



## รายงานการติดตามและประเมินผล

การดำเนินงานตามตัวชี้วัดหลัก ตัวชี้วัดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ และ  
OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ตามแผนปฏิบัติการประจำปีมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2563 – 30 กันยายน 2564)

## ผลการประเมินตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

การดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 รอบ 12 เดือน (วันที่ 1 ตุลาคม 2563 - 30 กันยายน 2564) ฝ่ายแผนงานได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยและหน่วยงานที่สอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ซึ่งมีตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย ทั้งหมด 9 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 66.67 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 3 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 33.33 ตัวชี้วัดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ ทั้งหมด 14 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 12 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 85.71 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 2 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 14.29 และตัวชี้วัดของ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ทั้งหมด 57 ตัวชี้วัด บรรลุเป้าหมาย จำนวน 51 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 89.47 ไม่บรรลุเป้าหมาย จำนวน 6 ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ 10.53 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนในภาพรวม คิดเป็นร้อยละ 86.25 รายละเอียดดังตารางต่อไปนี้

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
ตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย (จำนวน 9 ตัวชี้วัด)				
เป้าหมาย 01 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ				
TSU01 หลักสูตรที่เน้นทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ 30	ร้อยละ 19.15	ไม่บรรลุ	หลักสูตร Degree - นวัตกรรมสังคม จำนวน 38 หลักสูตร - การเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 8 หลักสูตร - นวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 8 หลักสูตร หลักสูตร Non-Degree จำนวน 8 หลักสูตร
TSU02 นิสิตและบัณฑิตที่ เป็นผู้ประกอบการหรือที่มีผลงานด้านนวัตกรรมสังคม (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 15	ร้อยละ 16.91	บรรลุ	- วิทยาลัยนานาชาติ จำนวน 2 คน - คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา จำนวน 94 คน - คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 20 คน - คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 22 คน - คณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 51 คน - คณะนิติศาสตร์ จำนวน 16 คน - คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ จำนวน 6 คน - คณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน 4 คน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 5 คน</li> <li>- คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ จำนวน 223 คน</li> <li>- คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน จำนวน 8 คน</li> <li>- บัณฑิตวิทยาลัย จำนวน 3 คน</li> </ul> <p>รวมทั้งสิ้น 454 คน จากจำนวนผู้สำเร็จการศึกษาในรอบปีการศึกษาที่ผ่านมา จำนวน 2,685 คน</p>
<p>TSU03 รางวัลด้านผู้ประกอบการ (Startup Awards) หรือด้านนวัตกรรมสังคมของนิสิตและบัณฑิต</p>	<p>ร้อยละ 15</p>	<p>ร้อยละ 1.68</p>	<p>ไม่บรรลุ</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะวิศวกรรมศาสตร์ จำนวน 3 รางวัล</li> <li>- คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 20 รางวัล</li> <li>- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา จำนวน 12 รางวัล</li> <li>- คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 11 รางวัล</li> <li>- คณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 14 รางวัล</li> <li>- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 1 รางวัล</li> <li>- คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ</li> </ul>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
				จำนวน 5 รางวัล - คณะนิติศาสตร์ จำนวน 3 รางวัล - คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ จำนวน 48 รางวัล - วิทยาลัยนานาชาติ จำนวน 1 รางวัล รวมทั้งสิ้น 118 รางวัล
TSU04 ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	ค่าเฉลี่ย 4.32	ค่าเฉลี่ย 4.37	บรรลุ	
เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทักษะกร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ				
TSU05 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติหรือนานาชาติ (1) ระดับชาติ (2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ 88 ร้อยละ 35	ร้อยละ 107.62 ร้อยละ 35.27	บรรลุ	- ระดับชาติ 537 เรื่อง ข้อมูลจากฐาน TCI - ระดับนานาชาติ 176 เรื่อง ข้อมูลจากฐาน Web of Science จำนวนอาจารย์ประจำ จำนวน 499 คน
TSU06 ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่อ้างอิงในระดับชาติหรือนานาชาติ (1) ระดับชาติ (2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ 11 ร้อยละ 38	ร้อยละ 9.42 ร้อย 63.13	บรรลุ	- ระดับชาติ จำนวน 47 เรื่อง ข้อมูลจากฐาน TCI - ระดับนานาชาติ 315 เรื่อง ข้อมูลจากฐาน Web of Science ปี2021 จำนวนอาจารย์ประจำ จำนวน 499 คน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
TSU07 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม	ร้อยละ 42	ร้อยละ 50.70	บรรลุ	- เชิงสังคม จำนวน 153 ผลงาน - เชิงพาณิชย์ 100 ผลงาน จากจำนวนอาจารย์ประจำจำนวน 499 คน
เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้				
* ไม่มีตัวชี้วัดหลักระดับมหาวิทยาลัย*				
เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น				
TSU08 จำนวนโครงการบริการวิชาการหรือการทํานุบำรุงศิลปวัฒนธรรมที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	37 โครงการ (ร้อยละ 35)	(ร้อยละ 64.46)	บรรลุ	
เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน				
TSU09 ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	91 คะแนน	90.12	ไม่บรรลุ	1. มหาวิทยาลัยแจ้งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ตัวชี้วัดหลัก TSU05 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ให้กับส่วนงานวิชาการ (23 ธันวาคม 2563) 2. มหาวิทยาลัยรายงานผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	ผลการดำเนินงาน
				<p>ดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 และแนวทางการพัฒนา/ปรับปรุงปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (29 มกราคม 2564)</p> <p>3. มหาวิทยาลัยแจ้งการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (1 กุมภาพันธ์ 2564)</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- คู่มือการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564</li> <li>- ปฏิทินการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564</li> <li>- แจ้งให้หน่วยงาน/ส่วนงาน แจ้งรายชื่อบุคลากรภายในสังกัด ซึ่งปฏิบัติงานระยะเวลาไม่</li> </ul>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>นี้ อ ย ก ว่า 1 ปี ตั้งแต่ ระดับผู้บริหาร/ข้าราชการ/พนักงานมหาวิทยาลัย/ลูกจ้างของมหาวิทยาลัย (สายคณาจารย์และสายสนับสนุน) จำนวนร้อยละ 20 ของบุคลากรทั้งหมดในหน่วยงาน</p> <p>- หน่วยงาน/ส่วนงานแจ้งรายชื่อผู้มีส่วนได้ส่วนเสียภายนอก ดังนี้</p> <p>1) รายชื่อนิสิต ระดับปีที่ 3 ระดับปีที่ 2 ของส่วนงานวิชาการ จำนวนร้อยละ 20 ของนิสิตทุกชั้นปี</p> <p>2) บุคคลภายนอกที่มารับบริการหรือมาติดต่อตามภารกิจของหน่วยงาน/ส่วนงาน ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2564</p> <p>4. จัดโครงการเสริมสร้างคุณธรรมจริยธรรมและความโปร่งใสเพื่อป้องกันผลประโยชน์ทับซ้อน มหาวิทยาลัยทักษิณ ในวันอังคาร ที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 8.00 – 12.00 น. แบบออนไลน์ผ่านโปรแกรม</p>



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>Cisco Webex</p> <p>5. เชิญหัวหน้าสำนักงาน หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน เข้าร่วมอบรมแนวทางการ ประเมินคุณธรรมและ ความโปร่งใสในการ ดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 (1 มีนาคม 2564)</p> <p>6. แจ้งหน่วยงาน/ส่วน งาน ตอบแบบการ เปิดเผยข้อมูลสาธารณะ ตัวชี้วัดที่ 9 และตัวชี้วัดที่ 10 (Open Data and Transparency Assessment : OIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 (10 มีนาคม 2564)</p> <p>7. ตอบแบบการเปิดเผย ข้อมูลสาธารณะ ตัวชี้วัด ที่ 9 และตัวชี้วัดที่ 10 (Open Data and Transparency Assessment : OIT) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ของ มหาวิทยาลัยทักษิณ ใน ระบบ ITAS ของ ป.ป.ช. (31 พฤษภาคม 2564)</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>8. ประเมินตัวชี้วัดที่ 9 การเปิดเผยข้อมูล และ ตัวชี้วัดที่ 10 การป้องกันการทุจริตตามเกณฑ์การประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ประจำปี งบประมาณ พ.ศ.2564 ของส่วนงานวิชาการ (6 สิงหาคม 2564)</p> <p>9. แจ้งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ตัวชี้วัดหลัก TSU09 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ส่วนงานวิชาการ ให้กับฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา (3 กันยายน 2564)</p> <p>10. แจ้งผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ ตัวชี้วัดหลัก TSU09 ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2564 ส่วนงานวิชาการ พร้อมแนวทางปรับปรุงและพัฒนา</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				ให้กับคณะ/วิทยาลัย (30 กันยายน 2564)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
ตัวชี้วัดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ (จำนวน 14 ตัวชี้วัด)				
เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อ เสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ				
SIU01 ร้อยละของหลักสูตรที่มีรายวิชาเรียนรู้ในชุมชน	ร้อยละ 47	ร้อยละ 58.33	บรรลุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- คณะพยาบาลศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร</li> <li>- คณะวิทยาศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร</li> <li>- คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา จำนวน 3 หลักสูตร</li> <li>- คณะนิติศาสตร์ จำนวน 1 หลักสูตร</li> <li>- คณะศิลปกรรมศาสตร์ จำนวน 2 หลักสูตร</li> <li>- คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ จำนวน 4 หลักสูตร</li> <li>- คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ จำนวน 5 หลักสูตร</li> <li>- วิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา จำนวน 1 หลักสูตร</li> <li>- คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน จำนวน 3 หลักสูตร</li> <li>- คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ จำนวน 1 หลักสูตร</li> <li>- คณะศึกษาศาสตร์ จำนวน 12 หลักสูตร</li> </ul>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				รวมทั้งสิ้น 35 หลักสูตร จากหลักสูตรระดับ ปริญญาตรีทั้งหมด 60 หลักสูตร
SIU02 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non - Degree) เพื่อพัฒนาทักษะการสร้างนวัตกรรมสังคม	8 หลักสูตร	12 หลักสูตร	บรรลุ	<b>แบบชุดวิชา</b> - ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตร (Non- Degree) เพื่ อ พั ฒ น า ทักษะการสร้างนวัตกรรม สังคม จำนวน 12 หลักสูตร
SIU03 จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non -Degree) เพื่อพัฒนาทักษะการเป็นผู้ประกอบการ	8 หลักสูตร	5 หลักสูตร	ไม่บรรลุ	<b>แบบชุดวิชา</b> - ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตร (Non- Degree) เพื่ อ พั ฒ น า ทักษะการสร้างนวัตกรรม สังคม จำนวน 5 หลักสูตร
SIU04 ร้อยละของเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ ในระดับนานาชาติที่มีกิจกรรมความร่วมมือ	ร้อยละ 62	ร้อยละ 58.06	ไม่บรรลุ	- มีจำนวนเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการกับ ต่าง ประเทศที่มีการ ดำเนินงาน เท่ากับจำนวน 18 เครือข่าย จากจำนวน เครือข่ายความร่วมมือ ทาง วิ ช า ก ร กับ ต่างประเทศ รวมทั้งหมด จำนวน 31 เครือ ข่าย คิดเป็นร้อยละ 58.06

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
<p>เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ</p>				
<p>SIU05 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก</p>	<p>20 ล้านบาท</p>	<p>78,204,358 บาท</p>	<p>บรรลุ</p>	<p>- มีอาจารย์และนักวิจัยทั้งหมดจำนวน 499 คน ทุนวิจัยที่ได้รับจำนวน 78,204,358.00 บาท คิดเป็นจำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอกต่อคณาจารย์และนักวิจัย 156,722.16 บาท/คน</p>
<p>เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้</p>				
<p>SIU06 งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก สนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)</p>	<p>ร้อยละ 10 (ระดับ 2)</p>	<p>ร้อยละ 11.86</p>	<p>บรรลุ</p>	<p>- งบประมาณจากแหล่งทุนภายนอกสนับสนุนการสร้างผู้ประกอบการ/ธุรกิจใหม่ (Startup Co-Investment Funding) ปีการศึกษา 2563 งบประมาณรวมทั้งสิ้น 28,581,697 บาท โดยที่จำนวนงบประมาณทั้งหมดอยู่ที่ 241,070,500 บาท คิดเป็นอัตราร้อยละ 11.86</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
SIU07 บุคลากรของมหาวิทยาลัยแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม(Talent/Academic Mobility Consultation) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 15 (ระดับ 2)	ร้อยละ 15.28	บรรลุ	- ปี การศึ ก ษา 2563 จำนวนบุคลากรที่ไปแลกเปลี่ยนเรียนรู้สู่ภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรมทั้งหมด 77 คน โดยที่บุคลากรสายวิชาการจำนวน 504 คน คิดเป็นอัตราร้อยละ 15.28
SIU08 งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี/นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการของสถาบันอุดมศึกษา Technological/Innovative Development Funding) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 10 (ระดับ 2)	ร้อยละ 13.68	บรรลุ	- ปีการศึกษา 2563 จำนวนงบประมาณรวมเป็นเงิน 2,362,612 บาท โดยที่ งบประมาณดำเนินงานทั้งหมด 17,268,700 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.68
SIU09 ความร่วมมือเพื่อพัฒนาผู้ประกอบการและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมกับภาค ธุรกิจ/อุตสาหกรรมของสถาบันอุดมศึกษา (University – Industry Linkage) (ตัวชี้วัดกลุ่ม 2)	ร้อยละ 25	ร้อยละ 44.38	บรรลุ	- จำนวนความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกทั้งหมด เท่ากับ 89 รวมทั้งมหาวิทยาลัย คิดเป็นร้อยละ 44.38
SIU10 จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก	37 ล้านบาท	156,996,583.08 บาท	บรรลุ	- ผลการดำเนินงานด้านจำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอกในรอบ 12 เดือน ของมหาวิทยาลัย พบว่าผลการดำเนินงานเท่ากับ 156,996,583.08 บาท

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
SIU11 จำนวนสินค้าและบริการในพื้นที่ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริการวิชาการ	60 รายการ	218 รายการ	บรรลุ	- ผลการดำเนินงานด้านจำนวนสินค้าและบริการในพื้นที่ที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่มจากการบริการวิชาการ มีจำนวน 218 รายการ แบ่งเป็นจำนวนสินค้าที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่ม จำนวน 45 รายการและจำนวนบริการที่ได้รับการสร้างมูลค่าเพิ่ม จำนวน 173 รายการ
SIU12 จำนวนชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ	18 พื้นที่	205 พื้นที่	บรรลุ	- ผลการดำเนินงานด้านจำนวนชุมชน/พื้นที่/หน่วยงานที่ได้รับประโยชน์จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการเท่ากับ 205 พื้นที่



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น				
*ไม่มีตัวชี้วัดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์*				
เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน				
SIU13 ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล (7.3ก-3) (1) ระดับชาติ (2) ระดับนานาชาติ	ร้อยละ 11  ร้อยละ 8 ร้อยละ 3	12.22  ร้อยละ 10.82 ร้อยละ 1.40	บรรลุ	- มีอาจารย์ที่ได้รับรางวัล จำนวน 61 คน จาก จำนวนอาจารย์ทั้งหมด 499 คน คิดเป็นร้อยละ 12.22
SIU14 ประสิทธิภาพในการบริหารการเงิน (1) อัตราการเพิ่มขึ้นของรายได้ (2) อัตราผลตอบแทนจากสินทรัพย์ รวม (ROA)	5%  6.60	11.44%  5.39	บรรลุ	(1) รายได้ 2563 = 641,905,771.88 บาท รายได้ 2562 = 576,002,059.30 บาท เพิ่มขึ้น 65,903,712.58 ล้านบาท คิดเป็น ร้อยละ 11.44%

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
ตัวชี้วัดของ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย (จำนวน 57 ตัวชี้วัด)				
เป้าหมาย O1 พัฒนาการจัดการศึกษาในหลักสูตรปริญญาและหลักสูตรระยะสั้นเพื่อเสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนา นวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ				
KR 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่เน้นการสร้างบัณฑิตที่มีความรู้ คุณลักษณะ และทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ 20 ของหลักสูตรทั้งหมด (18 หลักสูตร)	62 หลักสูตร	บรรลุ	หลักสูตร Degree - นวัตกรรมสังคม จำนวน 38 หลักสูตร - การเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 8 หลักสูตร - นวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ จำนวน 8 หลักสูตร หลักสูตร Non-Degree จำนวน 8 หลักสูตร
KR 1.1.1 ปรับปรุงหลักสูตรในหมวดวิชาศึกษาทั่วไปที่เน้นให้เกิดการคิดเชิงนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	5 รายวิชา	5 รายวิชา	บรรลุ	- 000012 สิ่งแวดล้อมกับการดำเนินชีวิต - 0000262 ทักษะการศึกษา - 0000263 วิถีชุมชนท้องถิ่น - 0000265 ความมั่นคงทางอาหารและพลังงานกับการพัฒนาคุณภาพชีวิต - 0000266 เศรษฐกิจสร้างสรรค์
KR 1.1.2 พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการเพื่อเน้นให้นิสิตมีทักษะในการเป็นผู้ประกอบการ (WIL)	10 หลักสูตร	7 หลักสูตร	ไม่บรรลุ	รวมจากทุกคณะ
KR 1.1.3 พัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการหรือชุมชนหรือหน่วยงานภาครัฐ เพื่อเน้นให้นิสิตมีทักษะในการสร้างนวัตกรรมสังคม	10 หลักสูตร	28 หลักสูตร	บรรลุ	รวมจากทุกคณะ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
KR 1.2 เพิ่มจำนวนรายวิชาที่มีการจัดการเรียนการสอนโดยมุ่งเน้นการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	35 รายวิชา	62 หลักสูตร	บรรลุ	- ท ล ก สู ต ร เริ ม ดำเนินการ ปีการศึกษา 2565
KR 1.2.1 จัดการศึกษาในรายวิชาร่วมกับสถานประกอบการ/ชุมชน/ภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้บัณฑิตมีแนวคิดในการเป็นผู้ประกอบการ	20 รายวิชา	24 รายวิชา	บรรลุ	
KR 1.2.2 จัดการศึกษาในรายวิชาร่วมกับสถานประกอบการ/ชุมชน/ภาคอุตสาหกรรม เพื่อให้บัณฑิตมีแนวคิดในการสร้างนวัตกรรมสังคม	15 รายวิชา	25 รายวิชา	บรรลุ	
KR 1.2.3 พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	ร้อยละ 10 ของ คณาจารย์ ประจำ	ร้อยละ 16.83	บรรลุ	- จัดโครงการเพื่อพัฒนา สมรรถนะของอาจารย์ใน การจัดการเรียนการสอน ที่ส่งเสริมให้เกิดการเป็น ผู้ประกอบการ โดยมี คณาจารย์เข้าร่วมทั้งหมด 81 คน เมื่อวันที่ 19 มีนาคม 2564
KR 1.3 เพิ่มหลักสูตรระยะสั้น (Non-degree/Pre-degree) ที่เสริมสร้างสมรรถนะกำลังคนในการพัฒนานวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ	6 ชุดวิชา หรือ ไม่น้อยกว่า 30 รายวิชา	8 หลักสูตร	บรรลุ	- จัด ท า ป ระ ก า ศ มหาวิทยาลัยทักษิณ ว่า ด้วยระบบการศึกษาเพื่อ การเรียนรู้ตลอดชีวิต พ.ศ. 2564 ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 - ประกาศคณะกรรมการ การเงินและทรัพย์สิน เรื่อง การกำหนดอัตรา ค่าธรรมเนียมการจัดการ หลักสูตรการศึกษาเพื่อ

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
KR 1.3.1 มีระบบกลไกการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรระยะสั้นของมหาวิทยาลัย	ภายใน กันยายน 64	ดำเนินการแล้ว	บรรลุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- จัดทำประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณว่าด้วยระบบการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พ.ศ. 2564 ประกาศ ณ วันที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564</li> <li>- ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่องการกำหนดอัตราค่าธรรมเนียมการจัดการหลักสูตรการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> <li>- ขั้นตอนในการจัดการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต</li> </ul>
KR 1.3.2 พัฒนาชุดวิชา/รายวิชาสำหรับผู้เรียนทุกช่วงวัยที่เน้นให้เกิดสมรรถนะในการสร้างนวัตกรรมสังคม	3 ชุดวิชา หรือ ไม่น้อยกว่า 15 รายวิชา	5 หลักสูตร	บรรลุ	<ul style="list-style-type: none"> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรการพัฒนานวัตกรรมอินเทอร์เน็ตของสรรพสิ่งสำหรับครุมัธยม หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564</li> <li>- หลักสูตรประกาศนียบัตรการพัฒนาแอปพลิเคชันบนมือถือ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564</li> </ul>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<ul style="list-style-type: none"> <li>- ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตรทักษะ ดิจิทัลเพื่อการพัฒนา ศักยภาพผู้ปฏิบัติงานใน หน่วยงานภาครัฐและ เอกชน หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564</li> <li>- ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตรการ วิเคราะห์ข้อมูลสำหรับ กลยุทธ์การบริการลูกค้า หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564</li> <li>- ห ลั ก สู ต ร ประกาศนียบัตร นวัตกรรมการจัดการ เรียนรู้สำหรับ ครูมีอ อาชีพ หลักสูตรใหม่ พ.ศ. 2564</li> </ul>


ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เป้าหมาย O2 พัฒนางานวิจัยเพื่อสร้างนวัตกรรมที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่และเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศ โดยเน้นการพัฒนาด้านสังคม เศรษฐกิจ ทรัพยากร สิ่งแวดล้อม การเกษตร อุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ				
KR 2.1 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 75.34	บรรลุ	ผลลัพธ์จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก (SIU05) ในปีการศึกษา 2563 ทุนวิจัยที่ได้รับจำนวน 78,204,358.00 บาท เพิ่มขึ้นจากปีการศึกษา 2562 คิดเป็นร้อยละ 75.34
KR 2.1.1 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 75.34	บรรลุ	
KR 2.1.2 พัฒนาแผนงาน/ชุดโครงการวิจัยที่เพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันของประเทศได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 75.34	บรรลุ	
KR 2.2 นำผลงานวิจัยและ/หรือนวัตกรรมสังคมไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์หรือเชิงวิชาการ	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 30	เพิ่มขึ้น ร้อยละ 75.34	บรรลุ	
KR 2.2.1 ผู้ประกอบการ นำผลงานวิจัย และ/หรือนวัตกรรมไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์	12 ชิ้น	36 ชิ้น	บรรลุ	- ผลงานที่จดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญาที่เป็นต้นแบบผลิตภัณฑ์ จำนวน 13 ชิ้น เป็นนวัตกรรมพร้อมใช้และอยู่ระหว่างการติดต่อผู้ประกอบการที่สนใจผ่านแพลตฟอร์ม Tech2Biz การจับคู่ความต้องการด้านเทคโนโลยีและนวัตกรรมระหว่างผู้มีเทคโนโลยี (Technology Provider)

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				การสนับสนุนการดำเนินงานโดยสำนักงานคณะกรรมการนโยบายวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และนวัตกรรมแห่งชาติ (สวทน.) ร่วมกับสำนักงานกองทุนสนับสนุนการวิจัย (สกว.) และสำนักงานพัฒนาการวิจัยการเกษตร (สวก.)
KR 2.2.2 จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับ citation ในระดับนานาชาติ	108 ผลงาน หมายเหตุ คิดจากฐาน 82 บทความ/ 480 นักวิจัย คิดเป็น 17 % เพิ่มขึ้น 30% จากฐานเดิมค่ากลาง	176 ผลงาน *จำนวนบทความวิจัยที่ได้รับการ citation ปี 2021	บรรลุ	- ระดับนานาชาติ 3 เรื่อง ข้อมูลจากฐาน Web of Science จำนวนอาจารย์ประจำ 499 คน
KR 2.2.3 จำนวนนวัตกรรมที่สามารถนำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคมและ/หรือเชิงพาณิชย์	128 ผลงาน หมายเหตุ คิดจากค่าผลประเมินคุณภาพ ม. ย้อนหลัง 5 ปี ใช้ค่ากลางในการคิด สังคม 98 พาณิ ชย์ 20 เพิ่มขึ้น 30% จากฐานเดิมค่า	253 ผลงาน	บรรลุ	- เชิงสังคม จำนวน 153 ผลงาน - เชิงพาณิชย์ จำนวน 100 ผลงาน ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม (เชิงพาณิชย์) จะเห็นข้อมูล

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
	กลางและพิจารณาจาก TRL1-8			<p>เชิงประจักษ์ ได้แก่</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) สิ่งประดิษฐ์ จำนวน 15 ผลงาน</li> <li>2) ผลิตภัณฑ์ จำนวน 25 ผลงาน</li> <li>3) ทรัพย์สินทางปัญญา จำนวน 60 ผลงาน ซึ่งแสดงให้เห็นว่านักวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณมีศักยภาพสามารถผลิตผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์สามารถนำไปแก้ปัญหาได้อย่างเป็นรูปธรรม โดยมีหลักฐานปรากฏอย่างชัดเจน</li> </ol>
KR 2.3 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย	อย่างน้อย 1 ระบบ	1 ระบบ	บรรลุ	
KR 2.3.1 มีระบบมาตรฐานการวิจัย	3 มาตรฐาน (1) มาตรฐานการวิจัยในคน (2) มาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ (3) มาตรฐานความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ	4 มาตรฐาน (1) มาตรฐานการวิจัยในคน (2) มาตรฐานความปลอดภัยทางชีวภาพ (3) มาตรฐานความปลอดภัยในห้องปฏิบัติการ		



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
		(4) มาตรฐานการวิจัยในสัตว์		<p>- มีการกำหนดกลไกและกิจกรรมสำหรับการพัฒนาระบบนิเวศเพื่อส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัย โดยเฉพาะการพัฒนา ระบบมาตรฐานการวิจัยในคน อย่างเป็นระบบ เพื่อยกระดับคุณภาพมาตรฐานงานวิจัย และมีนักวิจัยยื่นขอรับการพิจารณาจริยธรรมการวิจัยในคนเป็นจำนวนมาก เพื่อให้การดำเนินงานพิจารณาของคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนเป็นไปอย่างคล่องตัว มีประสิทธิภาพประกอบกับการศึกษาวิจัยด้านสังคมศาสตร์ พฤติกรรมศาสตร์ และมนุษยศาสตร์ ที่เข้าใจว่ามีความเสี่ยงน้อยต่อร่างกายของอาสาสมัครในการวิจัยนั้น อาจก่อให้เกิดอันตรายต่อจิตใจ สถานะทางสังคม ฐานะทางการเงิน และอันตรายทางกฎหมาย รวมถึงงานวิจัยทางด้าน</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>วิทยาศาสตร์ที่จำเป็นต้องมีการดำเนินงานในคนหรืออาสาสมัครยินยอมเป็นผู้เข้าร่วมโครงการวิจัยเพื่อดำเนินการตามระเบียบวิธีวิจัย หัวหน้าโครงการ/ผู้วิจัยหลัก จึงมีหน้าที่ให้ความเคารพ คุ้มครองสิทธิและสวัสดิภาพของอาสาสมัครผู้เข้าร่วมการวิจัย อย่าง ดี ที่ สุด มหาวิทยาลัยทักษิณ เล็งเห็นถึงความสำคัญการศึกษาวิจัยในคนให้มีความถูกต้องตามหลักจริยธรรมการวิจัย จึงมีการจัดตั้งคณะกรรมการจริยธรรมการวิจัยในคนขึ้น เพื่อทำหน้าที่พิจารณาทบทวนด้านจริยธรรมการวิจัยของข้อเสนอโครงร่างการวิจัยในคน เพื่อคุ้มครองสิทธิศักดิ์ศรี ความปลอดภัย และความเป็นอยู่ที่ดีของอาสาสมัครในการวิจัย เพื่อ อำนวยความสะดวก และ ศักดิ์ศรีของความเป็นคนรวมทั้งความปลอดภัยและความเป็นอยู่ที่ดีของผู้เข้าร่วมวิจัย</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>ซึ่งในปีการศึกษา 2563 มี            นิสิตระดับปริญญาตรี            บัณฑิตศึกษาและอาจารย์            ได้ยื่นโครงการวิจัย เพื่อ            ขอรับพิจารณาจริยธรรม            การวิจัยในคนเพื่อให้การ            ดำเนินงานวิจัย เป็นไป            ด้วยความเรียบร้อยและมี            ประสิทธิภาพ ถูกต้องและ            เหมาะสมตามแนวทาง            มาตรฐานการดำเนินงาน            คณะกรรมการจริยธรรม            ก า ร วิ จ ัย ใน ค น            มหาวิทยาลัยทักษิณ            ( Standard Operating            Procedures of            Thaksin University            (TSU-REC)) Version 01            โดยมีกระบวนการ            ดำเนินงานของสถาบัน            ในระดับ 3 ดังนี้            A = มีนโยบายส่งเสริม            เรื่องการขอการสร้า            มาตรฐานการวิจัยในคน            อย่างเป็นระบบ โดยมี            การกำหนดมาตรฐาน            ก า ร ด ำ เนิ น ง า น            คณะกรรมการจริยธรรม            ก า ร วิ จ ัย ใน ค น            มหาวิทยาลัยทักษิณ            (Standard Operating</p>

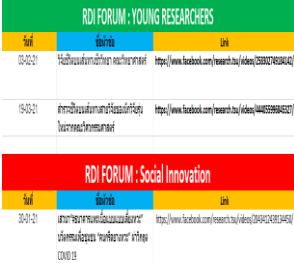
ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>Procedures of Thaksin University (TSU-REC)) Version 01 B= มีเครือข่ายการดำเนินงานเพื่อเร่งพัฒนาความเข้าใจด้านจริยธรรมการวิจัยในคน ได้แก่ สำนักงานคณะกรรมการวิจัยแห่งชาติ (ผู้ทรงคุณวุฒิด้านจริยธรรมการวิจัยในคน ที่ร่วมส่งเสริมให้เกิดความเข้าใจของบุคลากรภายในมหาวิทยาลัย)</p> <p>C= มีโครงการกิจกรรมด้านจริยธรรมการวิจัยในคน เช่น การฝึกอบรมเชิงปฏิบัติการ การบริหารจัดการด้านจริยธรรมการวิจัยการวิจัยในคน ขั้นตอนต่าง ๆ ของการบริหารจัดการโครงการวิจัยเพื่อพิจารณาเป็นความรับผิดชอบของคณะกรรมการฯ และเจ้าหน้าที่สำนักงานฯ โดยแบ่งความรับผิดชอบ ดังนี้</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>ขั้นตอนที่ 1 เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ รับเอกสารโครงการวิจัยเพื่อพิจารณาครั้งแรก ตรวจสอบความครบถ้วนและบันทึกข้อมูล</p> <p>ขั้นตอนที่ 2 ประธานคณะกรรมการฯ และผู้ที่ประธานมอบหมาย (รองประธานฯ, เลขานุการฯ, ผู้ช่วยเลขานุการ, Expedited reviewer) คัดเลือกโครงการวิจัยเพื่อพิจารณาครั้งแรกว่าจะพิจารณาในที่ประชุมคณะกรรมการฯ (Full board) หรือพิจารณาแบบเร็ว (Expedited review) หรือการพิจารณาแบบยกเว้นการติดตามความก้าวหน้า (Exemption)</p> <p>ขั้นตอนที่ 3 เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ ระบุรายละเอียดเพื่อจัดเตรียมการประเมินและจัดส่งโครงการวิจัยเพื่อพิจารณา</p> <p>ขั้นตอนที่ 4 คณะกรรมการฯ พิจารณาโครงการวิจัย</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				ขั้นตอนที่ 5. เจ้าหน้าที่สำนักงานฯ แจ้งผลการพิจารณาแก่ผู้วิจัย
KR 2.3.2 มีรายได้เพิ่มขึ้นจากการให้บริการห้องปฏิบัติการวิจัยกลาง (REC)	เพิ่มขึ้นร้อยละ 3 ต่อปี (คิดจากฐานเดิม 80,000 บาท/ต่อปี)	เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.62	บรรลุ	จำนวนรายได้จากการให้บริการห้องปฏิบัติการวิจัยกลาง (REC) เพิ่มขึ้นร้อยละ 58.62 กล่าวคือ จากเดิมรายได้ปี 2562 จำนวน 169,446.50 บาท ปัจจุบันรายได้ปี 2563 จำนวน 268,773 บาท
KR 2.3.3 การสร้างพื้นที่พูดคุย (Smart Research Space) หรือการสร้างความร่วมมือกับผู้ที่เกี่ยวข้องกับงานวิจัย หรือผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัย	อย่างน้อย 1 ครั้ง/คณะ	3 ครั้ง/คณะ	บรรลุ	 <p>4. การเสวนาออนไลน์ RDI FORUM EP.1 "ขับเคลื่อนนวัตกรรมสังคม สู้ภัย COVID-19" มหาวิทยาลัยทักษิณ 29 เมษายน 2564</p> <p>5. การเสวนาออนไลน์ RDI FORUM EP.2 "ขับเคลื่อนนวัตกรรมสังคม สู้ภัย COVID-19" ความมั่นคงของชุมชน Community Security วันที่ 2 มิถุนายน 2564</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุ เป้าหมาย	หมายเหตุ
เป้าหมาย O3 บริการวิชาการโดยการถ่ายทอดความรู้ เทคโนโลยี และนวัตกรรมเพื่อส่งเสริมการพัฒนาสังคม เศรษฐกิจ และ สิ่งแวดล้อมในพื้นที่ภาคใต้				
KR 3.1 ผลិតโครงการบริการวิชาการเพื่อตอบโจทย์ การพัฒนาเชิงพื้นที่	30 โครงการ (คณะ/ส่วน งานละ 2 โครงการ)	65 โครงการ	บรรลุ	
KR 3.1.1 ผลิตโครงการบริการวิชาการที่เน้นการ พัฒนาทางสังคม/สิ่งแวดล้อมที่ตอบโจทย์การพัฒนา เชิงพื้นที่	15 โครงการ (คณะละ อย่างน้อย 1 โครงการ)	29 โครงการ	บรรลุ	
KR 3.1.2 ผลิตโครงการบริการวิชาการที่เน้นการ พัฒนาทางเศรษฐกิจที่ตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่	15 โครงการ (คณะละ อย่างน้อย 1 โครงการ)	36โครงการ	บรรลุ	
KR 3.1.3 มีรายได้ที่เกิดจากการบริการวิชาการ	15 ล้านบาท	156,996,583.08 บาท	บรรลุ	
KR 3.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม	50 เครือข่าย (คณะ/ส่วนงาน ละ 4 เครือข่าย)	2 เครือข่าย	ไม่บรรลุ	
KR 3.2.1 มีเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กรภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม (เครือข่ายเดิม)	45 เครือข่าย (คณะละ 3 เครือข่าย)	40 เครือข่าย	ไม่บรรลุ	
KR 3.2.2 สร้างเครือข่ายความสัมพันธ์กับองค์กร ภาครัฐ เอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม (เครือข่าย ใหม่)	อย่างน้อย คณะละ 1 เครือข่าย	30 เครือข่าย	บรรลุ	
KR 3.3 บริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ สินค้าและบริการในพื้นที่	100 รายการ	218 รายการ	บรรลุ	
KR 3.3.1 มีสินค้าและบริการในพื้นที่ ที่ได้รับ การ สร้างมูลค่าเพิ่มจากบริการวิชาการ	100 รายการ	218 รายการ	บรรลุ	
KR 3.3.2 มีชุมชน/พื้นที่/หน่วยงาน ได้รับประโยชน์ จากการบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับ สินค้าและบริการ	คณะละ 1 ชุมชน	205 พื้นที่	บรรลุ	

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
KR 3.4 พัฒนาระบบนิเวศเพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ	4 ระบบ	4 ระบบ	บรรลุ	1 มี Co-working space ทั้ง 2 วิทยาเขต 2 มีช่องทางการติดต่อหาข้อมูลบริการฯของสำนักฯ ที่หลากหลาย ช่องงทาง (เจ้าหน้าที่ประจำสำนักฯมี Website, FB, Line, Smart ICEI application) 3 มี ระบบ ทุน / งบประมาณสนับสนุนการ ทำกิจกรรม 4 มีคู่มือและฐานข้อมูล แนะนำ การทำงาน ให้ บริการใน แต่ละ โครงการย่อย (เช่น TBI/ IRTC/SID เป็นต้น)
KR 3.4.1 มี Platform กลางเพื่อสนับสนุนการบริการวิชาการ	4 ระบบ ประกอบด้วย 1) ระเบียบ 2) ประกาศ 3) ระบบ สารสนเทศ 4) ระบบการ สนับสนุนทุน	4 ระบบ	บรรลุ	1 มีระเบียบ สบพ. 2 มีประกาศหลักเกณฑ์ การให้บริการต่างๆ 3 มีระบบสารสนเทศ Smart ICEI application 4 มี ทุน ส น บ สนุน หลากหลาย เช่น STL, ยวพัฒน์รักซ์ถิ่น. SID, RSP เป็นต้น
KR 3.4.2 มีกิจกรรม/โครงการในการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การทำงานร่วมกัน ระหว่างส่วนงานกับ ภาคเอกชน ธุรกิจ หรืออุตสาหกรรม	อย่างน้อย 1 ครั้ง และมี บุคลากร เข้าร่วมไม่น้อยกว่า ร้อยละ 30	3 ครั้ง	บรรลุ	1 กิจกรรมแลกเปลี่ยน ประสบ การ บริหาร อุทยานวิทยกับเครือข่าย ระดับภาคใต้และประเทศ (P2P, CEO Sharing )



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				2 การร่วมเครือข่ายการเรียนรู้ด้านหน่วยขับเคลื่อนนวัตกรรมสังคม 3 การแลกเปลี่ยนประสบการณ์บริหาร TED Fund และ UBI เป็นต้น
<b>เป้าหมาย O4 ยกระดับคุณภาพชีวิตในชุมชนด้วยการพัฒนานวัตกรรมสังคมบนฐานศิลปะ วัฒนธรรมหรือภูมิปัญญาท้องถิ่น</b>				
KR 4.1 พัฒนางานวิจัย งานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่าโดยใช้ทุนศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่น	6 ชิ้นงาน	38 ผลงาน	บรรลุ	
KR 4.1.1 เพิ่มจำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่า โดยได้รับการรับรองการใช้ประโยชน์	11 ผลงาน	38 ผลงาน	บรรลุ	
KR 4.2 บริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่มีอยู่ ให้เกิดการรับรู้และเป็นที่สนใจเพื่อเพิ่มรายได้	6 ล้านบาท	1,025,677.00 บาท	ไม่บรรลุ	- รายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญา ที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ 1,025,677.00 บาท
KR 4.2.1 เพิ่มรายได้จากการบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึง ภูมิปัญญาที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์ (สถาบันทักษิณคดีศึกษา/หอเปรมดนตรี)	6 ล้านบาท	1,025,677.00 บาท	ไม่บรรลุ	

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
เป้าหมาย O5 พัฒนาระบบบริหารจัดการสู่ความเป็นเลิศและยั่งยืน				
KR 5.1 การพัฒนาไปสู่การเป็น Digital University	ภายในปีงบประมาณ 2564	ดำเนินการภายในปีงบประมาณ 2564	บรรลุ	
KR 5.1.1 จัดทำ Digital Transformation Plan ของมหาวิทยาลัย	ภายในปีงบประมาณ 2564	(ร่าง) แผนปฏิบัติการดิจิทัล พ.ศ. 2564	บรรลุ	- ดำเนินการจัดทำ (ร่าง) แผนปฏิบัติการดิจิทัล และนำเสนอเข้าหารือในที่ประชุมคณะกรรมการประจำสำนักฯ ในช่วงเดือนตุลาคม 64 หลังจากนั้นจะนำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ ICT มหาวิทยาลัยในช่วงเดือนพฤศจิกายน 64
KR 5.1.2 บริการเครือข่ายไร้สายครอบคลุมพื้นที่อาคารเรียน อาคารสำนักงานและโรงอาหาร	ร้อยละ 100	ร้อยละ 100	บรรลุ	- วิทยาเขตสงขลา ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณ (AP) อาคาร 15 จำนวน 35 ตัว อาคาร 17 จำนวน 31 ตัว หอพักปารีสชาติ 1 จำนวน 19 ตัว และหอพักปารีสชาติ 2 จำนวน 19 ตัว - วิทยาเขตพัทลุง ดำเนินการติดตั้งอุปกรณ์กระจายสัญญาณ (AP) บริเวณหอพักนิสิต จำนวน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				190 ตัว และอาคาร คณะเทคโนโลยีฯ จำนวน 10 ตัว
KR 5.1.3 มีระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงทุกระบบ (Big Data)	ภายในปีงบประมาณ 2564	8 ระบบ	บรรลุ	<p>- ในปีงบประมาณ 2564 ได้มีการพัฒนาระบบสารสนเทศที่เชื่อมโยงกัน จำนวน 8 ระบบ</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ระบบงานทะเบียน นิสิต ระยะที่ 4 มีระดับความสำเร็จ 100 %</li> <li>2. ระบบการเงิน 3 มิติ มีระดับความสำเร็จ 100 %</li> <li>3. ระบบรายงานผลปฏิบัติงานของอาจารย์ ระดับความสำเร็จ 100 %</li> <li>4. ระบบสารสนเทศ คณะพยาบาล ระดับความสำเร็จ 100%</li> <li>5. ระบบ TSU Opennedx ระดับความสำเร็จ 100%</li> <li>6. ระบบสารสนเทศ โรงเรียนสาธิตฯ ระดับความสำเร็จ 100 %</li> <li>7. ระบบบริหารงาน สภฯ ระดับความสำเร็จ 100 %</li> <li>8. ระบบบริหารงาน</li> </ol>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				บุคคล ระบบเงินเดือน และภาษี ระดับความสำเร็จ 100%
KR 5.1.4 เพิ่มหน่วยการเรียนรู้ในระบบTSU MOOC	ร้อยละ 15 ของรายวิชาทั้งหมด	ร้อยละ 31.70	บรรลุ	<p>- ในปีงบประมาณ 2564 มีหน่วยการเรียนรู้ที่ได้รับการพัฒนาเพื่อใช้ในการศึกษาบนระบบ TSU MOOC จำนวน 371 ชั่วโมงการเรียนรู้ คิดเป็น 74.2 หน่วยการเรียนรู้ (หมายเหตุ : 1 หน่วยการเรียนรู้เท่ากับ 5 ชั่วโมงเนื้อหาการเรียนรู้)</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. รายวิชาหลักปรัชญาและศาสนาเพื่อการพัฒนาชีวิต (0000164)</li> <li>2. รายวิชาทัศนศึกษา : อัตลักษณ์ของผู้คนในภาคใต้ (0000262)</li> <li>3. รายวิชาทัศนศึกษา : ความเชื่อที่สำคัญของผู้คนภาคใต้ (0000262)</li> <li>4. รายวิชาภาษาอังกฤษสำหรับ นักวิชาชีพอีสานสนเทศ 1 (0106251)</li> <li>5. รายวิชาการออกแบบและพัฒนาเว็บไซต์ (0106363)</li> </ol>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				6. รายวิชาสัมมนาทาง บรรณารักษศาสตร์และ สารสนเทศศาสตร์ (0106453) 7. รายวิชาพฤติกรรม ผู้บริโภค (0707222) 8. การใช้งานเทคโนโลยี สารสนเทศเบื้องต้น 9. รายวิชาภาษาอังกฤษ สำหรับนักวิชาชีพ สารสนเทศ 2 (0106252) 10. รายวิชาการค้นคืน สารสนเทศดิจิทัล (0106262) 11. รายวิชาการพิมพ์ อิเล็กทรอนิกส์ (0106362)
KR 5.1.5 พัฒนาบุคลากรให้สอบผ่าน Digital Literacy	ร้อยละ 20 ของ บุคลากร ทั้งหมด	ร้อยละ 50.19	บรรลุ	- ได้ดำเนินการทดสอบ โดยมีจำนวนบุคลากร สายสนับสนุนที่มี คุณวุฒิไม่ต่ำกว่าระดับ ปริญญาตรี จำนวน 516 คน โดยมีผู้สอบ ผ่านทั้งสิ้น จำนวน 259 คน

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
KR 5.1.6 พัฒนาระบบสารสนเทศที่สนับสนุนการจัดการเรียนการสอนแบบ Non-degree/Pre-degree	ภายใน กันยายน 2564	อยู่ระหว่างดำเนินการ ระยะที่ 1	ไม่บรรลุ	- ได้ดำเนินการประชุมกับงานทะเบียน มหาวิทยาลัย โดยมี คณะนิติศาสตร์มาร่วมประชุมเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้ เนื่องจากเป็นหน่วยงานนำร่องในการจัดการศึกษาแบบ Pre Degree โดยทางสำนักคอมพิวเตอร์จะได้นำข้อมูลมาออกแบบเพื่อวิเคราะห์ระบบต่อไป
KR 5.2 การพัฒนามหาวิทยาลัยตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษา ฯ (EdPEX 200 ของกระทรวง อววน.)	ภายใน ปี 2564	ดำเนินการแล้ว	บรรลุ	
KR 5.2.1 จัดทำข้อมูลการสมัคร EdPEX200 เพื่อให้ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น (Screening)	ภายในเดือน พฤศจิกายน 2563	ดำเนินการแล้ว วันที่ 14 ธันวาคม 2563	บรรลุ	<p>1. สมัครเพื่อคัดเลือกเบื้องต้น (Screening) รับการประเมินภายใต้โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ : EdPEX200 รุ่นที่ 8 ปี พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงาน ผ่านการคัดเลือกเบื้องต้น (Screening)</p> <p>2. ส่งรายงานเพื่อรับการประเมิน โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษาสู่ความเป็นเลิศ : EdPEX200 รุ่นที่ 8 พ.ศ. 2563 ผลการดำเนินงาน มหาวิทยาลัย</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>ผ่านการประเมิน ผลการประเมิน ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ระดับการประเมินในภาพรวม หมวดกระบวนการ (หมวด 1 – 6) = Band 1 (Early Development) และ หมวดผลลัพธ์ (หมวด 7) = Band 1 (Early Development)</li> <li>- ระดับคะแนนการประเมินรายหมวด = band 2</li> </ul> <p>3. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ เรื่อง เกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ฉบับปี 2563-2566 ผลการดำเนินงาน มีผู้เข้าร่วมโครงการ จำนวน 258 คน และผลประเมินความพึงพอใจ คะแนนเฉลี่ย 4.14</p> <p>4. โครงการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในระดับส่วนงานวิชาการ ส่วนงานอื่น และหน่วยงานบริหาร ประจำปีการศึกษา 2563</p>

ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
				<p>ผลการดำเนินงาน ดำเนินการประเมินทุก ส่วนงาน ตามแนวทาง ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ส่วนงานวิชาการ จำนวน 14 ส่วนงาน ประเมินโดยผู้ทรงคุณวุฒิ ภายนอก ที่เป็น TQA/ EdPEX Assessor ทั้ง 14 ส่วนงาน</li> <li>- ส่วนงานอื่น จำนวน 6 ส่วนงาน ประเมินโดย ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกที่ เป็น TQA/ EdPEX Assessor และผู้ประเมิน ภายในหน่วยงานบริหาร จำนวน 13 หน่วยงาน ประเมินโดยผู้ประเมิน ภายใน</li> </ul>
KR 5.2.2 เพิ่มคะแนนการประเมินตนเองตามเกณฑ์ EdPEX (ประเมินโดย TQA/EdPEX Assessor จากภายนอก)	250 คะแนน	250 คะแนน (จาก 213 คะแนน)	บรรลุ	- เพิ่ม คะแนน การ ประเมินตนเองตาม เกณฑ์ EdPEX จาก 213 คะแนน เป็น 250 คะแนน (ประเมินโดย TQA/EdPEX Assessor จากภายนอก)



ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564

ประเภทตัวชี้วัด/เป้าหมาย	แผน	ผล	การบรรลุเป้าหมาย	หมายเหตุ
KR 5.2.3 พัฒนาผู้บริหารระดับสูง (อธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี รองคณบดี ผู้อำนวยการส่วนงานวิชาการ) ให้มีความรู้ความเข้าใจเกณฑ์ EdPEx	ร้อยละ 50	ร้อยละ 90.91	บรรลุ	
KR 5.3 สร้างความมั่นคงทางการเงินให้มีความสามารถในการทำรายได้ที่สูงกว่าค่าใช้จ่าย	ร้อยละ 25	ร้อยละ 32	บรรลุ	
KR 5.3.1 เพิ่มเงินรายได้จากเงินรายได้ปีที่ผ่านมา	ร้อยละ 3	ร้อยละ 32	บรรลุ	
KR 5.3.2 ลดรายจ่ายค่าสาธารณูปโภคต่อพื้นที่ใช้งาน	ร้อยละ 7	เพิ่ม ร้อยละ 11.57	ไม่บรรลุ	- เพิ่มขึ้นจากรายจ่ายค่าสื่อสารและโทรคมนาคม เนื่องจากเป็นการลงทุนรองรับการดำเนินงานในอนาคต
KR 5.4 พัฒนาสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ที่มีคะแนนสูงกว่าปีที่ผ่านมา	5,421 คะแนน (ร้อยละ 3.26)	6,600 คะแนน (ร้อยละ 2.83)	บรรลุ	ปี 2563 = 5,550 คะแนน ปี 2564 = 6,600 คะแนน เพิ่มขึ้น 1,050 คะแนน
KR 5.4.1 จำนวนกิจกรรมส่งเสริมลดการใช้น้ำมันพาหนะที่ก่อให้เกิดมลพิษ	3 กิจกรรม	3 กิจกรรม	บรรลุ	- มีการให้บริการรถรับ-ส่งนิสิตและบุคลากรภายในมหาวิทยาลัยในวันทำการ วันละ 5 เที่ยว และเพื่อลดการเดินทางโดยใช้รถส่วนตัวในวิทยาเขต และเป็นการลดการใช้น้ำมันที่จอดรถในวิทยาเขต
KR 5.4.2 ลดอัตราการใช้น้ำพลังงานจำเพาะ			บรรลุ	
- วิทยาเขตพัทลุง	8.38 เมกกะจูน/ตารางเมตร	6.70 เมกกะจูน/ตารางเมตร		
- วิทยาเขตสงขลา	13.00 เมกกะจูน/ตารางเมตร	9.52 เมกกะจูน/ตารางเมตร		

### 3. ปัญหาอุปสรรคและข้อเสนอแนะ

เพื่อให้ผลการดำเนินงานในปีถัดไปบรรลุเป้าหมายที่กำหนดและมีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น จึงได้มีข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุง ดังนี้

1. ให้องค์กรให้ความสำคัญและให้ความร่วมมืออย่างจริงจังในการรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีให้มีความถูกต้อง ครบถ้วน และสอดคล้องกับแผนปฏิบัติการประจำปีที่ได้กำหนดไว้ เนื่องจากผลการดำเนินงานในระดับมหาวิทยาลัยนั้นจะส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในภาพรวม
2. ควรมีการทบทวนการกำหนดค่าเป้าหมายของตัวชี้วัดให้มีความชัดเจนและสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง
3. ส่งเสริมและสร้างความร่วมมือให้หน่วยงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการจัดทำแผนของมหาวิทยาลัย และมอบหมายหน้าที่/ผู้รับผิดชอบอย่างชัดเจนและครอบคลุมไปถึง การดำเนินการตามกระบวนการ PDCA และสรุปผลการประเมินแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้
4. จัดประชุม/แลกเปลี่ยนเรียนรู้/ให้ความรู้/จัดทำคู่มือเกี่ยวกับการจัดทำแผนรายละเอียดของการกำหนดค่าเป้าหมายในตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรม ฯลฯ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการจัดทำแผนฯ ที่ถูกต้อง และถ่ายทอดตัวชี้วัดของแผนงาน/โครงการ/กิจกรรมที่อยู่ในแผน ฯ ลงไปสู่การปฏิบัติและเพื่อประโยชน์ในการติดตามและประเมินผล
5. จัดทำและพัฒนาระบบสารสนเทศเกี่ยวกับการติดตามและประเมินผลเพื่อช่วยในการติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินงานตามแผนดังกล่าวให้เป็นระบบมากยิ่งขึ้น