

รายงานสรุปผลการประเมินตนเองของสภามหาวิทยาลัย

ประจำปีการศึกษา 2561



รายงานสรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย

ประจำปีการศึกษา 2561

ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัยได้จัดทำแบบประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัย
ประจำปีการศึกษา 2560

จำนวนผู้ประเมิน	17	คน	คิดเป็นร้อยละ 100
จำนวนแบบสอบถามที่แจก	17	ฉบับ	
จำนวนแบบสอบถามที่ได้รับคืน	17	ฉบับ	คิดเป็นร้อยละ 100

การให้คะแนนคำตอบ

สำหรับเกณฑ์การให้คะแนนคำตอบ ซึ่งเป็นแบบมาตราส่วนประมาณค่า กำหนดคะแนน ดังนี้

คะแนนประเมิน

เลือกตอบ	มากที่สุด	เท่ากับ	5	คะแนน
เลือกตอบ	มาก	เท่ากับ	4	คะแนน
เลือกตอบ	ปานกลาง	เท่ากับ	3	คะแนน
เลือกตอบ	น้อย	เท่ากับ	2	คะแนน
เลือกตอบ	น้อยที่สุด	เท่ากับ	1	คะแนน

คำนวณคะแนนการประเมิน

ในส่วนของการวิเคราะห์ ได้วิเคราะห์จากค่าเฉลี่ยของคะแนนที่ได้รับจากการตอบแบบสอบถามหาก
ค่าเฉลี่ยอยู่ในช่วงใด แสดงว่ามีความพึงพอใจอยู่ในระดับนั้น โดยกำหนดเกณฑ์การวิเคราะห์ ดังนี้

ค่าเฉลี่ย 4.51 – 5.00	หมายความว่า	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
ค่าเฉลี่ย 3.51 – 4.50	หมายความว่า	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
ค่าเฉลี่ย 2.51 – 3.50	หมายความว่า	เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นพอสมควร
ค่าเฉลี่ย 1.51 – 2.50	หมายความว่า	ไม่เห็นด้วย หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นเล็กน้อย
ค่าเฉลี่ย 0.00 – 1.50	หมายความว่า	ไม่เห็นด้วยอย่างยิ่ง หรือ ไม่มีการดำเนินการในเรื่องนั้น

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัยทักษิณ
เกี่ยวกับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย ภาพรวม

ประเด็น	ค่าเฉลี่ย	ระดับการปฏิบัติ
1. การปฏิบัติพันธกิจตามอำนาจและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2551	4.33	เห็นด้วย ค่อนข้างมาก หรือ มีการ ดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
2. การกำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทาง กำกับนโยบาย ข้อบังคับ และระเบียบ	4.42	
3. การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4.38	
4. การกำกับ ติดตาม การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทักษิณให้บรรลุเป้าหมาย	4.30	
5. การดำเนินงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล	4.31	
<u>ค่าเฉลี่ย</u>	4.34	เห็นด้วย ค่อนข้างมาก หรือ มีการ ดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี

จากตาราง มีค่าเฉลี่ยรวมคือ 4.34 คะแนน ซึ่งมีผลการปฏิบัติได้ดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ การกำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทาง กำกับนโยบาย ข้อบังคับ และระเบียบ (4.42) ซึ่งมีผลการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ การกำกับ ติดตาม การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทักษิณให้บรรลุเป้าหมาย (4.30) ซึ่งมีผลการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

สรุปผลการประเมินตนเองของกรรมการสภามหาวิทยาลัยทักษิณ
เกี่ยวกับการปฏิบัติตามบทบาทหน้าที่ของสภามหาวิทยาลัย

ตอนที่ 1 ประเมินผลการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1.1	การปฏิบัติตามอำนาจและหน้าที่ที่กำหนดไว้ในพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2551		
1.1.1	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาวางนโยบาย แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงความสอดคล้องกับแนวทางตามยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาการศึกษาของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม และแผนอุดมศึกษา	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.2	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาออกข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศของมหาวิทยาลัยโดยคำนึงมหาวิทยาลัย	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.3	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติให้ปริญญา และประกาศนียบัตร	4.65	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
1.1.4	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาจัดตั้งหน่วยงานของมหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงความจำเป็น ความต้องการของสังคมและประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยจะได้รับ	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.5	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาอนุมัติหลักสูตรการศึกษา และการเปิดสอน รวมทั้งการปรับปรุงการยุบรวม หรือการยกเลิกหลักสูตรการศึกษา โดยคำนึงถึงมาตรฐานและคุณภาพของหลักสูตร คุณภาพบัณฑิต และความต้องการของสังคมเป็นหลัก	3.71	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.6	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาแต่งตั้งรองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการวิทยาลัย โดยคำนึงถึงคุณสมบัติ ความเหมาะสมและประโยชน์ที่	4.53	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
	มหาวิทยาลัยจะได้รับ		
1.1.7	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาแต่งตั้งรองศาสตราจารย์ ผู้ช่วยศาสตราจารย์	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.8	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณากำหนดนโยบายและวิธีการเกี่ยวกับการจัดการรายได้ โดยคำนึงถึงประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยจะได้รับ	4.59	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
1.1.9	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาออกข้อบังคับระเบียบ และประกาศต่าง ๆ เกี่ยวกับการบริหารงานการเงิน การพัสดุ และทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย โดยคำนึงถึงหลักความโปร่งใส และประโยชน์ที่มหาวิทยาลัยจะได้รับ	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.10	ท่านมีส่วนร่วมในการอนุมัติการตั้งงบประมาณรายรับและอนุมัติงบประมาณรายจ่ายด้วยความรอบคอบ คำนึงถึงประสิทธิผลและความคุ้มค่าเป็นหลัก	3.94	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.11	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาแต่งตั้งผู้รักษาการแทนอธิการบดี ในกรณีที่ตำแหน่งอธิการบดีว่างลง	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.12	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาแต่งตั้งคณะกรรมการ คณะอนุกรรมการ หรือบุคคลใดบุคคลหนึ่งเพื่อกระทำการใด ๆ อันอยู่ในอำนาจและหน้าที่ของ สภามหาวิทยาลัย รวมทั้งมอบอำนาจให้ทำการแทนแล้วรายงานให้ สภามหาวิทยาลัยทราบ	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.13	ท่านมีส่วนร่วมในการติดตามผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี และใช้ผลจากการประเมินเพื่อให้ออกข้อเสนอแนะ ปรับปรุงการปฏิบัติงานของอธิการบดี	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.14	ท่านมีส่วนร่วมในการติดตามการปฏิบัติงานของคณบดี ผู้อำนวยการสถาบัน ผู้อำนวยการสำนัก ผู้อำนวยการวิทยาลัย เพื่อให้ข้อเสนอแนะ ปรับปรุงการปฏิบัติงาน	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.1.15	ท่านมีส่วนร่วมในการปฏิบัติหน้าที่อื่นเกี่ยวกับกิจการของมหาวิทยาลัยที่มีได้ระบุให้เป็นหน้าที่	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
	ของผู้ใดโดยเฉพาะ		เรื่องนั้นอย่างดี
1.2	การปฏิบัติตามบทบาทและหน้าที่กรรมการสภามหาวิทยาลัย		
1.2.1	ท่านมีความเข้าใจในบทบาทหน้าที่และความรับผิดชอบของสภามหาวิทยาลัย	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.2	ท่านได้ให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาเรื่องสำคัญที่เกี่ยวกับทิศทาง กลยุทธ์และแผนงานของมหาวิทยาลัย	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.3	ท่านให้ความสำคัญและใช้เวลาอย่างเพียงพอในการพิจารณาหรือทบทวนนโยบายการกำกับดูแลฝ่ายบริหารมหาวิทยาลัย	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.4	ท่านมีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็นหรืออภิปรายอย่างอิสระในการประชุมสภามหาวิทยาลัย	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.5	ท่านมีส่วนร่วมในการพิจารณาแก้ไขปัญหาอย่างเหมาะสม ในกรณีที่การปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหารไม่เป็นไปตามหลักการที่ดี หรือตามแผนกลยุทธ์ หรือตามงบประมาณที่กำหนด	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.6	ท่านค้นหาข้อมูลเพิ่มเติมเพื่อซักถามและให้คำแนะนำมาน้อยเพียงใด	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.7	ท่านเคยเสนอความคิดเห็นใหม่ๆ ในการแก้ปัญหาหรือขับเคลื่อนมหาวิทยาลัยให้มีความทันสมัย และตอบสนองพันธกิจทางสังคม	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.8	ท่านคิดว่าการทำงานของสภามหาวิทยาลัยเอื้ออำนวยต่อการอนุมัติหลักสูตรที่รองรับนโยบายด้านการศึกษาของมหาวิทยาลัย	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.9	ท่านได้รับทราบปฏิทินการประชุมในแต่ละปีล่วงหน้าทำให้มีส่วนช่วยให้จัดสรรเวลามาประชุมสะดวกยิ่งขึ้น	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
1.2.10	ท่านคิดว่าจำนวนครั้งของการประชุมมีความเหมาะสมที่จะช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและสามารถช่วยให้การกำกับดูแลของสภามหาวิทยาลัยประสบความสำเร็จได้	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.11	ท่านคิดว่าข้อมูลในเอกสารประกอบการประชุมเพียงพอ เหมาะสมกับการตัดสินใจช่วยให้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพ	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.12	ท่านคิดว่าบรรยากาศในการประชุมเอื้ออำนวยให้เกิดการแสดงความคิดเห็นอย่างสร้างสรรค์ เต็มที่อย่างเป็นอิสระและไม่ถูกครอบงำโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.13	ท่านได้รับโอกาสให้สามารถอภิปรายปัญหาสำคัญอย่างเต็มที่	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.14	ท่านตระหนักถึงความเป็นกลางและการมีความเป็นอิสระของตนในการพิจารณาและตัดสินใจลงมติในแต่ละเรื่อง ไม่น้อมนำโดยไม่มีเหตุผลสมควร ส่งผลให้คณะกรรมการโดยรวมมีความเป็นกลางอย่างเหมาะสมในการพิจารณาเรื่องต่างๆ	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.15	ท่านให้ความเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัย	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.16	ท่านใช้เวลาในการพิจารณาประเด็นต่าง ๆ อย่างเหมาะสมกับความสำคัญ โดยไม่เสียเวลากับประเด็นที่ไม่สำคัญ	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.2.17	ท่านคิดว่าในการประชุมกรรมการยอมรับความเห็นที่แตกต่างระหว่างกัน โดยไม่กลายเป็นความขัดแย้งระหว่างบุคคล	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.3	ความสัมพันธ์กับฝ่ายบริหาร		
1.3.1	ท่านคิดว่าสภามหาวิทยาลัยให้โอกาสแก่อธิการบดี และผู้บริหาร ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
	คิดเห็นอย่างตรงไปตรงมาภายในที่ประชุม		เรื่องนั้นอย่างดี
1.3.2	ท่านคิดว่ากรรมการสภามหาวิทยาลัยมีความสัมพันธ์ที่ดีในระดับที่เหมาะสมกับฝ่ายบริหาร	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.3.3	ท่านคิดว่าอธิการบดีได้ขอคำแนะนำจากสภามหาวิทยาลัยได้ตามต้องการ	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.3.4	ท่านคิดว่าผู้บริหารมหาวิทยาลัยได้ขอคำแนะนำจากสภามหาวิทยาลัยได้ตามต้องการ	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
1.3.5	ท่านคิดว่าสภามหาวิทยาลัยไม่ได้เข้าไปแทรกแซงการปฏิบัติหน้าที่ของฝ่ายบริหาร	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

จากตาราง การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ พิจารณานุมัติให้ปริญญา ประกาศนียบัตรชั้นสูง ประกาศนียบัตรบัณฑิต อนุปริญญาและประกาศนียบัตร (4.65) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ พิจารณานุมัติการรับเข้าสมทบสถาบันการศึกษาชั้นสูงหรือสถาบันอื่น (3.71) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
2	การกำหนดยุทธศาสตร์ ทิศทาง กำกับนโยบาย ข้อบังคับ และระเบียบ		
2.1	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดเป้าหมายตามยุทธศาสตร์ ทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยและนโยบายมหาวิทยาลัย เพื่อตอบสนองพันธกิจแก่สังคม	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.2	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญ ๆ หรือข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยและที่ได้เริ่มดำเนินการ หรือ บรรลุผลเป็นประโยชน์กับมหาวิทยาลัย	4.18	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.3	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของสภามหาวิทยาลัยที่ส่งเสริมให้เกิดการประชาสัมพันธ์มหาวิทยาลัยเป็นรู้จักแพร่หลายต่อสาธารณชน	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.4	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของสภามหาวิทยาลัยเกื้อหนุนต่อการพัฒนางานวิจัยและคุณภาพการศึกษา	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.5	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายของสภามหาวิทยาลัยก่อให้เกิดการพัฒนามหาวิทยาลัยที่สอดคล้องกับวิสัยทัศน์และพันธกิจของมหาวิทยาลัย	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.6	ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศที่มีความเหมาะสมและเกิดประโยชน์สูงสุดแก่มหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการสรรหานายกสภามหาวิทยาลัย กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ อธิการบดี หัวหน้าส่วนงานวิชาการและส่วนงานอื่น	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
2.7	ท่านคิดว่าข้อบังคับ ระเบียบ และประกาศ ที่ออกโดยสภามหาวิทยาลัย มีความถูกต้อง เหมาะสม เอื้อประโยชน์และเป็นธรรมต่อผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย	4.53	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
2.8	ท่านคิดว่าในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยในด้านการกำหนดเป้าหมายนโยบายและทิศทางการพัฒนาตามพันธกิจ และวิสัยทัศน์ของมหาวิทยาลัยประสบความสำเร็จ	4.53	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
2.9	ท่านคิดว่าในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยในด้านการเป็นผู้กำกับนโยบายและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารประสบความสำเร็จ	4.71	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม
2.10	ท่านคิดว่าสภามหาวิทยาลัยมีนโยบายในการติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบาย มติข้อสังเกต และข้อเสนอแนะเป็นรูปธรรม	4.65	เห็นด้วยอย่างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดีเยี่ยม

