

รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ

ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ วันเสาร์ที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๐๐ - ๑๑.๓๐ น.

ณ ห้องประชุม ๑๘๔๒๗ อาคาร ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรม Cisco WebEx

.....

**ผู้มาประชุม ณ ห้องประชุม**

๖	๑. ศาสตราจารย์ ดร. นายแพทย์วีระศักดิ์ จงสูวิวัฒน์วงศา	นายกสภามหาวิทยาลัย	ประธาน
๗	๒. ศาสตราจารย์ นายแพทย์ประสิทธิ์ ผลิตผลการพิมพ์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๘	๓. รองศาสตราจารย์ ดร.ปัทมาวดี โพชนุกูล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๙	๔. นายสถาพร ศรีสังข์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๐	๕. นายสุรเชษฐ์ ศรีกระจ่าง	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๑	๖. รองศาสตราจารย์ ดร.ณัฐพงศ์ จิตรนิรัตน์	อธิการบดี	กรรมการ
๑๒	๗. อาจารย์พลัฎฐ์ ยิ้มประเสริฐ	ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน	กรรมการ
๑๓	๘. นายกิตติเทพ ถาวรสุข	ผู้แทนนายกสมาคมศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยทักษิณ	กรรมการ
๑๔	๙. อาจารย์ ดร.นวิทย์ เอ็มเอก	ผู้แทนคณาจารย์ประจำ	กรรมการ
๑๕	๑๐. ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล ศุภระกาณจน์	รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย	เลขานุการ

**ผู้เข้าประชุมออนไลน์**

๑๖	๑๑. ศาสตราจารย์ ดร.มดุงศักดิ์ รัตนเดโช	อุปนายกสภามหาวิทยาลัย	กรรมการ
๑๗	๑๒. ศาสตราจารย์ ดร.จรัส สุวรรณมาลา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๘	๑๓. นายชาญวิทย์ อมตะมาหาชาติ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๑๙	๑๔. นายสุวรรณหทัย โลหะวัฒนกุล	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๒๐	๑๕. คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์	ผู้แทนหัวหน้าส่วนงานวิชาการ	กรรมการ
๒๑	(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ระวีวัฒน์ ไทยเจริญ)		
๒๒	๑๖. นายสุพงศ์ แซ่อิว	ผู้แทนพนักงานซึ่งไม่ใช่คณาจารย์ประจำ	กรรมการ

**ผู้ไม่มาประชุม (เนื่องจากลาประชุม)**

๒๓	๑๗. ศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาษ	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๒๔	๑๘. ศาสตราจารย์ ดร.สมคิด เลิศไพฑูรย์	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ
๒๕	๑๙. นายบัญญัติ จันทน์เสนา	กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ	กรรมการ

**ผู้เข้าร่วมประชุม ณ ห้องประชุม**

๒๖	๑. รองศาสตราจารย์ ดร.สุทธิพร บุญมาก	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการเรียนรู้
๒๗	๒. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ถาวร จันทโชติ	รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ
๒๘	๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริยา สิทธิสาร	รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพันธกิจสัมพันธ์
๒๙	๔. รองศาสตราจารย์ ดร.สมิคร แก้วสุกแสง	รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม
๓๐	๕. อาจารย์วีณา ลีลาประเสริฐศิลป์	รองอธิการบดีวิทยาเขตสงขลา
๓๑	๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธัญญา พันธุ์ฤทธิ์ดำ	รองอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
๓๒	๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.วิวัฒน์ ชัดดียะมาน	คณบดีคณะศึกษาศาสตร์
๓๓	๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ปาริฉัตร ตู่ดำ	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์
๓๔	๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นพมาศ ปักเข็ม	คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล
๓๕	๑๐. อาจารย์ ดร.วัลลภา เขยบัวแก้ว	คณบดีคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา
๓๖	๑๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อุไรวรรณ ทองแถมแก้ว	คณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน
๓๗	๑๒. อาจารย์ ดร.พินิจ ดวงจินดา	คณบดีคณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ
๓๘	๑๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎา อภินวถาวรกุล	คณบดีคณะนิติศาสตร์
๓๙	๑๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประสงค์ เกษราธิคุณ	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย
๔๐	๑๕. รองศาสตราจารย์ ดร.จตุพร แก้วอ่อน	คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์



๔๔	๑๖. ผู้ช่วยศาสตราจารย์จิรพรธรรม พิรุณภูมิ	คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์
๔๕	๑๗. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.รัชนีพรดา เทพประดิษฐ์	คณบดีคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ
๔๖	๑๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ทวนธง ครุฑจ้อ	คณบดีวิทยาลัยการจัดการเพื่อการพัฒนา
๔๗	๑๙. อาจารย์ ดร.พิทยาธร แก้วคง	ผู้รักษาการแทนคณบดีวิทยาลัยนานาชาติ
๔๘	๒๐. อาจารย์เทพรัตน์ จันทพันธ์	ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันทักษิณคดีศึกษา
๔๙	๒๑. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.สิริยา สิทธิสาร	ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันทรัพยากรการเรียนรู้และเทคโนโลยีดิจิทัล
๕๐	๒๒. รองศาสตราจารย์ ดร.สมัคร แก้วสุกแสง	ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและนวัตกรรม
๕๑	๒๓. อาจารย์ ดร.นิชากรณ์ พันธุ์คง	ผู้อำนวยการสถาบันส่งเสริมการบริการวิชาการ
๕๒	๒๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ธวัชมนชัย เทพนวล	ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ ฝ่ายมัธยม
๕๓	๒๕. อาจารย์ ดร.ศิลาชัย สุวรรณณณี	ผู้รักษาการแทนผู้อำนวยการโรงเรียนสาธิตมหาวิทยาลัยทักษิณ ฝ่ายประถม
๕๔	๒๖. อาจารย์ ดร.ทิพย์ทิภา สัมพันธ์มิตร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสื่อสารองค์กร
๕๕	๒๗. อาจารย์ ดร.ขวัญจิตต์ สุวรรณนพรัตน์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์
๕๖	๒๘. ผู้ช่วยศาสตราจารย์เอกราช สุวรรณรัตน์	ผู้ช่วยอธิการบดีวิทยาเขตพัทลุง
๕๗	๒๙. ผู้ช่วยศาสตราจารย์สนั่น ยามาเจริญ	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกฎหมาย
๕๘	๓๐. อาจารย์ ดร.พลกฤษณ์ คล้ายวิฑภัทร	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายบริการวิชาการและกิจการพิเศษ
๕๙	๓๑. ดร.บัณฑิต ทองสงฆ์	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพันธกิจสัมพันธ์

๖๐ **ผู้เข้าร่วมประชุมออนไลน์**

๖๑	๓๒. รองศาสตราจารย์ ดร. รุ่งวี จิตภักดี	ผู้รักษาการแทนคณบดีคณะสหวิทยาการและการประกอบกา
๖๒	๓๓. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นุกูล อินทรสังข์	ผู้อำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมสังคม
๖๓	๓๔. ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชวนพิศ ชุมคง	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการเรียนรู้
๖๔	๓๕. ผู้ช่วยศาสตราจารย์อับดุลรอเซะ วรรณอาลี	ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายการพัสดุ
๖๕	๓๖. นางสาวบุศริน จันทะแจ่ม	หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน

๖๖ **ฝ่ายเลขานุการ**

๖๗	๓๗. นางสาวลลักษ์ศิมา นาคจินดา	หัวหน้าสำนักงานสภามหาวิทยาลัย ผู้ช่วยเลขานุการ
๖๘	๓๘. นางสาวเกวตี ภาระบุญ	เจ้าหน้าที่บริหารงาน สังกัดสำนักงานสภามหาวิทยาลัย
๖๙	๓๙. นายธนภฤติ บุตรจีน	เจ้าหน้าที่บริหารงาน สังกัดสำนักงานสภามหาวิทยาลัย

๗๐ **เริ่มประชุม** เวลา ๐๙.๐๐ น.

๗๑ เมื่อครบองค์ประชุม ศาสตราจารย์ ดร.นายแพทย์วีระศักดิ์ จงสู่วิวัฒน์วงศ์ นายกสภามหาวิทยาลัย กล่าวเปิดการ  
๗๒ ประชุม และดำเนินการประชุมตามระเบียบวาระต่าง ๆ ดังนี้

๗๓ **ระเบียบวาระที่ ๑** เรื่องที่ประธานและอธิการบดีแจ้งต่อที่ประชุม

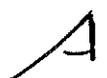
๗๔ ๑.๑ เรื่องที่ประธานแจ้งต่อที่ประชุม

๗๕ (๑) **ประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แต่งตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัย**  
๗๖ **ทักษิณ ฉบับลงวันที่ ๒๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗**

๗๗ นายกสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบประกาศสำนักนายกรัฐมนตรี เรื่อง แต่งตั้งกรรมการ  
๗๘ สภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยทักษิณ ฉบับลงวันที่ ๒๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ แจ้งว่าได้มีพระบรมราชโองการ  
๗๙ โปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ แทนตำแหน่งที่ว่าง ๑ ราย คือ  
๘๐ นายสุรเชษฐ์ ศรีกระจำจ ตั้งแต่วันที่ ๑๙ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม

๘๑ ที่ประชุมรับทราบ และร่วมแสดงความยินดีกับนายสุรเชษฐ์ ศรีกระจำจ

๘๒



๘๓

(๒) ดร.เจษฎา ข.เจริญยัง ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ

๘๔

นายกสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ดร.เจษฎา ข.เจริญยัง มีความประสงค์ขอลาออกจากการดำรงตำแหน่งกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ตั้งแต่วันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เนื่องจากมีการปฏิบัติงานประจำเป็นจำนวนมาก อีกทั้งการปฏิบัติหน้าที่ที่ผ่านมาต้องใช้เวลาในการพิจารณาและตรวจสอบรายละเอียดเอกสารวาระการประชุม รายงานการประชุมเป็นจำนวนมาก เนื่องจากมีการจัดทำเอกสารไม่มีความสมบูรณ์ ขาดการนำเสนอข้อมูลที่มีนัยสำคัญที่ครบถ้วนอย่างเพียงพอ หรือคลาดเคลื่อนไปจากข้อเท็จจริงที่มีนัยสำคัญต่อการตัดสินใจ ซึ่งจะเป็นเหตุให้ไม่สามารถปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างเหมาะสมกับการที่ได้รับพระกรุณาโปรดเกล้าโปรดกระหม่อมแต่งตั้งเป็นกรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิของมหาวิทยาลัยทักษิณอีกต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๘๕

**ที่ประชุมรับทราบ**

๘๖

**๑.๒ เรื่องที่อธิการบดีแจ้งต่อที่ประชุม**

๘๗

**๑.๒.๑ พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ในการพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ ณ หอประชุมเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง**

๘๘

๘๙

๙๐

๙๑

อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า พระบาทสมเด็จพระเจ้าอยู่หัวทรงพระกรุณาโปรดเกล้าฯ ให้สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินแทนพระองค์ในการพระราชทานปริญญาบัตรแก่ผู้สำเร็จการศึกษาจากมหาวิทยาลัยทักษิณ ประจำปีการศึกษา ๒๕๖๖ จำนวน ๓,๓๐๐ คน ช่วงระหว่างวันที่ ๒๓ - ๒๗ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ หอประชุมเฉลิมพระเกียรติ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตพัทลุง และโอกาสนี้ได้พระราชทานพระมหากรุณา ดังนี้

