

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย  
ครั้งที่ 9/2560

วันพุธ ที่ 18 ตุลาคม 2560 เวลา 13.20 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุมทองกลาง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสัตตบงกช ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**สรุประเบียบวาระการประชุม**

**ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องแจ้งเพื่อทราบ**

1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

1.1.1 เรื่อง การเข้าร่วมพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ

1.1.2 เรื่อง การเสนอตั้งชื่ออาคารศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง

1.1.3 เรื่อง การเปิดสอนสาขาวิชาพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง

1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ

1.2.1 เรื่อง สรุปผลการประชุม The 12<sup>th</sup> CRISU-CUPT International Conference  
ณ เมือง Banda Aceh, Indonesia

1.2.2 เรื่อง ความก้าวหน้าการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์

1.2.3 เรื่อง การประชุมร่วมกับสมาคมคลองไทยเพื่อการศึกษาและพัฒนา

1.2.4 เรื่อง การจัดงานกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 15

**ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 6 กันยายน 2560

**ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง**

3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ข้อมูล  
ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560

3.2 เรื่อง การเปิดสอนสาขาวิชาพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง

**ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา**

4.1 เรื่อง การกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดหลักและผู้รับผิดชอบตามแผนยุทธศาสตร์การ  
พัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580

**ระเบียบวาระที่ 5**

- 4.2 เรื่อง โครงการวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยทักษิณ
- 4.3 เรื่อง แนวคิดการบริหารสถาบันทักษิณคดีศึกษา ระยะ 4 ปี
- เรื่องอื่น ๆ (ถ้ามี)
- 5.1 เรื่อง ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๐
- 5.2 เรื่อง ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ ๑) พ.ศ. ๒๕๖๐
- 5.3 เรื่อง ร่าง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผลงานแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)
- 5.4 เรื่อง การขออนุมัติโครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยทักษิณ เป็นศูนย์การแพทย์ชุมชน (CMU)
- 5.5 เรื่อง การโอนย้ายนิสิตเข้ามาในทะเบียนบ้านของมหาวิทยาลัยทักษิณ
- 5.6 เรื่อง การดำเนินงานของหน่วยงานลักษณะพิเศษ

รายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย

ครั้งที่ 9/2560

วันพุธ ที่ 18 ตุลาคม 2560 เวลา 13.20 – 16.30 น.

ณ ห้องประชุมทองเหลือง 1 ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา  
ถ่ายทอดสัญญาณการประชุมทางไกลไปยังห้องประชุมสตูดิโอ ชั้น 2 อาคารบริหารและสำนักงานกลาง  
มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง

.....

**ผู้เข้าประชุม**

1. อธิการบดี ประธานกรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ...รักษาการแทน)
2. รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์...รักษาการแทน)
3. รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร กรรมการ  
(รองศาสตราจารย์น้อม สังข์ทอง...รักษาการแทน)
4. รองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา...รักษาการแทน)
5. รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล กรรมการ  
(อาจารย์สายพิน วิไลรัตน์... รักษาการแทน)
6. รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง กรรมการ  
(อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิต...รักษาการแทน)
7. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย กรรมการและเลขานุการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา...รักษาการแทน)

**ผู้ไม่เข้าประชุม**

1. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย เนื่องจาก ติดภารกิจอื่น  
(รองศาสตราจารย์เกษม อัครวตริรัตนกุล...รักษาการแทน)

**ผู้เข้าร่วมประชุม**

1. นางสาวอาภรณ์ แก้วสลัศรี ตำแหน่ง หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

**เริ่มประชุม** เวลา 13.20 น.

เมื่อครบองค์ประชุม รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดี ในฐานะประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดประชุมและดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระการประชุมต่าง ๆ ดังนี้

## 1.1 เรื่องแจ้งจากประธาน

### 1.1.1 เรื่อง การเข้าร่วมพิธีถวายพระเพลิงพระบรมศพ

ตามที่รัฐบาลได้กำหนดให้วันพฤหัสบดีที่ 26 ตุลาคม 2560 เป็นวันถวายพระเพลิงพระบรมศพ พระบาทสมเด็จพระปรมินทรมหาภูมิพลอดุลยเดช นั้น เพื่อให้การเข้าร่วมพิธีดังกล่าวเป็นไปด้วยความเรียบร้อย จึงได้มอบฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา ประสานกับจังหวัดสงขลา และฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง ประสานกับจังหวัดพัทลุง เกี่ยวกับรายละเอียดในการเข้าร่วมพิธี

#### **มติ**

#### **ที่ประชุมรับทราบ**

### 1.1.2 เรื่อง การเสนอตั้งชื่ออาคารศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง

ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณได้รับจัดสรรงบประมาณในการก่อสร้างศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดง ซึ่งคาดว่าจะก่อสร้างแล้วเสร็จสมบูรณ์และใช้งานได้ในปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จึงเห็นควรให้เร่งดำเนินการในการเสนอตั้งชื่ออาคารต่อ ท่านพลเอกเปรม ติณสูลานนท์ โดยจัดให้มีกระบวนการเกี่ยวกับการกำหนดชื่ออาคารดังกล่าวที่ชัดเจน ซึ่งควรให้มีการเปิดใช้อาคารฯ ในช่วงงานฉลองครบรอบ 50 ปี ของมหาวิทยาลัยและงานฉลองครบรอบ 99 ปีของพลเอกเปรม ติณสูลานนท์

#### **มติ**

#### **ที่ประชุมรับทราบ**

### 1.1.3 เรื่อง การเปิดสอนสาขาวิชาพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง

ตามที่รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะอนุกรรมการศึกษาธิการจังหวัดพัทลุง ที่ประชุมได้มีมติให้เน้นการผลิตบุคลากรสาขาทางการกีฬา ซึ่งเป็นจุดเน้นของการพัฒนาจังหวัดพัทลุงเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนทุกภาคส่วน ในการพัฒนาการกีฬาทุกระดับ (เมืองกีฬา) ดังนั้น มหาวิทยาลัยทักษิณควรเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดพัทลุง โดยการเปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง ในการนี้ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้ 2 ลักษณะ คือ

1. เปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษา (ครูพลศึกษา) โดยการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา และคณะศึกษาศาสตร์
2. เปิดโรงเรียนสาธิตโดยให้เน้นด้านกีฬา จำนวน 1 ห้องเรียน

## **มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.2 เรื่องแจ้งจากกรรมการ**

##### **1.2.1 เรื่อง สรุปผลการประชุม The 12<sup>th</sup> CRISU-CUPT International Conference ณ เมือง Banda Aceh, Indonesia**

ตามที่รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ได้รับมอบหมายให้เข้าร่วมประชุม The 12<sup>th</sup> CRISU-CUPT International Conference ณ เมือง Banda Aceh, Indonesia ระหว่างวันที่ 11 – 13 ตุลาคม 2560 จึงขอรายงานสรุปผลการประชุมดังกล่าว โดยมีประเด็นสำคัญ ๆ คือ รัฐบาลอินโดนีเซียได้สนับสนุนทุนให้แก่ CRISU จำนวน 25 ทุน เพื่อส่งนักศึกษาเข้าร่วม mobility program ซึ่งมีมหาวิทยาลัยเป้าหมาย ได้แก่ มหาวิทยาลัยวิจัย 5 แห่ง และมหาวิทยาลัยที่เน้นการเรียนการสอนอีก 20 แห่ง และรายละเอียดประเด็นอื่น ๆ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## **มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.2.2 เรื่อง ความก้าวหน้าการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานของอุทยานวิทยาศาสตร์ โดยในวันที่ 15 – 16 ตุลาคม 2560 ได้เข้าร่วมประชุมและมีประเด็นเกี่ยวกับการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินงานอุทยานวิทยาศาสตร์ ซึ่งมหาวิทยาลัยทักษิณน่าจะได้รับการจัดสรรงบประมาณ ประมาณ 3 ล้านบาท และจะมีงบประมาณเกี่ยวกับ start up จัดสรรมาอีกก้อนหนึ่งประมาณเดือนพฤศจิกายน 2560 ความก้าวหน้าจะได้แจ้งให้ทราบต่อไป

**มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.2.3 เรื่อง การประชุมร่วมกับสมาคมคลองไทยเพื่อการศึกษาและพัฒนา**

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทระสังขา รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ แจ้งว่า ได้รับเชิญจากสมาคมคลองไทยเพื่อการศึกษาและพัฒนาเข้าร่วมประชุมเสวนาเกี่ยวกับประเด็นการขุดคลองไทยมีข้อดีข้อเสียอย่างไร ซึ่งมหาวิทยาลัยทักษิณจะร่วมดำเนินงานในประเด็นที่เป็นภารกิจของมหาวิทยาลัย เช่น การวิจัย หรืออื่น ๆ

**มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **1.2.4 เรื่อง การจัดงานกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 15**

รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา แจ้งว่า การแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 15 ซึ่งมหาวิทยาลัยทักษิณจะเป็นเจ้าภาพโซนภาคใต้ จะจัดขึ้นในวันที่ 1 – 6 พฤศจิกายน 2560 ขณะนี้กำลังเร่งดำเนินการปรับพื้นที่ ทั้งในส่วนของสนามที่จะใช้ในการแข่งขันและพื้นที่ทั่วไป เช่น ถนน เพื่อรองรับการจัดการแข่งขันเป็นไปด้วยความเรียบร้อย

**มติ**

### **ที่ประชุมรับทราบ**

#### **ระเบียบวาระที่ 2 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุม**

##### **2.1 เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา**

**มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2560 เมื่อวันที่ 6 กันยายน 2560**

เลขานุการคณะกรรมการฯ รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งเวียนรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 6 กันยายน 2560 ให้คณะกรรมการฯ พิจารณารับรองรายงานการประชุมฯ เรียบร้อยแล้ว

ผลการแจ้งเวียน คณะกรรมการฯ มีมติ รับรองรายงานการประชุมโดยไม่มีการแก้ไข

(รายละเอียดตั้งเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณารับรองรายงานการประชุมคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 8/2560 วันที่ 6 กันยายน 2560 โดยไม่มีการแก้ไข

### ระเบียบวาระที่ 3 เรื่องสืบเนื่อง

#### 3.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560

ฝ่ายแผนงานร่วมกับฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา/พัทลุง และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้าง ซึ่งอยู่ในระหว่างดำเนินการ ข้อมูล ณ วันที่ 16 ตุลาคม 2560

รายงานงบลงทุน ซึ่งเป็นรายการที่จะต้องตั้งข้อสังเกต เนื่องจากการดำเนินงานมีความล่าช้ากว่าที่กำหนดไว้ตามสัญญา

#### วิทยาเขตพัทลุง

##### รายการสิ่งก่อสร้าง

- |   |                          |   |
|---|--------------------------|---|
| 1 | กลุ่มอาคารวิศวกรรมศาสตร์ | ล่าช้ากว่าสัญญา 2-3 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน มีการส่งงานเพิ่ม 5 งวดงาน)                                       |
| 2 | ต่อเติมอาคารสัมมนาการ    | สิ้นสุดสัญญาแล้ว (16 ต.ค.60) แต่คงเหลืองวดงานที่ยังไม่ส่งงานอีก 11 งวด (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน ไม่มีการส่งงานเพิ่ม) |

#### วิทยาเขตสงขลา

##### รายการสิ่งก่อสร้าง

- |   |   |   |
|---|---|---|
| 1 | ศูนย์ปฏิบัติการดนตรีฯ                     | ล่าช้ากว่าสัญญา 25 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน ไม่มีการส่งงานเพิ่ม)      |
| 2 | อาคารปฏิบัติการและบริหาร<br>วิทยาเขตสงขลา | ล่าช้ากว่าสัญญา 6 งวดงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน มีการส่งงานเพิ่ม 1 งวดงาน) |

3	อาคารปฏิบัติการวิชาชีพครู	สิ้นสุดสัญญาแล้ว (13 ต.ค.60) แต่คงเหลือวงงานที่ยังไม่ส่งงานอีก 20 วงงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน ไม่มีการส่งงานเพิ่ม)
4	อาคารกิจการนิสิตวิทยาเขต สงขลา	ล่าช้ากว่าสัญญา 3 วงงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน มีการส่งงานเพิ่ม 1 วงงาน)
5	ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค (ระบบระบายน้ำ)	สิ้นสุดสัญญาแล้ว (30 ก.ค.60) แต่คงเหลือวงงานที่ยังไม่ส่งงานอีก 3 วงงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน มีการส่งงานเพิ่ม 1 วง)  เนื่องจากงานส่วนที่เหลืออยู่ในโซนของการก่อสร้างอาคารปฏิบัติการ และบริหารวิทยาเขตสงขลา ทำให้ไม่สามารถเข้าดำเนินการในพื้นที่ดังกล่าวได้
6	ปรับปรุงระบบสาธารณูปโภค (ระบบประปา)	สิ้นสุดสัญญาแล้ว (19 ก.ค. 60) แต่คงเหลือวงงานที่ยังไม่ส่งงานอีก 2 วงงาน (เปรียบเทียบกับเดือนกันยายน มีการส่งงานเพิ่ม 3 วง)

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมรับทราบ และมอบผู้เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการให้เป็นไปตามสัญญา ทั้งนี้ ผู้เกี่ยวข้องมีการแจ้งข้อมูลเพิ่มเติม ดังนี้

1. รองศาสตราจารย์น้อม สังกข์ทอง รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายบริหาร แจ้งว่า ในส่วนของศูนย์ปฏิบัติการวิชาชีพครู ในช่วงเดือนตุลาคม 2560 จะมีการส่งงานเพิ่มเติม 5 – 6 วงงาน
2. อาจารย์ ดร.สุชาติ สุขสถิต รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง แจ้งว่า ในส่วนของรายการต่อเติมอาคารสัมมนาอาคาร จะมีการแก้ไขสัญญาเป็นสิ้นสุดเดือน มกราคม 2561
3. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งเพิ่มเติมว่าในส่วนของรายการสิ่งก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรในปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 มหาวิทยาลัยจะปรับรูปแบบการควบคุมงาน ใช้วิธีการที่มหาวิทยาลัยควบคุมงานเองโดยใช้บุคลากรของมหาวิทยาลัยและจะมีการจ้างบุคลากรเป็นกรณีพิเศษเพิ่มเติม ทั้งนี้ เนื่องจากลักษณะงานส่วนใหญ่เป็นการต่อเติม การตกแต่งภายใน และการติดตั้งครุภัณฑ์ ซึ่งทำให้ประหยัดงบประมาณของมหาวิทยาลัย



### 3.2 เรื่อง การเปิดสอนสาขาวิชาพลศึกษาที่วิทยาเขตพัทลุง

ตามที่รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้เข้าร่วมประชุมกับคณะกรรมการศึกษาธิการจังหวัดพัทลุง ที่ประชุมได้มีมติให้เน้นการผลิตบุคลากรสาขาทางด้านการกีฬา ซึ่งเป็นจุดเน้นของการพัฒนาจังหวัดพัทลุงเกี่ยวกับการส่งเสริมสนับสนุนทุกภาคส่วน ในการพัฒนาการกีฬาทุกระดับ (เมืองกีฬา) ดังนั้น มหาวิทยาลัยทักษิณควรเป็นส่วนหนึ่งในการส่งเสริมสนับสนุนยุทธศาสตร์การพัฒนาของจังหวัดพัทลุง โดยการเปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษาในวิทยาเขตพัทลุง ในการนี้ มหาวิทยาลัยสามารถดำเนินการได้ 2 ลักษณะ คือ

1. เปิดสอนสาขาทางด้านพลศึกษา (ครูพลศึกษา) โดยการดำเนินงานร่วมกันระหว่างคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา และคณะศึกษาศาสตร์
2. เปิดโรงเรียนสาธิตโดยให้เน้นด้านกีฬา จำนวน 1 ห้องเรียน

จากแผนการดำเนินงานดังกล่าว มหาวิทยาลัยจึงควรมีการเตรียมการเพื่อรองรับในหลาย ๆ เรื่อง เช่น การออกแบบการก่อสร้างโรงเรียนสาธิต การก่อสร้าง sports complex การพิจารณากลุ่มผู้เรียนซึ่งอาจจะให้โควต้าแก่เยาวชนในสามจังหวัดชายแดนภาคใต้ เป็นต้น

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

### มติ

มอบผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย และรองศาสตราจารย์เกษม อัศวตรีรัตนกุล รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ พิจารณาดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้อง

### ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องพิจารณา

#### 4.1 เรื่อง การกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดหลักและผู้รับผิดชอบตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 - 2580 โดยได้มีการกำหนดค่าท้าทายไว้ 5 ด้าน คือ 1) ความเป็นเลิศด้านการผลิตบัณฑิตที่ใช้ชุมชนเป็นฐาน 2) ความเข้มแข็งด้านการวิจัย 3) ความเป็นนานาชาติ 4) การบริหารจัดการเพื่อการดำเนินงานที่เป็นเลิศ 5) ความมั่นคงทางการเงิน และมีการกำหนด วัตถุประสงค์ ตัวชี้วัดหลัก กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม เรียบร้อยแล้วนั้น

