

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ  
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕

วันพุธที่ ๑๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๑๗.๐๐ - ๑๘.๓๐ น.  
ณ ห้องประชุมทองกลาง ๑๘๒๐๙ ชั้น ๒ อาคาร ๕๐ ปี วศ.มศว.มทษ.  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (Webex Meeting)

\*\*\*\*\*

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

- ๑.๑ เรื่อง แจ้งจากประธานกรรมการ
- ๑.๑ เรื่อง แจ้งจากกรรมการ (ไม่มี)
- ๑.๒ เรื่อง แจ้งจากกรรมการและเลขานุการ (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

- ๒.๑ เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหาร  
ความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ วันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๕

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่อง สืบเนื่อง (ไม่มี)

ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่อง เพื่อพิจารณา

- ๔.๑ เรื่อง ร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ  
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ (ไม่มี)

รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ  
ครั้งที่ ๓/๒๕๖๕

วันพุธที่ ๑๙ เดือน ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๕ เวลา ๑๗.๐๐ - ๑๘.๓๐ น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง ๑๘๒๐๙ ชั้น ๒ อาคาร ๕๐ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
และผ่านระบบประชุมอิเล็กทรอนิกส์ (Webex Meeting)

\*\*\*\*\*

**ผู้เข้าประชุม**

- |   |                     |
|---|---------------------|
| ๑. ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช<br>(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยทักษิณ)        | ประธานกรรมการ       |
| ๒. นายชาญวิทย์ อมตะมาทุชาติ<br>(กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยทักษิณ)                  | กรรมการ             |
| ๓. อาจารย์ ดร.วิชา จุ้ยชุม  | กรรมการ             |
| ๔. รองศาสตราจารย์ ดร.ธวัช ชิตตระการ   | กรรมการ             |
| ๕. อธิการบดี<br>(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์...รักษาการแทน)                                 | กรรมการ             |
| ๖. รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ<br>(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ...รักษาการแทน) | กรรมการและเลขานุการ |
| ๗. หัวหน้าฝ่ายแผนงาน<br>(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศจรรย์)  | ผู้ช่วยเลขานุการ    |
| ๘. นางสาวรัชนิกร ชูเชิด   | ผู้ช่วยเลขานุการ    |
| ๙. นางสาวธัญญา อารยะสุวรรณ  | ผู้ช่วยเลขานุการ    |

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

-ไม่มี-

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

- |   |               |
|---|---------------|
| ๑. รองศาสตราจารย์ ดร.อาณัติ วัฒนสังสุทธิ์ | ติดภารกิจอื่น |
| ๒. อาจารย์ ดร.นวิทย์ เอ็มเอก              | ติดภารกิจอื่น |

**เริ่มประชุม** เวลา ๑๗.๐๐ น.

เมื่อครบองค์ประชุม ศาสตราจารย์ ดร.ผดุงศักดิ์ รัตนเดโช กรรมการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยทักษิณ ในฐานะประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง กล่าวเปิด  
ประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ ๑ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๑.๑ เรื่องแจ้งจากประธานกรรมการ

ปัจจุบันทุกองค์กรกำลังให้ความสำคัญกับการบริหารความเสี่ยง ในการที่มหาวิทยาลัยมีคณะกรรมการที่ช่วยกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ช่วยให้ข้อเสนอแนะและให้มุมมองเพื่อเตรียมรับมือกับการเปลี่ยนแปลงของสังคมยุคใหม่อย่างเท่าทันมากขึ้น

มติที่ประชุม

รับทราบ

๑.๒ เรื่องแจ้งจากกรรมการ

-ไม่มี-

๑.๓ เรื่องแจ้งจากกรรมการและเลขานุการ

-ไม่มี-

ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่อง รับรองรายงานการประชุม

๒.๑ เรื่อง รายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง  
ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕

ฝ่ายเลขานุการคณะกรรมการฯ เสนอที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุม คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ซึ่งได้มีการแจ้งเวียนรับรองรายงานการประชุมตามหนังสือที่ อว ๘๒๐๒.๐๒/ว ๐๔๘๑ ลงวันที่ ๓๐ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕ เรื่อง รับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๓๐ มิถุนายน ๒๕๖๕ ซึ่งคณะทำงานฯ ได้รับรองโดยไม่มีการแก้ไข

มติที่ประชุม

ที่ประชุมมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ครั้งที่ ๒/๒๕๖๕ เมื่อเมื่อวันที่ ๒๓ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง

(ไม่มี)