จากตาราง การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ท่านคิดว่าในรอบปีที่ผ่านมาการดำเนินงานของสภามหาวิทยาลัยในด้านการเป็นผู้กำกับนโยบายและกำกับดูแลการทำงานของฝ่ายบริหารประสบความสำเร็จ (4.71) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ท่านมีส่วนร่วมในการกำหนดนโยบายสำคัญ ๆ หรือข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัยและที่ได้เริ่มดำเนินการ หรือ บรรลุผลเป็นประโยชน์ กับมหาวิทยาลัย (4.18) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วย หรือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
3	การปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง		
3.1	ท่านคิดว่าในรอบที่ผ่านมาสภามหาวิทยาลัยได้รับทราบแนวปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
3.2	ท่านคิดว่าในรอบปีที่ผ่านมาสภามหาวิทยาลัยได้ถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

จากตาราง การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ท่านคิดว่าในรอบที่ผ่านมาสภามหาวิทยาลัยได้รับทราบแนวปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัด และหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (4.47) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ ท่านคิดว่าในรอบปีที่ผ่านมาสภามหาวิทยาลัยได้ถือปฏิบัติตามกฎ ระเบียบ ข้อบังคับของต้นสังกัดและหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง (4.29) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วย หรือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
4	การกำกับ ติดตาม การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทักษิณให้บรรลุเป้าหมาย		
4.1	การกำกับ ติดตาม การดำเนินงานของมหาวิทยาลัยทักษิณให้บรรลุเป้าหมาย		
4.1.1	ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์การ พัฒนาของมหาวิทยาลัยให้บรรลุ	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
4.1.2	ท่านได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
4.1.3	ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามผลตรวจสอบรายงานงบประมาณเงิน ประจำปีของมหาวิทยาลัย	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
4.2	การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ด้วยความเอาใจใส่ และด้วยความระมัดระวัง (Duty of Care)		
4.2.1	ท่านปฏิบัติหน้าที่ด้วยความรับผิดชอบ ด้วยความเอาใจใส่ และด้วยความระมัดระวัง	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
4.2.2	ท่านตัดสินใจโดยสมเหตุสมผลเยี่ยงกรรมการที่ดี ที่อยู่ภายใต้สถานการณ์เช่นนั้นจะพึงกระทำ	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการใน เรื่องนั้นอย่างดี
4.3	การปฏิบัติหน้าที่ด้วยความซื่อสัตย์สุจริตเพื่อรักษาผลประโยชน์ของมหาวิทยาลัย (Duty of Loyalty)		
4.3.1	ท่านกระทำหน้าที่โดยสุจริตเพื่อประโยชน์สูงสุดของมหาวิทยาลัยโดยไม่มีส่วนได้ส่วนเสีย และมี จุดมุ่งหมายโดยชอบ	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการ ในเรื่องนั้นอย่างดี
4.3.2	ท่านให้ความสำคัญต่อการเก็บรักษาความลับ และไม่นำข้อมูลภายในมหาวิทยาลัยไปเผยแพร่ หรือใช้เพื่อประโยชน์ส่วนตน	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการ ในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
4.3.3	ท่านไม่มีความขัดแย้งทางผลประโยชน์ไม่ว่าทางตรงหรือทางอ้อมอย่างมีนัยสำคัญ	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
4.4	การปฏิบัติตามกฎหมาย วัตถุประสงค์ ข้อบังคับและมติที่ประชุม (Duty of Obedience)		
4.4.1	ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้เป็นไปตามพระราชบัญญัติ ระเบียบ ข้อบังคับ ประกาศ	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
4.4.2	ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้ดำเนินตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุม	4.24	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี
4.5	การเปิดเผยข้อมูลต่อประชาคมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส และทันเวลา (Duty of Disclosure)		
4.5.1	ท่านได้กำกับให้มีการเปิดเผยข้อมูลของสภามหาวิทยาลัยต่อประชาคมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง เป็นปัจจุบัน และทันตามเวลา	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

จากตาราง การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ ท่านได้กำกับให้มีการเปิดเผยข้อมูลของสภามหาวิทยาลัยต่อประชาคมอย่างถูกต้อง ครบถ้วน โปร่งใส เพียงพอ ตรงต่อความเป็นจริง เป็นปัจจุบัน และทันตามเวลา (4.41) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด ดังนี้

- ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามผลการดำเนินงานตามนโยบายและแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยให้บรรลุ
- ท่านได้มีส่วนร่วมในการแก้ไขปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย
- ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานตามผลตรวจสอบรายงานงบประมาณเงินประจำปีของมหาวิทยาลัย
- ท่านมีส่วนร่วมในการกำกับ ติดตามการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยให้ดำเนินตามวัตถุประสงค์ และมติที่ประชุม มีค่าเฉลี่ย (4.24) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนั้นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
5	การดำเนินงานโดยใช้หลักธรรมาภิบาล		
5.1	สภามหาวิทยาลัยปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจของมหาวิทยาลัย และประโยชน์สูงสุดของประชาชน (หลักประสิทธิผล Effectiveness)	4.00	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.2	สภามหาวิทยาลัยกำกับ ดูแล กระบวนการปฏิบัติงานของมหาวิทยาลัยให้เกิดประโยชน์สูงสุด คุ่มค่ากับการใช้ทรัพยากร (หลักประสิทธิภาพ Efficiency)	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.3	สภามหาวิทยาลัยมีส่วนร่วมสนับสนุนมหาวิทยาลัยให้บริการตอบสนองต่อผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียทุกๆ กลุ่ม (หลักการตอบสนอง Responsiveness)	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.4	สภามหาวิทยาลัยส่งเสริมด้านความรับผิดชอบต่อการปฏิบัติหน้าที่ (Accountability)	4.41	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.5	สภามหาวิทยาลัยส่งเสริมด้านการปฏิบัติต่อผู้มีส่วนได้เสียอย่างเท่าเทียมกัน (Equitable Treatment)	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.6	สภามหาวิทยาลัยส่งเสริมด้านการมีส่วนร่วมภายในมหาวิทยาลัย (Participation)	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.7	สภามหาวิทยาลัยกำหนดกลไกการกำกับดูแลและการตรวจสอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความโปร่งใส (Transparence)	4.47	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี
5.8	สภามหาวิทยาลัยพิจารณาวาระการประชุมโดยใช้หลักมุ่งเน้นฉันทามติ	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้เป็นอย่างดี

ลำดับ	หัวข้อประเมิน	ค่าเฉลี่ย	ระดับความพึงพอใจ
	(Consensus Oriented)		น้อยอย่างดี
5.9	สภามหาวิทยาลัยมีการมอบอำนาจให้อธิการบดี (Decentralization) ปฏิบัติหน้าที่แทนได้อย่างเหมาะสม	4.29	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้น้อยอย่างดี
5.10	สภามหาวิทยาลัยใช้หลักนิติธรรม (Rule of Law) ใช้อำนาจกฎหมาย กฎระเบียบ ข้อบังคับในการบริหารงานด้วยความเป็นธรรมโดยไม่เลือกปฏิบัติ และคำนึงถึงสิทธิเสรีภาพของผู้ได้ส่วนเสีย	4.35	เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้น้อยอย่างดี

จากตาราง การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยมากที่สุด คือ สภามหาวิทยาลัยกำหนดกลไกการกำกับดูแลและการตรวจสอบการบริหารงานของมหาวิทยาลัยเพื่อให้เกิดความโปร่งใส (Transprence) (4.47) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้น้อยอย่างดี

การปฏิบัติที่มีค่าเฉลี่ยน้อยที่สุด คือ สภามหาวิทยาลัยปฏิบัติหน้าที่โดยคำนึงถึงการบรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายตามภารกิจของมหาวิทยาลัย และประโยชน์สูงสุดของประชาชน (หลักประสิทธิผล Effectiveness) (4.00) ซึ่งมีผลการประเมินเห็นด้วย หรือ เห็นด้วยค่อนข้างมาก หรือ มีการดำเนินการในเรื่องนี้น้อยอย่างด