เพื่อให้การนำแผนไปสู่การปฏิบัติเป็นไปด้วยความชัดเจนและสามารถประเมินผลความสำเร็จของแผนได้อย่างชัดเจน รองอธิการบดีที่รับผิดชอบตัวชี้วัดหลักในแต่ละตัว ได้มีการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดเรียบร้อยแล้ว จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติเห็นชอบการกำหนดค่าเป้าหมายตัวชี้วัดหลักของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2561 – 2580 โดยมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ให้ปรับการกำหนดผู้รับผิดชอบในแต่ละตัวชี้วัด โดยจำแนกผู้รับผิดชอบเป็น 2 กลุ่ม คือ  
1) ผู้รับผิดชอบในการดำเนินงาน และ 2) ผู้รับผิดชอบในการกำกับและติดตาม
2. ตัวชี้วัด TSU05 เห็นควรให้เพิ่มขึ้น 5% ทุก 5 ปี
3. ตัวชี้วัด TSU07 (2) เห็นควรให้เพิ่มขึ้น 2 เท่าของทุก 5 ปี กำหนดเป็น ปี 2565 จำนวน 200 คน ปี 2570 จำนวน 400 คน ปี 2575 จำนวน 800 คน และปี 2580 จำนวน 1,600 คน
4. ตัวชี้วัด TSU08 มอบรองอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและวิเทศสัมพันธ์และรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการหารือร่วมกันเพื่อปรับและกำหนดค่าเป้าหมายอีกครั้งหนึ่ง
5. ตัวชี้วัด TSU09 เห็นควรให้ปรับเป้าหมายในปี 2564 – 2580 เป็นดังนี้

ปี 2564	ปี 2565	ปี 2566	ปี 2567	ปี 2568	ปี 2569	ปี 2570	ปี 2571	ปี 2572
100 คะแนน	100 คะแนน	150 คะแนน	150 คะแนน	200 คะแนน	200 คะแนน	200 คะแนน	200 คะแนน	200 คะแนน
ปี 2573	ปี 2574	ปี 2575	ปี 2576	ปี 2577	ปี 2578	ปี 2579	ปี 2580	
200 คะแนน	200 คะแนน	200 คะแนน	300 คะแนน	300 คะแนน	300 คะแนน	300 คะแนน	300 คะแนน	

6. ตัวชี้วัด TSU10 ให้ปรับคะแนนเต็มของเกณฑ์มาตรฐาน เป็น 10,000 คะแนน
7. ตัวชี้วัด TSU11 ให้ปรับค่าเป้าหมายตั้งแต่ปี 2569 – 2580 เป็น ระดับ 5 และ 3.75

#### 4.2 เรื่อง โครงการวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยทักษิณ

ตามที่ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาได้รับจัดสรรงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 รายการโครงการวันคล้ายวันสถาปนามหาวิทยาลัยทักษิณ จำนวน 400,000 บาท ในการนี้ ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลาได้หารือร่วมกับฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง และมีข้อสรุปให้มีการจัดสรรงบประมาณให้แก่ละวิทยาเขต ดังนี้

- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา 300,000 บาท
- ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง 100,000 บาท

และได้ขออนุมัติให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยไอองงบประมาณ จำนวน 100,000 บาท ให้แก่ฝ่ายบริหารวิทยาเขตพัทลุง ความละเอียดทราบแล้วนั้น

เนื่องจากคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ได้มีมติให้มีการสลับกันเป็นเจ้าภาพในการจัดงานวันสถาปนาระหว่าง 2 วิทยาเขต โดยในปี 2561 ให้วิทยาเขตสงขลาเป็นเจ้าภาพ แต่เนื่องจากการเปลี่ยนแปลงวิธีการดำเนินงาน รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

#### มติ

เห็นชอบให้ตั้งงบประมาณไว้ที่ฝ่ายบริหารวิทยาเขตสงขลา

#### 4.3 เรื่อง แนวคิดการบริหารสถาบันทักษิณคดีศึกษา ระยะ 4 ปี

ด้วย ศาสตราจารย์ ดร.ครองชัย หัตถา ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา ได้นำเสนอแนวคิดการบริหารสถาบันทักษิณคดีศึกษา ระยะ 4 ปี (พ.ศ. 2560 – 2564) ซึ่งสรุปสาระสำคัญได้ดังนี้