## ระเบียบวาระที่ ๔ เรื่องเพื่อพิจารณา

### ๔.๑ เรื่อง ร่าง แผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทร์โชติ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ในฐานะกรรมการและเลขานุการ คณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยง ได้นำเสนอที่ประชุมถึง ร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ซึ่งได้ทำการ วิเคราะห์และจัดทำขึ้นตามข้อเสนอแนะจากคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องและวิเคราะห์ประเมินความเสี่ยงตาม หลักเกณฑ์การบริหารความเสี่ยงที่มหาวิทยาลัยกำหนดตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วย มาตรฐานและ หลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ โดยทำการวิเคราะห์และประเมิน ความเสี่ยงตามประเภทของความเสี่ยงทั้ง ๗ ด้าน และประเมินตามภารกิจหลักทั้ง ๔ ด้านของมหาวิทยาลัยร่วม ทั้งด้านการบริหารจัดการ ประเมินความเสี่ยงเบื้องต้น จำนวน ๑๖ ประเด็น และได้นำเฉพาะประเด็นความ เสี่ยง จำนวน ๗ ประเด็น ที่มีค่าคะแนนความเสี่ยงสูงมาก ตั้งแต่ ๑๓-๒๕ คะแนน จัดทำแผนการบริหารจัดการ ความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะ

๑. ปรับบทบาทผู้บริหารให้สั้นลงโดยให้นำเสนอประเด็นความเสี่ยงที่วิเคราะห์ทั้งหมด และที่นำมาบริหาร จัดการ พร้อมทั้งระบุวิธีการบริหารจัดการเพื่อลดความเสี่ยงอย่างชัดเจน
๒. เพิ่มเติมประเด็นความเสี่ยงที่ต้องให้ความสนใจพิเศษ คือ สถานการณ์อันเนื่องมาจากเหตุการณ์ระทึก ขวัญที่เกิดขึ้นในพื้นที่ประเทศไทยซึ่งส่งผลกระทบต่อความปลอดภัย โดยศึกษาเป็นตัวอย่างเพื่อป้องกันการ เกิดเหตุการณ์ลอกเลียนแบบในอนาคต โดยมหาวิทยาลัยควรเป็นเขตปลอดภัย และให้ความสำคัญ กับการดูแลสุขภาพจิต
๓. ควรมีการวิเคราะห์ความเสี่ยงลงละเอียดระดับหน่วยงาน ซึ่งสามารถดำเนินการได้หลังจากถ่ายถอด แผนบริหารความเสี่ยงไปยังหน่วยงาน และติดตามผลการดำเนินงานเพื่อการปรับปรุงครั้งต่อไป
๔. การมอบหมายเรื่องแผนการบริหารความเสี่ยงเพื่อให้หน่วยงานบริหารจัดการ โดยไม่จำเป็นต้องจัดทำ ทุกประเด็นเหมือนกันในทุกหน่วยงาน แต่ต้องสอดคล้องกับบริบทของหน่วยงานนั้น ๆ
๕. เพิ่มเติมการวิเคราะห์ด้านงบประมาณ และการนำวิจัยไปสู่นวัตกรรมเพื่อสังคม โดยเฉพาะต้องหาคู่ เทียบทางด้านเทคโนโลยี ซึ่งต้องอาศัยความร่วมมือจากกลุ่มผู้ใช้ประโยชน์จากงานวิจัยในชุมชนมาร่วม กำหนดและปรับปรุงแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง
๖. กระบวนการประเมินการดำเนินงานบริหารความเสี่ยง ให้ประเมินทั้งระดับความสำเร็จและระดับความ ล้มเหลว โดยระบุการประเมินให้ชัดเจน
๗. ให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ประเด็นความเสี่ยงและกำหนดแผนกลยุทธ์ บริหารความเสี่ยง เช่น เรื่องเกี่ยวกับการรับนิสิต ร่วมกับฝ่ายวิชาการเพื่อความถูกต้องสมบูรณ์ของ ข้อมูล
๘. ให้บทบาทการประเมินระดับความเสี่ยงในประเด็นที่ประเมินระดับ ๑ คะแนน เช่น ประเด็นที่ ๗ ๑๑ ๑๔ และ ๑๖ หรือประเด็นที่มีค่าระดับ (ต่ำ-ปานกลาง) เช่น ประเด็นการสื่อสารแบรนด์หรือ ภาพลักษณ์ ต้องกำหนดการประเมินที่ระดับท้าทาย เพื่อจะได้รักษาระดับของแบรนด์ให้มีมาตรฐานที่ดี อยู่เสมอ

๔. ปรับปรุงการกำหนดกลยุทธ์ การบริหารความเสี่ยง ให้ครอบคลุมและคาดว่าจะสามารถลดความเสี่ยงได้

มติที่ประชุม

๑. เห็นชอบร่างแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ทั้งนี้ มีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมเพื่อให้ได้ประเด็นความเสี่ยงที่ครอบคลุม และได้ให้ข้อเสนอแนะกลยุทธ์ในการบริหารจัดการความเสี่ยงเพื่อรองรับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงเพิ่มขึ้น

๒. มอบฝ่ายเลขานุการปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ เสนอสภามหาวิทยาลัยต่อไป

ระเบียบวาระที่ ๕ เรื่องอื่น ๆ

ไม่มี

เลิกประชุม เวลา ๑๔.๓๐ น.



(นางสาวอรณัฏ แก้วสลับศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้ช่วยเลขานุการ

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทโชติ)

ผู้รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ

กรรมการและเลขานุการฯ

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(ศาสตราจารย์ ดร.มungskักดิ์ รัตนเดโช)

กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการกำกับดูแลการบริหารความเสี่ยงมหาวิทยาลัยทักษิณ