



แผนกลยุทธ์ วิทยาลัยนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - 2568



วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยทักษิณ



แผนกลยุทธ์ วิทยาลัยนานาชาติ
ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - 2568

ได้รับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนานาชาติ
ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564

คำนำ

การจัดทำแผนกลยุทธ์ วิทยาลัยนานาชาติ ปีงบประมาณ พ.ศ.2654 – 2568 จัดทำเพื่อเป็นแนวทางในการพัฒนาหน่วยงาน และใช้เป็นคู่มือในการบริหารจัดการ เสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติงานและการพัฒนาหน่วยงานของบุคลากรในองค์กร โดยมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2558 – 2567 แผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2561 – 2565 และ OKRs (Objectives and Key Results) ระดับมหาวิทยาลัย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2563 – 2564

แผนกลยุทธ์ฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยผ่านการระดมความคิดเห็นจากเครือข่ายความร่วมมือ คณะอนุกรรมการบริหารบัณฑิตศึกษานานาชาติ (IGP Committee) และบุคลากรทุกระดับที่มีส่วนร่วมในการกำหนดยุทธศาสตร์ และได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการประจำวิทยาลัยนานาชาติ ในคราวการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 4 กุมภาพันธ์ 2564

วิทยาลัยนานาชาติ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าแผนกลยุทธ์ฉบับนี้จะเป็นเข็มทิศที่ชี้นำแนวทางการดำเนินงานให้เกิดการพัฒนาในทุกมิติอย่างยั่งยืนตามวิสัยทัศน์ “A strong international academic and research reputation for TSU”

วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยทักษิณ
กุมภาพันธ์ 2564

แผนกลยุทธ์ วิทยาลัยนานาชาติ (5ปี)

ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 - 2568

เป้าหมาย (TSU Policy Objective for IC) ;

To actively lead TSU's development in international standing, research and research training as a means of making it one of Thailand's Top 15 universities.

เพื่อสนับสนุนให้มหาวิทยาลัยก้าวเข้าสู่ความเป็นนานาชาติ รวมทั้งพัฒนาและฝึกอบรมด้านการวิจัยสู่การเป็น 1 ใน 15 มหาวิทยาลัยชั้นนำของประเทศไทย

ความหมายของนวัตกรรมสังคม (Social Innovation) ในบริบทของวิทยาลัยนานาชาติ :

Developing body of knowledge and technology in solving effective social, economic and environmental problems for the sustainable development to the world.

การพัฒนาองค์ความรู้และเทคโนโลยีในการแก้ปัญหาสังคม เศรษฐกิจ และสิ่งแวดล้อมที่มีประสิทธิภาพเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืนสู่สากล

Vision

A strong international academic and research reputation for TSU

ความเข้มแข็งในทางด้านวิชาการและการวิจัยในระดับนานาชาติเพื่อสร้างชื่อเสียงแก่มหาวิทยาลัยทักษิณ

Mission

1. To provide research – informed education that is valued internationally.
เพื่อการดำเนินการวิจัยและยกระดับการศึกษาให้มีคุณค่าระดับสากล
2. To encourage faculty and department development for research, innovation and international engagement.
ส่งเสริมและสนับสนุนการพัฒนาของคณาจารย์และหน่วยงานด้านการวิจัย, นวัตกรรม และมีเครือข่ายระดับนานาชาติ
3. To engage local wisdom in the pursuit of knowledge.
สนับสนุนการใช้ภูมิปัญญาท้องถิ่นในการแสวงหาความรู้ และสร้างองค์ความรู้ใหม่
4. To contribute in the sustainable development of southern Thailand and the region.
สนับสนุนและมีส่วนร่วมในการพัฒนาที่ยั่งยืนในภาคใต้และภูมิภาค
5. To be model of management system anchored in sustainable practice.
เป็นต้นแบบของระบบการจัดการ ที่มุ่งไปสู่การปฏิบัติอย่างยั่งยืน