เป้าหมายการพัฒนา	พัฒนาสถาบันทักษิณคดีศึกษาให้เป็นศูนย์กลางแห่งการเรียนรู้ศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ และเป็นแหล่งท่องเที่ยวทางวัฒนธรรมที่สมบูรณ์แบบและครบวงจรแบบมีอาชีพ มีมาตรฐานการบริการทางศิลปะและวัฒนธรรมด้วยเทคโนโลยีที่ทันสมัย ตอบสนองการเรียนรู้ทุกกลุ่มเป้าหมาย พัฒนาศักยภาพความเข้มแข็งเครือข่าย มุ่งสู่ความเป็นเลิศที่ได้รับการยอมรับในระดับชาติ ภูมิภาคอาเซียน และนานาชาติ (ตามเป็นกลยุทธ์สถาบันทักษิณคดีศึกษา ปี 2558 – 2562)
------------------	---

<p>วิสัยทัศน์</p>	<p>สถาบันชั้นนำเพื่อการรับใช้สังคมที่มีความเป็นเลิศในการสืบสานและพัฒนา งานด้านศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้ และพื้นที่อื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง เป็นแหล่ง บริการวิชาการ วิจัยและพัฒนา เป็นแหล่งอ้างอิงทางศิลปะและวัฒนธรรม ของภาคใต้ และเชื่อมโยงอาเซียนใต้ที่มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับ ชุมชนท้องถิ่น สถาบันการศึกษา และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ</p>
<p>ยุทธศาสตร์และกลยุทธ์หลัก</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. พัฒนาสถาบันฯ ให้เป็นแม่เหล็กทางวิชาการ (Academic Magnet)</li> <li>2. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ทักษะ และเจตคติที่ดีในการปฏิบัติหน้าที่ตาม ภารกิจอย่างมีผลสัมฤทธิ์</li> <li>3. พัฒนาความพร้อมทางวิชาการในการสนับสนุนภารกิจการผลิตบัณฑิต</li> <li>4. ขยายบทบาทของสถาบันฯ เพื่อสนับสนุนชุมชนท้องถิ่นและรัฐบาลในการ พัฒนาและแก้ปัญหาภาคใต้ในประเด็นที่เกี่ยวข้องกับภารกิจของสถาบันฯ</li> <li>5. ขยายเครือข่ายการวิจัยทั้งภายในและต่างประเทศ</li> <li>6. ขยายพื้นที่วิจัยและบริการวิชาการของสถาบันฯ ให้ครอบคลุมพื้นที่อื่น ๆ ในภาคใต้ คาบสมุทรมลายูและอาเซียนใต้</li> <li>7. จัดพิมพ์และเผยแพร่ผลงานสำคัญของสถาบันฯ เป็นภาษาอังกฤษ อย่าง น้อยปีละ 1 เล่ม และแสวงหาแหล่งทุนฯ</li> </ol>
	<ol style="list-style-type: none"> <li>8. บูรณาการกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย จัด กิจกรรมการแสดงทางศิลปวัฒนธรรมในรูปแบบของการโชว์ทางการ ท่องเที่ยว (Day and Night Show)</li> <li>9. สนับสนุนการดำเนินงานของมูลนิธิสถาบันทักษิณคดีศึกษา และมูลนิธิ ศาสตราจารย์สุธีวงศ์ พงศ์ไพบูลย์</li> <li>10. ส่งเสริมและพัฒนาผู้มีความรู้ความสามารถในสาขาที่เกี่ยวข้องกับ บทบาทหน้าที่ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา ให้ได้รับรางวัลระดับชาติและ นานาชาติ</li> <li>11. ปรับปรุงภูมิทัศน์บริเวณให้โดดเด่นทันสมัยและสอดคล้องกับภูมิประเทศ ที่เป็นเกาะ</li> </ol>

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัยจึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**มติ**

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ ดังนี้

1. เห็นชอบแนวคิดการบริหารสถาบันทักษิณคดีศึกษา ของ ศ.ดร.ครองชัย หัตถา ผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา และมีข้อเสนอแนะเพิ่มเติมในยุทธศาสตร์และกลยุทธ์หลักข้อ 6 โดยให้เพิ่มข้อความว่า “ที่สัมพันธ์กับพันธกิจของสถาบันทักษิณคดีศึกษา”
2. มอบสถาบันทักษิณคดีศึกษาจัดทำแผนพัฒนาสถาบันทักษิณ เพื่อขอความเห็นชอบต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้องตามลำดับต่อไป

**ระเบียบวาระที่ 5 เรื่อง อื่น ๆ**

5.1 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของ  
มหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2560

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการอุทธรณ์และร้องทุกข์ประจำมหาวิทยาลัยตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ และเพื่อกำหนดให้มีหลักประกันความเป็นธรรมเพื่อคุ้มครองผู้ร้องทุกข์มิให้ถูกกลั่นแกล้ง หรือได้รับการปฏิบัติที่ไม่เป็นธรรมอันเนื่องจากการร้องทุกข์ตามข้อสังเกตคณะกรรมการวิสามัญพิจารณา ร่างพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยศิลปากร พ.ศ. 2559 จึงเป็นการสมควรปรับปรุงข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**มติ**

ที่ประชุมพิจารณาแล้วเห็นชอบ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย การบริหารงานบุคคลของมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2560 โดยให้เพิ่มบทเฉพาะกาล เพื่อให้คณะกรรมการชุดเดิมดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องในช่วงรอยต่อของการเปลี่ยนแปลง จนถึงวันที่กรรมการชุดเดิมหมดวาระ

## 5.2 เรื่อง ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2560

เพื่อให้การดำเนินงานของคณะกรรมการจรรยาบรรณ ตามข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย พ.ศ. 2557 เป็นไปด้วยความเรียบร้อยและมีประสิทธิภาพ จึงเป็นการสมควรปรับปรุงองค์ประกอบของคณะกรรมการจรรยาบรรณ ให้มีคณะกรรมการจรรยาบรรณ ซึ่งแต่งตั้งโดยสภามหาวิทยาลัยตาม ร่างข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2560 รายละเอียดดังแนบ

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

### มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบ ร่าง ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย จรรยาบรรณของผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย (แก้ไขเพิ่มเติม ฉบับที่ 1) พ.ศ. 2560 โดยให้เพิ่มบทเฉพาะกาล เพื่อให้คณะกรรมการชุดเดิมดำเนินการต่อไปได้อย่างต่อเนื่องในช่วงรอยต่อของการเปลี่ยนแปลง จนถึงวันที่กรรมการชุดเดิมหมดวาระ

## 5.3 เรื่อง ร่าง หลักเกณฑ์การคัดเลือกผลงานแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)

ตามที่มหาวิทยาลัยรับการประเมินคุณภาพภายใน ปีการศึกษา 2558 ตามระบบ CUPT QA และกรรมการมีข้อเสนอแนะเรื่องที่สามารถปรับปรุงได้ (Area For Improvement) ตัวชี้วัดที่ ๙ ผลการบริหารและจัดการของผู้บริหารคณะ/สถาบัน ให้มีการคัดเลือกแนวปฏิบัติที่ดี นั้น ซึ่งในปีการศึกษา 2560 มหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบาย แนวทางการจัดการความรู้ระดับมหาวิทยาลัย ระดับคณะ/หน่วยงาน รวมทั้งกำหนดกระบวนการค้นหาแนวปฏิบัติที่ดี โดยร่างประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกผลงานแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice)

อย่างไรก็ตามจากการดำเนินงานด้านการจัดการความรู้หลายปีที่ผ่านมา และจากการติดตามผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือน พบว่ายังไม่สามารถคัดเลือกแนวปฏิบัติที่ดี ตามจุดแข็ง จุดเน้นของมหาวิทยาลัยที่จัดการโดยเน้นชุมชนเป็นฐาน เพื่อมาถอดองค์ความรู้ ขยายผล และนำไปใช้ประโยชน์ ช่วยให้มีมหาวิทยาลัยบรรลุวิสัยทัศน์ได้

รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาองค์กรและทรัพยากรบุคคล จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา  
(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

ที่ประชุมพิจารณาแล้วมีมติ เห็นชอบ ร่าง ประกาศหลักเกณฑ์การคัดเลือกผลงานแนวปฏิบัติที่ดี (Good Practice) โดยมีข้อเสนอแนะว่า การมอบรางวัลควรมอบในโอกาสที่มีงานสำคัญ ๆ เพื่อเป็นการสร้างคุณค่าของรางวัลดังกล่าว

### 5.4 เรื่อง การขออนุมัติโครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นศูนย์การแพทย์ชุมชน (Community Medical Unit : CMU)

ด้วยศูนย์การแพทย์ มหาวิทยาลัยทักษิณ มีความประสงค์จะเสนอวาระเข้าสภามหาวิทยาลัย เรื่อง ขออนุมัติโครงการพัฒนาศูนย์การแพทย์มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นศูนย์การแพทย์ชุมชน เนื่องจากศูนย์การแพทย์มีการปรับเปลี่ยนสังกัดจากเดิม สังกัดคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา เป็นสังกัดมหาวิทยาลัย ทำให้กระบวนการดำเนินงานของศูนย์การแพทย์ เกิดความล่าช้าหลายประการ ไม่เป็นไปตามขั้นตอนในการบริหารศูนย์การแพทย์

เพื่อให้การดำเนินการมีความรอบคอบมากยิ่งขึ้น อธิการบดีจึงเสนอเรื่องเพื่อหารือขั้นตอนการดำเนินการต่อคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

## มติ

เห็นชอบให้เสนอวาระต่อที่ประชุมคณะกรรมการนโยบายฯ ของสภามหาวิทยาลัย ก่อนนำเสนอสภามหาวิทยาลัย โดยให้เสนอข้อมูลรายละเอียดผู้ให้บริการศูนย์การแพทย์และรายละเอียดรายรับ-รายจ่ายย้อนหลัง เพื่อประกอบการพิจารณาเพิ่มเติมด้วย

### 5.5 เรื่อง การโอนย้ายนิสิตเข้ามาในทะเบียนบ้านของมหาวิทยาลัยทักษิณ

รองศาสตราจารย์ไพบุลย์ ดวงจันทร์ รักษาการแทนรองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา หารือที่ประชุม กรณีจะให้มีการโอนย้ายนิสิตเข้ามาอาศัยในทะเบียนบ้านของมหาวิทยาลัยทักษิณ เนื่องจากได้รับแจ้งจากเทศบาลตำบลเขารูปช้าง และจังหวัดสงขลา ว่า จังหวัดสงขลา มีประชากรแฝงซึ่งไม่มีรายชื่ออาศัยอยู่ในจังหวัดสงขลาเป็นจำนวนมาก โดยเฉพาะในส่วนของนิสิตที่มาเรียนในมหาวิทยาลัยมีเป็นจำนวนมาก (มากกว่า 10,000 คน) ทำให้จังหวัดและพื้นที่เสียโอกาสในหลายเรื่อง เช่น การได้รับจัดสรรงบประมาณเพื่อพัฒนาในด้านต่าง ๆ ซึ่งการจัดสรรงบประมาณจะจัดสรรเป็นรายหัวประชากร เป็นต้น

จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติ

ที่ประชุมเห็นชอบให้ดำเนินการตามขั้นตอนในการโอนย้ายนิสิตเข้ามาอาศัยในทะเบียนบ้าน  
ของมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยให้ดำเนินการทั้งวิทยาเขตสงขลาและวิทยาเขตพัทลุง

#### 5.6 เรื่อง การดำเนินงานของหน่วยงานลักษณะพิเศษ

ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีการจัดตั้งหน่วยงานลักษณะพิเศษ ประกอบด้วย ศูนย์สร้างสรรค์งาน  
ออกแบบ สถาบันภาษา สถาบันพัฒนาทุนมนุษย์ และสำนักบ่มเพาะวิสาหกิจชุมชน ซึ่งหน่วยงานเหล่านี้ได้มีการ  
ดำเนินการมาแล้วระยะหนึ่ง เพื่อเป็นการกำกับ ติดตาม และลดความเสี่ยงในการบริหารจัดการ รองศาสตราจารย์  
ดร.วิชัย ชำนิ รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ จึงหารือที่ประชุมเกี่ยวกับการดำเนินงานของลักษณะ  
พิเศษดังกล่าว จึงเสนอที่ประชุมเพื่อพิจารณา

มติ

มอบผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผน  
และกิจการสภามหาวิทยาลัย เชิญผู้เกี่ยวข้องประชุมเพื่อหารือร่วมกัน

เลิกประชุม เวลา 16.30 น.



(นางสาวอาภรณ์ แก้วสลับริ)

หัวหน้าฝ่ายแผนงาน

ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วสันต์ กาญจนมุกดา)

รักษาการแทนรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนและกิจการสภามหาวิทยาลัย

กรรมการและเลขานุการ

คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย



(รองศาสตราจารย์ ดร.วิชัย ชำนิ)

รักษาการแทนอธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

ประธานคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย