษิณ (อยู่ระหว่างดำเนินการ)		-	- ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล
4.5.2 โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารองค์กรเพื่อเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานแบบบูรณาการ		-	-	
4.5.3 โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อร่วมเผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ในวงกว้าง		-	-	
	1. จัดโครงการสัมมนาเครือข่ายประชาสัมพันธ์วิทยาเขตพัทลุงในวันที่ 23 มิถุนายน 2561	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	2. โครงการดนตรี กวี กล่อมทุ่ง : ปลุกนาในใจคน หมู่ที่ 5 ชุมชนดอนประดู่ มีผู้ร่วมกิจกรรมประมาณ 180 คน เมื่อวันที่ 20 ม.ค. 61	-	-	- สถาบันปฏิบัติการชุมชน ฯ

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	3. โครงการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ TQA กับ มอ. ปัตตานี	-	-	- สำนักหอสมุด
	4. เครือข่ายเพื่อการวิจัยและพัฒนาด้านพลาสมาและเทคโนโลยีระหว่างสถาบันเทคโนโลยีนิวเคลียร์แห่งชาติ (องค์การมหาชน) ภายใต้กระทรวงวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีกับมหาวิทยาลัย/สถาบันที่มีกิจกรรมการวิจัยและพัฒนาด้านพลาสมาและเทคโนโลยีฟิวชั่นของไทย	-	-	คณะวิศวกรรมศาสตร์
	5. เครือข่ายความร่วมมือกับสำนักงานคณะกรรมการการอาชีวศึกษาเพื่อใช้การวิจัยและการพัฒนานวัตกรรมขับเคลื่อนนโยบาย Thailand 4.0	-	-	
	6. ความร่วมมือว่าด้วยการประชุมวิชาการระดับชาติ ด้านสารสนเทศ การเกษตร การจัดการบริหารธุรกิจ วิศวกรรมศาสตร์ วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี	-	-	

กลยุทธ์ 4.6 การป้องกันและปราบปรามการทุจริตในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
4.6.1 โครงการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่าง (ยกย่องเชิดชูเกียรติให้ผู้ที่ประพฤติดีและปฏิบัติงานดี)		70,000	16,009	
	1. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการวิจัย (กุมภาพันธ์ 2561)	-	-	- คณะวิทยาศาสตร์
	2. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการเรียนการสอน (กุมภาพันธ์ 2561)	-	-	
	3. กิจกรรมการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านการบริการวิชาการ (กุมภาพันธ์ 2561)	-	-	
	4. คัดเลือกอาจารย์ตัวอย่างด้านการเรียนการสอน ประจำปี พ.ศ. 2560	-	16,009	- ฝ่ายวิชาการ
	5. คัดเลือกบุคลากรตัวอย่างด้านบริการวิชาการ ประจำปี พ.ศ. 2560	-	-	
4.6.2 โครงการให้ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน		ใช้งบ. ร่วมกันกับ 4.6.1	49,817	
	1. โครงการปลูกและปลูกจิตสำนึกต่อต้านการทุจริตใน		49,817	- ฝ่ายตรวจสอบภายใน

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	มหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีการดำเนินการ เมื่อวันที่ 21 มีนาคม 2561 ณ ห้องประชุมสำนักหอสมุด ชั้น 2 วิทยาเขตสงขลา มีผู้เข้าร่วมทั้งสิ้น จำนวน 166 คน			
4.6.3 โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในหน่วยงาน		ใช้งบปม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	
4.6.4 โครงการเสริมสร้างจิตสาธารณะให้กับบุคลากร		ใช้งบปม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	
4.6.5 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหารงาน		ใช้งบปม. ร่วมกันกับ 4.6.1	-	



ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน

วัตถุประสงค์ สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการหารายได้ การบริหารสินทรัพย์ และการบริหารต้นทุน

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
TSU13 อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ทั้งค่าธรรมเนียการศึกษาและรายได้อื่น	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 5%	- 5.20%	เพื่อให้การจัดหารายได้ของมหาวิทยาลัยในอนาคตสูงขึ้นตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามความท้าทายที่ 5 จึงได้กำหนดแนวทางการพัฒนาพร้อมทั้งดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ทางการเงินของมหาวิทยาลัยอย่างจริงจังร่วมกันทั้งส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น ๆ เพื่อเสริมสร้างศักยภาพการพึ่งพาตนเองได้ในอนาคตอย่างมีประสิทธิภาพต่อไป
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายแผนงาน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการเงินและทรัพย์สิน				
TSU14 ประสิทธิภาพในการใช้จ่ายงบประมาณ	ระดับ/ร้อยละ	ระดับ 3 10%	- 10.04%	จากการที่มหาวิทยาลัยมีนโยบายสำหรับการกันเงินไว้เบิกเหลือในปี งบประมาณหรือกิจกรรมที่ได้รับงบประมาณแต่ยังไม่ดำเนินการมหาวิทยาลัยจะไม่อนุญาตให้กันเงินไว้เบิกเหลือในปี นโยบายดังกล่าวส่งผลให้ความสามารถในการทำเงินเหลือจ่ายของมหาวิทยาลัย อยู่ในระดับที่สูงขึ้น
ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บตัวชี้วัด - ฝ่ายแผนงาน ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน				