Strategy

- Strategy 1** Develop an academic program that is valued internationally
พัฒนาหลักสูตรให้คุณค่าในระดับสากล
- Strategy 2** Develop the international engagement system for TSU research and innovation
พัฒนาระบบกลไกเครือข่ายระดับนานาชาติเพื่องานวิจัยและนวัตกรรมของมหาวิทยาลัย
ทักษิณ
- Strategy 3** Integration of local wisdoms and academic service for international engagement
บูรณาการภูมิปัญญาท้องถิ่นกับการบริการวิชาการเพื่อสร้างความเข้มแข็งให้เครือข่ายระดับ
นานาชาติ
- Strategy 4** Increase international collaboration for valued_of knowledge contribution
ขยายความร่วมมือในระดับนานาชาติเพื่อสร้างองค์ความรู้ที่มีคุณค่า
- Strategy 5** Develop academic cluster management model and promote the sustainable awareness.
พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมและส่งเสริมการรับรู้ทางด้านการพัฒนาที่
ยั่งยืน

Academic cluster management model refers to a model for development of a cooperative management system of the departments within the university, for program development, teaching and learning management, research and integrated academic service.

Academic cluster management model หมายถึง รูปแบบการพัฒนากระบวนการบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วมของหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย เพื่อการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการแบบบูรณาการ

Strategy 1 Develop an academic program that is valued internationally

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
<p>1.1 พัฒนาการบริหาร หลักสูตรการพัฒนายั่งยืน ให้เกิดความร่วมมือเชิงบูรณา การระหว่างคณะ/หน่วยงาน</p>	<p>(1) หลักสูตรที่เน้นทักษะการ สร้างนวัตกรรมสังคม หรือการ เป็นผู้ประกอบการ (7.1ข-1) (TSU01)</p> <hr/> <p>หมายเหตุ Based on 3 หลักสูตร ดังนี้ 1. Ph. D. Sustainable Development 2. Ph. D. Energy Engineering 3. MBA.</p>	<p>(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร เครือข่ายความร่วมมือระหว่าง คณะ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาการพัฒนายั่งยืน Ph. D. Sustainable Development</p>	ร้อย ละ 30	ร้อย ละ 60	ร้อย ละ 100	-	-	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ</p>
		<p>(2) โครงการพัฒนาหลักสูตร สหวิทยาการ ระดับบัณฑิตศึกษา (English Program) ร่วมกับคณะ วิทยาศาสตร์ คณะเทคโนโลยีและ การพัฒนารวมชน คณะ อุตสาหกรรมเกษตร คณะ วิศวกรรมศาสตร์</p>						<p>ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ</p>

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
		(หลักสูตรใหม่ Bio System Engineering)						
	<u>(2) ร้อยละการรับนิสิตใหม่ตามแผนรับ (7.5ก-6) (IC1-1)</u>	<u>(3) โครงการคลินิกให้คำปรึกษา การจัดทำและพัฒนา concept proposal สำหรับผู้สมัครเข้ารับการศึกษาระดับปริญญาเอก หลักสูตร ปร.ด.สาขาวิชาการพัฒนาที่ยั่งยืน (ภาคภาษาอังกฤษ)</u>	ร้อยละ 50	ร้อยละ 60	ร้อยละ 70	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(4) โครงการประชาสัมพันธ์หลักสูตรฯ</u>						<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณไฉนทัย เพ็ชรนาม
<u>1.2</u> ส่งเสริมความร่วมมือกับผู้เชี่ยวชาญระดับนานาชาติ เพื่อเสริมความเข้มแข็งในการจัดศึกษา	<u>(3) ร้อยละผลงานนิสิตระดับปริญญาเอกที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในระดับนานาชาติ (7.1ก-4) (IC1-2)</u>	<u>(5) โครงการพัฒนานิสิต: การเขียนโครงการวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ในวารสารระดับนานาชาติ (Manuscript writing workshop 2020)</u>	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ร้อยละ 35	ร้อยละ 40	ร้อยละ 45	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(6) โครงการเจรจาธุรกิจร่วมหน่วยงานในต่างประเทศ (MOU) กิจกรรม : การแลกเปลี่ยนนิสิต</u>						<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u>

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
		(Student exchange) / การจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ (Joint Conference) กับหน่วยงาน หรือ สถาบันในระดับนานาชาติ						คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(7)</u> โครงการเครือข่ายนักวิจัยระดับนานาชาติ (International Research Network ; IRN) ด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน						<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> หน.สนง.
<u>1.3</u> ส่งเสริมและพัฒนานิสิต เพื่อการสร้างนวัตกรรมทางสังคมและการเป็นผู้ประกอบการ	<u>(4)</u> นิสิตและบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ หรือที่มีผลงานด้านนวัตกรรมสังคม <u>(7.1ก-1) (TSU02)</u>	<u>(8)</u> ส่งเสริมนิสิตเข้าร่วมโครงการพัฒนาผู้ประกอบการระดับนานาชาติ (APEC YOUNG CHALLENGES 2020)	1 คน	1 คน	2 คน	2 คน	3 คน	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(9)</u> ส่งเสริมและสนับสนุนให้นิสิตเข้าร่วมการแข่งขันสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม						<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
	<u>(5)</u> รางวัลผู้ประกอบการ (Start Up Awards) หรือ ด้านนวัตกรรมสังคมของนิสิตและบัณฑิต <u>(7.1ก-2) (TSU03)</u>	- โครงการที่ (8) และ (9) -	1 รางวัล	1 รางวัล	1 รางวัล	1 รางวัล	1 รางวัล	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	(6) งบประมาณการพัฒนาเทคโนโลยี / นวัตกรรมเพื่อพัฒนาความเป็นผู้ประกอบการ (7.5ก-3) (SIU08)		ร้อยละ 1	ร้อยละ 2	ร้อยละ 3	ร้อยละ 4	ร้อยละ 5	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> หน.สนง.
<u>สรุปตัวชี้วัด / กิจกรรม โครงการ</u>								
ยุทธศาสตร์ที่ 1 3 กลยุทธ์	ตัวชี้วัด 6 ตัวชี้วัด	โครงการ 9 โครงการ						

Strategy 2 Develop the international engagement system for TSU research and innovation

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
2.1 ส่งเสริมการพัฒนา ศักยภาพของบุคลากรใน หลักสูตรด้านการวิจัยและ การสร้างนวัตกรรมสังคม	(7) ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ ของอาจารย์ประจำหลักสูตรที่ ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม (7.1ก- 7) (TSU07)	(10) โครงการพี่เลี้ยงนักวิจัยเพื่อ การผลิตผลงานและการตีพิมพ์ใน ระดับนานาชาติ; การเขียน โครงการวิจัย, การเตรียมความ พร้อมเพื่อการผลิตผลงานวิจัยและ เป็นที่ปรึกษาโครงการวิจัย (Manuscript Writing Workshop 2020)	ร้อยละ 12.5	ร้อยละ 13	ร้อยละ 14	ร้อยละ 15	ร้อยละ 16	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง หัวหน้าสำนักงาน
		(11) โครงการให้คำปรึกษาการ ตีพิมพ์ผลงานวิจัยในระดับนานาชาติ (Publication Clinic)						ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง หัวหน้าสำนักงาน
		(12) โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ “ทักษะการเขียนบทความวิชาการ / บทความวิจัยเพื่อการตีพิมพ์ใน วารสารระดับชาติและนานาชาติ 24: วิทยาลัยนานาชาติสร้างสรรค์การ ตีพิมพ์สู่สากล						ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง หัวหน้าสำนักงาน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	(8) ร้อยละของอาจารย์ที่ได้รับรางวัล - ระดับชาติ (7.3ก-3) (SIU13)		ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง หัวหน้าสำนักงาน
2.2 จัดตั้งศูนย์วิจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับอาเซียน	(9) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาศูนย์วิจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืน (7.1ค-2) (IC2-1) คำอธิบาย ระดับ1 มีเครือข่ายศิษย์เก่าและผู้เชี่ยวชาญ ระดับ2 ได้ข้อเสนอโครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับอาเซียน ระดับ3 ยื่นข้อเสนอโครงการต่อมหาวิทยาลัย ระดับ4 ข้อเสนอโครงการได้รับความเห็นชอบจากมหาวิทยาลัย ระดับ5 จัดตั้งศูนย์วิจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับอาเซียน	(13) โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยด้านการพัฒนาที่ยั่งยืนในระดับอาเซียน	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	-	-	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง หัวหน้าสำนักงาน

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<u>(10)</u> จำนวนเงินทุนจากแหล่งทุนภายนอกต่ออาจารย์ประจำหลักสูตร <u>(7.1ก-8) (IC2-2)</u>	<u>(14)</u> โครงการวิจัยนวัตกรรมสำหรับเมืองและชุมชน	90,000 บาท	100,000 บาท	110,000 บาท	120,000 บาท	130,000 บาท	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> หัวหน้าสำนักงาน
	<u>(11)</u> จำนวนเงินทุนวิจัยจากแหล่งทุนภายนอก <u>(7.5ก-4) (SIU05)</u>	- โครงการที่ (14) -	720,000	750,000	780,000	800,000	820,000	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> หัวหน้าสำนักงาน
	<u>(12)</u> แผนงาน / ชุดโครงการวิจัยที่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณจากแหล่งทุนภายนอก <u>(7.1ข-3) (IC2-3)</u>	<u>(15)</u> กิจกรรมพัฒนาแผนงาน การพัฒนานักวิจัยชุมชน เพื่อนำภูมิปัญญาภาคใต้สู่สากล	1 ชุด แผนงาน / โครงการ วิจัย	1 ชุด แผนงาน / โครงการ วิจัย	1 ชุด แผนงาน / โครงการ วิจัย	1 ชุด แผนงาน / โครงการ วิจัย	1 ชุด แผนงาน / โครงการ วิจัย	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> หัวหน้าสำนักงาน
<u>2.3</u> ส่งเสริมและสนับสนุนการนำองค์ความรู้และนวัตกรรมไปเผยแพร่สู่นานาชาติ	<u>(13)</u> ผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำหลักสูตรที่เผยแพร่ในระดับนานาชาติ <u>(7.1ก-5) (TSU05)</u>	<u>(16)</u> โครงการ International Seminar (IGP Seminar)	ร้อยละ 65	ร้อยละ 70	ร้อยละ 75	ร้อยละ 80	ร้อยละ 85	<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u> รองผู้อำนวยการ <u>ผู้รับผิดชอบรอง</u> คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
		- โครงการที่ (10) -						<u>ผู้รับผิดชอบหลัก</u>

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
								รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
		(17) โครงการ Proofread Manuscript						ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
	(14) ผลงานวิจัยและงาน สร้างสรรค์ของอาจารย์ประจำ หลักสูตรที่ อ่างอิงในระดับ นานาชาติ (7.1ก-6) (TSU06)	- โครงการที่ (14) -	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ร้อยละ 35	ผู้เก็บข้อมูล คุณอโนทัย เพ็ชรงาม
สรุปตัวชี้วัด / กิจกรรม โครงการ								
ยุทธศาสตร์ที่ 2 3 กลยุทธ์	ตัวชี้วัด 8 ตัวชี้วัด	โครงการ 8 โครงการ						

Strategy 3 Integration of local wisdoms and academic service for international engagement

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
3.1 พัฒนาระบบและกลไกการสร้างความร่วมมือกับชุมชนเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	(15) จำนวนชุมชน / พื้นที่ / หน่วยงาน ที่ได้รับประโยชน์จากบริการวิชาการเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับสินค้าและบริการ (7.1ก-10) (SIU12)	(18) โครงการพัฒนาผลิตภัณฑ์ในชุมชนเพื่อสร้างมูลค่าสู่สากล	1 ชุมชน	1 ชุมชน	1 ชุมชน	1 ชุมชน	1 ชุมชน	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
	(16) ระดับความสำเร็จในการสร้างความเข้มแข็งในการทำงานร่วมกับชุมชน (IC3-1) <u>คำอธิบาย</u> ระดับ1 สํารวจความต้องการ และมีการจัดทำแผนกิจกรรม โครงการ และมีการดำเนินงานตามแผนกิจกรรมโครงการ ระดับ2 มีแผนกิจกรรม โครงการ และมีการดำเนินงานตามแผนกิจกรรมโครงการ ติดตาม ประเมิน ทบทวน	(19) โครงการพัฒนาระบบและกลไกการสร้างความร่วมมือกับชุมชน	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<p>ระดับ3 มีแผนกิจกรรม โครงการ และมีการดำเนินงานตามแผน กิจกรรมโครงการ ติดตาม ประเมิน ทบทวน และมีการปรับปรุงผลการ ดำเนินการ</p> <p>ระดับ4 ชุมชนมีความเข้มแข็ง</p> <p>ระดับ5 ชุมชนมีความเข้มแข็ง และ สามารถเพิ่มมูลค่าให้กับสินค้าใน ชุมชน</p>							
3.2 พัฒนา ศักยภาพ บุคลากรร่วมกับส่วนงานใน การทำวิจัยร่วมกับชุมชน / บริการวิชาการเพื่อสังคม	(17) โครงการบริการวิชาการ หรือ ทำนุ บำรุง ศิลปวัฒนธรรมที่ ก่อให้เกิดนวัตกรรมสังคม หรือ การเป็นผู้ประกอบการ (7.1ก-9) (TSU08)	- โครงการที่ (15) -	ร้อยละ 20	ร้อยละ 22	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ร้อยละ 35	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
	(18) บุคลากรของมหาวิทยาลัย / ส่วนงานแลกเปลี่ยนความรู้สู่ภาค ธุรกิจ / อุตสาหกรรม (7.3ก-5) (SIU07)	(20) โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้สู่ ภาคธุรกิจไทยและมาเลเซีย (academic industrial link Thailand and Malaysia)	ร้อยละ 10	ร้อยละ 15	ร้อยละ 20	ร้อยละ 25	ร้อยละ 30	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<u>(19)</u> จำนวนเงินจากการบริการวิชาการที่ได้รับจากแหล่งทุนภายนอก <u>(7.5ก-5) (SIU10)</u>		200,000	220,000	240,000	260,000	280,000	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณฝนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
3.3 พัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (Non Degree Program) หรือ หลักสูตรฝึกอบรม (Training Program) ที่ร่วมมือกับต่างประเทศ	<u>(20)</u> ระดับความสำเร็จของการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น <u>(IC3-2)</u> ----- คำอธิบาย ระดับ1 มีการดำเนินการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น /หลักสูตรฝึกอบรม ระดับ2 มีการจัดฝึกอบรมของหลักสูตรระยะสั้น ระดับ3 มีการจัดฝึกอบรมของหลักสูตรระยะสั้น ติดตาม ทบทวนปรับปรุง ระดับ 4 มีหลักสูตรฝึกอบรมไม่น้อยกว่า 2 หลักสูตร	<u>(21)</u> โครงการพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (วัดกระบวนการ)	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 4	ผู้รับผิดชอบหลัก คุณฝนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
	<u>(21)</u> จำนวนหลักสูตรระยะสั้น (Non Degree) เพื่อพัฒนาทักษะ	<u>(22)</u> การพัฒนาหลักสูตรระยะสั้น (นับจำนวนหลักสูตรฯ)	2 หลักสูตร	3 หลักสูตร	4 หลักสูตร	5 หลักสูตร	6 หลักสูตร	

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	การสร้างนวัตกรรม <u>(7.1ก-3)</u> <u>(SIU02)</u>							
		<u>(23)</u> โครงการ English for Communication						ผู้รับผิดชอบหลัก คุณพนทิพย์ แก้ว สุวรรณ
สรุปตัวชี้วัด / กิจกรรม โครงการ								
ยุทธศาสตร์ที่ 3 3 กลยุทธ์	ตัวชี้วัด 7 ตัวชี้วัด	โครงการ 6 โครงการ						

Strategy 4 Increase international collaboration for valued of knowledge contribution

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
4.1 สร้างระบบและกลไกเพื่อให้เกิดความร่วมมือในระดับนานาชาติ	<p>(22) ระดับความสำเร็จของการสร้างระบบและกลไกการขับเคลื่อนเครือข่ายในระดับนานาชาติ (IC4-1)</p> <p>-----</p> <p>คำอธิบาย</p> <p>ระดับ1 มีการแต่งตั้งคณะทำงานและจัดประชุมเพื่อออกแบบระบบและกลไกการบริหารจัดการเครือข่ายความร่วมมือ</p> <p>ระดับ2 สร้างระบบและกลไกการบริหารจัดการและการขับเคลื่อนเครือข่ายในระดับนานาชาติ</p> <p>ระดับ3 มีแผนกิจกรรม / โครงการและมีการดำเนินงานตามแผน</p> <p>ระดับ4 ติดตาม ประเมินผล ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงาน</p>	- โครงการที่ (7) -	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 4	ระดับ 5	<p>ผู้รับผิดชอบหลัก</p> <p>รองผู้อำนวยการ</p> <p>ผู้รับผิดชอบรอง</p> <p>หน.สนง.</p>

