

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 7/2564

วันพุธ ที่ 2 มิถุนายน 2564 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมปาริฉัตร ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และผ่านระบบ Webex

.....

สรุประเบียบวาระการประชุม

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่อง แจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่อง แจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

1.2.2 เรื่อง โครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทยด้าน ววน. กลุ่มการ
พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology &
Innovation)

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา
มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 7 เมษายน 2564

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้ารายการงบประมาณที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน ข้อมูล ณ
วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

4.2 เรื่อง แนวทางการบริหารงานคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2564 – 2568

4.3 เรื่อง แผนยุทธศาสตร์การพัฒนาวิศัยสัมพันธ์ ระยะ 5 ปี (ปีการศึกษา 2563 – 2567)

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่องอื่น ๆ

5.1 เรื่อง คำนियมองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย
ครั้งที่ 7/2564

วันพุธ ที่ 2 มิถุนายน 2564 เวลา 13.00 – 15.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมปาริฉัตร ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และผ่านระบบ Webex

.....

ผู้เข้าประชุม

- | | |
|--|---------------------|
| 1. อธิการบดี
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ) | ประธานกรรมการ |
| 2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์) | กรรมการ |
| 3. รองอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์รักษาการแทน) | กรรมการ |
| 4. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์
(รองศาสตราจารย์เกษม อัสวตรีรัตน์กุล) | กรรมการ |
| 5. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ
(รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนรินทร์) | กรรมการ |
| 6. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล
(อาจารย์สายพิณ วิไลรัตน์) | กรรมการ |
| 7. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิตย์) | กรรมการ |
| 8. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา) | กรรมการและเลขานุการ |

ผู้ไม่เข้าประชุม

- ไม่มี -

ผู้เข้าร่วมประชุม

- | | |
|----------------------------|---------------------------|
| 1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี | ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน |
|----------------------------|---------------------------|

เริ่มประชุม เวลา 13.00 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ อธิการบดี ในฐานะประธาน คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่อง แจ้งเพื่อทราบ

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

- ไม่มี -

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำคำขอของงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไปยังสำนักงบประมาณ จำนวน 3,281,354,000 บาท นั้น บัดนี้ สำนักงบประมาณได้พิจารณาเบื้องต้น และคณะรัฐมนตรีเห็นชอบวงเงินการจัดสรรงบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ของมหาวิทยาลัยทักษิณเรียบร้อยแล้ว จำนวน 1,188,582,700 บาท เมื่อเทียบกับปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ได้รับงบประมาณลดลง จำนวน 92,156,600 บาท คิดเป็นลดลงร้อยละ 7.20 ขณะนี้กำลังอยู่ในระหว่างการพิจารณาของสภาผู้แทนราษฎร

งบประมาณที่ลดลง เนื่องจาก รายการสิ่งก่อสร้างผูกพันเดิม คือ ค่าก่อสร้างกลุ่มอาคารพยาบาลศาสตร์ (เป็นรายการจบในปี 2565) ผลการดำเนินงานล่าช้าของการก่อสร้างโรงเรียนสาธิต และลดลงจากรายการครุภัณฑ์จัดการเรียนการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และครุภัณฑ์จัดการเรียนการสอนด้านสังคมศาสตร์ ทั้งนี้ ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 สำนักงบประมาณกำหนดเกณฑ์ให้มีการปรับลดงบดำเนินการของทุกมหาวิทยาลัยประมาณ ร้อยละ 30 เนื่องจากรัฐบาลจะต้องนำเงินงบประมาณส่วนหนึ่งไปดำเนินการเพื่อแก้ไขปัญหาของประเทศ

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมรับทราบ

1.2.2 เรื่อง โครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทยด้าน ววน. กลุ่มการ
พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology &
Innovation)

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ได้จัดทำข้อเสนอโครงการเพื่อการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษา
ของประเทศไทยด้าน ววน. กลุ่มการพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology &
Innovation) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2565 ไปยังสำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย
และนวัตกรรม เพื่อขอรับการสนับสนุนงบประมาณในการดำเนินโครงการดังกล่าว จำนวน 5 โครงการ ในการนี้
คณะทำงานกลั่นกรองข้อเสนอโครงการพลิกโฉมระบบอุดมศึกษาของประเทศไทยด้าน ววน. กลุ่มการพัฒนา
เทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology & Innovation) ได้แจ้งผลการพิจารณาเบื้องต้นแล้ว
ตามหนังสือกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ที่ อว 0223/ ว 369 ลงวันที่ 1 มิถุนายน
2564 ดังนี้