๙๒

๙๓

๙๔

๙๕

๙๖

๙๗

๙๘

๙๙

๑๐๐

๑๐๑

๑๐๒

๑๐๓

๑๐๔

๑๐๕

๑๐๖

๑๐๗

๑๐๘

๑๐๙

๑๑๐

๑๑๑

๑๑๒

๑๑๓

๑๑๔

๑๑๕

๑๑๖

๑๑๗

๑๑๘

๑๑๙

๑๒๐

๑๒๑

๑๒๒

๑๒๓

๑. พระราชทานพระบรมราโชวาทแก่ผู้สำเร็จการศึกษา

๒. พระราชทานพระบรมราชานุญาตให้ช่างภาพเข้าบันทึกภาพ บันทึกแถบวีดิทัศน์ และถ่ายทอดโทรทัศน์วงจรปิด เพื่อเผยแพร่ทางเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

๓. พระราชทานพระบรมราชานุญาตฉายพระฉายาลักษณ์ร่วมกับกรรมการสภามหาวิทยาลัย ผู้ได้รับพระราชทานปริญญาบัตรติมศักดิ์ และคณะผู้บริหารมหาวิทยาลัยทักษิณ จำนวน ๒ ชุด (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**ที่ประชุมรับทราบ**

**๑.๒.๒ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานชื่ออาคาร “เทพรัตนวิทยารักษ์” คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ**

อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีหนังสือขอให้นำความกราบบังคมทูลสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ขอพระราชทานชื่ออาคาร คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งประกอบด้วยอาคารสำนักบริหาร อาคารเรียนและปฏิบัติการ อาคารหอพัก นักศึกษา และศูนย์ส่งเสริมสุขภาพผู้สูงอายุ นั้น สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี พระราชทานชื่ออาคารดังกล่าวว่า “เทพรัตนวิทยารักษ์” และพระราชทานพระราชานุญาตให้อันเชิญอักษรพระนามาภิไธย “ส.ธ.” ประดับที่ป้ายชื่ออาคารด้วย (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**ที่ประชุมรับทราบ**

**๑.๒.๓ สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดอาคารเทพรัตนวิทยารักษ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ**

อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยได้มีหนังสือขอให้นำความกราบบังคมทูลเชิญสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี เสด็จพระราชดำเนินไปทรงเปิดอาคารเทพรัตนวิทยารักษ์ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ และขอพระราชทานพระมหากรุณาทรงวาดภาพ เพื่อความเป็นสิริมงคล นั้น สมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี ทรงรับเชิญเสด็จ



๑๒๔ พระราชดำเนินในวันที่ ๒๓ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๗ และทรงพระราชทานพระมหากุณาทรงวาดภาพเพื่อความเป็นสิริมงคล  
๑๒๕ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๑๒๖ **ที่ประชุมรับทราบ**

๑๒๗ **๑.๒.๔ แนะนำคณบดีคณะนิติศาสตร์**

๑๒๘ อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่สภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่  
๑๒๙ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบให้แต่งตั้งผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎา อภินวถาวรกุล ดำรงตำแหน่งคณบดี  
๑๓๐ คณะนิติศาสตร์ ในการนี้จึงขอแนะนำคณบดีคณะนิติศาสตร์ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๑๓๑ **ที่ประชุมรับทราบและร่วมแสดงความยินดีกับผู้ช่วยศาสตราจารย์กฤษฎา อภินวถาวรกุล**

๑๓๒ **๑.๒.๕ นักวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ ได้รับรางวัลระดับนานาชาติ ในงาน “The 49<sup>th</sup> International**  
๑๓๓ **Exhibition of Inventions Geneva” ณ นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส**

๑๓๔ อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ผลงานวิจัยและนวัตกรรมของนักวิจัยมหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งได้รับการ  
๑๓๕ คัดเลือกจากสำนักงานการวิจัยแห่งชาติให้เข้าร่วมจัดแสดงผลงานสามารถคว้ารางวัลระดับนานาชาติ ในงาน “The 49<sup>th</sup>  
๑๓๖ International Exhibition of Inventions Geneva” ณ นครเจนีวา สมาพันธรัฐสวิส ดังนี้

๑๓๗ ๑. รางวัลเหรียญทอง (Gold Medal) และรางวัล NRCT (National Research Council of Thailand)  
๑๓๘ จำนวน ๑ ผลงานคือ ผลงานวิจัย แผ่นปิดแผลรักษาแผลจากพอลิเมอร์ชีวภาพที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม Environmental  
๑๓๙ friendly biopolymer based wound dressing for keloid treatment โดย รองศาสตราจารย์ ดร.กนกพร สังข์รัช  
๑๔๐ คณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

๑๔๑ ๒. รางวัลเหรียญเงิน (Silver Medal) จำนวน ๒ ผลงาน ได้แก่

๑๔๒ ๒.๑ ผลงานวิจัย ฉากกำบังรังสีเอกซ์ไร้สารตะกั่วจากยางธรรมชาติเชิงประกอบ Lead-free X-ray  
๑๔๓ shielding partition based on natural rubber composite โดย อาจารย์ ดร.สุทธิษา ก้อนเรือง คณะวิทยาศาสตร์และ  
๑๔๔ นวัตกรรมดิจิทัล

๑๔๕ ๒.๒ ผลงานวิจัย นวัตกรรมผลิตปุ๋ยชีวภาพแบบไร้อากาศ Innovative anaerobic bio-fertilizer  
๑๔๖ production system โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.นิรมล จันทระชาติ คณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

๑๔๗ ๓. รางวัลเหรียญทองแดง (Bronze Medal) จำนวน ๒ ผลงาน ได้แก่

๑๔๘ ๓.๑ ผลงานวิจัย นวัตกรรมตรวจวัดพิษสกลกัญชาทางการแพทย์ The innovation for determination  
๑๔๙ of medical Cannabis sp. โดย ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ณวงศ์ บุณนาค และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ชุตินา แก้วพิบูลย์  
๑๕๐ คณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล

๑๕๑ ๓.๒ ผลงานวิจัย รีบิลิส 4 in 1 ผลิตภัณฑ์ดูแลเส้นผมและหนังศีรษะที่มีส่วนผสมของพรอพอลิส  
๑๕๒ ไมโครอิมัลชัน RE-BLISS'S 4 in 1 Hair and scalp care products containing propolis microemulsion โดย อาจารย์  
๑๕๓ ดร.พรวิชัย เต็มบุตร และนางสาวกิตติยา ถิ่นพันธ์ คณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ  
๑๕๔ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๑๕๕ **ที่ประชุมรับทราบและร่วมยินดีกับความสำเร็ของนักวิจัยของมหาวิทยาลัย**

๑๕๖ **ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องรับรองรายงานการประชุม**

๑๕๗ **๒.๑ รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗**

๑๕๘ เลขาธิการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่ได้ดำเนินการแจ้งเวียนกรรมการ  
๑๕๙ สภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗  
๑๖๐ โดยกำหนดแจ้งผลการพิจารณาภายในวันที่ ๒๕ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗ นั้น เมื่อครบกำหนดปรากฏกรรมการรับรองรายงานการ  
๑๖๑ ประชุมโดยมีการแก้ไข

๑๖๒ ในการนี้จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบผลการแจ้งเวียนพิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่  
๑๖๓ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และพิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่  
๑๖๔ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗



๑๖๕ มติที่ประชุม ๑. รับทราบผลการแจ้งเวียนพิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่  
๑๖๖ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗  
๑๖๗ ๒. รับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๒/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยให้มี  
๑๖๘ การแก้ไข ดังนี้  
๑๖๙ ๑) วาระที่ ๓.๑ เรื่อง รายละเอียดโครงการ TSU Living and Learning Center  
๑๗๐ ความเดิม ดร.เจษฎา ข.เจริญยิ่ง ขอสงวนสิทธิในการลงมติในประเด็นการขอใช้เงินออม  
๑๗๑ จำนวน ๒๘๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท เพื่อใช้ในการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา และอาคารศูนย์ส่งเสริมการ  
๑๗๒ ประกอบการและการเรียนรู้ เนื่องจากมีความเห็นแย้งว่าต้องดำเนินการจัดทำโครงการและเสนอขอรับสนับสนุน  
๑๗๓ งบประมาณจากสำนักงบประมาณ  
๑๗๔ แก้ไขเป็น ทั้งนี้ ดร.เจษฎา ข.เจริญยิ่ง ขอบันทึกความเห็นแย้งในวาระนี้ ดังนี้  
๑๗๕ ไม่รับรองรายงานการประชุมวาระที่ ๓.๑ เรื่อง รายละเอียดโครงการ TSU Living and Learning  
๑๗๖ Center เนื่องจากการบันทึกสาระสำคัญในการประชุมไม่ถูกต้อง และไม่ครบถ้วน ตามที่ได้มีการประชุม ขอให้บันทึกการ  
๑๗๗ ประชุมวาระนี้ด้วยการถอดข้อความเสียงให้ครบถ้วน เนื่องจากตนได้ให้ความเห็นว่าตนไม่เห็นชอบการใช้เงินออมไม่ใช้การ  
๑๗๘ สงวนสิทธิไม่ลงมติ นอกจากนี้เอกสารวาระการประชุมได้ระบุข้อความที่ขัดกับข้อเท็จจริงที่ตนได้แถลงไว้แล้วว่ามี  
๑๗๙ ความคลาดเคลื่อนไม่ตรงกับข้อเท็จจริงที่ตนเคยนำเสนอเรียนสภามหาวิทยาลัยในการประชุมครั้งก่อนหน้าไปแล้ว แต่นำมา  
๑๘๐ บรรจุในเอกสารวาระการประชุม แต่ไม่บันทึกความเห็นที่ตนแถลงในรายงานการประชุม  
๑๘๑ อย่างไรก็ตามตนเคยอภิปรายแล้วว่า การใช้เงินออมต้องเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ตามกฎ ระเบียบ  
๑๘๒ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง ไม่ใช่ประเด็นการมีอำนาจนำเงินออมไปใช้เพื่อการอื่นใดเสนอให้ความเห็นชอบโดยสภามหาวิทยาลัย  
๑๘๓ ก็ทำได้ สภามหาวิทยาลัยเห็นชอบได้เมื่อการใช้เงินออมเป็นไปตามวัตถุประสงค์ ตามกฎ ระเบียบ คำสั่งที่เกี่ยวข้อง  
๑๘๔ ๒) หน้าที่ ๗ ข้อ ๙ วาระที่ ๕.๒ เรื่อง พิจารณาร่าง ระเบียบมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยนโยบายการ  
๑๘๕ บริหารเงินลงทุนของมหาวิทยาลัย พ.ศ. ๒๕๖๗ แก้ไขข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้  
๑๘๖ ความเดิม การแต่งตั้งบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาการลงทุน ควรเพิ่มเติมใน  
๑๘๗ ประเด็นต้องไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ทับซ้อน และเห็นควรให้ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน เข้ามาเป็นกรรมการ  
๑๘๘ เพิ่มเติม  
๑๘๙ แก้ไขเป็น การแต่งตั้งบุคคลให้ปฏิบัติหน้าที่คณะกรรมการพิจารณาการลงทุน ควรเพิ่มเติมใน  
๑๙๐ ประเด็นต้องไม่เป็นผู้มีผลประโยชน์ทับซ้อน และควรหลีกเลี่ยงมิให้คณะกรรมการซึ่งเป็นบุคคลภายนอกต้องอยู่ในข่ายที่  
๑๙๑ ต้องรับผิดชอบต่อความเสียหายที่อาจจะเกิดจากการลงทุน รวมทั้ง เห็นควรให้ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน เข้ามา  
๑๙๒ เป็นกรรมการเพิ่มเติม  
๑๙๓ ระเบียบวาระที่ ๓ เรื่องสืบเนื่อง  
๑๙๔ ๓.๑ โครงการก่อสร้างหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา  
๑๙๕  
๑๙๖ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ชี้แจงว่า สืบเนื่องจากสภามหาวิทยาลัย  
๑๙๗ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติมอบฝ่ายบริหารดำเนินการโดยนำข้อสังเกตและ  
๑๙๘ ข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงรายละเอียดโครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา และโครงการ  
๑๙๙ ก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ โดยเสนอศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส พิจารณาก่อนเสนอ  
๒๐๐ สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารโดยรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ได้ร่วมหารือ  
๒๐๑ กับศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งผู้ทรงคุณวุฒิได้ให้  
๒๐๒ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงรายละเอียดของโครงการดังกล่าว และฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนามาคุณภาพองค์กรได้ดำเนินการ  
๒๐๓ ปรับรายละเอียดตามข้อเสนอแนะและเสนอศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส แล้ว ในการนี้อธิการบดี และ  
๒๐๔ รองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพจึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาโครงการก่อสร้างหอพักนิสิต วิทยาเขต  
๒๐๕ สงขลา โดยมีรายละเอียดดังนี้  
๒๐๖ โครงการก่อสร้างหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา  
๒๐๗ มหาวิทยาลัยทักษิณมุ่งเน้นให้นิสิตมีประสบการณ์ที่สมดุลระหว่างการเรียนและการใช้ชีวิตทางสังคมในระหว่าง  
๒๐๘ ที่ศึกษาในมหาวิทยาลัย สนับสนุนการพัฒนาทักษะชีวิตผ่านการเรียนรู้ที่เกิดขึ้นในรั้วมหาวิทยาลัย หอพักนิสิตถือเป็นสวัสดิการ  
๒๐๙ และการบริการหนึ่งสำหรับนิสิตเพื่อรองรับกลยุทธ์การพัฒนาด้านการสร้างระบบนิเวศน์เพื่อส่งเสริมคุณภาพชีวิตและการเรียนรู้  
๒๑๐ ตลอดชีวิต มหาวิทยาลัยต้องอำนวยความสะดวกให้แก่ นิสิตในการดำรงชีวิตในมหาวิทยาลัย การดำเนินการให้มีที่พักสำหรับ

