

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 10/2562

วันพุธ ที่ 18 กันยายน 2562 เวลา 13.45 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองหลวง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- 1.1.1 เรื่อง การแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านวิชาการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ
- 1.1.2 เรื่อง การจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย
- 1.1.3 เรื่อง การจัดตั้งฝ่ายบริการวิชาการ

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

- 2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 4 กันยายน 2562

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

- 4.1 เรื่อง ร่าง แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.
2563
- 4.2 เรื่อง ข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณ กรณีการบริหารจัดการการจัดการเรียน
การสอนในภาคปกติและภาคสมทบ (ระดับปริญญาตรี) ภาคปกติและภาค
พิเศษ (ระดับบัณฑิตศึกษา)
- 4.3 เรื่อง แนวทางการพัฒนาตาม Feedback ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพ
การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2561
- 4.4 เรื่อง การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจใน
ชุมชน ประจำปีการศึกษา 2562

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)

- ไม่มี -

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 10/2562

วันพุธ ที่ 18 กันยายน 2562 เวลา 13.45 – 16.00 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

คณะกรรมการฯ

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตนกุล) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------|
| 1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | ติดภารกิจอื่น |
|--|---------------|

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.45 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการ
ประชุมต่าง ๆ ดังนี้

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การแต่งตั้งที่ปรึกษาด้านวิชาการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยได้มีการกำหนดจุดเน้น อัตลักษณ์ และเป้าหมายของโรงเรียน ดังนั้นเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้ จึงได้แต่งตั้ง รองศาสตราจารย์ ดร.ธวัช ชิตตระการ ผู้ก่อตั้งโรงเรียน มอ.วิทยานุสรณ์ อดีตรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและพัฒนา และอดีตคณบดีคณะวิทยาศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ เป็นที่ปรึกษาด้านวิชาการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ เริ่มปฏิบัติงานตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม 2562 แบบไม่เต็มเวลา มีหน้าที่ให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการบริหารทุกอย่างของโรงเรียนสาธิตแทนอธิการบดี และสามารถตัดสินใจแทนอธิการบดีได้ ยกเว้นเป็นประเด็นใหม่เชิงนโยบาย

ทั้งนี้ ในการประสานงานช่วงแรกของการดำเนินงานกับที่ปรึกษา มอ.รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้ประสานหลัก ร่วมกับหัวหน้าฝ่ายแผนงานและเจ้าหน้าที่ของฝ่ายแผนงาน จนกว่าจะมีเจ้าหน้าที่ประจำของโรงเรียนสาธิต

นอกจากนี้ มอบผู้เกี่ยวข้องร่วมดำเนินการและติดตามความก้าวหน้าของโรงเรียนสาธิต ดังนี้

- รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ติดตามความก้าวหน้าเกี่ยวกับการบริหารจัดการทั่วไป
- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ ติดตามการดำเนินงานและความก้าวหน้าด้านวิชาการ

มติที่ประชุม

รับทราบ

1.1.2 เรื่อง การจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย

ตามที่ได้มีการประชุมระดมความคิดเห็น เรื่อง “การปรับลดข้อจำกัดที่เป็นอุปสรรคต่อการปฏิรูปอุดมศึกษา และการพัฒนามหาวิทยาลัยตามกลุ่มยุทธศาสตร์” จากการทำหรือร่วมกับที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย (ทปอ.) 3 กลุ่ม และสมาคมสถาบันอุดมศึกษาเอกชนแห่งประเทศไทย ผู้บริหารสถาบันอุดมศึกษาและผู้ทรงคุณวุฒิจากคณะทำงาน 3 ชุด ได้แก่ ด้านตำแหน่งวิชาการ ด้านกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (มคอ.) และด้านคุณภาพมหาวิทยาลัย (OKRs) รวมถึงเรื่องธรรมาภิบาลในสถาบันอุดมศึกษา ในการนี้เกี่ยวกับคุณภาพของมหาวิทยาลัย เน้นการแบ่งกลุ่มประเภทมหาวิทยาลัยตามศักยภาพตามความสมัครใจ โดยให้มหาวิทยาลัยประเมินตนเองเพื่อการก้าวเข้าสู่กลุ่มประเภทที่เหมาะสม โดยการใช้ระบบที่เป็นที่ยอมรับ เช่น U-multirank, THE Impact ranking หรือ QS Star Rating เพื่อให้เห็นว่าปัจจุบันมหาวิทยาลัยแต่ละแห่งอยู่ในระดับไหนและมีจุดเด่นด้านใด และกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) จะดำเนินการพัฒนาเครื่องมือการประเมินกลุ่มยุทธศาสตร์ให้แล้วเสร็จภายใน 3 เดือน (ธ.ค. 62) และดำเนินการประเมินภายใน 6 เดือน (ก.พ. 63) จากนั้นจะใช้ งบประมาณ 2564 ในการขับเคลื่อนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยต่อไป ทั้งนี้จะมีการแบ่งกลุ่มมหาวิทยาลัย ดังนี้

- 1) Entrepreneur & Innovation
- 2) Area based & Community

- 3) Professional & Technical
- 4) Global & Frontier Research

เพื่อเป็นการเตรียมความพร้อมรับมือกับเรื่องดังกล่าว อธิการบดีร่วมกับผู้บริหารระดับสูงจึงได้มีการวิเคราะห์เบื้องต้น พบว่า มหาวิทยาลัยทักษิณควรจัดอยู่ในกลุ่ม Entrepreneur & Innovation : มหาวิทยาลัยนวัตกรรมเพื่อสังคม และจะได้วิเคราะห์ OKRs ในโอกาสต่อไป นอกจากนี้ เพื่อให้การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยบรรลุเป้าหมายตามที่กำหนดไว้ การสนับสนุนทรัพยากรทุกด้านจะต้องให้สอดคล้องกับ OKRs ที่กำหนด

มติที่ประชุม

รับทราบและมอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้อง พิจารณาการดำเนินโครงการต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับเป้าหมายที่กำหนด

1.1.3 เรื่อง การจัดตั้งฝ่ายบริการวิชาการ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการขอจัดตั้งฝ่ายบริการวิชาการ นั้น คณะกรรมการส่งเสริมและสนับสนุนการดำเนินงานตามนโยบายสภามหาวิทยาลัย เมื่อการประชุม ครั้งที่ 4/2562 วันที่ 13 กันยายน 2562 ได้พิจารณาการขอจัดตั้งฝ่ายบริการวิชาการแล้ว มีความเห็นให้ยุบรวมภารกิจบริการวิชาการและวิทยาลัยภูมิปัญญาชุมชน และให้จัดตั้งเป็นสำนักส่งเสริมบริการวิชาการและภูมิปัญญาชุมชน จึงแจ้งที่ประชุมเพื่อทราบ และเพื่อให้การบริหารงานของสำนักดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย สอดคล้องกับวัตถุประสงค์ในการจัดตั้ง เห็นให้รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการรักษาการผู้อำนวยการไปก่อนในช่วงแรก

มติที่ประชุม

รับทราบและมอบรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการดำเนินการเสนอคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องต่อไป

1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2562 วันที่ 4 กันยายน 2562 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีข้อแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 9/2562 เมื่อวันที่ 4 กันยายน 2562 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

- ไม่มี -

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง ร่าง แผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

แผนปฏิบัติการประจำปีเป็นการวางแผนการดำเนินโครงการ/กิจกรรม กำหนดวัตถุประสงค์ เป้าหมายการดำเนินงาน ล่วงหน้า 1 ปี เพื่อให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 และแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2565 โดยแผนปฏิบัติการประจำปีมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 เป็นแผนที่ 3 ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580

ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 รอบ 9 เดือน (1 ตุลาคม 2561 – 30 มิถุนายน 2562) ฝ่ายแผนงานได้รวบรวมและสังเคราะห์ข้อมูลที่หน่วยงานจัดส่งมาจำนวน 22 หน่วยงาน (จากจำนวนทั้งสิ้น 33 หน่วยงาน) สรุปได้ดังนี้

ปีงบประมาณ 2562	จำนวน	บรรลุเป้าหมาย	อยู่ในระหว่างดำเนินการ
ตัวชี้วัดระดับมหาวิทยาลัย	6	3 (50 %)	3 (50 %)
ตัวชี้วัดระดับแผนปฏิบัติการ	18	10 (55.56 %)	8 (44.44 %)
รวม	24	13 (54.17 %)	11 (45.83 %)

สรุปตัวชี้วัดตามแผนปฏิบัติการประจำปี มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563

ปีงบประมาณ 2563 ความท้าทาย	จำนวนตัวชี้วัดระดับ มหาวิทยาลัย	จำนวนตัวชี้วัดระดับ แผนปฏิบัติการ	รวม
1. ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ ชุมชนเป็นแหล่งเรียนรู้	1	7	8
2. ความเข้มแข็งด้านการวิจัยที่ สอดคล้องกับความต้องการของสังคม	2	4	6