ลำดับ	ชื่อโครงการ	วงเงินที่เสนอขอ ปี 2565	ผลการ พิจารณา	หน่วยงานที่ รับผิดชอบ
1	โครงการพัฒนาศักยภาพกำลังคนระดับ ภาคใต้และระดับชาติ	40,000,000	8,000,000	ฝ่ายวิชาการ
2	โครงการพัฒนาระบบบริหารงานวิจัยและ การจัดการทรัพย์สินทางปัญญาเพื่อ ขับเคลื่อน ผลงานวิจัยและนวัตกรรมสู่ มหาวิทยาลัยนวัตกรรมสังคม	8,504,000	-	สถาบันวิจัยและ พัฒนา
3	โครงการนวัตกรรมสังคมเพื่อขับเคลื่อน เศรษฐกิจ BCG	28,015,100	-	สำนักส่งเสริมการ บริการวิชาการฯ
4	โครงการเครือข่ายวิจัยนานาชาติเพื่อ ยกระดับ ภูมิปัญญาชุมชนสู่สินค้า นวัตกรรมและองค์ความรู้สากลอย่าง ยั่งยืน	15,760,000	-	วิ ท ย า ลั ย นานาชาติ
5	โครงการอุทยานวิทยาศาสตร์และ นวัตกรรมเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยทักษิณ : โรงงานต้นแบบ	72,000,000	-	สำนักบ่มเพาะ วิชาการเพื่อ วิสาหกิจในชุมชน
รวม		164,279,100	8,000,000	

ในการนี้ คณะทำงานกลั่นกรองฯ ได้แจ้งให้มหาวิทยาลัยดำเนินการปรับรายละเอียดโครงการให้สอดคล้องกับวงเงินที่คณะทำงานกลั่นกรองฯ พิจารณาเห็นชอบ จัดส่งให้สำนักงานปลัดกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ภายในวันที่ 7 มิถุนายน 2564

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมรับทราบ

ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา

มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2564 วันที่ 7 เมษายน 2564 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติรับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 6/2564 เมื่อวันที่ 7 เมษายน 2564 โดยไม่มีการแก้ไข

ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้ารายการงบประมาณที่อยู่ในระหว่างการดำเนินงาน ข้อมูล

ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2564

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการทุกรายการของมหาวิทยาลัย เพื่อติดตามการดำเนินงานให้เป็นไปตามแผนที่วางไว้ ข้อมูล ณ วันที่ 28 พฤษภาคม 2564 ประกอบด้วยสิ่งก่อสร้าง จำนวน 9 รายการหลัก และรายการครุภัณฑ์ ดังนี้

1. สิ่งก่อสร้างผูกพัน จำนวน 3 รายการ เป็น รายการผูกพันเดิม 2 รายการ และรายการผูกพันใหม่ปี 2564 จำนวน 1 รายการ
 2. สิ่งก่อสร้างปีเดียว จำนวน 6 รายการ เป็นสิ่งก่อสร้าง สิ่งก่อสร้างปี 2563 จำนวน 2 รายการ และสิ่งก่อสร้าง ปี 2564 จำนวน 4 รายการ
 3. ครุภัณฑ์ จำนวน 20 กลุ่มรายการ เป็นครุภัณฑ์ ปี 2563 จำนวน 9 กลุ่มรายการ และเป็นครุภัณฑ์ ปี 2564 จำนวน 11 กลุ่มรายการ
- ส่วนที่เหลือเป็นรายการที่มีความจำเป็นเร่งด่วน ซึ่งมีการจัดสรรงบประมาณระหว่างปีงบประมาณ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดการดำเนินงานทุกรายการให้เป็นไปตามแผนอย่างเคร่งครัด โดยเฉพาะรายการก่อสร้างโรงเรียนสาธิต ทั้งนี้ได้มีการชี้แจงข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

1. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต พัทลุง ได้แจ้งข้อมูลเพิ่มเติมกรณีรายการโรงเรียนสาธิตฯ ว่า ได้มีการดำเนินการตามจุดตรวจสอบที่กำหนดไว้ ผลการตรวจสอบไม่ผ่านทั้งจุดตรวจสอบที่ 1 และ 2 ซึ่งจะได้มีการติดตามความก้าวหน้าอย่างใกล้ชิดต่อไป
2. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการนิสิต สงขลา ได้ชี้แจงเพิ่มเติมเกี่ยวกับการควบคุมดูแลโครงการก่อสร้างทุกโครงการ โดยได้มีมาตรการอย่างเข้มงวดในการป้องกันเพื่อไม่ให้เกิด Cluster ขึ้นจากคนงานในโครงการก่อสร้างต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ซึ่งอาจจะกระทบต่อความก้าวหน้าของงานก่อสร้าง

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

4.1 เรื่อง การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

ด้วยกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ได้กำหนดให้มี จัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา พ.ศ. 2564 ตามประกาศในราชกิจจานุเบกษา เมื่อวันที่ 25 มีนาคม 2564 กำหนดให้มีการจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาโดยคำนึงถึงจุดมุ่งหมาย พันธกิจ ยุทธศาสตร์ ศักยภาพ และผลการดำเนินการที่ผ่านมาของสถาบันอุดมศึกษา ในการกำหนดมาตรการส่งเสริม สนับสนุน ประเมินคุณภาพ กำกับดูแลและจัดสรรงบประมาณให้สอดคล้องกับการจัดกลุ่มดังกล่าว เพื่อประโยชน์ในการส่งเสริม สนับสนุน ประเมินคุณภาพ กำกับดูแลและจัดสรรงบประมาณให้แก่สถาบันอุดมศึกษา และพิจารณากำหนดกลุ่มของสถาบันและจุดเน้นเชิงยุทธศาสตร์ที่สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนากำลังคนของประเทศได้อย่างมีประสิทธิภาพ

การประเมินมหาวิทยาลัยตามเกณฑ์การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์

ข้อมูลเดิม

1. จากผลการประเมินมหาวิทยาลัยตามแนวทางของกระทรวงฯ ซึ่งได้มีการวิเคราะห์โดยการมีส่วนร่วมของทุกส่วนงาน/หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยอย่างรอบด้านแล้ว พบว่า **มหาวิทยาลัยทักษิณ** **ควรมีการพัฒนา**มหาวิทยาลัยตามแนวทางและเกณฑ์การประเมินของกลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation)

2. ที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง ครั้งที่ 7/2563 เมื่อวันที่ 21 ธันวาคม 2563 ผ่านระบบ Cisco Webex Meeting จากห้องประชุมทองกลาง 1 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา ได้มีมติเห็นชอบเลือกกลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation) โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

- ปัจจุบันมหาวิทยาลัยมีเครือข่ายและทุนสนับสนุนการดำเนินงานเพื่อขับเคลื่อนการสร้างนวัตกรรมเป็นต้นทุนอยู่แล้ว จึงเป็นปัจจัยหนึ่งที่จะเข้าสู่กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation) มหาวิทยาลัยควรทำ Platform เพื่อให้นักวิจัยมีความมั่นใจว่าจะสามารถต่อยอดงานวิจัยได้ การที่จะทำให้ธุรกิจมีความสำเร็จ จึงต้องมีการบ่มเพาะเพื่อให้นักวิจัยขึ้นหิ้งและออกสู่ตลาด สร้างเวทีจำนวนมาก ต้องร่วมกันสร้างเครือข่าย ดึงภาคเอกชนมาเป็นมีปรึกษา จะทำให้นักวิจัยเกิดความมั่นใจและนำลูกศิษย์ไปถูกทาง

- กลุ่มที่ 2 การพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology and Innovation) ไม่เพียงแต่มุ่งเน้นด้านอุตสาหกรรมขนาดใหญ่เท่านั้น แต่จะครอบคลุมถึงอุตสาหกรรมในครัวเรือนซึ่งมหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้เป็นอย่างดี

- ขณะนี้มหาวิทยาลัยเริ่มมุ่งเข้าสู่ทิศทางของกลุ่มที่ 2 แล้ว มีพื้นฐานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีพอสมควร ที่ทำให้มหาวิทยาลัยได้มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตเชิงอุตสาหกรรมมากขึ้น ถึงแม้ผลงานในปัจจุบันยังมีไม่มาก

- มหาวิทยาลัยมีองค์ความรู้และเทคโนโลยี นวัตกรรม ที่สามารถนำไปใช้ได้หลายระดับทั้งในเชิงพื้นที่ และ SME ทิศทางความร่วมมือกับผู้ประกอบการมีหลายระดับทั้งกลุ่มวิสาหกิจองค์กรในชุมชน หากพิจารณาในระยะสั้น มหาวิทยาลัยอาจจะไปอยู่กลุ่มที่ 3 กลุ่มพัฒนาท้องถิ่นหรือชุมชนอื่นได้ แต่หากพิจารณาถึงความท้าทายในระยะยาว ควรพิจารณาเข้าร่วมกลุ่มที่ 2 เพื่อพัฒนาตนเองให้ไปในจุดที่จะไปถึงในอนาคต

- การเลือกกลุ่มที่ 2 มีความมั่นใจว่าจะสามารถสร้างความโดดเด่นได้ ขณะนี้มหาวิทยาลัยอยู่ในช่วง Try It และกำลังจะเข้าสู่ Do It ในขณะเดียวกันก็ยังสามารถดำเนินงานในกลุ่มที่ 3 ได้ควบคู่กัน เพราะมหาวิทยาลัยมีความเป็น Area Based อัตโนมัตินอยู่แล้ว ซึ่งสามารถสร้างนวัตกรรมได้หลายมิติ เช่น ศาสนา วัฒนธรรม วิทยาศาสตร์ บริการ สุขภาพ เป็นต้น

3. สภามหาวิทยาลัยทักษิณ เมื่อการประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 16 มกราคม 2564 ที่ประชุมได้พิจารณา เรื่อง การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ที่ประชุมมีข้อสังเกต ข้อเสนอแนะ และมีมติ ดังนี้

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. เกณฑ์และตัวชี้วัดในการประเมินเพื่อจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ยังไม่สะท้อนคุณภาพการจัดการศึกษาอย่างแท้จริง ดังนั้น จึงขอให้มหาวิทยาลัยระมัดระวังในการนำเกณฑ์และตัวชี้วัดมาใช้
2. ภารกิจด้านการพัฒนาชุมชนต้องดำเนินการต่อไปและให้กำหนดทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจนโดยเฉพาะพื้นที่จังหวัดพัทลุง
3. ควรเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งในการประชุมครั้งถัดไป โดยเตรียมข้อมูลในประเด็นดังต่อไปนี้
 - มหาวิทยาลัยจะกำหนดอยู่ในกลุ่มที่ 2 ตลอดไปหรือไม่
 - กำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางในการผลักดันการดำเนินงานในปัจจุบันให้บรรลุวัตถุประสงค์ในกลุ่มที่ 2 อย่างไร
 - ความจำเป็นในการเปลี่ยนกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาไปจากเดิม
 - ผลสำรวจความสอดคล้องระหว่างความต้องการ เป้าหมาย รวมถึงความสนใจของผู้เรียนว่าสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องการเปลี่ยนแปลงหรือไม่

มติ

มอบมหาวิทยาลัยดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และนำเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาครั้งถัดไป

การดำเนินการ

1. มหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะทำงานรวบรวมและตรวจสอบข้อมูล การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ตามคำสั่งมหาวิทยาลัยทักษิณ ที่ 0577/2564 ลงวันที่ 1 มีนาคม 2564 เพื่อดำเนินการตรวจสอบ ยืนยันความถูกต้องของข้อมูลให้สอดคล้องกับหลักเกณฑ์การประเมิน

2. สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 4/2564 เมื่อวันที่ 10 เมษายน 2564 ได้มีมติแต่งตั้งคณะกรรมการกลั่นกรองการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา มหาวิทยาลัยทักษิณ เพื่อพิจารณาข้อมูลการประเมินผลงานและศักยภาพของมหาวิทยาลัย และการจัดทำแผนพลิกโฉมมหาวิทยาลัยเป็นไปด้วยความเรียบร้อย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณา

3. ฝ่ายแผนงานได้แจ้งให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องตรวจสอบและยืนยันข้อมูลประกอบการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ตามตัวชี้วัดต่าง ๆ ทั้ง 4 กลุ่ม และหน่วยงานต่าง ๆ ได้ตรวจสอบและยืนยันข้อมูลมายังฝ่ายแผนงานเรียบร้อยแล้ว

4. ที่ประชุมคณะทำงานรวบรวมและตรวจสอบข้อมูลการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ เมื่อการประชุมครั้งที่ 1/2564 วันที่ 25 พฤษภาคม 2564 ได้ร่วมกันพิจารณาตรวจสอบข้อมูลอย่างละเอียด และได้มอบหมายให้ผู้เกี่ยวข้องปรับปรุงและตรวจสอบข้อมูลเพิ่มเติม จัดส่งให้ฝ่ายแผนงานเพื่อดำเนินการต่อไป ซึ่งได้มีการประสานงานและมีการปรับปรุงข้อมูลเรียบร้อยแล้ว

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาการกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ข้อมูลที่น่ามาวิเคราะห์เป็นข้อมูลปีการศึกษา 2562 ซึ่งอาจจะไม่สะท้อนผลการดำเนินงานจริง จึงเห็นควรให้ฝ่ายเลขานุการทดลองนำข้อมูลผลการดำเนินงานของปีการศึกษา 2563 มาวิเคราะห์ด้วย

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมมีการพิจารณาข้อมูลอย่างรอบด้านแล้ว มีมติดังนี้

1. มหาวิทยาลัยควรพิจารณาเลือกกลุ่มที่ 2 พัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม (Technology & Innovation) **หรือ** กลุ่มที่ 3 พัฒนาชุมชนท้องถิ่นหรือชุมชนอื่น (Area Based and Community)
2. เสนอที่ประชุมคณบดี ผู้อำนวยการ และผู้บริหารระดับสูง เพื่อหารือร่วมกัน

4.2 เรื่อง แนวทางการบริหารงานคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2564 - 2568

คณบดีคณะนิติศาสตร์ขอเสนอแนวคิดการบริหารงานคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2564-2568 เพื่อให้คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยพิจารณาและให้ข้อเสนอแนะ

ฝ่ายแผนงานได้วิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนดังกล่าวกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561-2580 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567 และ OKRs ระดับมหาวิทยาลัย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563-2564 แล้ว

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

1. เห็นชอบแนวทางการบริหารงานคณะนิติศาสตร์ พ.ศ. 2564 – 2568 ตามเสนอ
2. มอบคณะนิติศาสตร์จัดทำแผนกลยุทธ์ฯ เสนอคณะกรรมการฯ เพื่อพิจารณาต่อไป

4.3 เรื่อง แผนยุทธศาสตร์การพัฒनावิเทศสัมพันธ์ ระยะ 5 ปี (ปีการศึกษา 2563 – 2567)

งานด้านวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณตามนโยบายของมหาวิทยาลัยทักษิณมุ่งสนับสนุนพัฒนาความเป็นเลิศในการผลิตบัณฑิตคุณภาพพระดับสากล และความเป็นเลิศในการจัดการศึกษาระดับนานาชาติ ในปี 2561 มหาวิทยาลัยมีการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย โดยจัดทำเป็นแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 (ระยะยาว 20 ปี) ซึ่งกำหนดความท้าทายเชิงกลยุทธ์ไว้ 5 ด้านตามพันธกิจของสถาบันอุดมศึกษา ภายใต้ระบบและกลไกการขับเคลื่อน และการประสานงานของงานวิเทศสัมพันธ์ที่จะสนับสนุนมหาวิทยาลัยทักษิณ สู่เป้าหมายของความเป็นสากลโดยการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒनावิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ระยะ 5 ปี จากปีการศึกษา 2563 – 2567 โดยได้รับความเห็นชอบและสนับสนุนจากที่ประชุมคณะกรรมการวิเทศสัมพันธ์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ขั้นตอนในการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้านวิเทศสัมพันธ์ ในความรับผิดชอบของงานวิเทศสัมพันธ์ ได้กำหนดขั้นตอนในการดำเนินการต่าง ๆ ด้วยการกำหนดเป้าหมาย (Ultimate goal) ของความเป็นสากล กำหนด vision mission กำหนดกรอบ หรือองค์ประกอบหรือปัจจัยของความเป็นสากล SWOT Analysis ของปัจจัยกำหนดมาตรการเพื่อการดำเนินการในช่วงระยะ 5 ปี ยุทธศาสตร์การพัฒนาของงานวิเทศสัมพันธ์ฉบับนี้ ได้กำหนดไว้ เพื่อเป็นแนวทางในการดำเนินงาน เมื่อนำยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติจริง เพื่อการเสริมสร้างศักยภาพและชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งเป็นเป้าหมายสำคัญของยุทธศาสตร์การพัฒนางานวิเทศสัมพันธ์มีความมุ่งหวังที่จะเป็นหน่วยงานสนับสนุนที่เข้มแข็ง สามารถดำเนินงานด้านวิเทศสัมพันธ์ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์จึงขอเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณาแผนยุทธศาสตร์การพัฒनावิเทศสัมพันธ์ ระยะ 5 ปี (ปีการศึกษา 2563 – 2567)

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

1. การกำหนดพันธกิจ ควรกำหนดให้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย ซึ่งวิเทศสัมพันธ์จะสามารถสนับสนุนการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยในแต่ละพันธกิจ ตัวอย่างเช่น

- ด้านบริหารจัดการ สนับสนุนการดำเนินการพัฒนาบุคลากรให้สามารถไปสู่สากลได้ รวมทั้งการพัฒนาความร่วมมือกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ
- ด้านการผลิตบัณฑิต สนับสนุนการผลิตนิสิตเพื่อให้สามารถไปสู่สากลได้ การสนับสนุนการพัฒนาหลักสูตรร่วมกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ รวมทั้งการเป็นฝ่ายการตลาดในต่างประเทศ

- ด้านการวิจัย สนับสนุนเกี่ยวกับการประชุมวิชาการนานาชาติ การเผยแพร่ผลงานวิจัย และการร่วมมือการทำวิจัยกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ
- ด้านการบริการวิชาการ เป็นฝ่ายการตลาดสื่อสารไปยังผู้รับบริการในต่างประเทศ
- ด้านทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม สนับสนุนการแลกเปลี่ยน และการเผยแพร่วัฒนธรรมกับต่างประเทศ

2. ให้จัดทำเป็นแผนกลยุทธ์ฯ

3. กิจกรรม/โครงการที่กำหนดเป็นกิจกรรมย่อย ๆ ซึ่งอาจจะไม่สามารถปิดช่องว่างหรือจุดอ่อนต่าง ๆ เพื่อมุ่งไปสู่วิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ได้

4. การจัดทำแผนพลิกโฉมของมหาวิทยาลัยเห็นควรให้มีผู้แทนจากวิเทศสัมพันธ์ด้วย

ที่ประชุมมีมติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นควรให้ชะลอแผนดังกล่าวไว้ก่อน โดยให้รอความชัดเจนจากแผนพลิกโฉมของมหาวิทยาลัย ซึ่งแผนกลยุทธ์วิเทศสัมพันธ์ต้องสอดคล้องและสนับสนุนแผนพลิกโฉมของมหาวิทยาลัย

ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ

5.1 เรื่อง ค่านิยมองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามมติที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 10/2563 เมื่อวันที่ 2 ธันวาคม 2563 ได้พิจารณาให้ความเห็นชอบ ค่านิยมองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ ดังนี้

- การมุ่งเน้นผู้เรียนและผู้รับบริการ (Student And Customer Focus)
- การมุ่งเน้นความสำเร็จ (Focus On Success)
- การจัดการเพื่อนวัตกรรม (Managing For Innovation)
- จริยธรรมและความโปร่งใส (Ethics And Transparency)
- การสร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal Contributions)

เพื่อให้การนำค่านิยมสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม ในการนี้ รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กร และทรัพยากรบุคคลจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีมติ

1. เห็นชอบให้ปรับค่านิยม การจัดการเพื่อนวัตกรรม (Managing For Innovation) เป็น มุ่งเน้นนวัตกรรม (Innovation Focus) เพื่อให้สอดคล้องกับทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัย “มุ่งสู่การเป็น มหาวิทยาลัยนวัตกรรมสังคมระดับแนวหน้าของประเทศ ภายในปี 2567”

2. เพื่อให้บุคลากรสามารถจำค่านิยมได้ง่ายอาจจะกำหนดเป็นอักษรย่อเป็น CISCE

C หมายถึง Student And Customer Focus

I หมายถึง Innovation Focus

S หมายถึง Focus On Success

C หมายถึง Societal Contributions

E หมายถึง Ethics And Transparency

3. เห็นชอบความหมายและพฤติกรรมที่พึงประสงค์ของค่านิยมองค์กร มหาวิทยาลัยทักษิณ โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

ค่านิยม	ข้อเสนอแนะ
มุ่งเน้นผู้เรียนและผู้รับบริการ (Student and Customer Focus)	<ul style="list-style-type: none">- เห็นควรให้ใช้ความหมายที่เสนอตามความหมายที่ 2 “มุ่งมั่นพัฒนาการปฏิบัติงานทุกพันธกิจสู่ความเป็นเลิศ โดยมุ่งเน้น และให้ความสำคัญกับความต้องการ ความคาดหวังของผู้เรียน ลูกค้ายุทธศาสตร์/ผู้รับบริการ ทั้งในปัจจุบันและอนาคต”- ควรปรับพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในข้อที่ 2 ให้สอดคล้องกับการ “มุ่งสู่ความเป็นเลิศของทุกพันธกิจ”
มุ่งเน้นความสำเร็จ (Focus on success)	<ul style="list-style-type: none">- เห็นควรใช้ความหมายที่เสนอตามความหมายที่ 1 และเพิ่ม “อย่างมีประสิทธิภาพ” ในท้ายข้อความ เพื่อแสดงถึงการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าด้วย“การดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์หรือเป้าหมายขององค์กร และเกิดความสำเร็จในระยะยาวอย่างมีประสิทธิภาพ”

ค่านิยม	ข้อเสนอแนะ
<p>มุ่งเน้นนวัตกรรม (Innovation Focus)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เห็นควรใช้ความหมายที่เสนอตามความหมายที่ 1 “การเปลี่ยนแปลง สร้างสรรค์สิ่งใหม่ ๆ เพื่อปรับปรุง หลักสูตร การบริการ กระบวนการ และการปฏิบัติการ หรือ ประสิทธิผลของมหาวิทยาลัย เพื่อสร้างมูลค่าใหม่แก่ผู้เรียน ลูกค้ากลุ่มอื่น/ผู้รับบริการ หรือสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์ และสังคม” - เห็นควรให้ปรับพฤติกรรมที่พึงประสงค์ในข้อ 1 “ 1. มีความคิดริเริ่ม สร้างสรรค์ แสวงหาแนวคิด วิธีการ ใหม่ หรือเทคโนโลยี เพื่อประยุกต์ใช้ในการปรับปรุงหลักสูตร การบริการ กระบวนการ การปฏิบัติการ หรือประสิทธิผล ของมหาวิทยาลัยเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่มีประโยชน์เชิงพาณิชย์ เชิงสังคม หรือองค์กร” - ควรกำหนดให้บุคลากรมี Innovative Mind หรือ Innovative Behavior
<p>จริยธรรมและความโปร่งใส (Ethics and transparency)</p>	<p>-</p>
<p>สร้างประโยชน์ให้สังคม (Societal Contribution)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - เสนอให้มีการปรับความหมาย เป็น “การมีจิตสาธารณะ คิดถึงประโยชน์ส่วนรวม รวมทั้งสนับสนุน และสร้างความ เข้มแข็งให้ชุมชนที่สำคัญของมหาวิทยาลัย” - พฤติกรรมที่พึงประสงค์ <ul style="list-style-type: none"> + ในข้อ 1 เสนอให้เพิ่ม เกี่ยวกับการมีสำนึกในความเป็น พลเมือง + ข้อ 3 การใช้หลัก 3R อาจจะแคบไป หากจะพิจารณา เป็นหลัก 7R ได้หรือไม่ + ควรมีการกำหนดเกี่ยวกับการนำนวัตกรรมไปพัฒนาเชิง พื้นที่

4. นำเสนอที่ประชุมคนบดีเพื่อร่วมกันแสดงความคิดเห็น

เลิกประชุม

เวลา 15.30 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย