

แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563



ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย

ตุลาคม 2562



แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ

ตุลาคม 2562

คำนำ

แผนปฏิบัติการประจำปี (Action Plan) เป็นเครื่องมือสำคัญยิ่งในการขับเคลื่อนการบริหารจัดการ และการดำเนินงานของหน่วยงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย สามารถดำเนินไปอย่างมีทิศทาง เป็นระบบ และมีประสิทธิภาพ

จากปรัชญาและวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยทักษิณจะสะท้อนให้ผู้ปฏิบัติงาน หัวหน้างาน หัวหน้าฝ่ายหัวหน้าส่วนงานอื่น หัวหน้าส่วนงาน ผู้ช่วยอธิการบดี รองอธิการบดีที่กำกับดูแลและประชาคมทั้งภายในภายนอก ได้รับทราบจุดเน้นของมหาวิทยาลัย มาใช้ในการบริหารและพัฒนาหน่วยงานให้บรรลุตามเป้าหมายที่หน่วยงานได้วางไว้ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ 20 ปี (พ.ศ. 2561 – 2580) โดยได้กำหนดเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ประกอบด้วย โครงการ/กิจกรรม วัตถุประสงค์ กลยุทธ์ ตัวชี้วัดหลัก งบประมาณ ผู้รับผิดชอบ และความสอดคล้องกับความท้าทายของมหาวิทยาลัย เพื่อยึดถือในการปฏิบัติงานร่วมกันอย่างเป็นรูปธรรม ส่งผลต่อการดำเนินงานในภาพรวมของมหาวิทยาลัยต่อไป

ฝ่ายแผนงาน

ตุลาคม 2562

สารบัญ

| เรื่อง | หน้า |
|---|------|
| 1. สารสำคัญแผนปฏิบัติการประจำปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ก-ญ |
| 2. การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | 1-37 |

สาระสำคัญ

แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยทักษิณ จะเป็นการวางแผนงานล่วงหน้า 1 ปี ว่ามหาวิทยาลัยจะดำเนินการจัดทำโครงการ/กิจกรรมอะไรบ้าง มีวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายอย่างไร เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561-2565 โดยดำเนินการตามพันธกิจหลักของมหาวิทยาลัย ซึ่งประกอบไปด้วย การจัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิต สร้างสรรค์ผลงานการวิจัย การบริการวิชาการแก่สังคม การทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และเป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้ชุมชนเป็นฐานให้สามารถตอบสนองนโยบายเกี่ยวกับการกระจายโอกาส และสร้างความเสมอภาคทางการศึกษา ให้มีประสิทธิภาพในการบริหารจัดการและมีความเป็นเลิศในการพัฒนาทรัพยากรมนุษย์และสังคม นำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการสอดคล้องกับปัญหาหรือความต้องการของสังคมและชุมชน

สาระสำคัญของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 มีดังนี้

ปรัชญา

ปัญญา จริยธรรม นำการพัฒนา

วิสัยทัศน์

มหาวิทยาลัยที่มีความเป็นเลิศทางวิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและชุมชน ภายในปี 2580 (Academic Excellence Through Social Relevance within 2037)

พันธกิจ

1. จัดการศึกษาเพื่อผลิตบัณฑิตและพัฒนากำลังคนคุณภาพ
2. สร้างสรรค์ผลงานวิจัยเพื่อการพัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยเพื่อสังคม
3. บริการวิชาการ ถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคม ร่วมสร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ที่เข้มแข็ง
4. ส่งเสริม สนับสนุน การทำนุบำรุง รักษา และพัฒนาด้านศิลปะ วัฒนธรรม ภูมิปัญญา และสิ่งแวดล้อมของภาคใต้ตอนล่างให้เกิดคุณค่า มูลค่าเพิ่ม
5. พัฒนามหาวิทยาลัยให้เป็นมหาวิทยาลัยที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้เป็นที่ยอมรับในระดับประเทศ

ปณิธาน

มหาวิทยาลัยเพื่อสังคม

ค่านิยมหลัก

คารวะธรรม (Respect) หมายถึง เคารพ มองเห็นคุณค่าและความสำคัญ แล้วปฏิบัติต่อบุคคลหรือสิ่งนั้นด้วยความถูกต้องจริงใจ

ปัญญาธรรม (Wisdom) หมายถึง ใช้สติปัญญาในการดำเนินชีวิต อันจะก่อให้เกิดความเจริญงอกงามต่อตนเอง องค์กร และสังคม

สามัคคีธรรม (Unity) หมายถึง ร่วมมือร่วมใจในการปฏิบัติภารกิจด้วยความพร้อมเพรียง

มุ่งผลลัพธ์ที่ดี (Outcome Oriented) หมายถึง ปฏิบัติงานโดยมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ หรือผลการปฏิบัติงานเป็นหลัก เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์หรือเป้าหมายที่กำหนด

มีความคุ้มค่า (Worthiness) หมายถึง ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ก่อให้เกิดผลกระทบเชิงบวกต่อองค์กรและสังคม โดยคำนึงถึงความเหมาะสมในการใช้ทรัพยากร

นำพาสังคม (Social Responsibility) หมายถึง เอาใจใส่ เป็นที่พึ่ง และมีส่วนร่วมในการพัฒนาสังคม

อัตลักษณ์

รับผิดชอบ รอบรู้ สู้งาน มีประสบการณ์เชิงปฏิบัติ

ความท้าทาย

1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้
2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม
3. ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา
4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ
5. ความมั่นคงทางการเงิน

วัตถุประสงค์

1. ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยกระบวนการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในชุมชน
2. ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการเชิงสังคม หรือเชิงพาณิชย์

3. เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา
4. พัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีธรรมาภิบาล
5. สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ

ตัวชี้วัด

แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ได้กำหนดตัวชี้วัดเป็น 2 ระดับ คือ

- ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย จำนวน 6 ตัวชี้วัด
- ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ จำนวน 20 ตัวชี้วัด

โดยมีรายละเอียด ดังนี้

ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย (จำนวน 6 ตัวชี้วัด)

- TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต
- TSU02 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ
- TSU03 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์
- TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่าหรือมูลค่า
- TSU05 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน

*TSU = Thaksin University

ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ (จำนวน 20 ตัวชี้วัด)

กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม

- 1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในขณะเปิดใหม่
- 1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการกำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8)
- 1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6)
- 1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต (7.5-6)

กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือ
ประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ

1.2.1 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-7)

1.2.2 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชารายวิชาเรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-8)

กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์

1.4.1 ระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อการสอนของอาจารย์ (7.2 ก-4)

1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3 ก-4)

กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษ ที่ 21

1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-5)

กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม

2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่างบุคลากรของมหาวิทยาลัยทักษิณ และ
หน่วยงานอื่น

2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก

กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับ
นานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ

2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13)

กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์

2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม

กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติ
ด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้

3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา

กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน
ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล

4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับ
มหาวิทยาลัยและระดับคณะ

**กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สุ่มมหาวิทยาลัยแห่ง
ความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง**

- 4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์
- 4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน
- 4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-11)
- 4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร (7.3 ก-12)

กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ

- 5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ลดลง (เมกกะจูล/ตารางเมตร) (Specific Energy
Consumption : SEC) (7.4 ก-12)

ผลการประเมินตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2561 - 30 กันยายน 2562) ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 ซึ่งมีตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ทั้งหมด 6 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมายแล้ว จำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 100 และ ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ ทั้งหมด 18 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมายแล้ว จำนวน 12 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 75 รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

| ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | | | หมายเหตุ |
|---|----------------------|---------|---|----------------------|----------|
| | แผน | ผล | ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน | การบรรลุ เป้าหมาย | |
| ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย | | | | | |
| ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ | | | | | |
| TSU01 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต | 4.05 | 4.20 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม | | | | | |
| TSU02 ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงใน ระดับชาติหรือนานาชาติ | 130% | 135.21% | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| - ระดับชาติ | 91% | 102.50% | | | |
| - ระดับนานาชาติ | 39% | 32.71% | | | |

| ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | | | หมายเหตุ |
|---|----------------------|--------------|---|----------------------|----------|
| | แผน | ผล | ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน | การบรรลุ เป้าหมาย | |
| TSU03 ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | 34% | 34.58% | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| | 33% | 28.33% | - | | |
| | 1% | 6.25% | - | | |
| ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา | | | | | |
| TSU04 จำนวนผลงานวิจัย งาน สร้างสรรค์หรือผลงานบริการวิชาการ ด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่ มีคุณค่าหรือมูลค่า | 4 | 20 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ | | | | | |
| TSU05 ระดับคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย | 80% | 87.28% | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน | | | | | |
| TSU06 ประสิทธิภาพในการบริหาร การเงิน (1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (2) อัตราผลตอบแทนจาก สินทรัพย์รวม (ROA) | 9.40% | 19.47% | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| | 3% | 13.44% | | | |
| | 6.40 | 6.03 | | | |
| ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | | | | | |
| กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและตอบสนองความต้องการของสังคม | | | | | |
| 1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในคณะ นิติศาสตร์ | 1 หลักสูตร | 1 หลักสูตร | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| 1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการ กำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8) | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| 1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความ ร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6) | ร้อยละ 15 | ร้อยละ 14.28 | ร้อยละ 95.20 | ไม่บรรลุ | |

| ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | | | หมายเหตุ |
|---|----------------------|-------------------|---|----------------------|----------|
| | แผน | ผล | ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน | การบรรลุ เป้าหมาย | |
| 1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผน รับนิสิต (7.5-6) | ร้อยละ 78 | ร้อยละ 91.84 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์ | | | | | |
| 1.4.1 ระดับความพึงพอใจของนิสิตต่อ การสอนของอาจารย์ (7.2 ก-4) | ค่าเฉลี่ย 4.37 | ค่าเฉลี่ย 4.41 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| 1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับ รางวัล (7.3 ก-4) | ร้อยละ 6 | ร้อยละ 7.50 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษ ที่ 21 | | | | | |
| 1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรี ที่สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-4) | ร้อยละ 5.35 | ร้อยละ 14.07 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม | | | | | |
| 2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วม ระหว่างบุคลากรของม.ทักษิณ และ หน่วยงานอื่น | 3 โครงการ | 5 ชุดโครงการ | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| 2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยใน รูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก | 10 โครงการ | 67 โครงการ | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้าน การวิจัยของประเทศ | | | | | |
| 2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุน ภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13) | 100,000 บาท | 92,622.44 บาท | ร้อยละ 92.62 | ไม่บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ | | | | | |
| 2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่ สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน และสังคม | 12 เรื่อง | 14 เรื่อง | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่ครอบคลุมมิติด้านพุทธรธรรมของท้องถิ่นภาคใต้ | | | | | |

| ประเด็นความท้าทาย/ระดับตัวชี้วัด | ปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 | | | | หมายเหตุ |
|---|----------------------|------------|---|----------------------|----------|
| | แผน | ผล | ร้อยละความสำเร็จ ของการดำเนินงาน ตามแผน | การบรรลุ เป้าหมาย | |
| 3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์ คติชนวิทยา | 80,000 คน | 45,366 คน | ร้อยละ 56.71 | ไม่บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงานตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล | | | | | |
| 4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนา องค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับ คณะ | 5 ส่วนงาน | 13 ส่วนงาน | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กร ที่เข้มแข็ง | | | | | |
| 4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนา ผู้บริหารสายคณาจารย์ | 1 ครั้ง | - | ร้อยละ 0 | ไม่บรรลุ | |
| 4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนา ผู้บริหารสายสนับสนุน | 1 ครั้ง | - | ร้อยละ 0 | ไม่บรรลุ | |
| 4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-9) | 3.70 | 3.79 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| 4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของ บุคลากร (7.3 ก-10) | ร้อยละ 66 | ร้อยละ 68 | ร้อยละ 100 | บรรลุ | |
| กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ | | | | | |
| 5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ ลดลง (เมกกะจูล/ตารางเมตร) (Specific Energy Consumption :SEC) (7.4 ก-12) | 20.60 | 20.09 | ร้อยละ 97.52 | ไม่บรรลุ | |
| - วิทยาเขตพัทลุง | 8.60 | 8.21 | | | |
| - วิทยาเขตสงขลา | 12.00 | 11.88 | | | |

งบประมาณ

ประมาณการงบประมาณโดยสังเขปที่จะต้องใช้ในการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำแนกตามประเด็นความท้าทาย ดังนี้

| ประเด็นความท้าทาย | ประมาณการงบประมาณ (บาท) |
|---|-------------------------|
| ความท้าทายที่ 1 ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ | 36,940,500 |
| ความท้าทายที่ 2 ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคม | 7,500,000 |
| ความท้าทายที่ 3 ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา | 4,600,000 |
| ความท้าทายที่ 4 การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ | 4,170,000 |
| ความท้าทายที่ 5 ความมั่นคงทางการเงิน | 60,300,000 |
| รวมทั้งสิ้น | 113,510,500 |

การประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

1. สร้างระบบและกลไกการติดตามและประเมินผลการปฏิบัติงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี
2. มีคณะกรรมการกำกับ ดูแล และติดตามแผน ฯ
3. การติดตามประเมินผลจะมีการติดตามโครงการ/กิจกรรมที่มีการดำเนินการจริงระหว่างปี ซึ่งอาจจะดำเนินการได้มากกว่าโครงการ/กิจกรรมที่บรรจุไว้ในแผน ฯ

การจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

1. ประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563
2. นำผลจากการประเมินมาปรับปรุงเพื่อจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564
3. โครงการที่บรรจุไว้ในแผน ฯ จะระบุเฉพาะโครงการหลักระดับมหาวิทยาลัยเชิงยุทธศาสตร์และจะมีการติดตามประเมินผลโครงการกิจกรรมที่เกิดขึ้นจริงเป็นระยะอย่างต่อเนื่อง

แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| ความท้าทาย/วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|-------------------------------------|---|----------|
| <p>1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>ผลิตบัณฑิตที่มีอัตลักษณ์ที่ตอบสนองความต้องการของสังคม ด้วยกระบวนการเรียนรู้จากประสบการณ์ตรงในชุมชน</p> | <p>TSU01</p> <p>ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต</p> | <p>4.10</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ - ส่วนงานอื่น <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบวิทยาเขต | |
| <p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU01 - ระดับความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต วัดจากผลการเรียนรู้ที่คาดหวัง (ELOs) ประกอบด้วย</p> <ul style="list-style-type: none"> - กรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) - อัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยทักษิณ | | | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับ แผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|--|--|----------|
| กลยุทธ์ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม | 1.1.1 การพัฒนาหลักสูตรใหม่ในคณะเปิดใหม่ | 2 หลักสูตร | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณบดีคณะนิติศาสตร์ | |
| | 1.1.2 ร้อยละของหลักสูตรที่ผ่านการกำกับมาตรฐาน (7.4 ก-8) | ร้อยละ 100 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ | |
| | 1.1.3 ร้อยละของหลักสูตรที่มีความร่วมมือทางวิชาการกับต่างประเทศ (7.1 ข-6) | ร้อยละ 15 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ | |
| | 1.1.4 ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับนิสิต (7.5-6) | ร้อยละ 80.12 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ | |
| กลยุทธ์ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ | 1.2.1 ร้อยละของนิสิตที่เรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-7) | ร้อยละ 30 | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ | |

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับ แผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|--|--|--|----------|
| | | | - ส่วนงานวิชาการ | |
| | 1.2.2 ร้อยละของ หลักสูตรที่มีรายวิชา รายวิชาเรียนรู้ในชุมชน (7.1 ก-8) | ร้อยละ 22 | - รองอธิการบดีฝ่าย วิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ | |
| กลยุทธ์ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของ | 1.4.1 ระดับความพึง พอใจของนิสิตต่อการ สอนของอาจารย์ (7.2 ก- 4) | ค่าเฉลี่ย 4.36 | - ส่วนงานวิชาการ | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|-------------------------------------|------------------|----------|
| อาจารย์ | 1.4.2 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3 ก-4) | ร้อยละ 7.60 | - ส่วนงานวิชาการ | |
| กลยุทธ์ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะ การเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | 1.5.1 ร้อยละของนิสิตระดับปริญญาตรีที่ สอบผ่านสมรรถนะทักษะสากล (7.1 ข-5) - ภาษาอังกฤษ - เทคโนโลยีสารสนเทศ | ร้อยละ 10 ร้อยละ 73 | - ส่วนงานวิชาการ | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติและสอดคล้องกับความต้องการของสังคม | <p>1.1.1 โครงการปรับปรุงหลักสูตร</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นิสิตได้รับประสบการณ์ตรงจากชุมชน (ฝึกงาน/สหกิจศึกษา/เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน) - หลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม - หลักสูตรที่สอดคล้องกับการสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย - การบริหารหลักสูตรที่มีผู้น้อย <p>* กำหนดเกณฑ์การปิดหลักสูตรและการพัฒนาหลักสูตร สำหรับหลักสูตรที่มีอยู่เดิม</p> <p>* การพัฒนาหลักสูตรที่มีอยู่เดิมให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และตรงกับความต้องการของผู้เรียน</p> <p>* การกำหนดแนวทางการพัฒนาอาจารย์ในหลักสูตรที่ยุติการรับนิสิต</p> | ← | | | → | 400,000 | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชน เพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สำนักพิมพ์เฉพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน |
| | | | | | | | <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | 1.1.2 โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่ - หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ - หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - โครงการจัดตั้งคณะแพทยศาสตร์ * การพัฒนาหลักสูตรและเอกสารหลักสูตรที่จำเป็นในการตรวจรับรองหลักสูตร * พัฒนาความพร้อมด้านวิทยาศาสตร์ปรีคลินิก * เตรียมความพร้อมด้านกายภาพ * แต่งตั้งคณบดีคณะแพทยศาสตร์ - การก่อสร้างกลุ่มอาคารคณะพยาบาลศาสตร์ | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.1.1 | - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ พัทลุง - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - คณะพยาบาลศาสตร์ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | - หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - คณะวิศวกรรมศาสตร์ | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการ จากแหล่งเรียนรู้หรือ ประสบการณ์ตรงในชุมชนโดย การมีส่วนร่วมของหน่วยงาน ต่าง ๆ | 1.2.1 โครงการพัฒนาการจัดการเรียน การสอนรายวิชาศึกษาทั่วไป | ← | | | → | 4,790,500 | - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชน เพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อ วิสาหกิจในชุมชน |
| | 1.2.2 โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิด และวิธีการจัดการเรียนการสอน - การปฏิรูปการจัดการเรียน การสอน | | ← | | → | - | - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการ |
| | 1.2.3 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุน ให้คณาจารย์และนิสิตใช้ชุมชนเป็น แหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัย และ | | ← | | → | 200,000 | - ฝ่ายวิชาการ - สถาบันปฏิบัติการชุมชน เพื่อการศึกษาแบบบูรณาการ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | ถ่ายทอดเทคโนโลยี | | | | | | <ul style="list-style-type: none"> - ส่วนงานวิชาการ - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - สถาบันวิจัยและพัฒนา |
| | <p>1.2.4 โครงการจัดตั้งโรงเรียนสาธิต มหาวิทยาลัยทักษิณ (พัทลุง)</p> <p>* การกำหนดปรัชญาและจุดมุ่งหมาย ของโรงเรียนออกแบบระบบบริหารจัดการ ยกร่างข้อบังคับและระเบียบต่าง ๆ รวมทั้ง พัฒนาโครงการจัดตั้งฯ เพื่อขออนุมัติดำเนินการ ต่อสภามหาวิทยาลัย</p> <p>* แจ้งการจัดตั้งโรงเรียนต่อหน่วยงานที่ เกี่ยวข้อง (ดำเนินการแล้ว)</p> | ← | | | → | 1,000,000 | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - คณะศึกษาศาสตร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณะศึกษาศาสตร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - คณะศึกษาศาสตร์ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | * การเตรียมการด้านวิชาการ เช่น หลักสูตร และครุภัณฑ์การศึกษา | ← | | | → | | - คณะศึกษาศาสตร์ - โรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัย ทักษิณ (พัทลุง) |
| 1.3 พัฒนาระบบสนับสนุน การเรียนรู้ที่สอดคล้องและ เหมาะสมกับสังคมดิจิทัล | 1.3.1 โครงการจัดการศึกษาเพื่อการ เรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย | ← | | | → | - | - ส่วนงานวิชาการ - ฝ่ายวิชาการ - งานทะเบียน - สำนักคอมพิวเตอร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | * โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อรองรับ ผู้เรียนในวัยทำงาน | ← | → | | | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | * โครงการนำร่องการจัดการศึกษาเพื่อการ เรียนรู้ตลอดชีวิต | ← | → | | | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | * ปรับปรุงระบบการจัดการศึกษาเพื่อการ เรียนรู้ตลอดชีวิตและดำเนินการขยายผลไปทุก ส่วนงาน | | | ← | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | 1.3.2 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการ เรียนรู้เพื่อพัฒนาไปสู่ Digital University | ← | | | → | 5,000,000 | - ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - สำนักหอสมุด |
| | * การพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับ | | | | | | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | การใช้งานแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ | | | | | | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง - สำนักหอสมุด - สำนักคอมพิวเตอร์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา - รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง |
| | 1.3.3 โครงการจัดการเรียนการสอนแบบออนไลน์ (MOOC/e-Learning) | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2 | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - ส่วนงานวิชาการ |
| | 1.3.4 โครงการพัฒนาระบบการจัดการศึกษาออนไลน์ | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2 | <ul style="list-style-type: none"> - สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง |
| | 1.3.5 การพัฒนาห้องเรียนเพื่อรองรับการเรียนแบบ Active Learning | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.3.2 | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | * การพัฒนาห้องเรียนอัจฉริยะ (Smart Classroom) | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - สำนักคอมพิวเตอร์ |
| 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์ | 1.4.1 โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ตามแนวทาง TPSF (Teaching Professional Standard Framework) | ← | | | → | 50,000 | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายแผนงาน - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | * การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU - TPSF ระยะที่ 1 : กลุ่มอาจารย์ระดับต้น | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | * การพัฒนาอาจารย์ตามแนวทาง TSU - TPSF ระยะที่ 2 : กลุ่มอาจารย์ระดับกลาง | | | | ↔ | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | 1.4.2 โครงการพัฒนาทักษะการใช้ภาษาของอาจารย์ | ← | | | → | 1,000,000 | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - งานวิเทศสัมพันธ์ |
| | * สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของบุคลากร | ← | | | → | | - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | 1.4.3 โครงการพัฒนาทักษะด้านเทคโนโลยีดิจิทัล | ← | | | → | - | - สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล |
| 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | 1.5.1 โครงการบูรณาการเพื่อเสริมสร้างนิสิตให้มีคุณลักษณะตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | 20,000,000 | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายประกันคุณภาพ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการ |
| | 1.5.2 โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาของนิสิต * สร้างกลไกการพัฒนาสมรรถนะด้านภาษาของนิสิต | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.4.2 | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - งานวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |
| | 1.5.3 โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 1.5.1 | - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| ความท้าทาย/วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|--|-------------------------------------|--|----------|
| <p>2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่สอดคล้องกับ ความต้องการของสังคม</p> <p><u>วัตถุประสงค์</u></p> <p>ผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงวิชาการเชิงสังคม หรือเชิงพาณิชย์</p> | <p>TSU02</p> <p>ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่และอ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ระดับชาติ - ระดับนานาชาติ | <p>105%</p> <p>35%</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย | |
| | <p>TSU03</p> <p>ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่มีการนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์</p> <ul style="list-style-type: none"> (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ | <p>28.50%</p> <p>6.5%</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย | |
| <p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU02 - ร้อยละของผลงานวิจัย-สร้างสรรค์ต่อคณาจารย์และนักวิจัย</p> <p>TSU03 - ร้อยละของผลงานวิจัย-สร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ต่อคณาจารย์และนักวิจัย (1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม (2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์</p> | | | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|---|-------------------------------------|---|---------------------|
| กลยุทธ์ 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม | 2.1.1 การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่างบุคลากรของม.ทักษิณ และหน่วยงานอื่น | 3 โครงการ | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | แผนกิจกรรมอธิการบดี |
| | 2.1.2 การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก | 10 โครงการ | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | แผนกิจกรรมอธิการบดี |
| กลยุทธ์ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ | 2.2.1 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย (7.1 ก-13) | 95,000 บาท | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | |
| กลยุทธ์ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ | 2.3.1 มีผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม | 12 เรื่อง | - ผู้อำนวยการสถาบันปฏิบัติการชุมชนฯ - ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา | แผนกิจกรรมอธิการบดี |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 2.1 พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม | 2.1.1 โครงการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านการวิจัยของมหาวิทยาลัย | ←→ | | | | - | - สถาบันวิจัยและพัฒนา |
| | 2.1.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการงานวิจัยที่มีประสิทธิภาพ - การพัฒนาบทบาทและหน้าที่ของสถาบันวิจัยและพัฒนา * การเสริมศักยภาพการบริการของศูนย์เครื่องมือกลาง * การเสริมศักยภาพของศูนย์วิจัยพลังงานทดแทน * การพัฒนาศูนย์วิจัยนวัตกรรมเกษตร การแปรรูปทางชีวภาพ และสิ่งแวดล้อม * การพัฒนาศูนย์วิจัยนวัตกรรมสังคม - การสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยกับหน่วยงานภายนอก * การจัดทำโครงการวิจัยร่วมระหว่าง | ←→ | | | ←→ | 1,000,000 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | บุคลากรของม.ทักษิณ และหน่วยงานอื่น * การรับการสนับสนุนงานวิจัยในรูปแบบต่าง ๆ จากหน่วยงานภายนอก | ← | | | → | | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา |
| | 2.1.3 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนทรัพยากรด้านการวิจัยตามนโยบายและจุดเน้นของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | 5,000,000 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ฝ่ายแผนงาน - ส่วนงานวิชาการ |
| 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ | 2.2.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างองค์ความรู้และนวัตกรรมที่มีคุณภาพสามารถเผยแพร่และอ้างอิงในระดับนานาชาติ | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 2.1.3 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น |
| | 2.2.2 โครงการพัฒนาบุคลากรด้านการวิจัยเพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัยของมหาวิทยาลัย * การพัฒนานักวิจัยรุ่นใหม่ (ทุกภาคเรียน) * การเสริมศักยภาพนักวิจัยรุ่นกลางและรุ่นอาวุโส (ทุกภาคเรียน) | ← | | | → | 500,000 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สถาบันวิจัยและพัฒนา |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | 2.2.3 โครงการปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรบุคคลเพื่อสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการได้สร้างงานวิจัยมากขึ้น | ← | | | → | - | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - สถาบันวิจัยและพัฒนา |
| 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ | 2.3.1 โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของสังคมและสามารถนำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ - ส่งเสริม สนับสนุนการค้นหาและพัฒนาโจทย์วิจัย (ในชุมชน) เพื่อสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชนและสังคม | ← | | | → | 1,000,000 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น |