ปีงบประมาณ 2563 ความท้าทาย	จำนวนตัวชี้วัดระดับ มหาวิทยาลัย	จำนวนตัวชี้วัดระดับ แผนปฏิบัติการ	รวม
3. ความเข้มแข็งด้านศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา	1	1	2
4. การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงาน ที่เป็นเลิศ	1	5	6
5. ความมั่นคงทางการเงิน	1	1	2
รวม	6	18	24

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

- เห็นชอบในหลักการ ร่าง แผนปฏิบัติการประจำปีมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปี
งบประมาณ พ.ศ. 2563
- มอบรองอธิการบดีที่เกี่ยวข้องตรวจสอบข้อมูลโครงการ ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายและ
พิจารณาปรับปรุงข้อมูล จัดส่งให้ฝ่ายแผนงานภายในวันที่ 15 ตุลาคม 2562

4.2 เรื่อง ข้อมูลด้านการเงินและงบประมาณ กรณีการบริหารจัดการการจัดการเรียนการ สอนในภาคปกติและภาคสมทบ (ระดับปริญญาตรี) ภาคปกติและภาคพิเศษ (ระดับบัณฑิตศึกษา)

ตามที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง ในการประชุมครั้งที่ 7/2561 เมื่อวันที่
จันทร์ที่ 17 ธันวาคม 2561 วาระที่ 4.3 เรื่อง (ร่าง) ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การศึกษาระดับปริญญา
ตรี พ.ศ. ที่ประชุมมีมติ มองรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ ปรับปรุงตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุม
และจัดทำหนังสือถึงคณะเพื่อแสดงความคิดเห็นเกี่ยวกับประเด็นการปรับเปลี่ยนระบบการศึกษาที่กำหนดให้มี
เฉพาะนิสิตภาคปกติ โดยฝ่ายวิชาการได้ดำเนินการตามมติที่ประชุมในประเด็น รับฟังข้อเสนอแนะการบริหาร
จัดการการเรียนการสอนในภาคปกติและภาคสมทบ (ระดับปริญญาตรี) ภาคปกติและภาคพิเศษ (ระดับ
บัณฑิตศึกษา) โดยคิดเป็นภาระงานสอนไม่แยกเป็นภาคปกติและภาคสมทบ ภาคปกติและภาคพิเศษ หากมีชั่วโมง
สอนเกินให้อาจารย์ผู้สอนเบิกค่าสอนเกินตามเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้

ประกอบกับการประชุมหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายวิชาการ ฝ่ายแผนงาน และฝ่ายบริหารกลาง
และทรัพยากรบุคคล เมื่อวันที่จันทร์ที่ 18 มกราคม 2562 ที่ประชุมมีข้อสรุปโดยมอบให้ฝ่ายแผนงานและฝ่าย
บริหารกลางและทรัพยากรบุคคลเสนอแนวทางในการดำเนินการเพื่อรองรับการบริหารจัดการดังกล่าว

ฝ่ายวิชาการได้นำเสนอวาระดังกล่าวต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2562 วันที่ 19 มิถุนายน 2562 ที่ประชุมมีมติ ดังนี้

1. ที่ประชุมพิจารณาแล้ว เห็นชอบให้ใช้ระบบเดิมไปก่อน เนื่องจากมีประเด็นที่จะต้องร่วมกัน วิเคราะห์เพื่อหาข้อสรุปที่เหมาะสม เช่น การปรับค่าธรรมเนียมการศึกษาของแต่ละหลักสูตรให้เป็นระบบเดียว การกำหนดอัตราค่าตอบแทนผู้สอน การปรับระบบการคิดภาระงานของอาจารย์ เป็นต้น ซึ่งจะต้องใช้เวลาในการ ดำเนินการเพื่อให้เกิดความรอบคอบ ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารจัดการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เห็นควรให้ใช้ มาตรการกำหนดจำนวนนิสิตขั้นต่ำในแต่ละกลุ่ม กรณีจำนวนนิสิตไม่ถึงขั้นต่ำที่กำหนด อาจจะต้องให้รวมกลุ่ม จัดการเรียนการสอนเป็นกลุ่มเดียว

2. มอบรองอธิการบดีและหน่วยงานที่เกี่ยวข้องวิเคราะห์เพื่อหาข้อสรุปในแต่ละประเด็น โดย ดำเนินการให้แล้วเสร็จภายในภาคการศึกษาที่ 1/2562

ข้อมูลทางการเงินงบประมาณ

ในการนี้ ฝ่ายแผนงานได้รวบรวมและจัดทำข้อมูลทางการเงินและงบประมาณกรณีดังกล่าว โดย จัดเก็บข้อมูลในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 - 2562 พบว่า

1. กรณีจัดการเรียนการสอนโดยไม่แยกนิสิตภาคสมทบ/ภาคพิเศษ โดยนิสิตที่เรียนนอกเวลา จัดเก็บค่าธรรมเนียมเท่ากับนิสิตเรียนในเวลาปกติ กรณีนี้พบว่ารายได้ลดลงประมาณ 10 ล้านบาท
2. กรณีไม่มีนิสิตภาคสมทบ/ภาคพิเศษ พบว่ารายได้ลดลงประมาณ 42 ล้านบาท

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบให้มีการจัดการเรียนการสอนตามระบบเดิม คือ การ จัดการเรียนการสอนภาคปกติ และการจัดการเรียนการสอนภาคสมทบ/ภาคพิเศษ โดยใช้มาตรการตาม แนวนโยบายในการบริหารจัดการหลักสูตร มหาวิทยาลัยทักษิณ มาเป็นเครื่องมือในการบริหารจัดการ เพื่อ ประสิทธิภาพและประสิทธิผลในการดำเนินงานต่อไป

4.3 เรื่อง แนวทางการพัฒนาตาม Feedback ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพ การศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2561

ตามที่มหาวิทยาลัยรับการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ประจำปีการศึกษา 2561 เมื่อวันที่ 2-3 กันยายน 2562 โดยคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน ที่เป็นผู้ทรงคุณวุฒิจากภายนอก นั้น ซึ่ง คณะกรรมการประเมินฯ ได้ให้ข้อเสนอแนะเพื่อการปรับปรุงและพัฒนาการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ตาม รายงานผลการตรวจประเมิน ในการนี้ ฝ่ายประกันคุณภาพการศึกษา เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแนวทางการ พัฒนาตาม Feedback ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2561 ในภาพรวม

เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา แนวทางการพัฒนาตาม Feedback ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2561 ในภาพรวม ในประเด็นต่อไปนี้

1. แนวทางการพัฒนาตาม Process OFI ประกอบด้วย
 - 1.1 การทบทวนวิสัยทัศน์/แผนกลยุทธ์ แผนปฏิบัติการ
 - 1.2 การทบทวนและปรับปรุง Core Process, Support Process ตามระบบงาน (Work system) และ กระบวนการตามข้อคำถามของเกณฑ์ หมวด 1-6
2. แนวทางการพัฒนาตาม Result OFI
 - 2.1 การวิเคราะห์และเพิ่มตัวชี้วัดที่แสดงถึงการบรรลุวิสัยทัศน์ (กรณีที่มีการทบทวนวิสัยทัศน์) และตัวชี้วัดผลการดำเนินงานที่สำคัญบางด้านที่ยังไม่ได้แสดงผลลัพธ์
 - 2.2 การทบทวนค่าคาดหวัง/ค่าเป้าหมายใหม่ สำหรับตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามเป้าหมาย หรือไม่แสดงแนวโน้มในทางที่ดี
 - 2.3 ขอชะลอเรื่องการเทียบเคียงผลลัพธ์กับคู่เทียบในปีการศึกษา 2562

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ

1. เห็นชอบแนวทางการพัฒนาตาม Feedback ของคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2561 ตามเสนอ
2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลังและกิจการสภามหาวิทยาลัย เชิญวิทยากรมาบรรยายเรื่อง OKRs และเป็นพี่ปรึกษาในการจัดทำ OKRs ของมหาวิทยาลัย
- 4.4 เรื่อง การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน ประจำปีการศึกษา 2562

สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน มหาวิทยาลัยทักษิณ (ICEI-TSU) เป็นหน่วยงานลักษณะพิเศษ ในโครงสร้างมหาวิทยาลัยทักษิณ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย หน่วยงานลักษณะพิเศษ พ.ศ. 2558 โดยให้มีพันธกิจหลักด้านการสนับสนุนและพัฒนาบัณฑิตด้านบริการวิชาการรับใช้สังคมในภาพรวมของมหาวิทยาลัย การใช้ประโยชน์ผลงานวิจัยของมหาวิทยาลัยเพื่อร่วมพัฒนาสังคม การสร้างสังคมผู้ประกอบการให้แก่นิสิตคณาจารย์ บุคลากร และบุคคลทั่วไป และการให้คำปรึกษาและถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ชุมชน ด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีและนวัตกรรมมุ่งเน้นการสร้างและพัฒนาผู้ประกอบการโดยอาศัยการบ่มเพาะทางเทคโนโลยีและธุรกิจ

