



บันทึกข้อความ

ส่วนงาน ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย โทร. 7501 – 7506 (7502,7501)

ที่ อว 8201.01/๐๙๙๙

วันที่ ๒๙ มกราคม 2564

เรื่อง ขอแจ้งมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564 เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะ

ศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 - 2567

เรียน อธิการบดี

ตามที่คณบดีศิลปกรรมศาสตร์ เสนอเรื่องแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรม
ศาสตร์ พ.ศ. 2563 - 2567 เข้ารับเบี้ยบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุม ครั้งที่ 1/2564
เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564 เพื่อพิจารณาแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563
- 2567

ที่ประชุมพิจารณาเรื่องดังกล่าวโดยมีมติข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ดังนี้

มติ เห็นชอบแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 -
2567 โดยให้ปรับปรุงตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ

ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ นายชาญวิทย์ ออมตะมาทุชาติ ได้ให้ข้อสังเกตและ
ข้อเสนอแนะเพิ่มเติม

อนึ่ง ฝ่ายเลขานุการฯ ได้จัดส่งข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังกล่าวมาพร้อมนี้ด้วย ...
(รายละเอียดดังเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบและพิจารนามอบคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ และหัวหน้า
สำนักงานคณะศิลปกรรมศาสตร์ ทราบมติ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ และดำเนินการ ในส่วนที่เกี่ยวข้อง

ทั้งนี้ ให้รายงานผลการดำเนินงานตามมติให้ฝ่ายเลขานุการสภามหาวิทยาลัย ภายในวันที่ ๑๑
กุมภาพันธ์ ๒๕๖๔ เพื่อนำข้อมูลที่ได้ระบุในเอกสารประชุมวาระที่ 1.4.1 เรื่องรายงานผลการดำเนินงานตามมติ
สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564 กรณีผู้ได้รับมอบหมายให้ดำเนินงานตามมติไม่แจ้งผลการดำเนินงาน
ภายใต้ระยะเวลาที่กำหนดฝ่ายเลขานุการขออนุญาตระบุผลในเอกสารประกอบการประชุมวาระที่ 1.4.1
ว่า “ยังไม่ดำเนินการตามมติ”

๐๐

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. วสันต์ กาญจนมุกดा)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

ทราบและมอบตามเสนอ

๖๘/๑๗/๒๕๖๔

ระเบียบวาระที่ 4.4 เรื่องแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 -2567

1. ประเด็นที่เสนอ

พิจารณาแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 -2567

2. ความเห็น

2.1 แผนของคณศิลปกรรมศาสตร์นำเสนอได้กระชับและอ่านเข้าใจง่าย

2.2 แผนของคณศิลปกรรมศาสตร์ ได้แปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่การปฏิบัติทั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัด แต่ไม่ชัดเจนว่าได้นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้วยหรือไม่ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสาระของแผนในรายละเอียดก็พบว่ามี 5 เป้าหมาย 20 กลยุทธ์ครอบคลุมทั้งการพัฒนาการเรียนการสอน(พัฒนาหลักสูตร พัฒนานักศึกษา และพัฒนาอาจารย์) การพัฒนาการวิจัยและการถ่ายทอดงานวิจัยสู่ชุมชน การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็ง มีคุณภาพชีวิตดีขึ้น และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณศิลป์ มีความครบถ้วนตามพันธกิจ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีแผนการขับเคลื่อนที่ครบถ้วน จึงขอชมเชยที่คณบดีและบุคลากรได้ตั้งใจและทุ่มความพยายามทำแผนอย่างดี สำหรับข้อสังเกตบางประการมีดังนี้

(1) วิสัยทัศน์ที่กำหนดว่า “เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและภูมิปัญญา บูรณาการด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม สร้างสรรสร้าง” ดูจะมีความท้าทายมาก แต่ประเด็นที่ควรพิจารณาคือ (เอกสารหน้า 2 – 3 ของเล่มที่ 7)

1) บุคลากรที่จะช่วยกันขับเคลื่อนงานให้บรรลุวิสัยทัศน์ดังกล่าวจะมีความเข้าใจสาระของวิสัยทัศน์ ตรงกันหรือไม่ เพราะถ้าดูเฉพาะวิสัยทัศน์โดยไม่ได้อ่านคำอธิบายความหมายอีก 1 หน้าจะขาดความแล้วก็อาจจะเข้าใจตรงกันได้ยาก (วิสัยทัศน์ที่ดีจะต้องมีความท้าทายแต่สามารถบรรลุได้ในช่วงเวลา 3-5 ปี และที่สำคัญต้องมีความชัดเจนที่ทุกคนอ่านแล้วเข้าใจตรงกัน)

2) ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ 6 ตัว(ร้อยละบันทึกที่เป็นผู้ประกอบการ จำนวนผลงานวิชาการที่เผยแพร่ จำนวนผลงานวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวนผลงานวิชาการที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ร้อยละหลักสูตรที่บูรณาการเทคโนโลยี และจำนวนนวัตกรรมสังคมที่เกิดจากการเรียนการสอนฯ)พร้อมด้วยเป้าหมายรายปี พ.ศ. 2563-2567 นั้น อ่านแล้วไม่สะท้อนเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้าน

ศิลปกรรมและภูมิปัญญา เพราะเป็นเพียงเป้าหมายการดำเนินงานตามปกติ (แม้เข้าใจว่าการเป็นศูนย์กลางน่าจะมีลักษณะที่ว่าใครต้องการรู้เรื่องศิลปกรรมและภูมิปัญญาของภาคใต้ก็ต้องมาที่มทช. ดังนั้นตัวชี้วัดจึงอาจถูกจากการมาใช้บริการของผู้เกี่ยวข้องโดยมีเกณฑ์ว่าจะต้องมีจำนวนเท่าใดจึงเรียกว่าการเป็นศูนย์กลาง และคุณภาพของความรู้จะดับได้จึงจะเรียกว่าความเป็นเลิศ) ดังนั้นอาจต้องปรับตัวชี้วัดและเกณฑ์ให้ชัดเจนรวมทั้งวางแผนรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการบรรลุวิสัยทัศน์ด้วย)