ตัวชี้วัดหลัก/ผู้รับผิดชอบ	หน่วยนับ	ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561		หมายเหตุ
		แผน	ผล	
ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการเงินและทรัพย์สิน				

กลยุทธ์ 5.1 บริหารจัดการสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.1.1 โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย		-	-	
	1. มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง ได้กำหนดแผนการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย เช่น การพัฒนาพื้นที่เพื่อก่อสร้างคณะพยาบาลศาสตร์ คณะวิศวกรรมศาสตร์ โรงเรียนสาธิต ศูนย์ผู้สูงอายุ (คณะพยาบาลศาสตร์) และพื้นที่การจัดหารายได้จากอาคารสัมมนา	-	-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
5.1.2 โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม		-	-	

กลยุทธ์ 5.2 บริหารจัดการ การเงินและต้นทุนให้มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.2.1 โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณ และการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย		-	-	
5.2.2 โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อจูงใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานหารายได้มากขึ้น		-	-	
5.2.3 โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน		100,000	15,000	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>ได้แต่งตั้งคณะกรรมการทางเทคนิคโครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ</li> <li>ได้มีการประชุมคณะกรรมการทางเทคนิคโครงการพลังงานทดแทนมหาวิทยาลัยทักษิณ มีมติที่ประชุม 7 ประเด็น</li> <li>มีการบันทึกข้อตกลงความร่วมมือโครงการบริหารจัดการเพื่อการประหยัดพลังงานระหว่างมหาวิทยาลัยทักษิณกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค และทำ ร่าง MOA ระหว่างมหาวิทยาลัยกับการไฟฟ้าส่วนภูมิภาค</li> </ol>		-	- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง
	2. สวนในห้องสมุด Green Library Corner	-	15,000	- สำนักหอสมุด

กลยุทธ์ 5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย - จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย		50,000	1,374,745	- คณะวิทยาศาสตร์
	1. แต่งตั้งคณะกรรมการปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาในระดับปริญญาตรี และระดับบัณฑิตศึกษา 2. จัดทำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษา พ.ศ. ...และร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ... เพื่อเพิ่มระบบการจัดการศึกษาต่อเนื่องไว้ในข้อบังคับของมหาวิทยาลัย		-	- ฝ่ายวิชาการ
	3. การพัฒนางานวิจัยสิ่งแวดล้อมในรูปแบบสะเต็มศึกษา (GLOBE STEM) 4. โครงการการอบรมการจัดการเรียนรู้ตามแนวทางสะเต็มศึกษา 5. โครงการ สอวน.		83,245 24,000 1,267,500	- คณะวิทยาศาสตร์
5.3.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ (กำหนดรายละเอียดโดยจำแนกเป็นการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้)		-	120,000	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	1. โครงการอบรมการจัดการบรรณานุกรมด้วยโปรแกรม Zotero และการสืบค้นฐานข้อมูลออนไลน์		10,000	- สำนักหอสมุด
	2. โครงการ Camp for Kids เปิดโลกการเรียนรู้ เปิดประตูสู่จินตนาการ ปี 2		20,000	
	3. โครงการปั่นผืนสู่นักเขียน เขียนอย่างไรให้เป็นเรื่องสั้น		40,000	
	4. โครงการออกแบบและผลิตสื่อสิ่งพิมพ์ เพื่องานประชาสัมพันธ์สำหรับห้องสมุดยุค Library 4.0		-	
	5. โครงการส่งเสริมและแก้ปัญหาสิ่งแวดล้อมชุมชน เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2560 21 กุมภาพันธ์ 2561		-	- คณะวิทยาศาสตร์
	6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการผู้ดูแลและเด็กพิเศษโดยใช้ดนตรีบำบัด		50,000	
5.3.3 โครงการส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการของบุคลากรและนิสิตของมหาวิทยาลัย		200,000	54,510	
	1. โครงการแนะแนวอาชีพเสริมเพิ่มรายได้		20,400	- ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา
	2. โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้เพื่อสร้างระบบคิดในการเริ่มต้นประกอบธุรกิจ	-	2,500	คณะเศรษฐศาสตร์และ การบริหารธุรกิจ
	3. โครงการอบรมหลักสูตรผู้ประกอบการวิชาชีพบัญชีปฏิบัติให้ถูกต้องตามกฎหมาย	-	6,510	

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
	4. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของการเป็นพนักงานขายที่ดีและฝึกปฏิบัติงานในตำแหน่งพนักงานขายสินค้าตามกระแสนิยมของลูกค้าในสถานการณ์จริง	-	-	
	5. โครงการสัมมนาแลกเปลี่ยนเรียนรู้สถานการณ์ธุรกิจการค้าปลีกในภาคใต้และวิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการทำธุรกิจค้าปลีกขนาดเล็ก ใน 5 จังหวัดชายแดนใต้เพื่อการเริ่มต้นทำธุรกิจค้าปลีกได้เหมาะสม	-	-	
	6. โครงการเปิดโลกไอที สู่ความเป็นเลิศทางธุรกิจการค้าสมัยใหม่	-	3,600	
	7. โครงการพัฒนาบุคลากรสู่การเป็นนักการตลาดมืออาชีพ	-	3,900	
	8. โครงการ การพัฒนาเว็บไซต์สำหรับธุรกิจ e-commerce	-	-	
	9. โครงการสร้าง “ภาพ” อย่างไรให้โดนใจนักช้อปออนไลน์	-	6,000	
	10. โครงการธุรกิจก้าวไกลด้วยกลไกโลจิสติกส์	-	11,600	
5.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้สามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงานภายนอก		-	-	

กลยุทธ์ 5.4 การจัดการต้นทุนและรายได้จากการจัดการศึกษา

โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.4.1 โครงการประชาสัมพันธ์และพัฒนามาตรการการรับนิสิต เชิงรุกเพื่อให้ได้จำนวนนิสิตตามแผน		1,000,000	1,104,296	
	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. การรับนิสิตระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 1 และชั้นปีที่ 3 หลักสูตรเทียบ 4 ปี ทั้งภาคปกติและภาคสมทบ รวมทั้งสิ้น 24 โครงการ และระดับบัณฑิตศึกษา รวมทั้งสิ้น 7 โครงการ</li> <li>2. จัดทำโครงการรับนิสิตระดับปริญญาตรีและบัณฑิตศึกษา จำนวน 57 โครงการ</li> <li>3. โครงการผลิตสื่อประชาสัมพันธ์</li> <li>4. เข้าร่วมจัดนิทรรศการโครงการตลาดนัดหลักสูตรอุดมศึกษา</li> <li>5. แจกข้อมูลการสมัคร/ประกาศรับสมัครไปยังโรงเรียนใน 14 จังหวัดภาคใต้</li> <li>6. เพิ่มช่องทางการประชาสัมพันธ์ผ่านสื่อออนไลน์ เช่น เว็บไซต์ เฟสบุ๊ก</li> <li>7. กำหนดให้หลักสูตรนำเอาประเด็นความต้องการและข้อเสนอแนะของผู้ใช้บัณฑิตมาเป็นองค์ประกอบในการพัฒนา และปรับปรุงหลักสูตร</li> </ol>		1,104,296	- ฝ่ายวิชาการ



โครงการ/กิจกรรมสำคัญ	ผลการดำเนินงาน	งบประมาณ		ผู้รับผิดชอบโครงการ
		แผน	ผล	
5.4.2 โครงการความร่วมมือการจัดการศึกษาตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิต		-	-	
	1. ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลพัทลุง (ฐานแหล่งฝึกของคณะ) 2. ความร่วมมือการจัดการศึกษาระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลควนขนุน (ฐานแหล่งฝึกของคณะ) 3. ความร่วมมือการจัดการศึกษาระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และโรงพยาบาลจิตเวชสงขลาราชนครินทร์ (ฐานแหล่งฝึกของคณะ) 4. ข้อตกลงความร่วมมือทางวิชาการระหว่างคณะพยาบาลศาสตร์และคณะพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์	- - - -	- - - -	- คณะพยาบาลศาสตร์
5.4.3 โครงการปรับระบบการจัดการศึกษาให้เอื้อต่อการรับคนในวัยทำงานเข้าศึกษามากขึ้น - ปรับระบบการคิดภาระงาน - ปรับระบบค่าตอบแทน		-	-	
	1. จัดทำ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับปริญญาตรี พ.ศ. ... และ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ... เพื่อเพิ่มระบบการจัดการศึกษาต่อเนื่องรองรับการจัดการเรียนการสอนตลอดชีวิต	-	-	- ฝ่ายวิชาการ

จากการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2560 - 30 กันยายน 2561) ตามบทย่อ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580 ซึ่งมหาวิทยาลัยได้นำแผนฉบับนี้มาใช้เป็นแนวทางในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเป็นปีแรก พบว่า มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลักที่บรรลุตามเป้าหมาย จำนวน 11 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 84.62 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 15.38 และร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 97.37 เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปีถัดไปบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงได้มีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ดังนี้

1. หน่วยงานจะต้องเล็งเห็นถึงความสำคัญของการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี เนื่องจากการรายงานผลในระดับมหาวิทยาลัยนั้น จะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม
2. ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือ ให้หน่วยงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำแผนของมหาวิทยาลัยและมอบหมายหน้าที่/ผู้รับผิดชอบ อย่างชัดเจน และครอบคลุมไปถึงการดำเนินการตามกระบวนการ PDCA และสรุปผลการประเมินแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
3. จัดประชุม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ให้ความรู้/จัดทำ คู่มือ เกี่ยวกับการจัดทำแผนรายละเอียดของการกำหนดเป้าหมายในตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ฯลฯ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำแผนฯ ที่ถูกต้อง และถ่ายทอดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ที่อยู่ในแผนฯ ลงไปสู่การปฏิบัติ และเพื่อประโยชน์ในการประเมินผล