



(ร่าง) OKRs (Objectives and Key Results) ระดับมหาวิทยาลัย

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564

ฝ่ายแผนงาน สำนักงานมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยทักษิณ

ปรับปรุงข้อมูล เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563

(ร่าง) OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564)

ปรับปรุงข้อมูล เมื่อวันที่ 2 มิถุนายน 2563

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)		
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)		
<p>KR 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการสร้างบัณฑิตที่มีความรู้คุณลักษณะ และทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวนร้อยละ 20 ของหลักสูตรทั้งหมด</p> <p>นิยาม หลักสูตรต้องมีรายวิชา/ชุดวิชา ที่เน้นการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการไม่น้อยกว่า 15 หน่วยกิต</p> <p>(รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)</p>	<p>KR 1.2 เพิ่มจำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 35 รายวิชา</p> <p>นิยาม รายวิชาต้องแสดงให้เห็นการวัดสมรรถนะของผู้เรียนในการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ</p> <p>(รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)</p>	<p>KR 1.3 เพิ่มหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree/Pre-degree) ที่เสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ (จำนวน 6 ชุดวิชา หรือน้อยกว่า 30 รายวิชา)</p> <p>(รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)</p>
<p>O1.1 พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการสร้างบัณฑิตที่มีความรู้คุณลักษณะ และทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวนร้อยละ 20 ของหลักสูตรทั้งหมด</p>	<p>O1.2 เพิ่มจำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 35 รายวิชา</p>	<p>O1.3 เพิ่มหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree/Pre-degree) ที่เสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ (จำนวน 6 ชุดวิชา หรือน้อยกว่า 30 รายวิชา)</p>

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)		
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)		
KR 1.1.1 ปรับปรุงหลักสูตรในหมวดวิชาศึกษาทั่วไปที่เน้นให้เกิดการคิดเชิงนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 5 รายวิชา (ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายพัฒนาการจัดการเรียนรู้+ฝ่ายวิชาการ)	KR 1.2.1 จัดการศึกษาในรายวิชาร่วมกับสถานประกอบการ/ชุมชน/ภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้บัณฑิตมีแนวคิดในการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 20 รายวิชา (คณบดี)	KR 1.3.1 มีระบบกลไกการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้นของมหาวิทยาลัย ภายใน กันยายน 63 (กรรมการอำนวยการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต)
KR 1.1.2 พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการ เพื่อเน้นให้นิสิตมีทักษะในการเป็นผู้ประกอบการ (WIL) จำนวน 10 หลักสูตร (คณบดี)	KR 1.2.2 จัดการศึกษาในรายวิชาร่วมกับสถานประกอบการ/ชุมชน/ภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้บัณฑิตมีแนวคิดในการสร้างนวัตกรรมสังคม จำนวน 15 รายวิชา (คณบดี)	KR 1.3.2 พัฒนาชุดวิชา/รายวิชาสำหรับผู้เรียนทุกช่วงวัยที่เน้นให้เกิดสมรรถนะในการสร้างนวัตกรรมสังคม (จำนวน 3 ชุดวิชา หรือไม่น้อยกว่า 15 รายวิชา) (คณบดี)
KR 1.1.3 พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการหรือชุมชนหรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเน้นให้นิสิตมีทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคม จำนวน 10 หลักสูตร (คณบดี)	KR 1.2.3 พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน ร้อยละ 10 ของคณาจารย์ประจำ (คณบดี+ฝ่ายวิชาการ)	KR 1.3.3 พัฒนาชุดวิชา/รายวิชาสำหรับผู้เรียนทุกช่วงวัยที่เน้นให้เกิดสมรรถนะในการเป็นผู้ประกอบการ (จำนวน 3 ชุดวิชา หรือไม่น้อยกว่า 15 รายวิชา) (คณบดี)
<u>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</u> 1. โครงการปรับปรุงหลักสูตร - หลักสูตรที่เปิดโอกาสให้นิสิตได้รับประสบการณ์ตรงจากชุมชน	<u>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</u> 1. โครงการปรับเปลี่ยนแนวคิดและวิธีการจัดการเรียนการสอน 2. โครงการพัฒนาระบบสนับสนุนให้คณาจารย์และนิสิตใช้	<u>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</u> 1. โครงการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้สำหรับคนทุกช่วงวัย

การประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (มติที่ประชุม 24 กุมภาพันธ์ 2563)

เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิชาการ)		
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)		
<p>(ฝึกงาน/สหกิจศึกษา/เรียนรู้ภาคสนามในชุมชน)</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรที่เป็นความต้องการของสังคม - หลักสูตรที่สอดคล้องกับการสร้างความเข้มแข็งของศูนย์ความเป็นเลิศของมหาวิทยาลัย <p>2. โครงการพัฒนาหลักสูตรใหม่</p> <ul style="list-style-type: none"> - หลักสูตรด้านอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ - หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - หลักสูตรด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี <p>3. โครงการส่งเสริมการพัฒนา/ปรับปรุงหลักสูตรร่วมสถานประกอบการตามแนวทาง Cooperative Work Integrated Education (CWIE)</p> <p>4. โครงการยุวชนอาสาสร้างชาติภายใต้การสนับสนุนของ สป.อว.</p> <p>5. โครงการพัฒนานิสิตให้มีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p> <p>6. โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยและหน่วยงานในระดับนานาชาติ</p> <p>7. โครงการสนับสนุนการฝึกสหกิจและการฝึกงานในต่างประเทศ</p>	<p>ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้ หาโจทย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยี</p> <p>3. โครงการพัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้ตามแนวทาง TPSF (Teaching Professional Standard Framework)</p> <p>4. โครงการพัฒนาอาจารย์ในการสร้างนวัตกรรมการเรียนรู้สำหรับระบบออนไลน์</p> <p>5. โครงการส่งเสริมคณาจารย์เพื่อจัดการศึกษาร่วมกับสถานประกอบการ</p>	<p>2. โครงการนำร่องการจัดการศึกษาแบบ Pre-degree Program</p> <p>3. โครงการนำร่องการจัดการศึกษาแบบ Non-degree Program</p> <p>4. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้นของมหาวิทยาลัย</p> <p>5. โครงการประกวด Young Start-up Project</p>

<p>เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย)</p>		
<p>ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)</p>		
<p>KR 2.1 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p> <p>(ผอ. สถาบันวิจัย ฯ)</p>	<p>KR 2.2 นำผลงานวิจัยและ/หรือนวัตกรรมสังคมไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์หรือเชิงวิชาการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p> <p>(ผอ. สถาบันวิจัย ฯ)</p>	<p>KR 2.3 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย อย่างน้อยจำนวน 1 ระบบ</p> <p>(นิยาม ระบบ : องค์ประกอบต่างๆ ที่เชื่อมโยงให้บรรลุเป้าหมายของการวิจัย ซึ่งอาจหมายถึงมาตรฐาน การสนับสนุนของทรัพยากร การบริหารจัดการที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย)</p> <p>(ผอ. สถาบันวิจัย ฯ)</p>
<p>O 2.1 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p>	<p>O 2.2 นำผลงานวิจัยและ/หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์หรือเชิงวิชาการ เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p>	<p>O 2.3 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยอย่างน้อย จำนวน 1 ระบบ</p>
<p>KR 2.1.1 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p>	<p>KR 2.2.1 ผู้ประกอบการ นำผลงานวิจัยและ/หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ จำนวน 12 ชิ้นต่อปี</p> <p>(หมายเหตุ และฐานตัวบ่งชี้ที่ 7.1ก-14 จำนวน 6 ชิ้น เพิ่มขึ้น 100% จากฐานเดิม โดยพิจารณาที่ TRL 6-9 / ผู้ประกอบการ คือ นิติบุคคล)</p>	<p>KR 2.3.1 มีระบบมาตรฐานการวิจัย 3 มาตรฐาน</p> <p>(1) มาตรฐานการวิจัยในคน</p> <p>(2) มาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ</p> <p>(3) มาตรฐานความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ</p>

<p>เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย)</p>		
<p>ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)</p>		
<p>KR 2.1.2 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30</p>	<p>KR 2.2.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับ citation ในระดับนานาชาติ จำนวน 108 ผลงาน (หมายเหตุ คิดจากฐาน 82 บทความ/480 นักวิจัย คิดเป็น 17 % เพิ่มขึ้น 30% จากฐานเดิมค่ากลาง)</p>	<p>KR 2.3.2 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการให้บริการห้องปฏิบัติการวิจัยกลาง (REC) เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30 ต่อปี (คิดจากฐานเดิม 80,000 บาท/ ต่อปี)</p>
<p>*หมายเหตุ ฐานคิดจากค่าผลประเมินคุณภาพ ม. ย้อนหลัง 5 ปี ใช้ค่ากลาง ในการคิด 30% (23 ล.)</p>	<p>KR 2.2.3 จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมและ/หรือเชิงพาณิชย์ จำนวน 128 ผลงาน (หมายเหตุ คิดจากค่าผลประเมินคุณภาพ ม. ย้อนหลัง 5 ปี ใช้ค่ากลาง ในการคิด สังคม 98 พาณิชย์ 20 เพิ่มขึ้น 30% จากฐานเดิมค่ากลาง และพิจารณาจาก TRL1-8)</p>	<p>KR 2.3.3 การสร้างพื้นที่พุดคุย (Smart Research Space) หรือการสร้างความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย หรือผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย อย่างน้อย 1 ครั้ง/คณะ/ปีงบประมาณ</p>
<p>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</p> <p>1. โครงการการจัดทำ proposal bank งานวิจัยเพื่อขอรับการสนับสนุนจาก PMU/แหล่งทุน ต่าง ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - ส่งเสริมการพัฒนาชุดโครงการวิจัย - ส่งเสริมการทำ 1 คณะ 1 platform 	<p>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</p> <p>1. พัฒนา/ปรับปรุงเกณฑ์การประเมินภาระงานด้านการวิจัย เพื่อส่งเสริมการนำผลงานวิจัยไปใช้ประโยชน์</p> <p>2. กิจกรรมความร่วมมือทางวิชาการและการต่อยอดงานวิจัย กับหน่วยงานต่าง ๆ</p>	<p>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</p> <p>1. สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยที่ครบวงจรจากต้นน้ำถึงปลายน้ำ (Research Value Chain) ด้วยการวิจัยแบบ demand-driven และผลักดันให้เกิดการวิจัยที่ให้ผลลัพธ์ที่งานวิจัยที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์ในสังคมและเชิงพาณิชย์</p>

การประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (มติที่ประชุม 24 กุมภาพันธ์ 2563)

เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านวิจัย)

ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)

<p>- ส่งเสริมการพัฒนาตามโจทย์จังหวัด/นโยบาย มหาวิทยาลัย</p> <p>2. โครงการสร้างพี่เลี้ยงนักวิจัยและกิจกรรมวิพากษ์แผนงานวิจัย เพื่อให้สอดคล้องกับนโยบายรัฐบาล</p> <p>3. โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัย (รุ่นใหม่ รุ่นกลาง อาวุโส นักบริหารจัดการแผน/ชุดโครงการวิจัย) ให้เกิดความเชี่ยวชาญในแต่ละด้านตามความเหมาะสม</p> <p>4. ส่งเสริม สนับสนุนการบริหารจัดการศูนย์วิจัยเกษตร ชีวภาพ และสิ่งแวดล้อมพลังงานทางเลือก นวัตกรรมสังคม การพัฒนาเชิงพื้นที่ ให้เป็นรูปธรรม</p>	<p>3. พัฒนารูปแบบการจัดการสิทธิจากนวัตกรรม งานวิจัย (สิทธิประโยชน์ ทรัพย์สินทางปัญญา) ให้ครอบคลุมและรวดเร็วต่อการต่อยอดนวัตกรรมเชิงพาณิชย์</p> <p>4. โครงการรางวัลเชิดชูเกียรติด้านการวิจัย/รางวัลผลงานตีพิมพ์ หรือ การเผยแพร่ผลงานวิจัย นวัตกรรม (งานนำเสนอ งานแสดงผลงาน)ในระดับชาติและนานาชาติ</p>	<p>ร่วมกันระหว่างมหาวิทยาลัยและคณะ</p> <p>2. พัฒนาและนำระบบ IT มาใช้ในการบริหารจัดการงานวิจัยร่วมกันระหว่างสถาบันวิจัย และคณะฯ</p> <p>3. จัดทำมาตรฐานแนวปฏิบัติ สำหรับการวิจัยในคน /แนวปฏิบัติในสัตว์การใช้เพื่องานวิทยาศาสตร์/ความปลอดภัยห้องปฏิบัติ</p> <p>4. การปรับปรุงและพัฒนาห้องปฏิบัติการได้ตามเกณฑ์และพัฒนาระบบบริการเครื่องมือเฉพาะทางที่ทันสมัย</p> <p>5. สร้างพื้นที่และบรรยากาศความร่วมมือเพื่อการวิจัยและนวัตกรรม(research and innovation space) ในทุกระดับ</p>
---	--	---

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้
(รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ)

ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)

<p>KR 3.1 ผลิตโครงการบริการวิชาการเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่ จำนวน 30 โครงการ (คณะ/ส่วนงานละ 2 โครงการ)</p> <p><u>เชิงพื้นที่</u> หมายถึง หน่วยงานออกไป ชุมชน ตำบล อำเภอ จังหวัด ภูมิภาค</p> <p>(ผอ. สำนักส่งเสริมการบริการวิชาการ ฯ)</p>	<p>KR 3.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม จำนวน 50 เครือข่าย (คณะ/ส่วนงานละ 4 เครือข่าย)</p> <p><u>เครือข่าย</u> หมายถึง บันทึกความร่วมมือ MOU/MOA/สัญญาจ้าง (TOR) กรณี 1 MOU มี 3 หน่วยงาน ให้คณะทั้ง 3 คณะสามารถนับได้</p> <p>(ผอ. สำนักส่งเสริมการบริการวิชาการ ฯ)</p>	<p>KR 3.3 บริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการในพื้นที่ จำนวน 100 รายการ</p> <p><u>เพิ่มมูลค่า</u> หมายถึง การเพิ่มรายได้หรือการลดรายจ่าย</p> <p>(ผอ. สำนักส่งเสริมการบริการวิชาการฯ)</p>	<p>KR 3.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ จำนวน 4 ระบบ</p> <p>(ผอ. นักส่งเสริมการบริการวิชาการฯ/ ผอ. สำนักบ่มเพาะ ฯ)</p>
<p>O3.1 มีการผลิตโครงการบริการวิชาการเพื่อตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่ จำนวน 30 โครงการ (คณะละ 2 โครงการ)</p>	<p>O3.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม จำนวน 50 เครือข่าย (คณะละ 4 เครือข่าย)</p>	<p>O3.3 บริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการในพื้นที่ จำนวน 100 รายการ</p>	<p>O3.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ จำนวน 4 ระบบ</p>
<p>KR 3.1.1 ผลิตโครงการบริการวิชาการที่เน้นการพัฒนาทางสังคม/สิ่งแวดล้อมที่ตอบสนองยุทธศาสตร์การพัฒนาเชิงพื้นที่ 15 โครงการ (คณะละอย่างน้อย 1 โครงการ)</p>	<p>KR 3.2.1 มีเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม (เครือข่ายเดิม) จำนวน 45 เครือข่าย (คณะละ 3 เครือข่าย)</p>	<p>KR 3.3.1 มีสินค้าและบริการในพื้นที่ที่ได้รับ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากบริการวิชาการ จำนวน 100 รายการ</p>	<p>KR 3.4.1 มี Platform กลาง เพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ จำนวน 4 ระบบ ประกอบด้วย</p> <p>1) ระเบียบ</p>

การประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (มติที่ประชุม 24 กุมภาพันธ์ 2563)

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
			2) ประกาศ 3) ระบบสารสนเทศ 4) ระบบการสนับสนุนทุน
KR 3.1.2 ผลผลิตโครงการบริการวิชาการที่เน้นการพัฒนาทางเศรษฐกิจที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ 15 โครงการ (คณะละอย่างน้อย 1 โครงการ)	KR 3.2.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม (เครือข่ายใหม่) อย่างน้อยคณะละ 1 เครือข่าย	KR 3.3.2 มีชุมชน/พื้นที่/หน่วยงาน ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ คณะละ 1 ชุมชน ชุมชน แบ่ง ตามการปกครอง แบ่งตามวิชาชีพ องค์กร นิติบุคคล	KR 3.4.2 มีกิจกรรม/โครงการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การทำงานร่วมกันระหว่างส่วนงานกับภาคเอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม อย่างน้อย 1 ครั้งต่อปีงบประมาณ และมีบุคลากรเข้าร่วมไม่น้อยกว่าร้อยละ 30
KR 3.1.3 มีรายได้ที่เกิดจากการบริการวิชาการ จำนวน 15 ล้านบาท			
โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1.โครงการจัดทำหลักสูตรฝึกอบรมแบบ online	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1.โครงการ/กิจกรรมลงนามความร่วมมือทางด้านบริการวิชาการกับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม เพื่อส่งเสริม	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. โครงการจัดตั้งสหกรณ์มหาวิทยาลัยทักษิณ 2. โครงการติดตาม หนุนเสริม และแสวงหาแหล่งทุนเพื่อการเป็นผู้ประกอบการ (empowerment)	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. โครงการพัฒนาระบบมาตรฐานการบริการวิชาการรับใช้สังคม 2. กิจกรรมการปรับปรุงระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ

การประชุมเพื่อจัดทำ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (ครั้งที่ประชุม 24 กุมภาพันธ์ 2563)

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
<p>2.โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้นเพื่อการจัดการรายได้</p> <p>3.โครงการบ่มเพาะบุคลากรด้านบริการวิชาการเพื่อสังคม</p> <p>4. โครงการพัฒนาศักยภาพคณาจารย์เพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการรับใช้สังคม</p> <p>5.โครงการรวบรวมข้อมูลและจัดทำคลังข้อมูลจังหวัดพัทลุงเพื่อนำไปใช้ในการวางแผนพัฒนาเชิงพื้นที่</p>	<p>การพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้</p> <p>2. โครงการเป็นที่ปรึกษาด้านการบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้</p> <p>3. โครงการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาด้านบริการวิชาการ</p> <p>4. กิจกรรมรวบรวมข้อมูลบุคลากรที่ปรึกษาของมหาวิทยาลัย</p> <p>5. การสร้างความร่วมมือระหว่างทางด้านการวิจัยและบริการวิชาการของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย</p>	<p>3. โครงการพัฒนาสถานีประกอบการในชุมชน</p> <p>4. โครงการบัณฑิตอาสา และยูวสตาร์ท็อป</p> <p>5. โครงการสถาบันส่งเสริมความรู้ภูมิปัญญาชุมชน (OTOP Academy) ของดีอำเภอไทย</p> <p>6. โครงการ/กิจกรรมบริการและให้คำปรึกษาแก่ชุมชนเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ</p> <p>7. โครงการ/กิจกรรมสร้างความเข้มแข็งให้กับกลุ่มวิสาหกิจในชุมชนภายใต้แพลตฟอร์มต่าง ๆ เพื่อเพิ่มมูลค่าสินค้าและบริการ</p>	<p>ว่าด้วยการให้บริการวิชาการ</p> <p>3. โครงการจัดตั้งกองทุนบริการวิชาการและนวัตกรรม มหาวิทยาลัยทักษิณ</p> <p>4. โครงการจัดทำระเบียบ หลักเกณฑ์ แนวปฏิบัติ คู่มือ ด้านการบริการวิชาการ</p> <p>5. โครงการจัดทำ platform การเข้าถึงงานบริการวิชาการ แบบ online และ offline</p> <p>6.โครงการสัมมนาเครือข่ายด้านบริการวิชาการ</p> <p>7.กิจกรรมสร้าง Co-Working Space เพื่อเสริมสร้างทักษะการประกอบการและเครือข่ายผู้ประกอบการใหม่ (Startup) ในวิทยาเขตพัทลุงและวิทยาเขตสงขลา</p>

เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้ (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริการวิชาการ)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
			8. กิจกรรมสร้างระบบนิเวศสนับสนุนการประกอบธุรกิจและสร้างความร่วมมือกับภาคอุตสาหกรรมและชุมชน (Office of Industry Liaison: OIL)

เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริหารวิทยาเขต)	
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)	
KR 4.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่าโดยใช้ทุนศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน 6 ชิ้นงาน (คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์/ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา)	KR 4.2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่มีอยู่ให้เกิดการรับรู้และเป็นที่สนใจ เพื่อเพิ่มรายได้จาก 2 ล้านบาท เป็น 6 ล้านบาท ต่อปี (ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา)
O4.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่าโดยใช้ทุนศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น จำนวน 6 ชิ้นงาน	O4.2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่มีอยู่ ให้เกิดการรับรู้และเป็นที่สนใจ เพื่อเพิ่มรายได้จาก 2 ล้านบาท เป็น 6 ล้านบาท ต่อปี
KR 4.1.1 เพิ่มจำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่า โดยได้รับการรับรองการใช้ประโยชน์ จำนวน 11 ผลงาน (คณะศิลปกรรมศาสตร์/สถาบันทักษิณคดีศึกษา)	KR 4.2.1 เพิ่มรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ (สถาบันทักษิณคดีศึกษา/หอเปรมดนตรี) จาก 2 ล้านบาท เป็น 6 ล้านบาท ต่อปี (สถาบันทักษิณคดีศึกษา/คณะศิลปกรรมศาสตร์)
<u>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</u> 1. โครงการอัตลักษณ์ท้องถิ่นชุมชน เพื่อส่งเสริมการท่องเที่ยวและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน 1.1 โครงการส่งเสริมเศรษฐกิจชุมชนและการท่องเที่ยวด้วยอัตลักษณ์ทางด้านทัศนศิลป์และทางด้านดนตรี 1.2 โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ศิลปหัตถกรรมจากลวดลายในสังคมพหุวัฒนธรรมเพื่อพัฒนาเศรษฐกิจชุมชน	<u>โครงการ/กิจกรรมสำคัญ</u> 1. โครงการสร้างรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาเพื่อสร้างมูลค่าเชิงพาณิชย์ 2. โครงการพัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรในการบริหารจัดการและการตลาด และการสร้างรายได้เชิงพาณิชย์

เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรม หรือภูมิปัญญาท้องถิ่น (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริหารวิทยาเขต)	
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)	
<p>2. โครงการสร้างงานวิจัย/งานสร้างสรรค์ด้านศิลปะและวัฒนธรรม ดนตรีและการแสดงและภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อรองรับการใช้ประโยชน์ของชุมชน</p> <p>3. โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการสร้างผลงานวิจัย งานสร้างสรรค์ ด้านศิลปะ วัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เพิ่มคุณค่าหรือมูลค่าและสามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม/เชิงพาณิชย์</p> <p>4. โครงการวิจัยด้านศิลปะ วัฒนธรรมรวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นที่เน้นการบูรณาการและงบประมาณแหล่งทุนวิจัยภายนอก เพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่า</p>	<p>3. โครงการพัฒนาพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยามีชีวิตให้เป็นแหล่งเรียนรู้ที่เข้าถึงง่าย น่าสนใจ และครอบคลุมมิติพหุวัฒนธรรม</p> <p>4. โครงการจ้างเหมาเอกชนเพื่อเสริมศักยภาพด้านธุรกิจการประชุมและการท่องเที่ยวให้มีมาตรฐานและครบวงจร</p> <p>5. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือ/ข้อตกลงกับภาครัฐและเอกชน เพื่อดำเนินธุรกิจทางวัฒนธรรมในฐานะแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรม</p>

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาองค์กร)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
KR 5.1 การพัฒนาไปสู่การเป็น Digital University ภายใน ปี 2564 (ผอ. สำนักคอมพิวเตอร์)	KR 5.2 การพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา ฯ (EdPEX 200 ของกระทรวง อววน.) ภายใน ปี 2564 (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาองค์กร)	KR 5.3 สร้างความมั่นคงทางการเงินให้มีความสามารถในการทำรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่าย ร้อยละ 25 (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการเงินและงบประมาณ)	KR 5.4 พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ที่มีคะแนนการประเมินสูงกว่าปีที่ผ่านมาจาก 5,250 คะแนน เป็น 5,421 คะแนน (ร้อยละ 3.26) (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านบริหารวิทยาเขต)
O5.1 การพัฒนาไปสู่การเป็น Digital University ภายใน ปี 2564	O5.2 การพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา ฯ (EdPEX 200 ของกระทรวง อววน.) ภายใน ปี 2564	O5.3 สร้างความมั่นคงทางการเงินให้มีความสามารถในการทำรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่าย ร้อยละ 25	O5.4 พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ที่มีคะแนนการประเมินสูงกว่าปีที่ผ่านมาจาก 5,250 คะแนน เป็น 5,421 คะแนน (ร้อยละ 3.26)
KR 5.1.1 จัดทำ Digital Transformation Plan ของมหาวิทยาลัย ภายในเดือนมิถุนายน 2563	KR 5.2.1 จัดทำข้อมูลการสมัคร EdPEX200 เพื่อให้ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น (Screening) ภายในเดือนพฤศจิกายน 2563	KR 5.3.1 เพิ่มเงินรายได้ ร้อยละ 3 จากเงินรายได้ปีที่ผ่านมา	KR 5.4.1 จำนวนกิจกรรมส่งเสริมลดการใช้นานพาหนะที่ก่อให้เกิดมลพิษ จำนวน 3 กิจกรรม

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาองค์กร)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
KR 5.1.2 บริการเครือข่ายไร้สายครอบคลุมพื้นที่อาคารเรียน อาคารสำนักงานและโรงอาหาร ร้อยละ 100	KR 5.2.2 เพิ่มคะแนนการประเมินตนเองตามเกณฑ์ EdPEx จาก 213 คะแนน เป็น 250 คะแนน (ประเมินโดย TQA/EdPEx Assessor จากภายนอก)	KR 5.3.2 ลดรายจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่อพื้นที่ใช้งาน จากร้อยละ 11 เป็น ร้อยละ 7	KR 5.4.2 ลดอัตราการใช้พลังงานจำเพาะ - วิทยาเขตพัทลุง จาก 8.60 เมกกะจูล/ตารางเมตร เป็น 8.38 เมกกะจูล/ตารางเมตร - วิทยาเขตสงขลา จาก 12.00 เมกกะจูลตารางเมตร เป็น 13.00 เมกกะจูล/ตารางเมตร
KR 5.1.3 มีระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงทุกระบบภายใน ปีงบประมาณ 2564 (Big Data)	KR 5.2.3 พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (อธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการส่วนงานวิชาการ) ให้มีความรู้ความเข้าใจเกณฑ์ EdPEx ร้อยละ 50 <u>คำนิยาม</u> ผู้บริหารระดับสูงที่ผ่านการอบรม EdPEx Criteria และ EdPEx Assessor		KR 5.4.3 ลดปริมาณการใช้กระดาษ ร้อยละ 15 จากปีที่ผ่านมา
KR 5.1.4 เพิ่มหน่วยการเรียนรู้ในระบบ TSU MOOC ร้อยละ 15 ของรายวิชาทั้งหมด			

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาองค์กร)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
KR 5.1.5 พัฒนาบุคลากรให้สอบผ่าน Digital Literacy ร้อยละ 20 ของบุคลากรทั้งหมด			
KR 5.1.6 พัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนแบบ Non-degree/Pre-degree ภายในกันยายน 2564			
โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. การจัดทำแผนพัฒนาบุคลากรด้านการใช้เทคโนโลยีดิจิทัล 2. การทดสอบทักษะเทคโนโลยีดิจิทัล (Digital Literacy)	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. การ Re-Profiling มหาวิทยาลัยเพื่อปรับทิศทางและยุทธศาสตร์การพัฒนากลุ่มสถาบันเชิงยุทธศาสตร์กลุ่มที่ 2 (การทวนวิสัยทัศน์ แผนปฏิบัติการระยะสั้น ระยะยาว (2.2) ระบบงาน (Work System) และผลลัพธ์ หมวด 7) 2. การวิเคราะห์และจัดทำโครงร่างองค์กร	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. โครงการพัฒนาพื้นที่เชิงพาณิชย์ 2. โครงการบริหารเงินและสินทรัพย์ให้เกิดมูลค่าเพิ่ม 3. โครงการปรับปรุงระบบงบประมาณ และการบริหารต้นทุนของมหาวิทยาลัย 4. โครงการปรับปรุงระบบการเงินเพื่อจูงใจให้ส่วนงานหรือหน่วยงานหารายได้มากขึ้น	โครงการ/กิจกรรมสำคัญ 1. โครงการอนุรักษ์พลังงานและการจัดการพลังงานอาคารควบคุม 1.1 กิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานในระบบปรับอากาศ 1.2 กิจกรรมการอนุรักษ์พลังงานในระบบแสงสว่าง 1.3 กิจกรรมการอนุรักษ์พลังงาน

เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน (รองอธิการบดีที่รับผิดชอบด้านการพัฒนาองค์กร)			
ผลสัมฤทธิ์ที่สำคัญ (Key Results)			
	<p>ผลลัพธ์ 7.1-7.5 กระบวนการ 2.2 และ 4.1 ตามที่ กท.อว.กำหนด</p> <p>3. การจัดทำแผนและพัฒนาองค์กรตาม Feedback ของผู้ทรงคุณวุฒิ และจัดทำ Application Report</p> <p>4. การเสริมสร้างความรู้ ความเข้าใจการบริหารจัดการองค์กรตามแนวทาง EdPEX ให้ผู้บริหารระดับสูง</p>	<p>5. โครงการพัฒนาพลังงานทางเลือกเพื่อลดค่าใช้จ่ายด้านพลังงาน</p> <p>- การผลิตไฟฟ้าจากพลังงานแสงอาทิตย์</p>	<p>เครื่องใช้ไฟฟ้าสำนักงาน (Green Office)</p> <p>2. กิจกรรมการใช้กระดาษ 2 หน้า</p> <p>3. กิจกรรมลดการใช้กระดาษ โดยจัดประชุมแบบ e - Meeting และส่งเอกสารในลักษณะแจ้งเวียน เผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ ผ่านระบบ e - Doc</p>