๒๑๑ นิสิตจึงเป็นหน้าที่ของมหาวิทยาลัย เพราะมหาวิทยาลัยเปรียบเสมือนบ้านหลังที่สองสำหรับนิสิต เป็นสถานที่ที่ใช้เวลาส่วนใหญ่  
๒๑๒ ในการศึกษา พัฒนาศักยภาพและสร้างอนาคต หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของนิสิต คือ ที่พักอาศัย ดังนั้น  
๒๑๓ หอพักที่ดีและเพียงพอจะช่วยให้นิสิตสามารถใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยได้อย่างสะดวก ปลอดภัยและมีความสุข ส่งผลต่อการ  
๒๑๔ เรียนรู้ พัฒนานตนเองและสร้างผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา ในปัจจุบันมหาวิทยาลัยทุกชั้นทั้ง ๒ วิทยาเขต ให้บริการหอพักเพื่อ  
๒๑๕ อำนวยความสะดวกแก่นิสิตในด้านการเรียนรู้ การทำกิจกรรม ส่งเสริมการใช้ชีวิตการรู้จักเพื่อนใหม่ เสริมสร้างพัฒนาศักยภาพ  
๒๑๖ ทางสังคมของนิสิตในรั้วมหาวิทยาลัย ซึ่งจะสามารถสร้างความผูกพันระหว่างกัน เรียนรู้การจัดการเวลา เรียนรู้การรับผิดชอบ  
๒๑๗ ต่อตนเองและผู้อื่น เรียนรู้การแก้ไขปัญหา ส่งเสริมทำให้เกิด TSU campus life

#### ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ

๒๑๘ หอพักนิสิตในมหาวิทยาลัยมีความสำคัญมากในระบบการศึกษาและการใช้ชีวิตของนิสิต เนื่องจากระบบบริหาร  
๒๑๙ จัดการหอพักมีบทบาทสำคัญต่อการสนับสนุนการเรียนการสอนและการพัฒนาบุคลิกภาพของนิสิต รวมทั้งช่วยส่งเสริมการ  
๒๒๐ เรียนรู้และสนับสนุนการใช้ชีวิตภายในรั้วมหาวิทยาลัย (campus life) ของนิสิตอีกด้วย โดยสรุปประเด็นสำคัญของผลที่คาดว่าจะ  
๒๒๑ ได้รับ ดังนี้

๒๒๒ ๑. หอพักนิสิตของมหาวิทยาลัยนอกจากสร้างเพื่ออำนวยความสะดวกในด้านที่พักอาศัยสำหรับนิสิตแล้ว  
๒๒๓ ยังเป็นสถานที่เสริมสร้างความเจริญงอกงามทางสติปัญญา พัฒนาความเป็นผู้นำ ความรับผิดชอบ ความเอื้อเฟื้อเผื่อแผ่ ความมี  
๒๒๔ วินัย ความสามัคคีและการปรับตัวในการอยู่ร่วมกันของนิสิต

๒๒๕ ๒. การที่มหาวิทยาลัยจะสร้างสิ่งแวดลอมที่ดีให้เกิดขึ้นในมหาวิทยาลัย จะต้องคำนึงถึงองค์ประกอบต่าง ๆ  
๒๒๖ ที่จัดให้อื้อต่อการส่งเสริมคุณลักษณะของนิสิต หอพักเป็นสถานที่แห่งหนึ่งที่จะต้องจัดการสิ่งแวดลอมให้มีผลต่อการพัฒนา  
๒๒๗ นิสิตให้มีคุณลักษณะที่พึงประสงค์

๒๒๘ ๓. หอพักมหาวิทยาลัยเป็นสถานที่ที่นิสิตได้พบปะกันและสร้างความสัมพันธ์ระหว่างเพื่อนร่วมห้องหรือเพื่อนร่วม  
๒๒๙ หอพัก การมีความสัมพันธ์ที่ดีในหอพักสามารถส่งเสริมความรู้สึกสัมพันธ์และการเรียนรู้ระหว่างบุคคลในสังคมมหาวิทยาลัย

๒๓๐ ๔. หอพักมหาวิทยาลัยจะมีการกำหนดราคาที่เหมาะสมและการจัดสิ่งอำนวยความสะดวกที่คุ้มค่า ช่วยให้นิสิต  
๒๓๑ สามารถจัดการค่าใช้จ่ายในการอยู่อาศัยได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๒๓๒ ๕. หอพักนิสิตมีโอกาสนในการดำเนินชีวิตอิสระมากกว่าอาศัยที่บ้าน และเป็นการเริ่มต้นในการดูแลตนเอง  
๒๓๓ นิสิตสามารถเรียนรู้การบริหารเวลาและงานบ้านต่าง ๆ ได้ด้วยตัวเอง เป็นการสร้างความเป็นระเบียบเรียบร้อยและความ  
๒๓๔ รับผิดชอบอีกทางหนึ่งด้วย

๒๓๕ ๖. หอพักมหาวิทยาลัยมีระบบรักษาความปลอดภัยและการดูแลสุขภาพสำหรับนิสิต เพื่อให้รู้สึกปลอดภัยและ  
๒๓๖ มีสุขภาพดีในระหว่างการศึกษาในมหาวิทยาลัย

๒๓๗ ๗. หอพักนิสิตมีความหลากหลายทั้งในเชิงภูมิลาเนาและวัฒนธรรม ทำให้นิสิตเกิดการเรียนรู้และเข้าใจในความ  
๒๓๘ แตกต่างระหว่างวัฒนธรรม

๒๓๙ ๘. การพัฒนาสมรรถนะและทักษะที่จำเป็น การอยู่ในหอพักช่วยส่งเสริมการพัฒนาทักษะด้านการเจรจาและการ  
๒๔๐ สื่อสารที่สำคัญสำหรับชีวิตประจำวันและการทำงานในอนาคตส่วนบุคคลของนิสิต

๒๔๑ มหาวิทยาลัยเปรียบเสมือนบ้านหลังที่สองสำหรับนิสิต เป็นสถานที่ที่นิสิตจะใช้เวลาส่วนใหญ่ในการศึกษา พัฒนา  
๒๔๒ ศักยภาพ และสร้างอนาคต หนึ่งในปัจจัยสำคัญที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตของนักศึกษา คือ หอพักนิสิต การมีหอพักที่ดีและ  
๒๔๓ เพียงพอจะช่วยให้นักศึกษาสามารถใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัยได้อย่างสะดวก ปลอดภัย และมีความสุข ส่งผลต่อการเรียนรู้ พัฒนา  
๒๔๔ ตนเอง และสร้างผลสัมฤทธิ์ทางการศึกษา โครงการก่อสร้างหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา จึงมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการพัฒนา  
๒๔๕ คุณภาพชีวิตของนิสิต ซึ่งสามารถรองรับจำนวนนักศึกษาที่เพิ่มมากขึ้น การส่งเสริมความปลอดภัย การส่งเสริม Campus Life  
๒๔๖ การพัฒนาทางการศึกษา

#### การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงิน

- ๒๔๗ ● การวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนภายในทางเศรษฐกิจ (EIRR) เท่ากับ ๑๗.๒ %
- ๒๔๘ ● การวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ ๑๖.๒ %
- ๒๔๙ ● มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ ๗๒,๑๘๒,๗๑๔.๔๒ บาท
- ๒๕๐ ● อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C. Ratio) เท่ากับ ๑.๐๗
- ๒๕๑ ● ระยะเวลาคืนทุน (PB) เท่ากับ ๑๐.๐ ปี

๒๕๒ โครงการสร้างหอพักนิสิต มีความคุ้มค่า ในการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้

- ๒๕๓ ● EIRR = ๑๗.๒ % สูงกว่าอัตราคิดลด ๒.๕ % หมายความว่า โครงการนี้มีผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคาร



๒๕๖  
๒๕๗  
๒๕๘  
๒๕๙  
๒๖๐  
๒๖๑  
๒๖๒  
๒๖๓  
๒๖๔  
๒๖๕  
๒๖๖  
๒๖๗  
๒๖๘  
๒๖๙  
๒๗๐  
๒๗๑  
๒๗๒  
๒๗๓  
๒๗๔  
๒๗๕  
๒๗๖  
๒๗๗  
๒๗๘  
๒๗๙  
๒๘๐  
๒๘๑  
๒๘๒  
๒๘๓  
๒๘๔  
๒๘๕  
๒๘๖  
๒๘๗  
๒๘๘  
๒๘๙  
๒๙๐  
๒๙๑  
๒๙๒  
๒๙๓  
๒๙๔  
๒๙๕  
๒๙๖  
๒๙๗  
๒๙๘  
๒๙๙  
๓๐๐

- NPV = ๗๒,๑๘๒,๗๑๔.๔๒ บาท หมายความว่า โครงการนี้มี มูลค่าปัจจุบันสุทธิ เป็นบวก แสดงว่า โครงการนี้มีกำไร
  - B/C Ratio = ๑.๐๗ หมายความว่า โครงการนี้มีผลตอบแทน ๑.๐๗ บาท ต่อทุก ๆ ๑ บาทที่ลงทุน แสดงว่า โครงการนี้สามารถคืนทุนได้
  - Payback Period = ๑๐ ปี หมายความว่า โครงการนี้ คืนทุน ภายใน ๑๐ ปี
- งบประมาณในการก่อสร้าง
- ขอใช้เงินออมของมหาวิทยาลัย จำนวน ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) โดยขอตั้งงบประมาณ ๒ ปี ดังนี้
- ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งงบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
  - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผูกพันงบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)

(รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. การวิเคราะห์สภาพคล่องทางการเงิน ควรพิจารณาวิเคราะห์จากกระแสเงินสดสุทธิ
๒. โครงการนี้มีความจำเป็นเนื่องจากมีจำนวนห้องพักที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการของนิสิต และสามารถผลักดัน

ให้นิสิตเข้ามาใช้ชีวิตในมหาวิทยาลัย ก่อให้เกิด Campus Life

๓. การก่อสร้างอาคารหอพักนิสิตโดยหลักการหากเป็นการพัฒนามหาวิทยาลัยก็สามารถดำเนินการได้ แต่หากเป็นการดำเนินการเพื่อหารายได้หรือความคุ้มทุนนั้น เมื่อได้พิจารณารายละเอียดผลตอบแทนแล้ว มีความเห็นว่าจะไม่ใช่กิจกรรมของมหาวิทยาลัย ทั้งนี้ มีกรณีศึกษามหาวิทยาลัยแห่งหนึ่งนำเงินไปฝากในสหกรณ์ออมทรัพย์โดยได้รับดอกเบี้ยเงินฝาก แล้วให้สหกรณ์ออมทรัพย์นำเงินฝากดังกล่าวไปลงทุนสร้างหอพักนิตและบริหารจัดการ พบว่ามีปัญหาเรื่องภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างตามมา ซึ่งในที่สุดว่าต้องมีการจ่ายภาษีที่ดินและสิ่งปลูกสร้างให้แก่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ส่งผลต่อภาพลักษณ์ของมหาวิทยาลัย จึงขอให้ระมัดระวังไม่ให้เกิดปัญหาอย่างเช่นกรณีศึกษาข้างต้น

๔. ขอให้คำนึงถึงการเตรียมความพร้อมด้านต่าง ๆ ภายหลังจากการก่อสร้างหอพักด้วย อาทิ สถานที่จอดรถ การกำจัดขยะ การบำบัดน้ำเสีย เป็นต้น

๕. โครงการได้รับความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยแล้ว แต่ขอให้จัดทำรายละเอียดเพิ่มเติม ซึ่งฝ่ายบริหารก็ทำได้ชัดเจนมากขึ้นแล้ว แต่ขอให้ปรับปรุงเอกสารที่นำเสนอให้มีความสมบูรณ์และน่าเชื่อถือในประเด็นต่าง ๆ ดังนี้

- (๑) ความจำเป็นที่ต้องก่อสร้างหอพักยังไม่ชัดเจน เช่น ไม่รู้ว่าสัดส่วนนิสิตที่ไม่มีภูมิลำเนาในสงขลาแต่ละปีมีมากน้อยแค่ไหน
- (๒) ความเหมาะสมของพื้นที่ดำเนินโครงการ เหตุผลที่ต้องสร้างบริเวณนี้ ลักษณะพื้นที่เป็นอย่างไร มีความพร้อม และอยู่ใน Master Plan ของมหาวิทยาลัยหรือไม่
- (๓) โครงการนี้ต้องมีการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environment Impact Assessment) หรือไม่
- (๔) ผลตอบแทนทางการเงินและงบกระแสเงินสด (Cash flow) เป็นอย่างไร
- (๕) ผลกระทบต่อฐานะทางการเงินของมหาวิทยาลัย

มติที่ประชุม

๑. อนุมัติโครงการก่อสร้างหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา ภายใต้งบประมาณจากเงินออมที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในหลักการไว้แล้ว เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ในวงเงินงบประมาณ ๒๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สองร้อยล้านบาทถ้วน) โดยขอตั้งงบประมาณ ๒ ปี ดังนี้
  - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ตั้งงบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
  - ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ ผูกพันงบประมาณ ๑๐๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งร้อยล้านบาทถ้วน)
๒. มอบรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ดำเนินการตามขั้นตอนและรายงานความก้าวหน้าการดำเนินการให้สภามหาวิทยาลัยทราบเป็นระยะ

๓.๒ โครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ (TSU Entrepreneurship and Learning Centre)

อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ชี้แจงว่า สืบเนื่องจากสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุม ครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติมอบฝ่ายบริหารดำเนินการโดยนำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงรายละเอียดโครงการก่อสร้างอาคารหอพักนิสิต วิทยาเขตสงขลา และโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ โดยเสนอศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส พิจารณาก่อนเสนอ



๓๐๑ สภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งนั้น ในการนี้ฝ่ายบริหารโดยรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ ได้ร่วมหารือ  
๓๐๒ กับศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส เมื่อวันที่ ๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ผ่านระบบออนไลน์ ซึ่งผู้ทรงคุณวุฒิได้ให้  
๓๐๓ ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงรายละเอียดของโครงการดังกล่าว และฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพองค์กร ได้ดำเนินการ  
๓๐๔ ปรับรายละเอียดตามข้อเสนอแนะและเสนอศาสตราจารย์ ดร.ศุภชัย ยาวะประภาส พิจารณารียบร้อยแล้ว ในการนี้อธิการบดี  
๓๐๕ และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพจึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการ  
๓๐๖ ประกอบการและการเรียนรู้ (TSU Entrepreneurship and Learning Centre) โดยมีรายละเอียดดังนี้

โครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ (TSU Entrepreneurship and Learning Centre)

๓๐๗ วิสัยทัศน์ พันธกิจ แผนยุทธศาสตร์และแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) และการเป็น  
๓๐๘ มหาวิทยาลัยกลุ่ม ๒ ที่มีพันธกิจและเป้าประสงค์สำคัญในการพัฒนากำลังคนให้มีสมรรถนะในการสร้างนวัตกรรมสังคมและ  
๓๐๙ การเป็นผู้ประกอบการและทักษะการทำงาน การสร้างนวัตกรรมเพื่อนำไปใช้ในเชิงพาณิชย์หรือสาธารณประโยชน์ และส่งเสริม  
๓๑๐ บทบาทความร่วมมือกับภาคเอกชนทั้งในประเทศและต่างประเทศเพื่อสนับสนุนและพัฒนาเทคโนโลยีและนวัตกรรม รวมถึง  
๓๑๑ ตัวอย่างมหาวิทยาลัยภายในประเทศและต่างประเทศที่มีการส่งเสริมการสร้างทักษะการเป็นผู้ประกอบการและทักษะการทำงาน  
๓๑๒ มหาวิทยาลัยทักษิณจึงมีความประสงค์ที่จะจัดทำ “โครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ (TSU  
๓๑๓ Entrepreneurship and Learning Centre)” ซึ่งสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๘/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม  
๓๑๔ พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้เห็นชอบในหลักการการขอใช้เงินออมของมหาวิทยาลัย เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการก่อสร้างอาคารเพื่อให้เกิด  
๓๑๕ Campus Life และมอบหมายให้อธิการบดีนำข้อเสนอแนะไปพิจารณาและดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายและกระบวนการ  
๓๑๖ ที่เกี่ยวข้องทั้งหมดและจัดทำรายละเอียดโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ ที่แสดงให้เห็นถึง  
๓๑๗ แนวคิด วัตถุประสงค์ การดำเนินโครงการในภาพรวมและกระบวนการศึกษาความคุ้มค่าของโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการ  
๓๑๘ ประกอบการและการเรียนรู้ด้วย

ประโยชน์ที่จะได้รับจากโครงการ

๑) เชิงยุทธศาสตร์

- ๓๑๙ - เกิดระบบนิเวศสนับสนุนการนวัตกรรม การประกอบการ และนวัตกรรมสังคม ที่ครอบคลุมการจัดการ  
๓๒๐ การเรียนรู้ การสร้างทักษะ (Entrepreneurial Skills) การถ่ายทอดเทคโนโลยี (Technology Transfer) การ  
๓๒๑ บ่มเพาะ (Incubator) แกนนิสิต คณาจารย์ ศิษย์เก่า และผู้ประกอบการ ตลอดจนผู้สนใจทั่วไป
- ๓๒๒ - เกิดการพัฒนาพื้นที่ที่ตอบสนอง สนับสนุนการสร้างวิถีชีวิตชุมชนมหาวิทยาลัย (Campus Life) และสังคม  
๓๒๓ ประกอบการ ไปพร้อม ๆ กับการสร้างความมั่นคงทางการเงินด้วยกิจการและการประกอบการด้าน  
๓๒๔ นวัตกรรม ตามนโยบาย แผนกลยุทธ์ และการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย มหาวิทยาลัยมีรายได้จากการบริหาร  
๓๒๕ สินทรัพย์ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๑๐ ล้าน ต่อปี
- ๓๒๖ - สร้างภาพลักษณ์ มุมมอง และความหมายใหม่ของมหาวิทยาลัยตามวิสัยทัศน์และการจัดกลุ่มมหาวิทยาลัย

๒) เชิงเศรษฐกิจ

- ๓๒๗ - การเพิ่มโอกาสในการสร้างงานที่ก่อให้เกิดสร้างรายได้กับประชากรในพื้นที่ การจ้างงานในพื้นที่เพิ่มขึ้นไม่  
๓๒๘ น้อยกว่า ๒๕๐ คน ต่อปี
- ๓๒๙ - จำนวนรายได้ของผู้ประกอบการในพื้นที่ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่าร้อยละ ๑๐ ต่อปี
- ๓๓๐ - จำนวนเงินลงทุนของผู้ประกอบการใหม่ในพื้นที่ เพิ่มขึ้นไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐,๐๐๐ บาท ต่อปี

๓) เชิงสังคม

- ๓๓๑ - การเพิ่มการเชื่อมโยงระหว่างมหาวิทยาลัยและภาคเอกชน ชุมชน และองค์กรท้องถิ่น จำนวนคนที่เข้าร่วม  
๓๓๒ กิจกรรมกับมหาวิทยาลัย ไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ ราย ต่อปี
- ๓๓๓ - การเพิ่มการร่วมมือในกิจกรรมกับมหาวิทยาลัย (ลงนาม MOU) เกิดการร่วมมือกับเอกชนและองค์กร  
๓๓๔ ท้องถิ่น ไม่น้อยกว่า ๒๐ ความร่วมมือ ต่อปี

๔) นิสิต

- ๓๓๕ - การเพิ่มทักษะและความรู้ด้านนวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการ ไม่น้อยกว่า ๑,๕๐๐ คน ต่อปี
- ๓๓๖ - การเพิ่มโอกาสทางอาชีพ นิสิตมีงานทำภายหลังสำเร็จการศึกษา ไม่น้อยกว่าร้อยละ ๘๐ ต่อปี
- ๓๓๗ - สร้างนิสิตผู้ประกอบการรายใหม่ ไม่น้อยกว่า ๕๐ คน ต่อปี

การวิเคราะห์ผลตอบแทนทางการเงิน

- ๓๓๘ - การวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนภายในทางเศรษฐกิจ (EIRR) เท่ากับ ๑๘.๒ %

- ๓๔๖ - การวิเคราะห์อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) เท่ากับ ๑๗.๒ %
- ๓๔๗ - มูลค่าปัจจุบันสุทธิ (NPV) เท่ากับ ๓๘,๖๙๖,๕๔๒.๔๒ บาท
- ๓๔๘ - อัตราส่วนผลตอบแทนต่อต้นทุน (B/C Ratio) เท่ากับ ๑.๑๙
- ๓๔๙ - ระยะเวลาคืนทุน (PB) เท่ากับ ๗.๕ ปี
- ๓๕๐ จากผลการวิเคราะห์ โครงการก่อสร้างก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ มีความคุ้มค่าในการลงทุน โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ๓๕๑
- ๓๕๒ - EIRR เท่ากับ ๑๘.๒ % สูงกว่าอัตราคิดลด ๒.๕ % หมายความว่า โครงการนี้มีผลตอบแทนสูงกว่าเงินฝากธนาคาร
- ๓๕๓ - NPV เท่ากับ ๓๘,๖๙๖,๕๔๒.๔๒ บาท หมายความว่า โครงการนี้มีมูลค่าปัจจุบันสุทธิเป็นบวก แสดงว่า โครงการนี้มีกำไร
- ๓๕๔
- ๓๕๕ - B/C Ratio เท่ากับ ๑.๑๙ หมายความว่า โครงการนี้มีผลตอบแทน ๑.๑๙ บาท ทุก ๆ ๑ บาทที่ลงทุน แสดงว่าโครงการนี้สามารถคืนทุนได้
- ๓๕๖
- ๓๕๗ - Payback Period เท่ากับ ๗.๕ ปี หมายความว่า โครงการนี้จะสามารถคืนทุนได้ภายใน ๗.๕ ปี
- ๓๕๘ อย่างไรก็ตาม ยังมีปัจจัยอื่น ๆ ที่ต้องพิจารณาเพิ่มเติม เช่น ความเสี่ยงของโครงการ สภาพเศรษฐกิจ การเปลี่ยนแปลงของตลาดอสังหาริมทรัพย์ นโยบายของภาครัฐ เป็นต้น
- ๓๕๙ **งบประมาณในการก่อสร้าง**
- ๓๖๐ ขอดังงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากเงินออมของมหาวิทยาลัย จำนวน ๘๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (แปดสิบล้านบาทถ้วน)
- ๓๖๑ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)
- ๓๖๒
- ๓๖๓
- ๓๖๔
- ๓๖๕ **ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้**
- ๓๖๖ ๑. หลักการและเหตุผลควรแสดงให้เห็นว่าเรื่องใดเป็นวัตถุประสงค์หลักของโครงการ อาทิ การปรับปรุงเชิงพื้นที่ การหารายได้ การสร้างระบบนิเวศทางธุรกิจ หรือการสร้างนวัตกรรมทางการศึกษา
- ๓๖๗
- ๓๖๘ ๒. ควรจัดทำรายละเอียดโครงการที่เน้นการใช้ศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้เพื่อประโยชน์ทางการศึกษา เนื่องจากเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรม และเนื่องจากคณาจารย์ของมหาวิทยาลัยทักษิณมีความสามารถด้านการสอนแต่ยังขาดความเชี่ยวชาญด้านนวัตกรรม ดังนั้นควรกำหนดให้เป็นพื้นที่ให้ภาคเอกชนร่วมมือกับมหาวิทยาลัยโดยนำนักศึกษาเข้ามาเป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรม เป็นการรวมการเรียนการสอน การวิจัย และการพัฒนาพื้นที่เข้าด้วยกัน และควรดำเนินการสำรวจกลุ่มเป้าหมายและความต้องการของกลุ่มเป้าหมายว่าต้องการใช้พื้นที่และทำกิจกรรมแบบใด
- ๓๖๙
- ๓๗๐ ๓. ควรเพิ่มเติมข้อมูลให้ชัดเจนว่าเมื่อมีศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ แล้วจะบริหารจัดการ และบริหารพื้นที่อย่างไร
- ๓๗๑
- ๓๗๒ ๔. ฝ่ายบริหารควรจัดทำรายละเอียดแผนปฏิบัติการ โดยจัดลำดับความสำคัญให้สอดคล้องกับระยะเวลาในการดำเนินการว่าในระยะแรกจะดำเนินการอย่างไร ทั้งนี้การออกแบบอาคารควรคำนึงถึงความเป็นกลางทางคาร์บอน (Carbon neutrality) และการปล่อยก๊าซเรือนกระจกสุทธิเป็นศูนย์ (Net zero emissions) ด้วย เนื่องจากปัจจุบันทั่วโลกให้ความสำคัญในเรื่องดังกล่าว นำไปสู่การสร้างมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green Campus) ในอนาคต และสามารถใช้เป็นจุดแข็ง เป็นเอกลักษณ์ของมหาวิทยาลัย รวมถึงการเป็นศูนย์การเรียนรู้ของนิสิตและหน่วยงานอื่น ๆ ได้
- ๓๗๓
- ๓๗๔ ๕. กระบวนการคิดในการบริหารจัดการเพื่อให้เกิดการเติบโตในระยะยาวอย่างยั่งยืนและมีเอกลักษณ์ที่โดดเด่นเป็นประเด็นที่ควรให้ความสำคัญ
- ๓๗๕
- ๓๗๖ ๖. เนื่องจากโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ เป็นการขุดตั้งงบประมาณในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ จากเงินออมของมหาวิทยาลัย จึงขอให้มหาวิทยาลัยตรวจสอบว่ามีแนวทางบริหารจัดการกรณีการใช้เงินออมหรือไม่ และขอให้ศึกษาความคุ้มค่าในการลงทุน โอกาสในการเติบโตในภาวะเศรษฐกิจไทยในปัจจุบัน
- ๓๗๗
- ๓๗๘ ๗. ขอให้พิจารณาพื้นที่ดำเนินการเพื่อนำไปสู่เป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยกลุ่มที่ ๒ กลุ่มพัฒนาเทคโนโลยีและส่งเสริมการสร้างนวัตกรรมว่า ควรจะดำเนินการในมหาวิทยาลัยพื้นที่จังหวัดสงขลา หรือจังหวัดพัทลุง
- ๓๗๙
- ๓๘๐ ๘. ขอให้เสนอข้อมูลเหตุผลความเหมาะสมของพื้นที่ดำเนินโครงการ ความพร้อมในการก่อสร้างสามารถดำเนินการได้ทันทีหรือไม่ ความเชื่อมโยงกับคณะที่จัดการเรียนการสอน การก่อสร้างอาคารหลายชั้นควรเป็นห้องอเนกประสงค์ทั่วไปหรือไม่ และสำรวจว่ามีสถาบันการศึกษาเป็นคู่แข่งในพื้นที่หรือไม่
- ๓๘๑
- ๓๘๒ ๙. มหาวิทยาลัยมีความพร้อมและมีโครงสร้างพื้นฐานที่ดีในการสร้างนวัตกรรมสังคมซึ่งจะนำมาสู่การได้รับการสนับสนุนด้านงบประมาณ และนำไปเป็นผลลัพธ์ของการสร้างนวัตกรรมสังคม



๓๙๓  
๓๙๔  
๓๙๕  
๓๙๖  
๓๙๗  
๓๙๘  
๓๙๙  
๔๐๐  
๔๐๑  
๔๐๒  
๔๐๓  
๔๐๔  
๔๐๕  
๔๐๖  
๔๐๗  
๔๐๘  
๔๐๙  
๔๑๐  
๔๑๑  
๔๑๒  
๔๑๓  
๔๑๔  
๔๑๕  
๔๑๖  
๔๑๗  
๔๑๘  
๔๑๙  
๔๒๐  
๔๒๑  
๔๒๒  
๔๒๓  
๔๒๔  
๔๒๕  
๔๒๖  
๔๒๗  
๔๒๘  
๔๒๙  
๔๓๐  
๔๓๑  
๔๓๒  
๔๓๓  
๔๓๔  
๔๓๕  
๔๓๖

๑๐. ควรเพิ่มเติมเหตุผลความจำเป็นในการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ ดังนี้  
(๑) อาคารที่มีอยู่ของมหาวิทยาลัยขาดความพร้อมในด้านใดหรือมีความแออัดอย่างไร  
(๒) ศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้สามารถสนับสนุนการจัดการเรียนการสอนให้แก่ส่วนงานใดบ้าง
๑๑. โครงการนี้ต้องทำการประเมินผลกระทบต่อสิ่งแวดล้อม (Environmental Impact Assessment) หรือไม่
๑๒. สมมติฐานและผลตอบแทนทางการเงินของโครงการพบว่าตัวเลขค่อนข้างสูงแม้มีผู้ใช้บริการเพียง ๕๐ % แต่ยังมีผลกำไร

**มติที่ประชุม ๑.** เห็นชอบในหลักการโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ ภายใต้งบประมาณจากเงินออมที่สภามหาวิทยาลัยอนุมัติในหลักการไว้ เมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ วงเงินงบประมาณ ๘๐,๐๐๐,๐๐๐ บาท (แปดสิบล้านบาทถ้วน)

๒. มอบฝ่ายบริหารนำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของที่ประชุมไปพิจารณาปรับปรุงรายละเอียดของโครงการก่อสร้างศูนย์ส่งเสริมการประกอบการและการเรียนรู้ และเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้ง

**ระเบียบวาระที่ ๔** เรื่องเสนอเชิงนโยบาย

- ไม่มี -

**ระเบียบวาระที่ ๕** เรื่องเสนอเพื่อพิจารณา

**๕.๑ การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ประเด็นเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร**

อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและการเรียนรู้ ชี้แจงว่า ตามที่กระทรวงศึกษาธิการได้ออกประกาศเรื่อง เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๕๘ เกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ และเรื่องแนวทางการบริหารเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับอุดมศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘ เพื่อให้สถาบันอุดมศึกษาใช้เป็นแนวทางในการบริหารจัดการหลักสูตรให้มีคุณภาพและเป็นไปตามมาตรฐาน ดังนี้

๑. มีคุณวุฒิและสาขาวิชาที่ตรงหรือสัมพันธ์กับหลักสูตรที่เปิดสอน
๒. มีผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับปริญญาตรี พ.ศ. ๒๕๕๘
๓. มีผลงานทางวิชาการตามเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษา พ.ศ. ๒๕๕๘

เพื่อให้จำนวนและคุณวุฒิของอาจารย์เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานดังกล่าว ตลอดจนระยะเวลาที่จัดการศึกษาของแต่ละหลักสูตร ในการนี้จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ประเด็นเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวได้ผ่านความเห็นชอบจากสภาวิชาการ ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๘ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ แล้วจำนวน ๓ หลักสูตร ดังนี้

- (๑) หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานตำรวจและกระบวนการยุติธรรม ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖
  - (๒) หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยและประเมิน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕
  - (๓) หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕
- (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

**มติที่ประชุม** อนุมัติการปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ประเด็นเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน ๓ หลักสูตร ดังนี้

๑. หลักสูตรรัฐประศาสนศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารงานตำรวจและกระบวนการยุติธรรม ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๖ ให้มีผลตั้งแต่ภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๖ เป็นต้นไป
๒. หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาการวิจัยและประเมิน ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้มีผลตั้งแต่ภาคเรียนที่ ๑ ปีการศึกษา ๒๕๖๗ เป็นต้นไป
๓. หลักสูตรการศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิชาภาษาไทย ฉบับปี พ.ศ. ๒๕๖๕ ให้มีผลตั้งแต่ภาคเรียนที่ ๒ ปีการศึกษา ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

๔๓๗

## ๕.๒ โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

๔๓๘

๔๓๙

๔๔๐

๔๔๑

๔๔๒

๔๔๓

๔๔๔

๔๔๕

๔๔๖

๔๔๗

๔๔๘

๔๔๙

๔๕๐

๔๕๑

๔๕๒

๔๕๓

๔๕๔

๔๕๕

๔๕๖

๔๕๗

๔๕๘

๔๕๙

๔๖๐

๔๖๑

๔๖๒

๔๖๓

๔๖๔

๔๖๕

๔๖๖

๔๖๗

๔๖๘

๔๖๙

๔๗๐

๔๗๑

๔๗๒

๔๗๓

๔๗๔

๔๗๕

๔๗๖

๔๗๗

๔๗๘

๔๗๙

๔๘๐

๔๘๑

อธิการบดี และคณบดีคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา ชี้แจงว่า คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา มีความประสงค์จะจัดตั้งโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก เพื่อให้บริการป้องกันโรค ส่งเสริมสุขภาพ รักษาโรค และฟื้นฟูสุขภาพโดยใช้ศาสตร์การแพทย์แผนไทยและภูมิปัญญาหมอพื้นบ้านเป็นหลัก และบูรณาการกับแพทย์ทางเลือกซึ่งจะเน้นการแพทย์แผนจีนในระยะแรก และการแพทย์แผนปัจจุบัน ทั้งนี้เน้นการใช้เทคโนโลยีทางสุขภาพเอื้อมาสนับสนุนการดำเนินงาน ให้บริการทั้งผู้รับบริการกลางวัน และผู้รับบริการพักค้าง วิจัยและพัฒนา แสดงและจำหน่ายผลิตภัณฑ์สมุนไพรและนวัตกรรมทางการแพทย์แผนไทย เป็นแหล่งฝึกปฏิบัติของนิสิตการแพทย์แผนไทย การแพทย์ทางเลือก และนิสิตด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพรวมถึงศาสตร์อื่นที่เกี่ยวข้อง พัฒนาระบบบริการให้มีคุณภาพและมาตรฐานระดับสากล เป็นช่องทางการเผยแพร่เกียรติภูมิของมหาวิทยาลัยทักษิณ “จากรากสู่โลก (University of Glocalization)” โดยดำเนินงานร่วมกับภาคีเครือข่ายทั้งระดับท้องถิ่น ชาติ และนานาชาติ เพื่อธำรงการแพทย์แผนไทยให้เป็นมรดกสู่ลูกหลานไทยรุ่นต่อรุ่นสืบไป

ในการนี้จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อให้ความเห็นชอบโครงการจัดตั้งโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก ทั้งนี้ เรื่องดังกล่าวได้ผ่านการพิจารณาจากคณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๑ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ แล้ว (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

### ที่ประชุมมีข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

๑. ควรดำเนินการให้เข้าสู่ระบบสิทธิการรักษาพยาบาลเพื่อลดอุปสรรคทางการเงิน ซึ่งเป็นปัจจัยสำคัญของกลุ่มเป้าหมายในการตัดสินใจเลือกใช้บริการโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก

๒. ดำเนินการศึกษามาตรฐานและกระบวนการเข้าสู่ระบบมาตรฐานที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก และศึกษากระบวนการความรับผิดชอบที่อาจเกิดขึ้นจากการให้บริการ

๓. ขอให้จัดทำข้อมูลรายการกระแสเงินสดและอัตราผลตอบแทนให้ถูกต้อง

๔. ขอให้จัดทำแผนการเตรียมบุคลากรที่แสดงให้เห็นถึงกระบวนการจัดหาแพทย์และผู้บริหาร และข้อมูลความเชื่อมโยงการปฏิบัติงานของบุคลากรที่มีอยู่ในปัจจุบันจำนวน ๑๒ คน ว่าจะสามารถปฏิบัติงานให้ครบทั้ง ๘ คลินิกได้อย่างไร

๕. การจัดตั้งโรงพยาบาลไม่ถือเป็นการบริการวิชาการตามวัตถุประสงค์ของมหาวิทยาลัย โดยปกติการตั้งโรงพยาบาลมาจากโรงเรียนแพทย์จะไม่ตั้งเป็นหน่วยงานต่างหากเนื่องจากจะมีปัญหาเรื่องบุคลากร อาจารย์แพทย์จะอยู่ในสังกัดคณะแพทยศาสตร์หรือคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา การสั่งการข้ามส่วนงานเพื่อให้อาจารย์แพทย์ปฏิบัติหน้าที่ในโรงพยาบาลอาจจะประสบปัญหา โดยปกติจะเป็นหน่วยงานในส่วนงานนั้นซึ่งสามารถบังคับบัญชาได้ มีบุคลากรสนับสนุนพร้อม ถือเป็นการบริการวิชาการภายใต้โรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก กรณีนี้โรงพยาบาลจึงควรเป็นหน่วยงานในคณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา ซึ่งการบริการวิชาการต้องเป็นวิชาการที่เปิดการเรียนการสอนในมหาวิทยาลัย กรณีแพทย์แผนจีนไม่ถือเป็นการบริการวิชาการเพราะไม่มีการเรียนการสอน เป็นการจ้างเอกชนดำเนินการอาจจะมีความเป็นไปได้ในอนาคต เว้นแต่มีการพัฒนาหลักสูตรขึ้นใหม่

๖. รายละเอียดของความสัมพันธ์ระหว่างส่วนที่มีและส่วนที่ต้องต่อยอด หรือลงทุนเพิ่ม เช่น การพัฒนาบุคลากรต้องมีอัตรากำลังเพิ่มแต่ไม่ได้ต้องการงบประมาณเพิ่มหรือไม่ เพราะไม่ปรากฏตัวเลขในแผนแต่มีตัวเลขงบประมาณปี พ.ศ. ๒๕๖๗ - ๒๕๖๘ ความสัมพันธ์ของสิ่งที่จะต้องต่อยอดต้องลงทุนเพิ่มอย่างไร และระหว่างที่มีการดำเนินการสร้างโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือกให้แล้วเสร็จในปี พ.ศ. ๒๕๗๑ จะมีการดำเนินการทำงานวิจัยหรือไม่อย่างไร

๗. การรักษาพยาบาลระยะสุดท้ายในคนไข้ซึ่งเป็นการรักษาช่วง ๖ - ๗ เดือนสุดท้ายของคนไข้ (Terminal stage) หน่วยที่รักษาแบบนี้มีไม่เพียงพอ และสำนักงานหลักประกันสุขภาพแห่งชาติ (สปสช.) พร้อมสนับสนุน ต่างจาก wellness care ซึ่ง สปสช. ไม่มีวัตถุประสงค์ในการสนับสนุน เพียงแต่ขณะนี้ยังไม่มีโมเดลที่ดี และเรื่องนี้สอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย และหากเกิดขึ้นก็ได้จะเป็นประโยชน์ต่อประชาชนทั่วไป

**มติที่ประชุม** เห็นชอบโครงการจัดตั้งโรงพยาบาลการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก โดยให้ผู้รับผิดชอบโครงการนำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยไปพิจารณาปรับปรุงการดำเนินการ

๔๗๙

๔๘๐

๔๘๑



๔๘๒

๔๘๓ ระเบียบวาระที่ ๒ เรื่องแจ้งเพื่อทราบ

๔๘๔ ๖.๑ รายงานผลการดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่  
๔๘๕ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๔๘๖ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ได้แจ้งมติสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗  
๔๘๗ เมื่อวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๗ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ให้หน่วยงานและผู้เกี่ยวข้อง  
๔๘๘ ดำเนินการตามมติและติดตามความก้าวหน้าของการดำเนินการครบถ้วนแล้ว (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)  
๔๘๙ ที่ประชุมรับทราบ

๔๙๐ ๖.๒ กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗

๔๙๑ เลขานุการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบกำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๔/๒๕๖๗ จากเดิม  
๔๙๒ วันเสาร์ที่ ๔ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ เป็นวันเสาร์ที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗ เวลา ๐๙.๐๐ – ๑๔.๐๐ น. ณ ห้องประชุม  
๔๙๓ ๑๘๔๒๗ อาคาร ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา และผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ โปรแกรม Cisco WebEx  
๔๙๔ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๔๙๕ ที่ประชุมรับทราบ

๔๙๖ ๖.๓ รายงานสถานะเงินลงทุนของมหาวิทยาลัย ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

๔๙๗ อธิการบดีและรองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบรายงานสถานะ  
๔๙๘ เงินลงทุนในภาพรวมของมหาวิทยาลัย ณ วันที่ ๓๑ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๔๙๙ ที่ประชุมรับทราบ

๕๐๐ ๖.๔ รายงานข้อมูลการดำรงตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์มหาวิทยาลัยทักษิณ

๕๐๑ อธิการบดีและรองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย แจ้งให้ที่ประชุมทราบรายงานข้อมูลการ  
๕๐๒ ดำรงตำแหน่งทางวิชาการของคณาจารย์มหาวิทยาลัยทักษิณ (ข้อมูล ณ วันที่ ๑๐ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗) (รายละเอียดตาม  
๕๐๓ เอกสารประกอบการประชุม)

๕๐๔ ที่ประชุมรับทราบ

๕๐๕ ๖.๕ การจดทะเบียนจัดตั้งนิติบุคคลเพื่อร่วมลงทุน มหาวิทยาลัยทักษิณ (บริษัท ทีเอสยู เอ็นเตอร์ไพรส์ จำกัด)

๕๐๖ - วาระนี้อธิการบดีขอถอนวาระโดยจะนำเสนอในการประชุมครั้งถัดไป -

๕๐๗ ๖.๖ การเสนอจัดตั้งศูนย์ประสานงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ  
๕๐๘ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยทักษิณ

๕๐๙ อธิการบดีและรองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและนวัตกรรม แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่มหาวิทยาลัยทักษิณได้เข้า  
๕๑๐ ร่วมสนองพระราชดำริในโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
๕๑๑ สยามบรมราชกุมารี (อพ.สธ.) มาตั้งแต่ปี พ.ศ. ๒๕๕๔ ตามแผนแม่บทระยะ ๕ ปีที่หก โดยได้ดำเนินงานตามแผนแม่บท อพ.สธ.  
๕๑๒ มหาวิทยาลัยทักษิณ ตามแนวทางการดำเนินงาน อพ.สธ. ใน ๓ กรอบการดำเนินงาน ๘ กิจกรรมเพื่อเป็นการดำเนินงานสนอง  
๕๑๓ พระราชดำริให้เป็นไปตามนโยบายของ อพ.สธ. ในกลุ่มมหาวิทยาลัย กลุ่ม G ๕ กลุ่มมหาวิทยาลัยที่ร่วมสนองพระราชดำริ ซึ่งมี  
๕๑๔ พันธกิจเกี่ยวข้องกับการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม โดยเฉพาะมหาวิทยาลัย  
๕๑๕ ท้องถิ่นที่กระจายอยู่ตามภูมิภาคต่าง ๆ ทั่วประเทศ โดยจะไปสัมพันธ์กับชุมชน โรงเรียน และองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น  
๕๑๖ (อปท.) ซึ่งจะมีการประสานงานและสนับสนุนการดำเนินงานในสถานศึกษาในการเป็นสมาชิกในงานสวนพฤกษศาสตร์โรงเรียน  
๕๑๗ และ อปท. ในการเป็นสมาชิกในงานฐานทรัพยากรท้องถิ่น อพ.สธ. โดยใช้งานวิจัย และงานบริการวิชาการซึ่งเป็นพันธกิจของ  
๕๑๘ ทางมหาวิทยาลัย โดยทุกคณะ – สาขาวิชาสามารถดำเนินงานสนองพระราชดำริ อพ.สธ.ได้

๕๑๙ โดยพิจารณาจากฐานองค์ความรู้และความเชี่ยวชาญของบุคคลในมหาวิทยาลัยทักษิณและภาคีเครือข่ายจากภาครัฐ  
๕๒๐ ภาคประชาสังคม และภาคประชาชน มาร่วมขับเคลื่อนการดำเนินงานแบบบูรณาการ เพื่อเป็นการดำเนินงานสนอง  
๕๒๑ พระราชดำริให้เป็นไปตามนโยบายของ อพ.สธ. และมุ่งหวังสร้างพื้นที่ชุมชนท้องถิ่นเป็นพื้นที่เครือข่ายเป้าหมาย (area based)



๕๒๒ ในการจัดการเรียนการสอนเชิงปฏิบัติงานพื้นที่ชุมชนท้องถิ่น การรับปัญหาจากชุมชนท้องถิ่นเพื่อสร้างโจทย์วิจัย และใช้  
๕๒๓ กระบวนการวิจัยตอบโจทย์วิจัยให้กับชุมชนท้องถิ่นได้ งานบริการวิชาการ ถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชนท้องถิ่น และ  
๕๒๔ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมในท้องถิ่นซึ่งงานสนองพระราชดำริ อพ.สธ. สอดคล้องกับวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของ  
๕๒๕ มหาวิทยาลัยอย่างชัดเจน

๕๒๖ ดังนั้น เพื่อให้เกิดการประสานงานและติดตามผลการดำเนินงานสนองพระราชดำริได้อย่างคล่องตัวและเป็นไปตาม  
๕๒๗ เป้าหมายของโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี  
๕๒๘ ของมหาวิทยาลัยทักษิณ คณะกรรมการนโยบายและการพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๗  
๕๒๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๖๗ จึงได้มีมติเห็นชอบการจัดตั้งศูนย์ประสานงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริ  
๕๓๐ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยทักษิณ และโครงการ “อุทยานพฤกษศาสตร์ทักษิณ :  
๕๓๑ เพื่ออนุรักษ์พันธุกรรมพืช อันเนื่องมาจากพระราชดำริสมเด็จพระกนิษฐาธิราชเจ้า กรมสมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ  
๕๓๒ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยทักษิณ”

๕๓๓ ในการนี้จึงเสนอสภามหาวิทยาลัยเพื่อทราบการเสนอจัดตั้งศูนย์ประสานงานโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืช  
๕๓๔ อันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดาฯ สยามบรมราชกุมารี มหาวิทยาลัยทักษิณและให้ข้อเสนอแนะ  
๕๓๕ การดำเนินงานต่อไป (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๕๓๖ **ที่ประชุมรับทราบ**

### ๕๓๗ **๖.๗ โครงการ TSU Moonshot Workshop : ปฏิบัติการไปดวงจันทร์**

๕๓๘ อธิการบดีและรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบการดำเนินโครงการ TSU  
๕๓๙ Moonshot Workshop : ปฏิบัติการไปดวงจันทร์ ของมหาวิทยาลัย โดยแนวคิดเรื่อง Moonshot รากฐานมาจากการที่ John  
๕๔๐ F. Kennedy กล่าวสุนทรพจน์ “เราจะไปเหยียบอย่างดวงจันทร์ We choose to go to the moon”  
๕๔๑ ณ Rice University ในปี ค.ศ. ๑๙๖๒ เพื่อโน้มน้าวชักจูงพลเมืองอเมริกันให้สนับสนุนโครงการ Apollo ด้วยคำกล่าวที่ว่า  
๕๔๒ “เราจะไปดวงจันทร์ ไม่ใช่เพราะมันง่าย แต่เพราะมันยากจึงต้องเป็นเรา เราจะทุ่มเททุกสรรพกำลังเพื่อไปถึงซึ่งฝั่งฝัน มันคือ  
๕๔๓ ความท้าทายที่พร้อมน้อมเต็มใจยอมรับมัน” (We choose to go to the moon Because they are easy, but because  
๕๔๔ they are hard...Because that goal will serve to organize and measure the best of our energies and skills,  
๕๔๕ because that challenge is one that we’re willing to accept) ในระยะต่อมาแนวคิดนี้ได้รับการขานรับและเข้ามามี  
๕๔๖ บทบาทในแวดวงการบริหารมากยิ่งขึ้น ในความหมายของการทำในสิ่งที่ยาก คิดว่าเป็นไปไม่ได้หรือไม่มีใครเชื่อว่าจะทำได้  
๕๔๗ ให้เป็นไปได้ผ่านกระบวนการคิด ปลูกเร้าพลังสร้างการเปลี่ยนแปลงที่ยิ่งใหญ่ อธิการบดีจึงได้ดำเนินโครงการประชุมเชิง  
๕๔๘ ปฏิบัติการ TSU Moonshot Workshop : ปฏิบัติการไปดวงจันทร์ ขึ้น โดยผนวกรวมวิธีคิดแบบเป้าหมายสู่ดวงดาว  
๕๔๙ สถานการณ์ และการเปลี่ยนแปลงเข้ากับการขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่เป้าหมายที่ท้าทายและเป็นไปได้ ซึ่งความสำคัญ  
๕๕๐ ของกิจกรรมนี้ คือ การแลกเปลี่ยนเรียนรู้และระดมความคิดเพื่อตอบโจทย์ TSU Moonshot อย่างเป็นรูปธรรม นำไปสู่กลยุทธ์  
๕๕๑ และแนวทางในการขับเคลื่อนแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณที่สามารถทำให้ผลการดำเนินงานบรรลุเป้าหมายในการ  
๕๕๒ ขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่อนาคตร่วมกัน ทั้งนี้ การสื่อสารที่มีประสิทธิภาพ มีความเป็นรูปธรรมที่เป็นระบบ มีเหตุผล  
๕๕๓ สัมพันธ์กันที่สามารถตรวจสอบความเชื่อมโยงระหว่างกันได้ และสามารถทำความเข้าใจได้ง่าย ก็จะช่วยให้หน่วยปฏิบัติเกิด  
๕๕๔ ความเข้าใจที่ตรงกัน สามารถกำหนดแผนงาน/โครงการที่ส่งผลกระทบต่อการบรรลุเป้าหมายในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๘๐ มากยิ่งขึ้น โดยมีรายละเอียดของโครงการ ดังนี้

#### ๕๕๖ **วัตถุประสงค์ของโครงการ**

๕๕๗ ๑. เพื่อเสริมแนวคิด ความรู้ ทักษะ เจตคติ และประสบการณ์บริหารด้วยแนวคิดแบบMoonshot ที่สามารถนำไปสู่  
๕๕๘ การขับเคลื่อนให้บรรลุแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยด้วยแนวคิดและการปฏิบัติที่เรียกว่า TSU Moonshot Workshop

๕๕๙ ๒. เพื่อระดมความคิดและตอบโจทย์การบรรลุ TSU Moonshot เชิงรูปธรรมที่สามารถนำไปสู่การประยุกต์/ปรับใช้  
๕๖๐ กับแผนของหน่วยงานในทุกระดับ

๕๖๑ ๓. เพื่อให้การขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. ๒๕๖๑- ๒๕๘๐ นำไปสู่การปฏิบัติ  
๕๖๒ อย่างมีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผลสูงสุด

๕๖๓ **กลุ่มเป้าหมาย** จำนวน ๖๖ คน

- ๕๖๔ - อธิการบดี รองอธิการบดี ผู้ช่วยอธิการบดี จำนวน ๑๖ คน
- ๕๖๕ - หัวหน้าส่วนงาน รองหัวหน้าส่วนงาน (ที่รับผิดชอบด้านแผน) จำนวน ๓๐ คน
- ๕๖๖ - หัวหน้าส่วนงานอื่น รองหัวหน้าส่วนงานอื่น หัวหน้าฝ่าย หัวหน้างาน จำนวน ๑๙ คน

- ๕๖๗ ระยะเวลาและสถานที่ในการจัดโครงการ
- ๕๖๘ วันที่ ๒๓ - ๒๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ ห้อง ๑๘๘๐๓ อาคาร ๕๐ ปี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา
- ๕๖๙ วิทยากร
- ๕๗๐ ศาสตราจารย์ ดร.สุรินทร์ คำฝอย สังกัดสาขาวิชาวิศวกรรมไฟฟ้า คณะวิศวกรรมศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยี
- ๕๗๑ พระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง
- ๕๗๒ ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับจากโครงการ
- ๕๗๓ ๑. ผู้บริหารทุกระดับเกิดความตระหนัก สามารถนำความรู้ การเสริมพลัง และสร้างกระบวนการทำงาน และ
- ๕๗๔ การวางแผนเป้าหมายแบบ TSU Moonshot ที่ท้าทายขององค์กร
- ๕๗๕ ๒. หน่วยงานสามารถกำหนดทิศทางในการดำเนินงานในอนาคต โดยมีจุดมุ่งหมายที่ชัดเจนในการพัฒนาสอดคล้อง
- ๕๗๖ กับศักยภาพและสภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน ให้มีประสิทธิภาพและเกิดประโยชน์สูงสุด
- ๕๗๗ ๓. เกิดการประสานงานที่ดีทำให้การดำเนินงานต่าง ๆ ที่กำหนดไว้ไปสู่จุดมุ่งหมายเดียวกัน รวมทั้งเป็นการ
- ๕๗๘ หลีกเลี่ยงปัญหาความซ้ำซ้อนในการปฏิบัติงาน
- ๕๗๙ ในการประชุมเชิงปฏิบัติการดังกล่าว ได้มีการแบ่งกลุ่มการทำงานออกเป็น ๓ กลุ่ม ตามประเด็นเร่งด่วนที่จะบรรลุ
- ๕๘๐ เป้าหมาย ได้แก่
- ๕๘๑ ประเด็นที่ ๑ : การพัฒนาหลักสูตรด้านนวัตกรรมและการเป็นผู้ประกอบการ
- ๕๘๒ ประเด็นที่ ๒ : การวิจัยเพื่อตอบโจทย์การพัฒนาเชิงพื้นที่ (TSU Social Innovation Polis)
- ๕๘๓ ประเด็นที่ ๓ : การจัดอันดับมหาวิทยาลัยและความเป็นนานาชาติ
- ๕๘๔ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)
- ๕๘๕ ที่ประชุมรับทราบ
- ๕๘๖ **๖.๘ การอนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ไตรมาสที่ ๑)**
- ๕๘๗ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการ
- ๕๘๘ การเงินและทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ได้มีมติ
- ๕๘๙ อนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ไตรมาสที่ ๑) ของสถาบันทักษิณคดีศึกษา
- ๕๙๐ จำนวนเงินรวม ๒,๘๖๕,๐๐๐ บาท เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการดำเนินการปรับปรุงบ้านรัตนเลิศ จำนวน ๗๖๐,๐๐๐ บาท และ
- ๕๙๑ ปรับปรุงอาคารสถานที่และติดตั้งป้ายประชาสัมพันธ์ จำนวน ๒,๑๐๕,๐๐๐ บาท (รายละเอียดตามเอกสารประกอบ
- ๕๙๒ การประชุม)
- ๕๙๓ ที่ประชุมรับทราบ
- ๕๙๔ **๖.๙ การอนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ (ไตรมาสที่ ๒)**
- ๕๙๕ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการ
- ๕๙๖ การเงินและทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ และการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อ
- ๕๙๗ วันที่ ๒๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมจากเงินสะสม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗
- ๕๙๘ (ไตรมาสที่ ๒) เป็นจำนวนเงิน รวม ๙,๐๙๐,๘๐๐ บาท โดยมีรายละเอียดดังนี้
- ๕๙๙

ลำดับที่	ส่วนงาน	จำนวนเงิน (บาท)	วัตถุประสงค์การใช้เงินสะสม
๑	คณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรม ดิจิทัล	๒,๙๑๓,๐๐๐	เพื่อซ่อมแซมและจัดซื้อครุภัณฑ์ที่ชำรุดและเสื่อมสภาพ
๒	คณะเศรษฐศาสตร์และบริหารธุรกิจ	๔๓๓,๘๐๐	เพื่อซื้อ Server พร้อมอุปกรณ์
๓	คณะวิทยาการสุขภาพและการกีฬา	๘๔๔,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่าย ดังนี้ ๑. ค่าตอบแทน ใช้สอยและวัสดุ (๑) ค่าจ้างเหมาบริการล้างเครื่องปรับอากาศ (๒) ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาเครื่องกำเนิดไฟฟ้า (๓) ค่าจ้างเหมาบริการบำรุงรักษาลิฟต์

ลำดับที่	ส่วนงาน	จำนวนเงิน (บาท)	วัตถุประสงค์การใช้เงินสะสม
			(๔) ค่าจ้างเหมาบริการเครื่องถ่ายเอกสาร (๕) ค่าซ่อมแซมชุดสร้างภาพเครื่องพิมพ์สี (๖) ค่าจ้างเหมาสอบเทียบเครื่องมือหลักสูตร อาชีวอนามัยและความปลอดภัย (๗) ค่าจ้างเหมาสอบเทียบเครื่องมือหลักสูตร การแพทย์แผนไทย ๒. ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้างที่มีราคาต่อหน่วยต่ำกว่า ๑๐ ล้านบาท ปรับปรุงอาคารผลิตยา (ขยายพื้นที่และปรับปรุงระบบ ไฟฟ้ารองรับเครื่องมือขนาดใหญ่)
		๑,๘๙๔,๕๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสำหรับดำเนินการ ดังนี้ (๑) โครงการบูรณาการพัฒนากองกลาง เพื่อสร้าง ผู้ประกอบการ และการจัดหารายได้ จำนวน ๕๐,๐๐๐ บาท (๒) โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์และสื่อสาร องค์กร จำนวน ๗๐,๐๐๐ บาท (๓) โครงการปรับปรุงอาคารสถานที่และภูมิทัศน์ จำนวน ๕๔๒,๒๐๐ บาท (๔) ค่าจ้างออกแบบอาคารศูนย์ต้นแบบการผลิตและ พัฒนาสมุนไพร จำนวน ๑,๒๔๒,๓๐๐ บาท
๔	สถาบันทักษิณคดีศึกษา	๓,๐๐๐,๐๐๐	เพื่อเป็นค่าใช้จ่ายในการปรับปรุงพัฒนาระบบนิเวศ วัฒนธรรมโครงสร้างพื้นฐานด้านกายภาพ และค่าใช้จ่ายงบ การปรับปรุงพัฒนาพิพิธภัณฑ์คติชนวิทยาและเทคโนโลยี ดิจิทัล

๖๐๐ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๖๐๑ ที่ประชุมรับทราบ

๖๐๒ ๖.๑๐ การปรับลดปรับเพิ่มงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากเงินสะสมของ  
๖๐๓ ส่วนงาน/หน่วยงาน

๖๐๔ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า ตามที่  
๖๐๕ สภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ ๙/๒๕๖๕ เมื่อวันที่ ๑๙ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้มีมติอนุมัติงบประมาณรายจ่าย  
๖๐๖ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ แล้วนั้น เนื่องจากเมื่อได้มีการสรุปข้อมูลสถิติผลการรับนิสิตของปีการศึกษา ๒๕๖๖ แล้ว  
๖๐๗ ส่งผลให้ต้องมีการปรับปรุงการจัดสรรงบประมาณให้กับส่วนงาน/หรือหน่วยงานต่าง ๆ ให้สอดคล้องกับรายรับของ  
๖๐๘ มหาวิทยาลัย ในการนี้ฝ่ายยุทธศาสตร์และพัฒนาคุณภาพองค์กร จึงเสนอให้มีการพิจารณาปรับงบประมาณให้กับหน่วยงานที่มี  
๖๐๙ วงเงินเปลี่ยนแปลงตั้งแต่ ๑๐๐,๐๐๐ บาทขึ้นไป เพื่อไม่ให้กระทบกับงบประมาณเงินสะสมของหน่วยงานที่มีผลการรับนิสิตไม่  
๖๑๐ เป็นไปตามแผนเพียงเล็กน้อย ทั้งนี้ผ่านการอนุมัติจากคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อ  
๖๑๑ วันที่ ๒๕ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ แล้ว ในการนี้ จึงเสนอที่ประชุมเพื่อทราบการอนุมัติการปรับลดปรับเพิ่มงบประมาณรายจ่าย  
๖๑๒ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ จากเงินสะสมของส่วนงาน/หน่วยงาน (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)

๖๑๓ ที่ประชุมรับทราบ

๖๑๔

๖๑๕

- ๖๑๖ ๖.๑๑ รายงานการจัดตั้งโครงการเงินทุนหมุนเวียน
- ๖๑๗ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการ
- ๖๑๘ การเงินและทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๓ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕
- ๖๑๙ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติอนุมัติโครงการเงินทุนหมุนเวียน จำนวน
- ๖๒๐ ๓ โครงการ ดังนี้
- ๖๒๑ ๑. โครงการเงินทุนหมุนเวียนคลินิกการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก
- ๖๒๒ ๒. โครงการเงินทุนหมุนเวียน“การนำผลงานวิจัยและนวัตกรรมวิทยาศาสตร์สู่การใช้ประโยชน์” (Driving Science
- ๖๒๓ Research and Innovation for Utilization)
- ๖๒๔ ๓. โครงการเงินทุนหมุนเวียน TSU Health Hub
- ๖๒๕ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)
- ๖๒๖ ที่ประชุมรับทราบ
- ๖๒๗ ๖.๑๒ ระเบียบและประกาศที่ออกตามมติคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน จำนวน ๘ ฉบับ
- ๖๒๘ อธิการบดี และรองอธิการบดีฝ่ายยุทธศาสตร์และประกันคุณภาพ แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการ
- ๖๒๙ การเงินและทรัพย์สิน ในการประชุมครั้งที่ ๙/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๓๐ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๗
- ๖๓๐ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๖ ครั้งที่ ๑๑/๒๕๖๖ เมื่อวันที่ ๒๕ ธันวาคม พ.ศ. ๒๕๖๖ และครั้งที่ ๒/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๔ มีนาคม
- ๖๓๑ พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติเห็นชอบให้ออกระเบียบและประกาศ จำนวน ๘ ฉบับ ดังนี้
- ๖๓๒ ๑. ระเบียบคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ว่าด้วยเงินสำรอง (ฉบับที่ ๒) พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๖๓๓ ๒. ระเบียบคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน ว่าด้วยเงินสำรอง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๖๓๔ ๓. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง อัตราค่าบริการการวิเคราะห์ ทดสอบตัวอย่างของ
- ๖๓๕ ห้องปฏิบัติการตรวจวิเคราะห์คุณภาพน้ำ คณะวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมดิจิทัล พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๖๓๖ ๔. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง หลักเกณฑ์การปรับปรุงบัญชีรายได้การรับรู้ พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๖๓๗ ๕. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง อัตราค่าธรรมเนียมหอพักนิสิต สำหรับนิสิตต่างชาติ พ.ศ.
- ๖๓๘ ๒๕๖๗
- ๖๓๙ ๖. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง กำหนดค่าตอบแทนพิเศษของผู้ดำรงตำแหน่งประธาน
- ๖๔๐ หลักสูตร พ.ศ. ๒๕๖๗
- ๖๔๑ ๗. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง อัตราค่าบริการออกแบบและผลิตสื่อ พ.ศ. ๒๕๖๗
- ๖๔๒ ๘. ประกาศคณะกรรมการการเงินและทรัพย์สิน เรื่อง การสนับสนุนกิจกรรมขับเคลื่อนความเป็นนานาชาติ
- ๖๔๓ สำหรับส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น พ.ศ. ๒๕๖๗
- ๖๔๔ (รายละเอียดตามเอกสารประกอบการประชุม)
- ๖๔๕ ที่ประชุมรับทราบ
- ๖๔๖ ๖.๑๓ รายงานงบการเงินอุทยานวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖
- ๖๔๗ อธิการบดี แจ้งให้ที่ประชุมทราบว่า คณะกรรมการอำนวยการอุทยานวิทยาศาสตร์และนวัตกรรมสังคม ในการ
- ๖๔๘ ประชุมครั้งที่ ๑/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๒ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๗ ได้มีมติรับทราบรายงานงบการเงินอุทยานวิทยาศาสตร์และ
- ๖๔๙ นวัตกรรมสังคม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ และให้รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบ (รายละเอียดตามเอกสาร
- ๖๕๐ ประกอบการประชุม)
- ๖๕๑ ที่ประชุมรับทราบ
- ๖๕๒
- ๖๕๓ ระเบียบวาระที่ ๗ เรื่องอื่น ๆ
- ๖๕๔ - ไม่มี -
- ๖๕๕
- ๖๕๖



๖๕๗ ระเบียบวาระที่ ๘ เรื่องลับ

๖๕๘ การพิจารณาเรื่องลับบันทึกในรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ ๓/๒๕๖๗ เมื่อวันที่ ๒๗ เมษายน พ.ศ. ๒๕๖๗  
๖๕๙ (เรื่องลับ)

๖๖๐ เลิกประชุม เวลา ๑๑.๓๐ น.

๖๖๑

๖๖๒

ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย  
ผู้จัดบันทึกรายงานการประชุม

๖๖๓

๖๖๔

๖๖๕

๖๖๖

๖๖๗

๖๖๘

๖๖๙

๖๗๐

๖๗๑

๖๗๒

๖๗๓

๖๗๔

๖๗๕

๖๗๖

๖๗๗

๖๗๘

๖๗๙

๖๘๐



(ผู้ช่วยศาสตราจารย์นพดล ศุภระกาญจน์)

รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ผู้ตรวจรายงานการประชุม



(ศาสตราจารย์ ดร. นายแพทย์วีระศักดิ์ จงสู่วิวัฒน์วงศ์)

นายกสภามหาวิทยาลัย

สภามหาวิทยาลัยรับรองรายงานการประชุมโดยการแจ้งเวียนลงมติ เมื่อวันที่ ๒๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๗

สภามหาวิทยาลัยรับทราบผลการแจ้งเวียนลงมติและรับรองรายงานการประชุม เมื่อวันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

นายกสภามหาวิทยาลัยลงนามกำกับรายงานการประชุม วันที่ ๑ มิถุนายน พ.ศ. ๒๕๖๗