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<u>ระดับ5</u> มีเครือข่ายความความร่วมมือ ในระดับนานาชาติที่มีความเข้มแข็ง							
	<u>(23)</u> ร้อยละเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการในระดับนานาชาติที่มีกิจกรรมความร่วมมือ <u>(7.1ค-1) (SIU04)</u>	<u>(24)</u> โครงการสัมมนาออนไลน์ของนิสิตวิทยาลัยนานาชาติร่วมกับ University of Udayana, Indonesia	ร้อยละ 7	ร้อยละ 8	ร้อยละ 9	ร้อยละ 10	ร้อยละ 11	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(25)</u> โครงการแลกเปลี่ยนประสบการณ์การวิจัยออนไลน์ของการพัฒนาอุตสาหกรรมปาล์มอย่างยั่งยืนกับ University Putra Malaysia (Co – Working Space)						ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
		<u>(26)</u> โครงการความร่วมมือกับวัดไทยในประเทศอังกฤษ Wat Buddharam						ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ
	<u>(24)</u> กระบวนการสร้างความเข้มแข็งในการจัดการเครือข่ายในระดับนานาชาติ <u>(IC4-2)</u>	- โครงการที่ (20) -	ระดับ 1	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<p>-----</p> <p>ระดับ1 มีแผนการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน (MOA)</p> <p>ระดับ2 มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน และมีการประเมินความสำเร็จในการทำกิจกรรมร่วมกัน ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50</p> <p>ระดับ3 มีการดำเนินกิจกรรมร่วมกัน และมีการประเมินความสำเร็จในการทำกิจกรรม ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80</p> <p>ระดับ4 มีการลงนาม MOU ร่วมกับหน่วยงานในต่างประเทศ</p> <p>ระดับ5 เครือข่ายมีความเข้มแข็งและยั่งยืน</p>						คุณพนทิพย์ แก้วสุวรรณ	
สรุปตัวชี้วัด / กิจกรรม โครงการ								
ยุทธศาสตร์ที่ 4 1 กลยุทธ์	ตัวชี้วัด 3 ตัวชี้วัด	โครงการ 3 โครงการ						

Strategy 5 Develop academic cluster management model and promote the sustainable awareness.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
5.1 พัฒนาระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการอย่าง (Academic Cluster) มีประสิทธิภาพ	<p>(25) ระดับความสำเร็จในการพัฒนาระบบและกลไกการบริหารจัดการแบบ Academic Cluster <u>(7.1ค-3) (IC5-1)</u></p> <p>-----</p> <p>คำอธิบาย</p> <p>ระดับ1 มีคณะทำงานพัฒนาระบบบริหารจัดการแบบมีส่วนร่วม (Academic) และมีการจัดประชุม</p> <p>ระดับ2 มีระบบและกลไกการบริหารจัดการกลุ่ม Academic Cluster</p> <p>ระดับ3 มีแผนการดำเนินกิจกรรม และมีการดำเนินงานตามแผนกิจกรรม โครงการ</p> <p>ระดับ4 ติดตาม ประเมินผล ทบทวน และปรับปรุงผลการดำเนินงาน</p>	(27) โครงการพัฒนาระบบการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Academic Cluster)	ระดับ 2	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 5	ผู้รับผิดชอบหลัก รองผู้อำนวยการ ผู้รับผิดชอบรอง ทน.สนง.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<u>ระดับ 5</u> เป็นต้นแบบของการบริหารจัดการแบบบูรณาการ (Academic Cluster)							
	<u>(26)</u> ระดับความสำเร็จในการบริหารจัดการตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) <u>(IC5-2)</u>	<u>(28)</u> โครงการพัฒนาคุณภาพตามแนวทาง EdPEX	ระดับ 3	ระดับ 3	ระดับ 4	ระดับ 4	ระดับ 4	ผู้รับผิดชอบหลัก ทน.สนง.
<u>5.2</u> พัฒนาศักยภาพบุคลากรเพื่อนำไปสู่การสร้างวัฒนธรรมองค์กรที่เข้มแข็ง	<u>(27)</u> ระดับความผูกพันของบุคลากรสายสนับสนุน <u>(7.3ก-8)</u> <u>(IC5-3)</u>	<u>(29)</u> โครงการส่งเสริมความผูกพันและพัฒนาศักยภาพบุคลากร	ค่าเฉลี่ย 4.49	ค่าเฉลี่ย 4.50	ค่าเฉลี่ย 4.51	ค่าเฉลี่ย 4.52	ค่าเฉลี่ย 4.53	ผู้รับผิดชอบหลัก ทน.สนง.
	<u>(28)</u> ระดับคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (7.4ก-4) (TSU09)	<u>(30)</u> โครงการเสริมสร้างภูมิคุ้มกันและป้องกันการทุจริตของหน่วยงาน	89 คะแนน	90 คะแนน	91 คะแนน	92 คะแนน	93 คะแนน	ผู้รับผิดชอบหลัก ทน.สนง.
<u>5.3</u> ส่งเสริมการใช้ทรัพยากรให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และลดผลกระทบที่เกิดต่อสิ่งแวดล้อม	<u>(29)</u> ระดับความสำเร็จของการพัฒนาเป็นสำนักงานไร้กระดาษ (Paperless Office) <u>(IC5-4)</u> ----- คำอธิบาย	<u>(31)</u> โครงการพัฒนาระบบสำนักงานไร้กระดาษ (Paperless office)	การใช้ กระดาษ ลดลง ร้อยละ 30	การใช้ กระดาษ ลดลง ร้อยละ 40	การใช้ กระดาษ ลดลง ร้อยละ 50	การใช้ กระดาษ ลดลง ร้อยละ 60	การใช้ กระดาษ ลดลง ร้อยละ 60	ผู้รับผิดชอบหลัก ทน.สนง.

กลยุทธ์	ตัวชี้วัด	กิจกรรม / โครงการที่สำคัญ	ค่าเป้าหมาย / ระยะเวลาดำเนินการ (ปีงบประมาณ)					ผู้รับผิดชอบ
			64	65	66	67	68	
	<u>ระดับ 1</u> การใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 30 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 63 <u>ระดับ 2</u> การใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 40 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 63 <u>ระดับ 3</u> การใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 50 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 63 <u>ระดับ 4</u> การใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 60 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 63 <u>ระดับ 5</u> การใช้กระดาษลดลง ร้อยละ 70 เมื่อเปรียบเทียบกับปีงบประมาณ 63							
<u>สรุปตัวชี้วัด / กิจกรรม โครงการ</u>								
ยุทธศาสตร์ที่ 5 3 กลยุทธ์	ตัวชี้วัด 5 ตัวชี้วัด	โครงการ 5 โครงการ						

แนวทางการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์วิทยาลัยนานาชาติ พ.ศ.2564 – 2568 เป็นกระบวนการหนึ่งในการพัฒนาแผนให้บรรลุเป้าประสงค์ที่กำหนด วิทยาลัยนานาชาติ จึงได้กำหนดแผนการติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนกลยุทธ์ ไว้เพื่อเป็นกรอบการบริหารแผน ซึ่งถือว่าเป็นกระบวนการที่สำคัญที่ต้องดำเนินการอย่างต่อเนื่อง โดยเปรียบเทียบแผนกับค่าเป้าหมาย และ KPI ที่เกี่ยวข้องเป็นหลัก เพื่อให้ทราบถึงผลสัมฤทธิ์จากการดำเนินงาน หากพบว่าผลการดำเนินงานไม่เป็นไปตามแผน หรืออาจพบปัญหาและอุปสรรคระหว่างการดำเนินงานก็สามารถทบทวน ปรับปรุงและแก้ไขแนวทางในการดำเนินงานได้อย่างเหมาะสมทันเวลาที่ เพื่อนำไปสู่การดำเนินงานที่มีประสิทธิภาพ ทั้งนี้ได้วางแผนการดำเนินงาน และการติดตาม ดังนี้

ลำดับ	รายละเอียดการดำเนินงาน	ระยะเวลาการดำเนินงาน	ผู้รับผิดชอบ
1	ปรับปรุงและจัดทำแผนกลยุทธ์ พ.ศ.2564 - 2568		คณะกรรมการยกกว้าง แผนปฏิบัติการประจำปี
2	ติดตามความก้าวหน้า รายงานผลการดำเนินงาน ประจำเดือนในที่ประชุมบุคลากร	ทุกเดือนตลอด ปีงบประมาณ	ผู้รับผิดชอบในการเก็บ ข้อมูล
3	ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 6 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัย	เมษายน 64	ผู้รับผิดชอบในการเก็บ ข้อมูล / ทน.สนง.
4	ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 9 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัย	สิงหาคม 64	ผู้รับผิดชอบในการเก็บ ข้อมูล / ทน.สนง.
5	ประเมินผลและรายงานผลการดำเนินงานรอบ 12 เดือนต่อที่ประชุมคณะกรรมการประจำวิทยาลัย	ตุลาคม 64	ผู้รับผิดชอบในการเก็บ ข้อมูล / ทน.สนง.

วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
140 ถนนกาญจนวนิช ตำบลเขารูปช้าง อำเภอเมือง จังหวัดสงขลา 90000
โทรศัพท์ 074 - 317696 โทรสาร 074 - 317696
Email: phd@thanksinuni.org