ดังนั้น เพื่อให้การกำกับ การปฏิบัติงานของสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน เป็นไป ตามพันธกิจหลักและสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย จึงเห็นควรให้สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจ ในชุมชน ลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน ระหว่าง อธิการบดี กับ ผู้อำนวยการสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจ ในชุมชน เฉพาะตัวชี้วัดที่สนับสนุนตัวชี้วัดของมหาวิทยาลัย ดังนี้

ตัวชี้วัดของสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน	การสนับสนุนตัวชี้วัดมหาวิทยาลัย
7.1ก-1 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของ อาจารย์ประจำที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ (TSU03)	7.1ก-11 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ของอาจารย์ประจำที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิง สังคมหรือเชิงพาณิชย์ (TSU03)
(1) การใช้ประโยชน์เชิงสังคม	
(2) การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	
7.1ก-2 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่มาจาก ความต้องการของสังคมและชุมชนต่อจำนวนโครงการ บริการวิชาการทั้งหมด	7.1ก-14 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการ ที่มาจากความต้องการของสังคมและชุมชนต่อ จำนวนโครงการบริการวิชาการทั้งหมด
7.5-1 จำนวนเงินทุนวิจัยและบริการวิชาการที่ได้รับ จากแหล่งภายนอก	7.5-7 จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก
7.5-2 จำนวนแหล่งทุนวิจัยและบริการวิชาการใหม่ที่ ให้การสนับสนุนทุน	7.5-8 จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับ จากแหล่งภายนอก
7.5-3 จำนวนสังคมและชุมชนใหม่ที่ได้รับการบริการ วิชาการ	7.5-9 จำนวนสังคมและชุมชนใหม่ที่ได้รับการ บริการวิชาการ

เสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

1. การลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน ประจำปี การศึกษา 2562 ระหว่าง อธิการบดี กับ ผู้อำนวยการสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน
2. ตัวชี้วัดเพื่อลงนาม จำนวน 5 ตัวชี้วัด ดังนี้
 - 1) 7.1ก-1 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำที่นำไปใช้ประโยชน์ใน เชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ (TSU03)
 - 2) 7.1ก-2 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่มาจากความต้องการของสังคมและชุมชน ต่อจำนวนโครงการบริการวิชาการทั้งหมด
 - 3) 7.5-1 จำนวนเงินทุนวิจัยและบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก
 - 4) 7.5-2 จำนวนแหล่งทุนวิจัยและบริการวิชาการใหม่ที่ให้การสนับสนุนทุน
 - 5) 7.5-3 จำนวนสังคมและชุมชนใหม่ที่ได้รับการบริการวิชาการ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

มติที่ประชุม

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบการลงนามคำรับรองการปฏิบัติงาน สำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน ประจำปีการศึกษา 2562 จำนวน 4 ตัวชี้วัด ดังนี้

- 1) 7.1ก-1 ร้อยละผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำที่นำไปใช้ประโยชน์ในเชิงสังคมหรือเชิงพาณิชย์ (TSU03)
- 2) 7.1ก-2 ร้อยละของโครงการบริการวิชาการที่มาจากความต้องการของสังคมและชุมชนต่อจำนวนโครงการบริการวิชาการทั้งหมด
- 3) 7.5-1 จำนวนเงินทุนวิจัยและบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งภายนอก
- 4) 7.5-2 จำนวนแหล่งทุนวิจัยและบริการวิชาการใหม่ที่ทำให้การสนับสนุนทุน

2. มอบรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ หรือร่วมกับสำนักบ่มเพาะวิชาการเพื่อวิสาหกิจในชุมชน เพื่อกำหนดตัวชี้วัดเฉพาะเพิ่มเติมตามความเหมาะสม

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

- ไม่มี -

เลิกประชุม เวลา 16.00 น.



(นางสาวอรุณ แก้วสลับศรี)
หัวหน้าฝ่ายแผนงาน
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)
รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
กรรมการและเลขานุการ
คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ
ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย