

ระเบียบวาระที่ 1.4.1 เรื่อง รายงานความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงานตามมติ ข้อสังเกตและ
ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยทักษิณ
ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564

1. กฎหมาย/ข้อบังคับ/ระเบียบ/ประกาศ/มติที่เกี่ยวข้อง/มติที่เกี่ยวข้อง

สภามหาวิทยาลัยรับทราบรายงานความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงานตามมติ ข้อสังเกตและ
ข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564
โดยอาศัยอำนาจตามความในข้อ 26 (7) และ (10) แห่งข้อบังคับมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วยการประชุม
สภามหาวิทยาลัย พ.ศ. 2551 กำหนดอำนาจและหน้าที่ของเลขานุการไว้ดังนี้

“(7) ให้เลขานุการมีอำนาจและหน้าที่จัดทำรายงานการประชุมและแจ้งมติของที่ประชุมไปยังผู้ที่เกี่ยวข้อง”

“(10) ให้เลขานุการสภามหาวิทยาลัยมีอำนาจและหน้าที่ปฏิบัติการอื่นใดตามที่กำหนดไว้ใน
ข้อบังคับหรือตามที่นายกสภามหาวิทยาลัยหรือสภามหาวิทยาลัยมอบหมาย”

2. สารที่เสนอ

ฝ่ายเลขานุการรายงานความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงานตามมติ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ
สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564 ให้ทราบ จำนวน 25 เรื่อง
ดำเนินการแล้วเสร็จ 18 เรื่อง และอยู่ระหว่างดำเนินการจำนวน 7 เรื่อง ดังนี้

ดำเนินการแล้วเสร็จ

- (1) เรื่อง สถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19)
- (2) เรื่อง สรุปผลงานของผู้บริหาร คณาจารย์ และนิสิตที่ได้รับรางวัล ประจำเดือนตุลาคม – ธันวาคม 2563
- (3) เรื่อง พระบรมราชโองการโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม แต่งตั้งให้รองศาสตราจารย์ ดร. กรกฎทองชะโชค ดำรงตำแหน่งศาสตราจารย์
- (4) เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563
- (5) เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2564 – 2568
- (6) เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 – 2567
- (7) เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567
- (8) เรื่อง การปรับลดค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนิสิต ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 กรณีสถานการณ์ของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)
- (9) เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย

- (10) เรื่อง สรุปลผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัยทักษิณ ปีการศึกษา 2562
- (11) เรื่อง (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย ระบบการศึกษาเพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พ.ศ. 2564
- (12) เรื่อง การจัดซื้อที่ดินเพื่อขยายงานของสถาบันทักษิณคดีศึกษา
- (13) เรื่อง รายงานงบการเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563
- (14) เรื่อง การจัดตั้งโครงการเงินทุนหมุนเวียนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อสุขภาพและเครื่องสำอาง ธรรมชาติ (A&B Innovation) ของคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ
- (15) เรื่อง รายงานสรุปลผลการดำเนินงานคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)
- (16) เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เปรียบเทียบ แผน-ผล การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)
- (17) เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เปรียบเทียบ แผน-ผล การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาส 1 (1 ตุลาคม 2563 – 31 ธันวาคม 2563)
- (18) เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 2/2564

อยู่ระหว่างการดำเนินการ

- (1) เรื่อง รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะของการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563
- (2) เรื่อง การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์
- (4) เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนাবัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ. 2562 – 2565
- (5) เรื่อง หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและพัฒนาชุมชน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564
- (6) เรื่อง หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564
- (7) เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ประเด็นเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน 3 หลักสูตร
- (8) เรื่อง การจัดประชุมสัมมนาสภามหาวิทยาลัยและประชุมระดมสมอง (Retreat) เพื่อเชื่อมต่อการนำรวมหมู่ในช่วงเปลี่ยนผ่าน “Smooth transition of collective leadership”

3. ประเด็นที่เสนอ

เสนอที่ประชุมเพื่อทราบ

4. ผู้เสนอเรื่องต่อที่ประชุม

เลขานุการสภามหาวิทยาลัย

5. เรื่องที่เสนอได้ผ่านกระบวนการพิจารณาจากคณะกรรมการชุดต่าง ๆ ดังนี้

-

6. เอกสารประกอบการประชุม ...ดังแนบ

รายงานความก้าวหน้า/ผลการดำเนินงานตามมติ ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัย
ทักษิณ ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564

7. มติ

.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
ประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 มกราคม 2564							
1	เรื่อง สถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (Covid-19) เนื่องจากสถานการณ์การระบาดของโรคติดต่อเชื้อไวรัส โคโรนา 2019 (Covid-19) ผู้ติดเชื้อ ส่วนใหญ่อยู่ในพื้นที่จังหวัด สมุทรสาคร ซึ่งส่งผลกระทบต่อในเรื่องการจัดการเรียนการสอน เมื่อสถานการณ์ดีขึ้นควรให้นิสิตกลับมาเรียนในมหาวิทยาลัยได้ ตามปกติ มติ รับทราบ	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งให้ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ทราบหมดแล้ว	2	ตามหนังสือฝ่ายบริหารงานสภา มหาวิทยาลัย ที่ อว 8201.01/0395 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่องขอแจ้ง มติย่อ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564	√		
2	เรื่อง สรุปผลงานของผู้บริหาร คณาจารย์ และนิสิตที่ได้รับรางวัล ประจำเดือนตุลาคม - ธันวาคม 2563 มติ รับทราบ	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งให้ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายสื่อสาร องค์กรและองค์กรสัมพันธ์ ทราบแล้ว	2	ตามหนังสือฝ่ายบริหารงานสภา มหาวิทยาลัย ที่ อว 8201.01/0395 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่องขอแจ้ง มติย่อ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
3	เรื่อง พระบรมราชโองการโปรดเกล้าโปรดกระหม่อม แต่งตั้งให้ รองศาสตราจารย์ ดร. กรกฎ ทองชะโชค ดำรงตำแหน่ง ศาสตราจารย์ มติ รับทราบ	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งให้ผู้ปฏิบัติงานในมหาวิทยาลัย ทักซิธรอบแล้ว	2	ตามหนังสือฝ่ายบริหารงานสภา มหาวิทยาลัย ที่ อว 8201.01/0395 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่องขอแจ้ง มติย่อ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของ สภามหาวิทยาลัยทักซิธรอบ ครั้งที่ 1/2564	√		
4	เรื่อง พิจารณารับรองรายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ทักซิธรอบ ครั้งที่ 9/2563 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563 มติ 1. รับทราบผลการแจ้งเวียนรับรองรายงานการประชุมโดยมี การแก้ไข 2. รับรองรายงานการประชุมโดยมีการแก้ไข	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ได้ดำเนินการเสนอนายกสภา มหาวิทยาลัยลงนามในรายงานการ ประชุมเรียบร้อยแล้ว	2	รายงานการประชุมสภามหาวิทยาลัย ทักซิธรอบ 9/2563 เมื่อวันที่ 7 ธันวาคม 2563	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
5	<p>เรื่อง รายงานความคืบหน้าในการดำเนินการตามข้อเสนอแนะ ของการตรวจสอบรายงานทางการเงิน ณ วันที่ 30 พฤศจิกายน 2563</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>(1) ให้เพิ่มเติมข้อมูลบัญชียอดยกมาของวิทยาลัยการจัดการ เพื่อการพัฒนา จากการตรวจสอบพบว่าเป็นบัญชีที่มีความซ้ำซ้อน ในการยกยอดเข้าสู่ระบบของมหาวิทยาลัย</p> <p>(2) จำนวนบัญชีไม่ควรมีมากเกินไป</p> <p>มติ มอบฝ่ายการคลังและทรัพย์สินรวบรวมข้อมูลบัญชีที่ ปิดไปแล้ว เสนอคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผล งานของมหาวิทยาลัยพิจารณา และเสนอสภามหาวิทยาลัยอีกครั้ง</p>	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผน การคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย อยู่ระหว่างดำเนินการ	2	-		√	

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
6	<p>เรื่อง การกำหนดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาเชิงยุทธศาสตร์</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>1) เกณฑ์และตัวชี้วัดในการประเมินเพื่อจัดกลุ่มสถาบันอุดมศึกษา ยังไม่สะท้อนคุณภาพการจัดการศึกษาอย่างแท้จริง ดังนั้นจึงขอให้มหาวิทยาลัยระมัดระวังในการนำเกณฑ์และตัวชี้วัดมาใช้</p> <p>2) ภารกิจด้านการพัฒนาชุมชนต้องดำเนินการต่อไปและให้กำหนดทิศทางการพัฒนาที่ชัดเจน โดยเฉพาะพื้นที่จังหวัดพัทลุง</p> <p>3) ควรเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาอีกครั้งในการประชุมครั้งถัดไป โดยเตรียมข้อมูลในประเด็นดังต่อไปนี้</p> <p>(1) มหาวิทยาลัยจะกำหนดอยู่ในกลุ่มที่ 2 ตลอดไปหรือไม่</p> <p>(2) กำหนดกลยุทธ์การพัฒนาและแนวทางในการผลักดันการดำเนินงานในปัจจุบันให้บรรลุวัตถุประสงค์ในกลุ่มที่ 2 อย่างไร</p> <p>(3) ความจำเป็นในการเปลี่ยนกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาไปจากเดิม</p> <p>(4) ผลสำรวจความสอดคล้องระหว่างความต้องการเป้าหมาย รวมถึงความสนใจของผู้เรียนว่าสอดคล้องกับกลุ่มสถาบันอุดมศึกษาที่ต้องการจะเปลี่ยนแปลงหรือไม่</p> <p>มติ มอบมหาวิทยาลัยดำเนินการตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณาครั้งถัดไป</p>	รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัย อยู่ระหว่าง ดำเนินการ	2	ประสานรับข้อมูลทางโทรศัพท์		√	

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ๓ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
7	<p>เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2564 – 2568</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>1) แผนของคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนได้แปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่การปฏิบัติทั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัด แต่ไม่ชัดเจนว่าได้นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้วยหรือไม่ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสาระของแผนในรายละเอียดก็พบว่ามีความครอบคลุมทั้งการพัฒนาการเรียนการสอน (พัฒนาหลักสูตร พัฒนานักศึกษา และพัฒนาอาจารย์) การพัฒนาการวิจัยและการถ่ายทอดงานวิจัยสู่ผู้ประกอบการ และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะซึ่งมีความครบถ้วนตามพันธกิจที่กำหนดไว้</p> <p>2) การกำหนดวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรชั้นนำในการผลิตกำลังคนด้านเกษตรเพื่อสร้างนวัตกรรมสังคมและการเป็นผู้ประกอบการในระดับภูมิภาคในปี 2568” โดยมุ่งมั่นจะเป็นคณะชั้นนำทางด้านเกษตรใน 3 อันดับแรกของภาคใต้นั้นจะมีความท้าทายเพียงพอหรือไม่ (ไม่ได้บอกว่ามีสถาบันกี่แห่งในภาคใต้ที่สอนเกษตรถ้ามี 4 แห่งที่สอนเกษตร วิสัยทัศน์ก็ไม่ท้าทาย) การวัดผลจรรยาบรรณวิสัยทัศน์โดยมีตัวชี้วัด 5 ตัว (ความพึงพอใจการใช้บัณฑิต ร้อยละนิสิตที่เป็นผู้ประกอบการ จำนวนสิทธิบัตร ผลงานวิจัยที่นำไปใช้ประโยชน์ และจำนวนชนิดผลผลิตเกษตรที่สร้างมูลค่าเพิ่มได้) ที่จะ</p>	<p>คณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนได้ดำเนินการปรับปรุงแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2564 – 2568 ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดดังเอกสารแนบ)</p>	2	หนังสือคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ที่ อว 8505.06/182 ลงวันที่ 110 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง รายงานผลการดำเนินการตามมติสภามหาวิทยาลัยทักษิณ	✓		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
- 39 -	<p>ไปเทียบเคียงกับอีก 3 มหาวิทยาลัย (มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลศรีวิชัย) นั้นดูจะยุ่งยากเพราะต้องเอาผลการประเมินของทั้ง 3 มหาวิทยาลัยมาเปรียบเทียบกับของมหาวิทยาลัยทักษิณ ซึ่งไม่แน่ใจว่ามีข้อมูลหรือไม่และปัจจุบันสถานะการณ์ในการแข่งขันกับ 3 มหาวิทยาลัยดังกล่าวเป็นอย่างไร</p> <p>3) การเขียนแผนไม่ได้เขียนวัตถุประสงค์ของแผนกลยุทธ์ว่าต้องการบรรลุอะไร แต่มีเป้าหมายที่เขียนเหมือนวัตถุประสงค์จึงไม่แน่ใจว่าเป็นตัวเดียวกันหรือไม่ ถ้าเป็นตัวเดียวกันก็ระบุให้ชัดเจนว่าเป็นวัตถุประสงค์เพื่อให้ผู้อ่านเข้าใจตรงกัน (ดูวิธีนำเสนอแล้วเป้าหมายที่เขียนน่าจะเป็น goal ไม่ใช่เป้าหมายที่เป็น target) ในขณะที่การเขียนแผนโดยทั่วไปจะระบุวัตถุประสงค์ (objective) แล้วก็ตามด้วยเป้าหมาย (target)</p> <p>4) การเขียนเกณฑ์ประเมินส่วนใหญ่ไม่ถูกต้องเพราะเขียนเหมือนตัวชี้วัด (หน้า 46-53) (การเขียนเกณฑ์เป็นการบอกว่าจะวัดความสำเร็จที่รับได้คืออะไร เปรียบเสมือนกับการวัดผลสอบที่ต้องได้คะแนนร้อยละ 60 จึงให้ผ่าน)</p> <p>5) การจัดลำดับพันธกิจยังไม่สอดคล้องกับทิศทางการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย</p>						

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการแล้วเสร็จ	ดำเนินการบางส่วน	ยังไม่ดำเนินการ
	<p>มติ</p> <p>1. เห็นชอบแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน พ.ศ. 2564 – 2568</p> <p>2. มอบคณบดีคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนนำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ</p>						
8	<p>เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะเทคโนโลยี พ.ศ. 2562 – 2565</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>1) การวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมขององค์กรทำได้ดีมีข้อมูลครบถ้วน แต่แผนเสนอไม่ชัดเจนว่าได้แปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่การปฏิบัติทั้งเป้าหมายตัวชี้วัด และกลยุทธ์ตามบทบาทหน้าที่ของตนเองชัดเจนหรือไม่เพียงใด</p> <p>2) การวิเคราะห์ SWOT ของแต่ละพันธกิจและจัดทำยุทธศาสตร์ที่ตอบสนองแต่ละพันธกิจอาจได้กลยุทธ์ที่ป็นประโยชน์เกินไป เช่น พันธกิจที่ 1 มีถึง 4 กลยุทธ์ทั้ง ๆ ที่มีประเด็นการวิเคราะห์ SWOT ไม่มาก และได้นำประเด็นย่อยเดียวคือบัณฑิตจบเข้ามากำหนดเป็นกลยุทธ์หลัก 1 กลยุทธ์ เป็นต้น ดังนั้นหากนำ SWOT มารวมกันแล้ว วิเคราะห์หากกลยุทธ์โดยรวมให้ครอบคลุมทุก</p>	คณบดีบัณฑิตวิทยาลัย อยู่ระหว่างดำเนินการ	2	-		✓	

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
- 41 -	<p>ประเด็นที่ใช้ SWOT ก็น่าจะได้กลยุทธ์ที่สำคัญและมีอิทธิพลต่อความสำเร็จของแผนดีกว่า</p> <p>3) การกำหนดปัจจัยภายนอกและภายในยังคงคลาดเคลื่อนทำให้การวิเคราะห์ SWOT และการกำหนดกลยุทธ์ไม่ถูกต้องไปด้วย เช่น การให้นิสิตระดับบัณฑิตเป็นปัจจัยภายใน (ดูจากจุดอ่อนและจุดแข็ง) อาจไม่ถูกต้องเพราะเป็นปัจจัยที่บัณฑิตวิทยาลัยควบคุมไม่ได้ จึงควรกำหนดให้เป็นปัจจัยภายนอก (เป็นโอกาสและภัยคุกคาม) นิสิตจบเข้าควรเป็นภัยคุกคาม (ไม่ใช่จุดอ่อน) โอกาสขยายตัวของบัณฑิตศึกษาควรเป็นโอกาส (ไม่ใช่จุดแข็ง) การไม่มีมหาวิทยาลัยในประเทศที่ชูประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืนควรเป็นจุดแข็ง (ไม่ใช่โอกาส แต่การเขียนต้องปรับข้อความใหม่ เช่น มหาวิทยาลัยทักษิณเป็นมหาวิทยาลัยเดียวที่ชูประเด็นการพัฒนาที่ยั่งยืน) และข้อจำกัดด้านงบประมาณควรเป็นจุดอ่อน (ไม่ใช่ภัยคุกคาม) เป็นต้น</p> <p>มติ</p> <p>1. เห็นชอบแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาระดับบัณฑิตวิทยาลัย พ.ศ. 2562 – 2565</p> <p>2. มอบคณบดีบัณฑิตวิทยาลัยนำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ</p>						

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
9	<p>เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรมศาสตร์ พ.ศ. 2563 – 2567</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</p> <p>1) แผนกลยุทธ์ของคณะศิลปกรรมศาสตร์นำเสนอได้กระชับและอ่านเข้าใจง่าย เอกสารประกอบการนำเสนอมีความสวยงามทันสมัย เป็นแบบอย่างที่ดี</p> <p>2) แผนกลยุทธ์ของคณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้แปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่การปฏิบัติทั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัด แต่ไม่ชัดเจนว่าได้นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้วยหรือไม่ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสาระของแผนในรายละเอียดก็พบว่า มี 5 เป้าหมาย 20 กลยุทธ์ครอบคลุมทั้งการพัฒนาการเรียนการสอน (พัฒนาหลักสูตรพัฒนานักศึกษา และพัฒนาอาจารย์) การพัฒนาการวิจัยและการถ่ายทอดงานวิจัยสู่ชุมชน การพัฒนาชุมชนให้เข้มแข็งมีคุณภาพชีวิตดีขึ้น และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะซึ่งมีความครบถ้วนตามพันธกิจ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัยที่กำหนดไว้ รวมทั้งมีแผนการขับเคลื่อนที่ครบถ้วน จึงขอชมเชยที่คณบดีและบุคลากรได้ตั้งใจและทุ่มความพยายามทำแผนกลยุทธ์อย่างดี</p> <p>3) วิสัยทัศน์ที่กำหนดว่า “เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและภูมิปัญญา บูรณาการด้วยเทคโนโลยี</p>	<p>คณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์ ได้ดำเนินการปรับปรุง แนวคิดและแผนกลยุทธ์คณะศิลปกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567 ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดตั้งเอกสารแนบ)</p>	2	<p>หนังสือคณะศิลปกรรมศาสตร์ ที่ อว 8505.05/082 ลงวันที่ 11 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง ขอรายงานผลการดำเนินงานตามมติที่ประชุมสภามหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2564</p>	✓		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
- 43 -	<p>นวัตกรรม สร้างสรรค์สังคม” จะมีความท้าทายมาก แต่ประเด็นที่ควรพิจารณาคือ (เอกสารหน้า 2 – 3 ของเล่มที่ 7)</p> <p>4) ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์ที่กำหนดไว้ 6 ตัว (ร้อยละบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการ จำนวนผลงานวิชาการฯ ที่เผยแพร่จำนวนผลงานวิชาการฯ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงสังคม จำนวนผลงานวิชาการฯ ที่นำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ ร้อยละหลักสูตรที่บูรณาการเทคโนโลยี และจำนวนนวัตกรรมสังคมที่เกิดจากการเรียนการสอนฯ) พร้อมด้วยเป้าหมายรายปี พ.ศ. 2563-2567 นั้น อ่านแล้วไม่สะท้อนเป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและภูมิปัญญาเพราะเป็นเพียงเป้าหมายการดำเนินงานตามปกติ (เข้าใจว่าการเป็นศูนย์กลางน่าจะมีลักษณะที่ว่าใครต้องการรู้เรื่องศิลปกรรมและภูมิปัญญาของภาคใดก็ต้องมาที่มหาวิทยาลัยทักษิณ ดังนั้นตัวชี้วัดจึงอาจดูจากการมาใช้บริการของผู้เกี่ยวข้องโดยมีเกณฑ์ว่าจะต้องมีจำนวนเท่าใดจึงเรียกว่าการเป็นศูนย์กลาง และคุณภาพของความรู้ระดับใดจึงจะเรียกว่าความเป็นเลิศ) ดังนั้นอาจต้องปรับตัวชี้วัดและเกณฑ์ให้ชัดเจนรวมทั้งวางแผนรวบรวมข้อมูลที่เกี่ยวข้องเพื่อประเมินผลการบรรลุวิสัยทัศน์ด้วย)</p>						

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
	มติ 1. เห็นชอบแนวคิดและแผนกลยุทธ์การพัฒนาคณะศิลปกรรม ศาสตร์ พ.ศ. 2563 – 2567 2. มอบคณบดีคณะศิลปกรรมศาสตร์นำข้อสังเกตและ ข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ						
10 - 44 -	เรื่อง แนวคิดและแผนกลยุทธ์คณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567 ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ 1) แผนกลยุทธ์ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ นำเสนอได้กระชับและอ่านเข้าใจง่าย 2) แผนกลยุทธ์ของคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ ได้ แปลงแผนกลยุทธ์มหาวิทยาลัยทักษิณไปสู่การปฏิบัติทั้งเป้าหมาย และตัวชี้วัด แต่ไม่ชัดเจนว่าได้นำกลยุทธ์ไปปฏิบัติด้วยหรือไม่ อย่างไรก็ตามเมื่อพิจารณาสาระของแผนกลยุทธ์ในรายละเอียดก็ พบว่ามี 5 ยุทธศาสตร์ 22 กลยุทธ์ครอบคลุมทั้งการพัฒนาระบบ การสอน (พัฒนาหลักสูตร พัฒนานักศึกษา และพัฒนาอาจารย์) การ พัฒนาการวิจัยและให้บริการวิชาการ การทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาภาคใต้ และการพัฒนาระบบการบริหารจัดการคณะซึ่งมี ความครบถ้วนตามพันธกิจ และเป้าหมายของมหาวิทยาลัยที่กำหนด	คณบดีคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ได้ดำเนินการปรับปรุง แนวคิดและแผนกลยุทธ์คณะ มนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567 ตามข้อสังเกตและข้อเสนอแนะเรียบร้อยแล้ว (รายละเอียดดังเอกสารแนบ)	2	หนังสือคณะมนุษยศาสตร์และ สังคมศาสตร์ ที่ อว 8502.02/078 ลงวันที่ 10 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง ขอรายงานผลการดำเนินงานตาม ข้อเสนอแนะตามมติที่ประชุม สภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 1/2564	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
- 45 -	<p>ไว้ รวมทั้งมีแผนการขับเคลื่อนที่ครบถ้วนจึงขอชมเชยที่คณบดีและบุคลากรได้ตั้งใจและทุ่มความพยายามทำแผนกลยุทธ์อย่างดี</p> <p>3) การกำหนดวิสัยทัศน์ที่ต้องการเป็นคณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์โดยกำหนดเป้าหมายอยู่ใน 10 อันดับแรกของการจัดอันดับนั้นมีความท้าทายเพียงใด สามารถบรรลุได้ง่ายหรือยากเพียงใด (ไม่มีข้อวิเคราะห์ว่าปัจจุบันอยู่ในอันดับใด)</p> <p>4) การจัดทำแผนกลยุทธ์มีเฉพาะเป้าประสงค์รายยุทธศาสตร์ แต่ไม่มีเป้าประสงค์โดยรวม จึงไม่ทราบว่าความสำเร็จของแผนคืออะไร (การใช้วิธีดูแต่ละยุทธศาสตร์แล้วประเมินผลรวมเองก็อาจทำให้ผู้ประเมินแต่ละคนประเมินต่างกันได้)</p> <p>มติ</p> <p>1. เห็นชอบแนวคิดและแผนกลยุทธ์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ พ.ศ. 2563 – 2567</p> <p>2. มอบคณบดีคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์นำข้อสังเกตและข้อเสนอแนะไปพิจารณาดำเนินการ</p>						

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
11	เรื่อง หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารและ พัฒนาชุมชน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564 มติ อนุมัติหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาการ บริหารและพัฒนาชุมชน หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564 โดยเปิดสอน ในภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 เป็นต้นไป และจัดการเรียนการ สอน ณ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศ สัมพันธ์ อยู่ระหว่างดำเนินการกรอก ข้อมูลเข้าระบบพิจารณาความสอดคล้อง ของหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา (CHE Curriculum Online : CHECO) ของ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	2	หนังสือฝ่ายวิชาการ ที่ อว 8202.03/0024 ลงวันที่ กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง ขอรายงานผลการ ดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ทักษิณ		√	
12 ¹ 46 -	เรื่อง หลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาภาษาอังกฤษ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564 มติ อนุมัติหลักสูตรศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา ภาษาอังกฤษ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2564 โดยเปิดสอนใน ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2564 เป็นต้นไป และจัดการเรียนสอน ณ มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา		2			√	

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
13	<p>เรื่อง การปรับลดค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนิสิต ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 กรณีสถานการณ์ ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)</p> <p>มติ</p> <ol style="list-style-type: none"> อนุมัติในหลักการปรับลดค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับ นิสิต ร้อยละ 10 ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 เห็นชอบมอบอำนาจให้อธิการบดีเป็นผู้อนุมัติในกรณีที่ สถานการณ์การแพร่ระบาดของโรค ติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19) ไม่ดีขึ้น 	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ได้แจ้งให้ฝ่ายการคลังและทรัพย์สิน ทราบหมดแล้ว	1	ตามหนังสือฝ่ายการคลัง และ ทรัพย์สิน ที่ อว 8202.06/0426 ลงวันที่ 2 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง รายงานผล การดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ทักษิณ ครั้งที่ 1/2564 เรื่อง รายงานผล การดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ทักษิณ ครั้งที่ 1/2564 เรื่อง การปรับ ลดค่าธรรมเนียมการศึกษาสำหรับนิสิต ในภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 กรณี สถานการณ์ ของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา 2019 (COVID-19)	√		
14	<p>เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดี บัณฑิตวิทยาลัย</p> <p>มติ เห็นชอบแต่งตั้งคณะกรรมการประเมินผลการ ปฏิบัติงานของคณบดีบัณฑิตวิทยาลัย ประกอบด้วยบุคคล ดังนี้</p> <ol style="list-style-type: none"> ศ.ดร. สุรินทร์ เศรษฐมานิต ประธาน ประธานสภาคณาจารย์และพนักงาน /หรือผู้แทน กรรมการ อธิการบดี กรรมการ 	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการจัดทำคำสั่งเสนอนายกสภา มหาวิทยาลัย ลงนามเรียบร้อยแล้ว	2	คำสั่งสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ที่ 2/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการ ประเมินผลการปฏิบัติงานของคณบดี บัณฑิตวิทยาลัย	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
- 48	<p>4. คณบดี หรือผู้อำนวยการสถาบัน หรือ ผู้อำนวยการสำนัก หรือผู้อำนวยการวิทยาลัย หรือผู้บริหารที่เรียกชื่ออย่างอื่น ที่มีฐานะเทียบเท่าส่วนงานหรือคณะ ซึ่งมิใช่ผู้ถูกประเมิน กรรมการ</p> <p>5. เลขานุการสภามหาวิทยาลัย กรรมการและ เลขานุการ</p> <p>6. หัวหน้าสำนักงานมหาวิทยาลัย ผู้ช่วยเลขานุการ</p>						
15	<p>เรื่อง สรุปผลการประเมินคุณภาพการศึกษาภายใน มหาวิทยาลัย ทักษิณ ปีการศึกษา 2562</p> <p>- เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอถอนวาระ -</p>	<p>ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งรองอธิการบดี ฝ่ายพัฒนางานองค์กรและทรัพยากรบุคคล ทราบ การถอนวาระ ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าว บรรจุเรื่องเข้าวาระการประชุมสภา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564 แล้ว</p>	2	-	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
16	เรื่อง (ร่าง) ประกาศมหาวิทยาลัยทักษิณ ว่าด้วย ระบบการศึกษา เพื่อการเรียนรู้ตลอดชีวิต พ.ศ. 2564 - เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอนแก่นวาระ -	ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งรองอธิการบดี ฝ่ายวิชาการและวิเทศสัมพันธ์ ทราบการ ถอนวาระ ทั้งนี้ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำ เรื่องดังกล่าวบรรจุเรื่องเข้าวาระการ ประชุมคณะกรรมการฝ่ายระเบียบ ข้อบังคับ และกฎหมายของมหาวิทยาลัย ในการประชุมครั้งที่ 1/2564 เมื่อวันที่ 16 กุมภาพันธ์ 2564	2	-	√		
17 49 -	เรื่อง การปรับปรุงแก้ไขหลักสูตร ประเด็นเปลี่ยนแปลงอาจารย์ ผู้รับผิดชอบหลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน 3 หลักสูตร มติ เห็นชอบการเปลี่ยนแปลงอาจารย์ผู้รับผิดชอบ หลักสูตรและอาจารย์ประจำหลักสูตร จำนวน 3 หลักสูตร ตามเสนอ ดังนี้ 1. หลักสูตรดุริยางคศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาดุริยางคศาสตร์ ไทย ฉบับปี พ.ศ. 2561 ให้มีผลตั้งแต่ ภาคเรียนที่ 1 ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป 2. หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ ฉบับปี พ.ศ. 2560 ให้มีผลตั้งแต่ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 เป็นต้นไป	รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและวิเทศ สัมพันธ์ อยู่ระหว่างดำเนินการกรอก ข้อมูลเข้าระบบพิจารณาความสอดคล้อง ของหลักสูตร ระดับอุดมศึกษา (CHE Curriculum Online : CHECO) ของ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม	2	หนังสือฝ่ายวิชาการ ที่ อว 8202.03/0024 ลงวันที่ กุมภาพันธ์ 2564 เรื่อง ขอรายงานผลการ ดำเนินงานตามมติสภามหาวิทยาลัย ทักษิณ		√	

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
	3. หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาฟิสิกส์ ฉบับปี พ.ศ. 2560 ให้มีผลตั้งแต่ ภาคเรียนที่ 2 ปีการศึกษา 2563 เป็นต้น ไป						
18 - 50 -	เรื่อง การจัดประชุมสัมมนาสภามหาวิทยาลัยและประชุมระดม สมอง (Retreat) เพื่อเชื่อมต่อการนำรวมหมู่ในช่วงเปลี่ยน ผ่าน “Smooth transition of collective leadership” มติ เห็นชอบกำหนดการจัดประชุมสัมมนาสภา มหาวิทยาลัยและประชุมระดมสมอง (Retreat) เพื่อเชื่อมต่อการนำ รวมหมู่ในช่วงเปลี่ยนผ่าน “Smooth transition of collective leadership” ในช่วงเดือนมีนาคม 2564 – เมษายน 2564 โดย อาจจะใช้วิธีการประชุมผ่านระบบอิเล็กทรอนิกส์ (Webex)	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย อยู่ ระหว่างดำเนินการ	2	-		√	
19	เรื่อง การจัดซื้อที่ดินเพื่อขยายงานของสถาบันทักษิณคดีศึกษา <u>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ</u> 1) ควรระมัดระวังในเรื่องการประมูลราคา และให้สำรวจ ข้อมูลความเป็นกัลยาณมิตรของเจ้าของที่ดินบริเวณใกล้เคียง ข้อมูล การซื้อขายที่ดินในบริเวณใกล้เคียงมาประกอบการพิจารณา รวมถึง ควรมีแนวทางในการดำเนินการที่ดีและปลอดภัย	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ดำเนินการจัดทำคำสั่งเสนอนายกสภา มหาวิทยาลัย ลงนามเรียบร้อยแล้ว	2	คำสั่งสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ที่ 3/2564 เรื่อง แต่งตั้งคณะทำงาน พิจารณาการจัดซื้อที่ดิน	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
	2) ควรระมัดระวังเรื่องระดับความชันของพื้นที่ 3) ควรพิจารณาถึงภาระต้นทุนที่จะเกิดขึ้นในอนาคต เช่น ค่าก่อสร้าง ค่าออกแบบ ค่าดูแลบำรุงรักษา เป็นต้น มติ แต่งตั้งคณะทำงานพิจารณาการจัดซื้อที่ดิน โดยมอบ นายบัญญัติ จันทน์เสนะ เป็นประธานคณะทำงาน						
20	เรื่อง รายงานงบการเงินโครงการเงินทุนหมุนเวียน ประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2563 - เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอเสนอในการประชุมครั้งถัดไป -	ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้ง รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลังและ กิจการสภามหาวิทยาลัยทราบ และ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าว บรรจุเรื่องเข้าวาระการประชุมสภา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564 เรียบร้อย แล้ว	2	-	√		
- 51 -							
21	เรื่อง การจัดตั้งโครงการเงินทุนหมุนเวียนผลิตภัณฑ์อาหารเพื่อ สุขภาพและเครื่องสำอางธรรมชาติ (A&B Innovation) ของคณะอุตสาหกรรมเกษตรและชีวภาพ - เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอเสนอในการประชุมครั้งถัดไป -	ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้ง รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลังและ กิจการสภามหาวิทยาลัยทราบ และ ฝ่าย เลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าวบรรจุ เรื่องเข้าวาระการประชุมสภา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564 เรียบร้อย แล้ว	2	-	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
22	<p>เรื่อง รายงานสรุปผลการดำเนินงานคณะกรรมการติดตามตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)</p> <p>ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะ ควรให้ความสำคัญกับระบบการบริหารความเสี่ยงและให้เสนอสภามหาวิทยาลัยพิจารณา</p> <p>มติ รับทราบรายงานสรุปผลการดำเนินงานคณะกรรมการติดตาม ตรวจสอบ และประเมินผลงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)</p>	ฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัยได้แจ้งให้รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลัง และกิจการสภามหาวิทยาลัยทราบมติแล้ว	2	ตามหนังสือฝ่ายบริหารงานสภามหาวิทยาลัย ที่ อว 8201.01/0395 ลงวันที่ 8 กุมภาพันธ์ 2564 เรื่องขอแจ้งมติย่อ ข้อสังเกตและข้อเสนอแนะของสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 1/2564	√		
23	<p>เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เปรียบเทียบ แผน-ผลการเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 ณ สิ้นปีงบประมาณ (1 ตุลาคม 2562 – 30 กันยายน 2563)</p> <p>- เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอเสนอในการประชุมครั้งถัดไป -</p>	ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้งรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลังและกิจการสภามหาวิทยาลัยทราบ และ ฝ่ายเลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าวบรรจุเรื่องเข้าวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564 เรียบร้อยแล้ว	2	-	√		

ลำดับที่	เรื่อง/ข้อสังเกต/ข้อเสนอแนะ/มติ	ผู้รับผิดชอบ/ผลการดำเนินงาน /ปัญหาและอุปสรรค	ข้อมูล ณ ไตรมาส	หลักฐาน/วิธีการรับผลการดำเนินงาน ดำเนินงาน	สรุปผลการดำเนินงาน		
					ดำเนินการ แล้วเสร็จ	ดำเนินการ บางส่วน	ยังไม่ ดำเนินการ
24	เรื่อง รายงานผลการเบิกจ่ายงบประมาณ เปรียบเทียบ แผน-ผล การเบิกจ่ายงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 ไตรมาส 1 (1 ตุลาคม 2563 - 31 ธันวาคม 2563) - เลขานุการสภามหาวิทยาลัยขอเสนอในการประชุมครั้งถัดไป -	ฝ่ายเลขานุการฯ ได้แจ้ง รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนการคลังและ กิจการสภามหาวิทยาลัยทราบ และ ฝ่าย เลขานุการฯ ได้นำเรื่องดังกล่าวบรรจุ เรื่องเข้าวาระการประชุมสภา มหาวิทยาลัย ครั้งที่ 2/2564 เรียบร้อย แล้ว	2	-	√		
25 - 53 -	เรื่อง กำหนดการประชุมสภามหาวิทยาลัยทักษิณ ครั้งที่ 2/2564 มติ รับทราบครั้งที่ 2/2564 ในวันเสาร์ที่ 20 กุมภาพันธ์ 2564 เวลา 09.00 - 14.00 น. ณ ห้องประชุมสภามหาวิทยาลัย ชั้น 2 อาคารสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยทักษิณ วิทยาเขตสงขลา	เลขานุการสภามหาวิทยาลัย ได้ ดำเนินการในส่วนที่เกี่ยวข้องเรียบร้อยแล้ว	2	-	√		

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน

คณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชน ขอตอบข้อสังเกตและข้อเสนอแนะดังนี้

1. ประเด็นการกำหนดวิสัยทัศน์ ที่มุ่งมั่นที่จะเป็นคณะชั้นนำทางการเกษตรในสามอันดับแรกของภาคใต้ อาจไม่ท้าทายเพียงพอ คณะฯ ขอชี้แจงว่า ในภาคใต้มีสถาบันอุดมศึกษาที่สอนทางการเกษตรจำนวน 12 สถาบัน ดังนั้นการมุ่งมั่นที่จะเป็นหนึ่งในสามจึงมีความท้าทายเพียงพอ ส่วนการนำตัวชี้วัดที่จะมาเทียบเคียงกับอีก 3 สถาบันคือ คณะทรัพยากรธรรมชาติ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ สำนักวิชาเทคโนโลยีการเกษตร มหาวิทยาลัยวลัยลักษณ์ และ คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยราชภัฏศรีวิชัย ไม่ได้ยุ่งยากแต่อย่างใด เพราะสามารถหาข้อมูลจากระบบประเมินคุณภาพการศึกษา รวมทั้งปัจจุบันคณะเทคโนโลยีและการพัฒนาชุมชนได้ดำเนินการประกันคุณภาพการศึกษา ตามเกณฑ์คุณภาพการศึกษาเพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ (EdPEX) ซึ่งต้องดำเนินการเทียบเคียงผลการดำเนินงานกับสถาบันอื่นอยู่แล้ว

2. การเขียนแผนกลยุทธ์ที่ไม่ได้เขียนวัตถุประสงค์ แต่เขียนเป้าหมายเชิงกลยุทธ์แทน ซึ่งเป็นไปตามแนวทางและรูปแบบการเขียนแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

3. การเขียนตัวชี้วัดเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ รวมทั้งเกณฑ์การประเมิน (หน้า 46-53) ก็เป็นการเขียนตามแนวทางและรูปแบบการเขียนแผนกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ โดยเกณฑ์ดังกล่าว มีความสอดคล้องและตอบสนองต่อการบรรลุเป้าหมายเชิงกลยุทธ์ของมหาวิทยาลัยทักษิณ

คณะศิลปกรรมศาสตร์

เดิม	ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ	เหตุผลสนับสนุน
<p>วิทยาลัยศป</p> <p>“เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและ ภูมิปัญญา บูรณาการด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม สร้างสรรค์สังคม”</p> <p>1.เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและภูมิปัญญา</p> <ul style="list-style-type: none"> • เป็นแหล่งรวมข้อมูลทางด้านศิลปกรรม และภูมิปัญญาท้องถิ่น สำหรับการศึกษา ค้นคว้า ผลงานของ ศิลปินร่วมสมัย ความร่วมมือระหว่างศิลปินนานาชาติ ศิลปินพื้นบ้าน เพื่อตอบสนองการเรียนรู้ของ ครูอาจารย์ นักเรียน นิสิต นักศึกษา ผู้ด้อยโอกาสและผู้สนใจ • เป็นศูนย์กลางความร่วมมือทางวิชาการด้านศิลปกรรมกับองค์กร หน่วยงาน สถานศึกษา องค์กร ปกครองส่วนท้องถิ่น ทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับชาติและนานาชาติ • เป็นแหล่งจัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ • เป็นผู้นำด้านการวิจัย ภูมิปัญญาและงานสร้างสรรค์ พัฒนางานวิจัยสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์เชิงสังคมและเชิงพาณิชย์ • สร้างนวัตกรรมสังคมเพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาพื้นที่/จังหวัด/กลุ่มจังหวัด/ภูมิภาค ด้วยบูรณาการ ศาสตร์ศิลปกรรม <ul style="list-style-type: none"> - บริการวิชาการด้านศิลปกรรม รวมถึงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม - บูรณาการศิลปกรรมไปสู่การพัฒนาเมืองสร้างสรรค์ Creative city, Smart city ,Mise city <p>2. หลักสูตรบูรณาการด้วยเทคโนโลยี นวัตกรรม สร้างสรรค์สังคม</p> <ul style="list-style-type: none"> • พัฒนาหลักสูตรใหม่ที่เป็นหลักสูตรด้านเทคโนโลยีทางศิลปกรรมที่ตอบสนองต่อความต้องการของ ตลาดแรงงาน เพิ่มหลักสูตรด้านศิลปกรรมและเทคโนโลยี เช่น แอนิเมชัน ศิลปะดิจิทัล หรือ มัลติมีเดีย • นำเทคโนโลยีด้านคอมพิวเตอร์มาพัฒนางานศิลปกรรม เช่น งานออกแบบ สิ่งพิมพ์แบบดิจิทัล การ ประพันธ์เพลง แอนิเมชัน • เพิ่มทักษะด้านเทคโนโลยีโดยบูรณาการระหว่างหลักสูตรศิลปกรรมศาสตร์ทุกสาขา • มีมิติเชิงพาณิชย์ ก่อให้เกิดมูลค่า/สร้างรายได้เชิงเศรษฐกิจสร้างสรรค์ <ul style="list-style-type: none"> - เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้ - เป็นสังคมที่มีเศรษฐกิจเข้มแข็ง - เป็นสังคมที่มีค่านิยม รสนิยมและเจตคติที่ดี - เป็นสังคมที่มีสุนทรียภาพและการสร้างสรรค์ (Creative city) 	<p>วิทยาลัยศป</p> <p>“เป็นศูนย์กลางความเป็นเลิศทางวิชาการด้านศิลปกรรมและภูมิปัญญา นวัตกรรม สร้างสรรค์สังคม”</p> <p>1.เป็นผู้นำด้านวิชาการ การเรียนการสอน พัฒนางานวิจัย/สร้างสรรค์และ ภูมิปัญญา</p> <p>2.มีเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการกับองค์กรทั้งภาครัฐและเอกชนใน ระดับชาติและนานาชาติ</p> <p>3.สร้างนวัตกรรมเพื่อพัฒนาสังคม</p>	<p>ปรับวิทยาลัยศปให้มีความ กระชับและเพื่อความ เข้าใจที่ตรงกัน โดยยังคง สาระวิทยาลัยศปไว้ดังเดิม</p> <p>ส่วนการบูรณาการด้วย เทคโนโลยี นั้น ได้นำไป ปฏิบัติโดยกำหนดเป็น กลยุทธ์ที่ 1.3 พัฒนา ระบบสนับสนุนการ เรียนรู้ที่สอดคล้องและ เหมาะสมกับ สังคม ดิจิตอล</p> <p>- ใช้เทคโนโลยี ในการจัดการเรียนการ สอนรายวิชา/หลักสูตร คณะศิลปกรรมศาสตร์เต็ม รูปแบบ</p> <p>ตัวชี้วัด : ร้อยละของ หลักสูตรที่มีการบูรณาการ เทคโนโลยีร้อยละ 100 ใน ปี 2567</p>

เดิม						ปรับปรุงตามข้อเสนอแนะ						เหตุผลสนับสนุน			
ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์คณะศิลปกรรมศาสตร์						ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์คณะศิลปกรรมศาสตร์									
ตัวชี้วัดวิสัยทัศน์	ค่าเป้าหมาย					2563	2564	2565	2566	2567	ค่าเป้าหมาย				
	ปี 2563-2567										ปี 2563-2567				
	2563	2564	2565	2566	2567						2563	2564	2565	2566	2567
1. ร้อยละของบัณฑิตที่เป็นผู้ประกอบการหรือผู้สร้างนวัตกรรมสังคม	ร้อยละ 5	ร้อยละ 8	ร้อยละ 11	ร้อยละ 15	ร้อยละ 18	ผลงาน 20	ผลงาน 25	ผลงาน 30	ผลงาน 35	ผลงาน 40	ปรับตัวชี้วัดให้สะท้อนและสอดคล้องกับวิสัยทัศน์ รวมทั้งปรับค่าเป้าหมายของแต่ละตัวชี้วัดให้มีความท้าทายสอดคล้องกับความท้าทายของวิสัยทัศน์ที่กำหนด				
2. จำนวนผลงานวิชาการและงานสร้างสรรค์ของนิสิตที่ได้รับการเผยแพร่หรือได้รับรางวัลระดับชาติหรือนานาชาติ	ผลงาน 20	ผลงาน 22	ผลงาน 24	ผลงาน 26	ผลงาน 28	ผลงาน 20	ผลงาน 22	ผลงาน 24	ผลงาน 26	ผลงาน 28					
3. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่า ซึ่งได้รับการรับรองการใช้ประโยชน์เชิงสังคม	ผลงาน 20	ผลงาน 22	ผลงาน 24	ผลงาน 26	ผลงาน 28	ผลงาน 20	ผลงาน 22	ผลงาน 24	ผลงาน 26	ผลงาน 28					
4. จำนวนงานวิจัย งานสร้างสรรค์ ด้านศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาท้องถิ่นเพื่อเพิ่มคุณค่าหรือมูลค่า ซึ่งได้รับการรับรองการใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	ผลงาน 2	ผลงาน 3	ผลงาน 4	ผลงาน 5	ผลงาน 6	ค่าเฉลี่ย 4.12	ค่าเฉลี่ย 4.20	ค่าเฉลี่ย 4.30	ค่าเฉลี่ย 4.40	ค่าเฉลี่ย 4.51					
5. ร้อยละ ของหลักสูตรที่มีการบูรณาการเทคโนโลยี	ร้อยละ 20	ร้อยละ 40	ร้อยละ 60	ร้อยละ 80	ร้อยละ 100	เครื่องมือ 20	เครื่องมือ 25	เครื่องมือ 30	เครื่องมือ 35	เครื่องมือ 40					
6. จำนวนนวัตกรรมสังคมที่เกิดจากการเรียนการสอน การบริการวิชาการ การวิจัย งานสร้างสรรค์ที่ก่อให้เกิดการสร้างงาน สร้างรายได้ และมูลค่าเพิ่มของชุมชน	3 ชิ้นงาน	5 ชิ้นงาน	7 ชิ้นงาน	9 ชิ้นงาน	11 ชิ้นงาน	คน 1,000	คน 1,500	คน 2,000	คน 2,500	คน 3,000					
						คน 5	คน 10	คน 15	คน 20	คน 25					

แนวทางการขับเคลื่อนตัวชี้วัดที่ปรับใหม่ เพื่อสะท้อนการบรรลุเป้าหมายวิสัยทัศน์

ตัวชี้วัด	แนวทางการขับเคลื่อน
<p>ตัวชี้วัดที่ปรับ</p> <p>1.จำนวนผลงานวิชาการและงานสร้างสรรค์ของอาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่หรือได้รับรางวัล ระดับชาติหรือนานาชาติ</p>	<p>เพิ่มกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนในแผนกลยุทธ์ พ.ศ.2563-2567</p> <p>1.กลยุทธ์</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาคณาจารย์ด้านการพัฒนาสื่อเทคโนโลยีดิจิทัลในการเรียนการสอน <p>ตัวชี้วัด 1 ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนไว้ในแผนกลยุทธ์แล้ว</p> <p>เช่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาอาจารย์ให้มีสมรรถนะในการจัดการเรียนการสอนที่ส่งเสริมให้เกิดนวัตกรรมสังคมหรือการเป็นผู้ประกอบการ <p>กลยุทธ์ที่ 1.4 พัฒนาสมรรถนะการจัดการเรียนรู้และสมรรถนะสากลของอาจารย์</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.2 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยให้สามารถสร้างผลงานและงานสร้างสรรค์ในระดับนานาชาติ ตอบสนองยุทธศาสตร์ด้านการวิจัยของประเทศ</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาบุคลากรด้านการวิจัย/งานสร้างสรรค์เพื่อเพิ่มศักยภาพทางการวิจัย/งานสร้างสรรค์ - สนับสนุนและพัฒนาบุคลากรในการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานวิจัย/งานสร้างสรรค์และผลงานวิชาการระดับชาติ และนานาชาติที่มี Impact Factors สูง - พัฒนาโจทย์วิจัยชุมชนเชิงบูรณาการ/โจทย์วิจัยท้องถิ่นมุ่งเป้าพัฒนาเชิงพื้นที่

ตัวชี้วัด	แนวทางการขับเคลื่อน
2.ความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิต	<p>ตัวชี้วัด 2 ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนไว้ในแผนกลยุทธ์แล้ว</p> <p>เช่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.1 พัฒนาหลักสูตรที่มีมาตรฐานตามระบบคุณภาพระดับนานาชาติ และตอบสนองความต้องการของสังคม</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.2 ปฏิรูปการจัดการเรียนรู้ที่เน้นการเรียนรู้เชิงบูรณาการจากแหล่งเรียนรู้หรือประสบการณ์ตรงในชุมชนโดยการมีส่วนร่วมของหน่วยงานต่าง ๆ</p> <p>กลยุทธ์ที่ 1.5 พัฒนานิสิตตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยและมีทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21</p>
<p>3.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับชาติและนานาชาติที่ดำเนินกิจกรรมร่วมกัน</p> <p>4.จำนวนผู้มาใช้บริการด้านศิลปกรรม</p>	<p>ตัวชี้วัด 3-4 ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนไว้ในแผนกลยุทธ์แล้ว</p> <p>เช่น</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาและสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานประกอบการ ผู้ใช้บัณฑิต เพื่อรองรับการประกอบอาชีพของบัณฑิต(รับบัณฑิตเข้าทำงานผ่านระบบการ MOU ระหว่างหน่วยงาน) - ใช้ประโยชน์จากความร่วมมือด้านการจัดการศึกษา MOU และพัฒนาหลักสูตรร่วมกับสถานประกอบการ ผู้ใช้บัณฑิต ให้ตอบโจทยความต้องการพัฒนากำลังของสังคมประเทศ <p>กลยุทธ์ที่ 1.6 สร้างบรรยากาศความเป็นนานาชาติในคณะศิลปกรรมศาสตร์</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาความร่วมมือทางวิชาการ(MOU)กับสถาบัน/มหาวิทยาลัยในประเทศหรือต่างประเทศและจัดกิจกรรมร่วมกัน - จัดประชุมวิชาการระดับนานาชาติ - แลกเปลี่ยนอาจารย์และนิสิตกับต่างประเทศ <p>กลยุทธ์ที่ 4.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์</p>

ตัวชี้วัด	แนวทางการขับเคลื่อน
<p>3.จำนวนเครือข่ายความร่วมมือกับชุมชน องค์กร ทั้งภาครัฐและเอกชนในระดับชาติและนานาชาติที่ดำเนินกิจกรรมร่วมกัน</p> <p>4.จำนวนผู้มาใช้บริการด้านศิลปกรรม (ต่อ)</p>	<ul style="list-style-type: none"> - สร้างเครือข่ายความร่วมมือ/ข้อตกลงกับภาครัฐและเอกชนเพื่อดำเนินธุรกิจทางวัฒนธรรมในฐานะแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรม <p>กลยุทธ์ที่ 3.2 บริการวิชาการด้านศิลปกรรมสู่การจัดการรายได้และสร้างมูลค่าเพิ่มเชิงพาณิชย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - บริการวิชาการด้านศิลปกรรมเพื่อพัฒนาและสร้างความเข้มแข็งของชุมชนนำไปสู่การพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดี <p>กลยุทธ์ที่ 3.3 สร้างอัตลักษณ์บริการวิชาการด้านศิลปกรรมให้เป็นที่ยอมรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> - เปิดพื้นที่แห่งการสร้างสรรค์ (Creative Space) เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณและเศรษฐกิจการท่องเที่ยว - นำศิลปะพัฒนาชุมชน/พัฒนาเมือง(Creative City) <p>กลยุทธ์ที่ 4.2 การพัฒนาแหล่งเรียนรู้ทางด้านศิลปวัฒนธรรมและภูมิปัญญาที่ครอบคลุมมิติด้านพหุวัฒนธรรมของท้องถิ่นภาคใต้</p> <p>กลยุทธ์ที่ 4.3 การบริหารจัดการทรัพย์สินทางศิลปะและวัฒนธรรม รวมถึงภูมิปัญญาที่สร้างรายได้และเพิ่มมูลค่าเชิงพาณิชย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาหอเปรมดนตรีให้เป็นศูนย์การศึกษาและเรียนรู้ด้านดนตรีและศิลปะและวัฒนธรรมภาคใต้เชิงพาณิชย์ - พัฒนาศูนย์ปฏิบัติการดนตรีและหอศิลปะการแสดงให้เป็นศูนย์การบริการวิชาการและเป็นแหล่งหารายได้ - สร้างเครือข่ายความร่วมมือ/ข้อตกลงกับภาครัฐและเอกชนเพื่อดำเนินธุรกิจทางวัฒนธรรมในฐานะแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งเรียนรู้ทางวัฒนธรรม

ตัวชี้วัด	แนวทางการขับเคลื่อน
<p>5.จำนวนนวัตกรรมที่ชุมชนนำไปใช้ประโยชน์</p>	<p>ตัวชี้วัด 5 ได้มีการกำหนดกลยุทธ์และแนวทางการขับเคลื่อนไว้ในแผนกลยุทธ์แล้ว</p> <p>เช่น</p> <p>กลยุทธ์ที่ 2.1 พัฒนากลุ่มมหาวิทยาลัยที่มุ่งเน้นการวิจัยและนวัตกรรม</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาศักยภาพและขีดความสามารถของบุคลากรในการสร้างนวัตกรรมเพื่อการสร้างสรรค์สังคมและผลิตงานสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (Creativity and Innovation) - ทำวิจัยและสร้างนวัตกรรมร่วมกับสำนักวิจัยและนวัตกรรมทางการแพทย์ ศิลปกรรมในมิติ “ศิลปะบำบัด” <p>กลยุทธ์ที่ 2.3 สร้างระบบสนับสนุนการวิจัยรับใช้สังคมและการวิจัยสู่เชิงพาณิชย์</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาต่อยอดทรัพย์สินทางปัญญา งานวิจัย ภูมิปัญญาและสร้างนวัตกรรมให้เกิดมูลค่า - ต่อยอดงานวิจัย ภูมิปัญญาและนวัตกรรม - พัฒนารูปแบบนวัตกรรม <p>กลยุทธ์ที่ 3.3 สร้างอัตลักษณ์บริการวิชาการด้านศิลปกรรมให้เป็นที่ยอมรับ</p> <ul style="list-style-type: none"> - พัฒนาและสร้างสรรค์ภูมิปัญญาภาคใต้สู่การพัฒนาชุมชน - โครงการความร่วมมือกับหน่วยงาน องค์กรภายนอกทั้งภาครัฐและเอกชนในการใช้นวัตกรรมสังคม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมและตบใจทย์เศรษฐกิจการท่องเที่ยว (Environment Arts) และการจัดสร้างอนุสาวรีย์สำคัญ ๆ - โครงการความร่วมมือและบูรณาการข้ามศาสตร์ศิลปกรรมในมิติสุขภาวะ(ร่วมกับสำนักวิจัยและนวัตกรรมทางการแพทย์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์) /คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยทักษิณ (Arts for Health)

คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์

ข้อสังเกต	วิธีการประเมินผลสู่ความสำเร็จ
<p>1) การกำหนดวิสัยทัศน์ว่าต้องการเป็นคณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โดยกำหนดเป้าหมายอยู่ใน 10 อันดับแรกของการจัดอันดับนั้นมีความท้าทายเพียงใด สามารถบรรลุได้ง่ายหรือยากเพียงใด (ไม่มีข้อวิเคราะห้ว่าปัจจุบันอยู่ในอันดับใด)</p>	<p>ในการกำหนดวิสัยทัศน์การเป็นคณะชั้นนำคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้กำหนดเป้าหมายอยู่ใน 10 อันดับแรกของการจัดอันดับด้านการคัดเลือกกลางบุคคลเข้าศึกษาในสถาบันอุดมศึกษา (Thai University Central Admission System) ซึ่งจัดโดย ทปอ. (ที่ประชุมอธิการบดีแห่งประเทศไทย) ในปีการศึกษา 2562 มีหลักสูตรในคณะอยู่ในอันดับที่ 8 นอกจากนี้คณะได้กำหนดเป้าหมายการเป็นคณะชั้นนำ 10 อันดับแรกของการจัดอันดับด้านผลงานวิชาการและงานสร้างสรรค์ที่เผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติ ซึ่งจัดโดยกระทรวงอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (ภารกิจด้านอุดมศึกษา) ปัจจุบันคณะมีผลงานทางวิชาการและผลงานสร้างสรรค์ของคณาจารย์ที่ได้รับการเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติร้อยละ 85 ของจำนวนคณาจารย์ทั้งหมด แต่ยังไม่อยู่ 10 อันดับแรกของการจัดอันดับ อย่างไรก็ตามคณะจะผลักดันให้คณาจารย์ผลิตผลงานทางวิชาการและผลงานสร้างสรรค์เพื่อเผยแพร่ในระดับชาติและนานาชาติให้อยู่ใน 10 อันดับแรกภายในระยะเวลา 5 ปี (2563-2567)</p>
<p>2) การจัดทำแผนมีเฉพาะเป้าประสงค์รายยุทธศาสตร์แต่ไม่มีเป้าประสงค์โดยรวม จึงไม่ทราบว่าความสำเร็จของแผนคืออะไร (การใช้วิธีดูแต่ละยุทธศาสตร์และประเมินผลรวมเองอาจจะทำให้ผู้ประเมินแต่ละคนประเมินต่างกันได้)</p>	<p>ในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ได้ดำเนินการจัดทำแผนให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยทักษิณ โดยกำหนดเป้าประสงค์โดยรวมในการมุ่งสู่การเป็นคณะชั้นนำด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ตอบสนองความต้องการของสังคมด้วยนวัตกรรมสังคม ซึ่งมีเป้าหมายจะขับเคลื่อนคณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ด้วยนวัตกรรมสังคม ผ่านพันธกิจต่างๆ เพื่อให้บรรลุเป้าประสงค์โดยรวมภายในระยะเวลา 5 ปี</p>