| | 2.3.2 โครงการต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัยและนวัตกรรมให้เกิดมูลค่า | ← | | | → | - | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 2.4 พัฒนาศูนย์วิจัยเฉพาะทางที่ตอบสนองความต้องการของสังคมและยุทธศาสตร์ชาติ | 2.4.1 โครงการพัฒนาศูนย์วิจัยของมหาวิทยาลัย | ← | → | → | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 2.1.3 | - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ส่วนงานวิชาการ |
| | - ศูนย์วิจัยพลังงานทางเลือก | ← | → | → | → | | |
| | - ศูนย์วิจัยนวัตกรรมสังคม | ← | → | → | → | | |
| | - ศูนย์วิจัยที่ตอบสนองความต้องการเชิงพื้นที่หรือนโยบายรัฐบาล | ← | → | → | → | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| ความท้าทาย/วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|---|-------------------------------------|---|----------|
| <p>3. ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา</p> | <p>TSU04</p> <p>จำนวนผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ หรือผลงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาที่มีคุณค่า หรือมูลค่า</p> | <p>5</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันวิจัยและพัฒนา (ผลงานวิจัย) - สถาบันวิจัยและพัฒนา (ผลงานสร้างสรรค์) - งานบริการวิชาการ (ผลงานบริการวิชาการ) <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง | |
| <p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU04 - กรณีผลงาน ฯ ในปีที่ผ่านมาสามารถสร้างคุณค่าหรือมูลค่าในปีถัดไปให้นำผลงานชิ้นนั้นมานับซ้ำได้</p> | | | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|--|---|-------------------------------------|--|----------|
| <p>กลยุทธ์ 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและ ภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพฤฒันธรรมของท้องถิ่น ภาคใต้</p> | <p>3.2.1 จำนวนผู้ที่มาเยี่ยมชมพิพิธภัณฑ์คติ ชนวิทยา</p> | <p>80,000 คน</p> | <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 3.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์ และงานบริการวิชาการด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา | 3.1.1 โครงการเสริมสร้างศักยภาพแหล่งเรียนรู้ด้านพหุวัฒนธรรมเพื่อเพิ่มคุณค่าและการเข้าถึงข้อมูลทางวิชาการอย่างมีประสิทธิภาพ | ← | | | → | 100,000 | - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ |
| | 3.1.2 โครงการพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษา เพื่อเป็นพื้นที่เชิงธุรกิจวัฒนธรรมและเป็นพื้นที่หารายได้ให้กับมหาวิทยาลัย | ← | | | → | 2,000,000 | - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ |
| | 3.1.3 โครงการพัฒนาโจทย์วิจัยชุมชนเชิงบูรณาการ/โจทย์วิจัยท้องถิ่น / โจทย์วิจัยมุ่งเป้าในระดับพื้นที่ | ← | | | → | 500,000 | - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ |
| 3.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปะ วัฒนธรรมและภูมิปัญญา ที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้ | 3.2.1 โครงการพัฒนางานด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาเพื่อเป็นแหล่งเรียนรู้สู่การท่องเที่ยวและสร้างมูลค่าทางเศรษฐกิจ เช่น ผ้าทอของภาคใต้ หนังตะลุง โนรา เป็นต้น | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 3.1.2 | - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา |
| | - การพัฒนาพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยา มีชีวิตให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่เข้าถึงง่าย | ← | | | → | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | <p>นำเสนอใจและครอบครัวกลุ่มมิติพัฒนาวัฒนธรรม</p> <p>* การพัฒนาห้องเรียนพัฒนาวัฒนธรรม (ประวัติศาสตร์และชาติพันธุ์)</p> <p>* การพัฒนาห้องเรียนพัฒนาวัฒนธรรม (ลูกปัดและเครื่องประดับ)</p> <p>- การพัฒนาเครือข่ายการท่องเที่ยวในชุมชนที่มีสถาบันทักษิณคดีศึกษาเป็นแกนหลัก</p> <p>* การสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างสถาบันทักษิณคดีศึกษาและผู้ประกอบการโรงแรมและรีสอร์ทในองค์การบริหารส่วนตำบลเกาะยอ</p> <p>- การพัฒนาหอศิลป์ร่วมสมัย</p> | ← | | | → | | <ul style="list-style-type: none"> - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการพิเศษ - - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร ฯ สงขลา - คณะศิลปกรรมศาสตร์ |
| | 3.2.2 โครงการศูนย์นวัตกรรมเพื่อสุขภาพชุมชน | ← | | | → | 500,000 | <ul style="list-style-type: none"> - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ - สถาบันทักษิณคดีศึกษา |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 3.3 พัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้ | 3.3.1 โครงการพัฒนาศูนย์ประชุมสัมมนาและฝึกอบรมด้านสังคมและวัฒนธรรมของภาคใต้ - การพัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษาเพื่อเสริมสร้างศักยภาพด้านธุรกิจการประชุมสัมมนาและการท่องเที่ยว * การพัฒนาคุณภาพห้องพักที่มีอยู่เดิม | ← | | | → | 500,000 | - สถาบันทักษิณคดีศึกษา - วิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ |
| | 3.3.2 การพัฒนาศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดงให้เป็นศูนย์บริการวิชาการและเป็นแหล่งหารายได้ | ← | | | → | 1,000,000 | - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| ความท้าทาย/วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|-------------------------------------|---|----------|
| <p>4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>พัฒนาระบบบริหารจัดการที่ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และมีธรรมาภิบาล</p> | <p>TSU05</p> <p>ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</p> | <p>81</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายตรวจสอบภายใน - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ <p>ด้านการบริหารบุคคล</p> | |
| <p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU05 - ระดับมหาวิทยาลัย : ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย โดย ปปช.</p> <p>- ระดับส่วนงานวิชาการ : ผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของส่วนงาน โดย มหาวิทยาลัย</p> | | | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|--|---|---------------------|
| กลยุทธ์ 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล | 4.1.1 จำนวนส่วนงานวิชาการที่ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ | 14 ส่วนงาน | - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล | แผนกิจกรรมอธิการบดี |
| กลยุทธ์ 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง | 4.2.1 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายคณาจารย์ | 1 ครั้ง | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล | แผนกิจกรรมอธิการบดี |
| | 4.2.2 จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสายสนับสนุน | 1 ครั้ง | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล | แผนกิจกรรมอธิการบดี |
| | 4.2.3 ระดับความผูกพันของบุคลากร (7.3 ก-11) | 3.80 | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล | |
| | 4.2.4 ค่าเฉลี่ยดัชนีความสุขของบุคลากร | ร้อยละ 65 | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล | |

| | | | | |
|--|------------|--|---|--|
| | (7.3 ก-12) | | - ร่องอริการบตีฝ้ายพัฒนาองค์และ ทรัพย์สินบุคคล | |
|--|------------|--|---|--|

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 4.1 พัฒนาการบริหารจัดการและระบบคุณภาพระดับมหาวิทยาลัยและระดับส่วนงาน ตามเกณฑ์คุณภาพระดับสากล | 4.1.1 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการองค์การตามแนวทางเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ (EdPEX) * สร้างความเข้าใจในหมู่ผู้บริหารและบุคลากรที่เกี่ยวข้อง * ใช้ EdPEX ในการบริหารและพัฒนาองค์กรระดับมหาวิทยาลัยและระดับคณะ 5 คณะ | ← | | | → | 1,000,000 | - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา |
| | 4.1.2 โครงการพัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตรตามเกณฑ์ AUN-QA | ← | | | → | ใช้งบประมาณร่วมกับ 4.1.1 | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา - ส่วนงานวิชาการ |
| 4.2 พัฒนาระบบบริหารและทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ สู่มหาวิทยาลัยแห่งความสุข และมีวัฒนธรรม | 4.2.1 โครงการพัฒนาระบบการบริหารและพัฒนาทรัพยากรบุคคลของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | - | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|-------------------|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| องค์กรที่เข้มแข็ง | 4.2.2 โครงการเตรียมหรือพัฒนาผู้บริหาร | ← | | | → | 500,000 | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล |
| | * การกำหนดหลักสูตรและแนวทางเตรียม และพัฒนาผู้บริหาร | ← | → | | | | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา |
| | * จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสาย คณาจารย์ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา |
| | * จัดโครงการเตรียมและพัฒนาผู้บริหารสาย สนับสนุน อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา |
| | 4.2.3 โครงการเสริมสร้างมหาวิทยาลัย แห่งความสุข (Happy University) : มหาวิทยาลัยสุภาพะ (Happy Workplace) | ← | | | → | | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยงาน บริหาร |
| | 4.2.4 โครงการบ่มเพาะและเสริมสร้าง วัฒนธรรมองค์กรตามค่านิยมหลัก (Core Value) ของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยงาน บริหาร |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 4.3 พัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ ที่สนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ | 4.3.1 โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ | ← | | | → | 1,000,000 | - สำนักคอมพิวเตอร์ |
| | 4.3.2 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้รองรับการใช้งานแอปพลิเคชันบนอุปกรณ์เคลื่อนที่ | ← | | | → | - | - สำนักคอมพิวเตอร์ |
| | 4.3.3 การพัฒนาระบบการปฏิบัติงานออนไลน์ - e- Performance - e- Finance | ← | | | → | - | - สำนักคอมพิวเตอร์ - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |
| | 4.3.4 การพัฒนาระบบสารสนเทศให้สามารถเชื่อมโยงกันได้ | ← | | | → | - | - สำนักคอมพิวเตอร์ |
| 4.4 พัฒนาการสื่อสารองค์กรให้ทั่วถึงและสามารถสร้างภาพลักษณ์ที่ดีของมหาวิทยาลัย | 4.4.1 โครงการสร้างแบรนด์ของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | 1,600,000 | - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยบริหาร |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | 4.4.2 โครงการสร้างระบบ/กระบวนการสื่อสารองค์กรเพื่อเสริมภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและส่วนงานแบบบูรณาการ | ← | | | → | | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยบริหาร |
| | 4.4.3 โครงการสร้างเครือข่ายและความสัมพันธ์ที่ดีกับหน่วยงานภายในและภายนอก เพื่อร่วม เผยแพร่ผลงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นที่รู้จักและรับรู้ในวงกว้าง | ← | | | → | | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง |
| 4.5 พัฒนาการดำเนินงานตามหลักธรรมาภิบาล | 4.5.1 โครงการคัดเลือกบุคลากรตัวอย่าง (ยกย่อง เชิดชูเกียรติให้ผู้ประพฤติดีและปฏิบัติงานดี) | | | ← | → | | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - สถาบันวิจัยและพัฒนา - ฝ่ายวิชาการ |
| | 4.5.2 โครงการให้ความรู้ด้านคุณธรรมจริยธรรม : การป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน | | ↔ | | | 70,000 | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล - ฝ่ายตรวจสอบภายใน |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-----------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | 4.5.3 โครงการส่งเสริมคุณธรรมและจริยธรรมในหน่วยงาน | ← | → | | | ใช้งบประมาณร่วมกับ 4.5.2 | - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล |
| | 4.5.4 โครงการเสริมสร้างจิตสาธารณะให้กับบุคลากร | ← | → | | | ใช้งบประมาณร่วมกับ 4.5.2 | - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล |
| | 4.5.5 โครงการเสริมสร้างธรรมาภิบาลในการบริหาร | ← | → | | | ใช้งบประมาณร่วมกับ 4.5.2 | - ฝ่ายบริหารกลางและทรัพยากรบุคคล - ส่วนงานและหน่วยงานบริหาร |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| ความท้าทาย/วัตถุประสงค์ | ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|---|-------------------------------------|---|----------|
| <p>5. ความมั่นคงทางการเงิน</p> <p>วัตถุประสงค์</p> <p>สร้างความมั่นคงด้านฐานะทางการเงิน ด้วยการเพิ่มรายได้ และการบริหารการเงินให้มีประสิทธิภาพ</p> | <p>TSU06</p> <p>ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน</p> <p>(1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้</p> <p>(2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์รวม (ROA)</p> | <p>3%</p> <p>6.50</p> | <p>ผู้รับผิดชอบในการจัดเก็บข้อมูล</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน <p>ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน</p> <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายแผนงาน - ส่วนงานวิชาการ/ส่วนงานอื่น - หน่วยงานบริหาร <p>ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม</p> <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีที่รับผิดชอบ <p>ด้านการเงินและงบประมาณ</p> | |
| <p>คำอธิบายประกอบค่าเป้าหมาย</p> <p>TSU06 (1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (2) อัตราผลตอบแทนจากการลงทุนในสินทรัพย์ (ROA) อ้างอิงข้อมูลจากการวิเคราะห์งบการเงินประจำปีของมหาวิทยาลัย</p> | | | | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ | ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 | ผู้รับผิดชอบ | หมายเหตุ |
|---|--|-------------------------------------|--|----------|
| <p>กลยุทธ์ 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ</p> | <p>5.2.1 อัตราการใช้พลังงานจำเพาะที่ลดลง (เมกะจูล/ตารางเมตร) (Specific Energy Consumption : SEC) (7.4 ก-12) - วิทยาเขตพัทลุง - วิทยาเขตสงขลา</p> | <p>8.38 13.00</p> | <p>- รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง</p> | |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|--------------------------------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 5.1 การพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ | 5.1.1 โครงการพัฒนาการใช้ประโยชน์จากที่ดินเพื่อสนับสนุนการจัดการศึกษาของมหาวิทยาลัย - การพัฒนาศูนย์บริการวิชาการบริเวณริมถนนหน้ามหาวิทยาลัยวิทยาเขตสงขลา * การเตรียมพื้นที่และส่งมอบพื้นที่ * กำหนดความต้องการการใช้พื้นที่และผังอาคาร * กำหนดแนวทางการบริหารโครงการและแผนผังการใช้ประโยชน์อาคาร | ←→ | | | | - | - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง |
| | 5.1.2 โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม - TSU PLAZA - การเปิดบริการอาคารสัมมนา | ←→ | | | | - | - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| 5.2 พัฒนาระบบการบริหารการเงินและการจัดการต้นทุนให้มีประสิทธิภาพ | 5.2.1 โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณและการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย | ← | | | → | - | - ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |
| | 5.2.2 โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อจูงใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานหารายได้มากขึ้น | ← | | | → | - | - ฝ่ายแผนงาน - ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน |
| | 5.2.3 โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน - โครงการผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์ * ผลิตพลังงานไฟฟ้าโดยใช้เซลล์แสงอาทิตย์บนหลังคาอาคาร ทั้งสองวิทยาเขต | ← | | | → | 60,000,000 | - ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง - รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา - รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง |
| 5.3 ส่งเสริมให้มีหลักสูตรต่อเนื่องและการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ | 5.3.1 โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย - จัดทำข้อบังคับว่าด้วยการจัดการศึกษาต่อเนื่องของมหาวิทยาลัย - การจัดหลักสูตรระยะสั้นแบบบูรณาการอย่างหลากหลาย * การกำหนดเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตร | ← | | | → | 50,000 | - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | <p>ระยะสั้นที่สามารถเทียบหน่วยกิตกับหลักสูตรปกติได้</p> <p>* การส่งเสริมการพัฒนาและจัดอบรมหลักสูตรระยะสั้นในทุกส่วนงาน</p> <p>* การจัดหลักสูตรและจัดอบรมเพื่อพัฒนาวิชาชีพครู</p> | ← | | | → | | <ul style="list-style-type: none"> - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - หัวหน้าส่วนงานทุกส่วนงาน - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - คณบดีคณะที่เกี่ยวข้อง |
| | <p>5.3.2 โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้ (กำหนดรายละเอียดโดยจำแนกเป็นการบริการวิชาการเพื่อชุมชนและการหารายได้)</p> <p>- การขับเคลื่อนกิจกรรมมหาวิทยาลัยเพื่อสังคม</p> <p>* การเข้าร่วมเป็นสมาชิกเครือข่ายอย่างเป็นทางการของ Regional Science Park</p> | ← | | | → | | <ul style="list-style-type: none"> - ฝ่ายวิชาการ - ส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น - - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|--|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|---|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | * การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย พลังงานฯ | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ |
| | * การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย นวัตกรรมเกษตร การแปรรูปทางชีวภาพ และ สิ่งแวดล้อม | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ |
| | * การจัดบริการวิชาการผ่านศูนย์วิจัย นวัตกรรมสังคม | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ |
| | * การสร้างกลไกให้ส่วนงานต่าง ๆ มีส่วนร่วม ในการบริการวิชาการรับใช้ชุมชน | ← | | | → | | - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยฯ - ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการ วิชาการฯ |
| | 5.3.3 โครงการส่งเสริมการเป็น ผู้ประกอบการของบุคลากรและนิสิตของ มหาวิทยาลัย | ← | | | → | 200,000 | - สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อ วิสาหกิจในชุมชน - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล |

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

| กลยุทธ์ | โครงการ/กิจกรรมสำคัญ | ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ) | | | | งบประมาณตามแผน (บาท) | ผู้รับผิดชอบ |
|---------|---|--------------------------------|--------------|---------------|-------------|-------------------------|--|
| | | ต.ค.-ธ.ค.62 | ม.ค.-มี.ค.63 | เม.ย.-มิ.ย.63 | ก.ค.-ก.ย.63 | | |
| | | | | | | | - ฝ่ายวิชาการ - ฝ่ายกิจการนิสิตวิทยาเขต สงขลา/พัทลุง |
| | 5.3.4 โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพบุคลากรของมหาวิทยาลัยให้ สามารถเป็นที่ปรึกษาให้แก่หน่วยงาน ภายนอก | ← | | | → | 50,000 | - ฝ่ายบริหารกลางและ ทรัพยากรบุคคล |



Faacebook



Line

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ
เลขที่ 140 หมู่ที่ 4 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง

อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000

โทรศัพท์ 0 7431 7600 ต่อ 7803 โทรสาร 0 7432 6265

<http://planning.tsu.ac.th/>