



**ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ  
ว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลการดำเนินงาน**  
พ.ศ. ๒๕๕๙

เพื่อให้มหาวิทยาลัยทักษิณมีเครื่องมือในการกำกับดูแลและมีระบบการบริหารจัดการที่ดี สมดคล้องกับนโยบายของคณะกรรมการอุดมศึกษาและสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ตลอดจนเพื่อ เสริมสร้างให่องค์กรมีความเข้มแข็งและสามารถกำกับดูแลกิจกรรมของมหาวิทยาลัยตามกฎหมายและ หลักธรรมาภิบาล ฉะนั้นอาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๖ (๒) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัย ทักษิณ พ.ศ.๒๕๕๑ ประชอบกับมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในประชุมครั้งที่ ๗/๒๕๕๒ เมื่อวันที่ ๑๘ มีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๒ จึงวางข้อบังคับไว้ดังต่อไปนี้

**ข้อ ๑ ข้อบังคับนี้เรียกว่า “ข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการติดตาม ตรวจสอบ และ ประเมินผลการดำเนินงาน พ.ศ. ๒๕๕๙”**

**ข้อ ๒ ข้อบังคับนี้ให้ใช้บังคับตั้งแต่วันที่ประกาศให้เป็นต้นไป**

**ข้อ ๓ ในข้อบังคับนี้**

“มหาวิทยาลัย”	หมายถึง	มหาวิทยาลัยทักษิณ
“สภามหาวิทยาลัย”	หมายถึง	สภามหาวิทยาลัยทักษิณ
“นายนักสภามหาวิทยาลัย”	หมายถึง	นายนักสภามหาวิทยาลัยทักษิณ
“ประธานกรรมการ”	หมายถึง	ประธานกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยทักษิณ
“คณะกรรมการ”	หมายถึง	คณะกรรมการตรวจสอบประจำ มหาวิทยาลัยทักษิณ
“อธิการบดี”	หมายถึง	อธิการบดีมหาวิทยาลัยทักษิณ

“ผู้บริหาร”	หมายถึง ผู้ดำรงตำแหน่งอธิการบดี รองอธิการบดี คณบดี ผู้อำนวยการ และให้หมายรวมถึงหัวหน้าส่วนงาน ที่เรียกชื่อย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าด้วย
“หัวหน้างานตรวจสอบภายใน”	หมายถึง หัวหน้างานตรวจสอบภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ
“ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย”	หมายถึง ข้าราชการ พนักงานมหาวิทยาลัย ลูกจ้างของส่วนราชการ พนักงานข้าราชการ และลูกจ้างของมหาวิทยาลัย
“ส่วนงาน”	หมายถึง ส่วนงานตามมาตรา ๙ แห่งพระราชบัญญัติ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. ๒๕๔๑

ข้อ ๔ การอื่นใดเกี่ยวกับการติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงานของ มหาวิทยาลัย แต่ไม่ได้กำหนดไว้ในข้อบังคับนี้ ให้คณะกรรมการเป็นผู้vinijฉัย และใช้ดุลยพินิจเพื่อ ประโยชน์ของมหาวิทยาลัย

ข้อ ๕ บรรดาข้อบังคับ ระเบียบ คำสั่งหรือมติอื่นใดที่เกี่ยวข้องกับการตรวจสอบ และการ ตรวจสอบภายใน ที่ขัดหรือแย้งกับข้อบังคับนี้ ให้ใช้ข้อบังคับนี้แทน

ข้อ ๖ ให้นายกสภามหาวิทยาลัยเป็นผู้รักษาการตามระเบียบนี้

## หมวด ๑ หลักการและวัตถุประสงค์

ข้อ ๗ การติดตาม ตรวจสอบและประเมินผลการดำเนินงาน เป็นเครื่องมือทางการบริหารที่ทำให้ เกิดประโยชน์สูงสุด เพิ่มประสิทธิภาพ การบรรลุเป้าหมายและวัตถุประสงค์แห่งการจัดตั้ง มหาวิทยาลัย รวมทั้งเสริมสร้างความน่าเชื่อถือ และความมั่นใจแก่สาธารณะในด้านการดำเนินงาน ตามนโยบาย ยุทธศาสตร์ ความมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล ความโปร่งใส ตรวจสอบได้ จึงให้มีการ ตรวจสอบการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยอย่างเป็นระบบและต่อเนื่อง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อ

(๑) กำกับดูแลระบบการตรวจสอบภายใน และเสนอแนะมาตรการควบคุมภายในที่มีประสิทธิภาพของมหาวิทยาลัยต่อสภามหาวิทยาลัย เพื่อให้การดำเนินงานและการบริหารงบประมาณ รวมถึงการใช้ทรัพยากรมีประสิทธิภาพ ประสิทธิผล

(๒) ประเมินระดับความเสี่ยงในการบริหารและดำเนินงานของมหาวิทยาลัย เพื่อทบทวนและเสนอแนะมาตรการป้องกันความเสี่ยงที่อาจจะเกิดขึ้น ตลอดจนเสนอแนะแนวทางแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องของระบบการควบคุมภายใน เพื่อลดความเสี่ยงในการดำเนินงาน การบริหารงาน และเพื่อป้องปราบการทุจริตและประพฤติมิชอบในขั้นตอนดำเนินงาน

(๓) สอบทานและวิเคราะห์ด้านการเงินของมหาวิทยาลัย โดยพิจารณาความเสี่ยง ความถูกต้อง เชื่อถือได้ และทันเวลา เพื่อเสนอแนะแนวทางแก้ไขปรับปรุงและป้องกันความเสี่ยง ที่เกิดขึ้น

## หมวด ๒ โครงสร้าง และองค์ประกอบ

ข้อ ๘ ให้สภามหาวิทยาลัยแต่งตั้งคณะกรรมการตรวจสอบ จำนวนไม่น้อยกว่าสามคน แต่ไม่เกินห้าคน ประกอบด้วย

(๑) กรรมการสภามหาวิทยาลัยผู้ทรงคุณวุฒิ ๑ คน เป็นประธานกรรมการ

(๒) ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอกซึ่งไม่มีหน้าที่ในการบริหารงาน

ของมหาวิทยาลัยจำนวนสองถึงสี่คน เป็นกรรมการ

(๓) หัวหน้างานตรวจสอบภายใน เป็นเลขานุการ

(๔) ผู้ตรวจสอบภายใน เป็นผู้ช่วยเลขานุการ

กรรมการตาม (๒) จะต้องเป็นผู้ที่มีความรู้ ประสบการณ์หรือความเชี่ยวชาญด้าน การบัญชี การเงินหรือการตรวจสอบภายในหนึ่งคน เป็นผู้มีความรู้หรือความเชี่ยวชาญด้านการศึกษา ในระดับอุดมศึกษานั่นเอง และเป็นผู้ที่มีความรู้หรือความเชี่ยวชาญด้านการบริหารหรือระบบงานหรือ ระเบียบทางการบริหารหน่วยงานในภาครัฐอีกด้วย

ข้อ ๙ ให้ประธานกรรมการและกรรมการมีภาระดำรงตำแหน่งเท่ากับภาระ คณะกรรมการสภามหาวิทยาลัยที่เหลืออยู่

ข้อ ๑๐ นออกจากการพั้นดำเนินการตามวาระ ประธานและกรรมการพั้นจากดำเนินการเมื่อ

(๑) ตาย

(๒) ลาออกจาก

(๓) มีความประพฤติเสื่อมเสียอันกระทบต่อชื่อเสียงของมหาวิทยาลัยและ  
สภามหาวิทยาลัยมีมติให้ถอดถอนจากดำเนินการ การเปลี่ยนแปลงผู้ดำรงตำแหน่งประธานกรรมการไม่  
มีผลต่อการดำรงตำแหน่งของกรรมการคนอื่น

ข้อ ๑๑ สิทธิประโยชน์และค่าตอบแทนของประธานกรรมการ กรรมการ เลขาธุการ  
และผู้ช่วยเลขาธุการให้เป็นไปตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด

### หมวด ๓ อำนาจ หน้าที่และความรับผิดชอบ

ข้อ ๑๒ ให้คณะกรรมการตรวจสอบมีอำนาจ ดังนี้

(๑) ให้คณะกรรมการมีอำนาจเชิญผู้บริหาร ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย มาให้  
ข้อมูลด้วยวิชาการและซึ่งเป็นลายลักษณ์อักษรตามที่คณะกรรมการเห็นว่าจำเป็นและเหมาะสม โดย  
ให้ผู้บริหารหรือผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัยที่ถูกเชิญมาให้ข้อมูล และให้ถือเป็นหน้าที่ที่ต้องให้ความ  
ร่วมมือ หากผู้ใดละเลย เพิกเฉย หรือให้ข้อมูลที่ไม่ตรงกับความเป็นจริง หรือบิดเบือนซ่อนเร้น  
ข้อมูลโดยมิชอบหรือโดยไม่สุจริต ทำให้เกิดความเสียหายต่อมหาวิทยาลัย ให้ถือเป็นความผิดทาง  
วินัย

(๒) ในกรณีจำเป็น ให้คณะกรรมการโดยความเห็นชอบของสภามหาวิทยาลัย  
ว่าจ้างที่ปรึกษากายอกเพื่อให้คำปรึกษาแนะนำในการปฏิบัติหน้าที่แก่คณะกรรมการและงานตรวจสอบภายในได้

ข้อ ๑๓ ให้คณะกรรมการมีหน้าที่และความรับผิดชอบ ดังนี้

(๑) ระบบการตรวจสอบภายใน

ให้ความสำคัญกับการตรวจสอบการดำเนินงาน การตรวจสอบด้าน  
การเงินการบัญชี และการตรวจสอบการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับที่มีอยู่แล้ว โดยมุ่งเน้นการ  
ตรวจสอบประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และความคุ้มค่าของการดำเนินงานให้บรรลุตามภารกิจในด้าน  
ต่าง ๆ ได้แก่

ด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ให้สอดรับกับการบริหารจัดการแบบมุ่งเน้นผลสัมฤทธิ์ พร้อมทั้งแนะนำและสนับสนุนการปฏิบัติงานอย่างเป็นอิสระ ของงานตรวจสอบภายใน สอบทานรายงานการตรวจสอบภายใน เพื่อให้รายงานการตรวจสอบมีคุณภาพ เป็นประโยชน์และสามารถใช้ปรับปรุงการปฏิบัติงานที่ช่วยลดระดับความเสี่ยงของมหาวิทยาลัยให้อยู่ในระดับที่ยอมรับได้

(๒) ระบบการควบคุมภายใน

ติดตามประสิทธิภาพของระบบการควบคุมภายในในการบริหาร มหาวิทยาลัยและเสนอแนะเพื่อให้มีการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในที่กำหนดขึ้นอย่างมีประสิทธิผล

(๓) ระบบการประเมินและการบริหารความเสี่ยง

ติดตามสอบทานระบบการบริหารความเสี่ยงและระบบงานเพื่อ เตรียมพร้อมรองรับเหตุวิกฤติของมหาวิทยาลัย

(๔) ตรวจสอบการบริหารจัดการ

ตรวจสอบการบริหารจัดการมหาวิทยาลัยทั้งในระดับสภามหาวิทยาลัย ระดับมหาวิทยาลัย ระดับผู้บริหาร ส่วนงาน และระบบการบริหารจัดการในระดับต่าง ๆ ให้เป็นไปตาม หลักการจัดการและกำกับดูแลกิจการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล

## หมวด ๔

### การประเมินผลการปฏิบัติงาน

ข้อ ๑๔ เพื่อประโยชน์ในการวางแผนการปฏิบัติงานของคณะกรรมการในรอบปีถัดไป ให้คณะกรรมการประเมินตนเองเป็นประจำทุกปี

## หมวด ๕

### การประชุมและการรายงาน

ข้อ ๑๕ ให้คณะกรรมการจัดให้มีการประชุมอย่างน้อยปีละ ๔ ครั้ง ใน การประชุมอาจ เชิญบุคคลใดที่เป็นประโยชน์ต่อการตรวจสอบเข้าร่วมประชุมด้วยก็ได้ ทั้งนี้ตามหลักเกณฑ์ที่ คณะกรรมการกำหนด การประชุมให้เป็นไปตามข้อบังคับของมหาวิทยาลัยทักษิณว่าด้วยการประชุม และวิธีการดำเนินการประชุมของสภามหาวิทยาลัยโดยอนุโญติ

ข้อ ๑๖ ประธานกรรมการหรือกรรมการผู้มีส่วนได้เสียในเรื่องที่มีการลงมติไม่มีสิทธิออกเสียง และจะต้องไม่อยู่ในห้องประชุมเมื่อมีการพิจารณาหารือที่ตนมีส่วนได้เสีย

ข้อ ๑๗ ให้คณะกรรมการรายงานผลการปฏิบัติงานต่อสภามหาวิทยาลัยอย่างน้อยปีละ ๑ ครั้ง

ประกาศ ณ วันที่ ๒๑ เดือนมีนาคม พ.ศ. ๒๕๕๒



(ศาสตราจารย์ ดร.จันทน์ จันทลักษณา)

นายกสภามหาวิทยาลัยทักษิณ